Il est encore trop tôt pour dire

si les déclarations de M. Gro-myko à la télévision soviétique mettent en cause la reprise des aégociations entre les Deux

Grands décidée il y a une semaine à Genère ou s'il s'agit

d'un nitime avertissement des-tiné à dissiper les interprétations

quelque peu euphoriques don-nées outre-Atlantique de cette

rencontre. Les propos du minis-tre soviétique rappellent en tout cas que les positions en présence

restent parfaitement contradic-

toires et rendent le succès de la

ségociation - sinon la négocia-

tion elle-même — hautement

M. Gromyko ne cache pas en effet que son but principal est d'abord d'arrêter les recherches

usises en route par M. Reagan dans le cadre de son initiative de

défense stratégique (IDS). De là le lien très fort – baptisé

divers chapitres de la négocia-

tion envisagée, au point que la conclusion d'un accord sur les armements offensifs est prati-quement exclu par le Kremin si

un accord n'est pas signé en même temps sur l'IDS. M. Gro-

myko ne le dit pas explicite

nest, mais il confirme par là

l'extrême probabilité de la riposte que déciderait son gou-

autour des Etats-Unis d'un bou-

clier autimissile. Cette riposte consistera en une multiplication

des engus offensifs afin de sata-

rer la défense adverse, et elle ne

saurait donc s'accommoder

d'une limitation de ces types

Le durcissement est-il aussi

et à propos des curomissiles?

ent qui peut paraître de mau-

ais augure en affirmant que la consuite du déploiement des

ricains en Europe occidentale va nog seulement « aggraver la

situation » mais « mettre en

question les négociations ».

Comme d'autre part le ministre

soviétique a reposé le problème

de la prise en compte des forces françaises et britanniques et

repris longuement les anciennes revendications soviétiques sur

les « systèmes avancés » améri-

cains (porte-avions et réseau de

bases militaires en Europe), on peut se demander si les négocia-

tions ne sont pas en effet

néanmoins prématurée en l'état actuel des choses. En premier lieu, M. Shuitz a balayé d'un

revers de main l'objection sur les Pershing en déclarant que son interlocuteur de Genève avait été

parfaitement informé de la détermination américaine de

poursuivre le déploiement décidé

par POTAN tant qu'un accord

n'anna pas été conclu sur les nts intermédiaires. En

second lien, l'insistance de

M. Gromyko semble refléter

surtout une volonté de lancer us

ultime appel aux opinions publi-ques, de laisser planer un doute

sur ses intentions avant ce que Moscou considère comme des

échéances importantes : la déci-

sion qui doit être prise en mars

par la Belgique de déployer ou non son contingent de missiles

de croisière sur son territoire;

dans le domaine spatial, les essais d'armes antisatellites pré-

parés par le Pentagone.

Une telle conclusion sersit

« remises en question ».

M. Gromyko lance un avertisse-

ent en cas de constitution

dance » — entre les

S. 6.3

- MARDI 15 JANVIER 1985

L'avertissement de M. Gromyko Les points aux Etats-Unis sur les «i»

Pour Moscou, le succès des négociations avec Washington dépend de l'arrêt du programme spatial américain

M. Andrét Gromyko, ministre des affaires étrangères d'URSS, a lancé dimanche 13 janvier à la télévision soviétique une mise en garde aux Américains pour le cas où le déploiement des euromissies de POTAN ne serait pas interromon, et où des recherches sur la défense spatiale seraient entreprises par Washington. Il a également denandé que les forces nucléaires française et hritannique soient prises en compte dans les négociations Est-Ouest, ce qui a provoqué un rappel des positions de Londres, dimanche, et de Paris, ce londi.

A Washington, Padministration américaine, dont deux hants responsables ont été interrogés «à chand» par la presse, a'a pas voulu dramatiser la menace formulée par M. Gromyko. Mais de nettes divergences entre les différents courants de l'entourage présidentiel ont été

De notre correspondant

Moscou. - M. Gromyko a en recours, dimanche 13 janvier, à une des plus vizilles recettes de la diplo-matie soviétique : poser des condi-tions exorbitantes à la veille d'une négociation de façon à «déstabilisegocianos de laçon a «destaour-ser» le partenaire, avant même que le travail sérieux n'ait commencé. Cette technique, qui s'apparente au judo, n'est cependant payante que si l'«autre» est pressé. Est-ce le cas actuellement des Etats-Unis? Le ministre soviétique des affaires étrangères a exécuté dimanche une manceuvre d'intimidation à la fois classique et brillante.

Au cours d'un entretien télévisé sans précédent de près de deux heures avec quatre journalistes soviétiques, M. Gromyko a pris à contre-pied ceux qui, en URSS comme en Occident, croient à un retour rapide à la détente. L'inamovible chef de la diplomaire soviétique en effet fait paser une série. que a, en effet, fait peser une série de menaces sur les futures négocia-tions avec les Etats-Unis, dont le principe a été décidé les 7 et 8 jan-

avec le secrétaire d'Etat américain. Ces menaces ne sont pas toutes identiques. La première, la plus grosse -, porte sur l'ouverture même des pourparlers. « Si les Etats-Unis continuaient à déployer leurs systèmes nucléaires de portée moyenne en Europe, ils mettralent en question les négociations qui doi-vent commencer conformément à l'entente intervenue à Genève ». affirme M. Gromyko. Plusieurs interprétations sont possibles. Le ministre soviétique veut-il dire que ces négociations pourraient tout sunplement ne pas s'euvrir si de nou-veaux missiles de croisière et Pershing 2 étaient installés sur le sol européen dans les semaines qui vien-nent? C'est la version la plus dure et probablement celle que M. Gromyko souhaite voir retenir dans l'immédiat par ses interlocuteurs

> DOWINIQUE DHOMBRES. (Lire la suite page 3.)

La dernière chance du plan Pisani

Après la mort d'Eloi Machoro les indépendantistes calédoniens durcissent leur position

Les corps d'Eloi Machoro et Marcel Nomaro, les deux dirigeants nendantistes causques tués samedi 12 janvier par des éléments du GIGN, out été ramenés dans leur tribu de Canala, sur la côte est du re, sans incident. Les obsèques doivent avoir lieu mardi matin 15 janvier. Une fois les cérémentes terminées, les dirigeants du FLNKS ferent counsitre leur nouvelle position. Il est cependant à craindre que les conditions dans lesquelles les deux dirigeants canaques ont été tués naître leur nouvelle position. Il est cependant à craindre o qui soulèvent de graves questions (lire page 8 l'article de Daniei
 Schneidermanns) — n'inciteut la communanté mélanésieune à refuser le processus d'autodétermination qu'avait proposé M. Pisani.

En dépit d'un jugement du tribunal correctionnel de Nouméa ettant en cause le fondement légal de l'état d'urgence, celui-ci est un dans toute sa rigueur, a aussitôt fait savoir M. Pisani.

- Humilité, prudence, modération»: ces trois vertus devraient, selon M. Bernard Stasi, animer les responsables politiques dans le débat sur la Nouvelle-Calédonie. Enième voen pieux d'un éternel centriste? Hélas oui, si l'on s'en tient à la forme de la déclaration de M. Giscard d'Estaing, qui met les morts au compte de l'eidéologie » et de l'eiresponsabilité » socialistes. Le sondage de la SOFRES pour le Point selon lequel une nette majorité de Français imputent au septennat précédent l'origine de la situation actuelle est, en soi, une réponse à l'argumentaire trop rapide de

l'ancion chef de l'Etat.

Une fois n'est pas coutaine, la réaction de M. Jacques Chirac - demandant l'élaboration en métropole d'une solution de consensus témoigne de la « modération » soubaitée par M. Stasi. Le président du RPR invite le chef de l'État, comme il est normal lorqu'on aspire à le remplacer, à prendre ses responsabilités. Ce faisant, M. Chirac ne prend

pas grand risque: M. Mitterrand s'exprime mercredi soir à

Sur le fond, RPR et UDF font une même critique: M. Pisani et le gouvernement avec lui seraient coupables de ne pas avoir tenu la balance égale entre les deux communautés en pesant de tont leur poids en faveur de l'une, donc au détriment de l'autre.

Certes! Mais on ne peut reprocher au gouvernement tout et son contraire; lui reprocher de ne pas affirmer l'-autorité de l'Etat -(aux dépens, soit dit en passant, de l'une des deux communantés) et s'indigner que M. Pisani applique cette maxime bien comme : Gouverner, c'est choisir. » Or, le choix, ea Nouvelle-Calédonie, doit être commandé par la conscience qu'il s'agit d'un problème de décolonisa-

JEAN-MARIE COLOMBANI. (Lire la suite page 8 et en page 2 le point de vue d'Eliane MÉTAIS.)

AU JOUR LE JOUR

Foule

Des Européens rassemblés sur une place, samedi à Nouméa, ont salué par des acclomations et des cris de joie la mort d'Eloi Machoro, le leader indépendantiste canaque. tué par des gendarmes d'élite.

L'avenir se chargera de conclure sur le point de savoir s'ils avaient raison ou tort de se réjouir ainsi,

L'Histoire, en tout cas, l'enseigne : quand la peur ins-pire la foule, la foule aime le sang. Et c'est ainsi que, de siècle en siècle, on entend partout des «vivats» pour la

BRUNO FRAPPAT.

Sacilor et Usinor: fusion probable

Les PDG et M^{me} Cresson d'accord

pour le rapprochement

Les présidents-directeurs généraux des groupes sidérurgiques nationalisés, M. Claude Dollé pour Sacilor et M. René Loubert pour Usinor, ont écrit à Mª Edith Cresson, ministre du redéploiement industriel et du commerce extérieur, pour lui indiquer qu'une fusion de leurs entreprises leur paraissait désormais inévitable. Cette fusion ne changerait rien au plan acier actuel arrêté le 29 mars 1984, mais elle est la seule solution envisage ble, selon eux, pour mettre fin à la guerre - qui préside aux rapports entre le groupe du Nord et celui de la Lorraine, et pour éviter un gaspillage des fonds publics, investis trop ouvent « en double ».

La lettre des PDG, datée de la fin novembre, n'a pas encore reçu de réponse officielle du gouvernement. Mais M≖ Cresson est très favorable à cette opération, et elle l'a fait savoir à M. Fabius au retour de son voyage en Lorraine, à la mi-

La fusion de Sacilor et d'Usinor fait partie de ces projets «serpents de mer» qui ressortent par intermittence depuis 1981. Elle fut repoussée jusqu'ici parce que l'on craignait qu'elle ne se solde pas par une perte de marché: un et un font rarement deux dans l'industrie. Les clients s'approvisionnent en effet toujours auprès de deux fournisseurs par mesure de sécurité, pour faire jouer la concurrence et obtenir de meilleurs prix

que de pousser les clients à chercher leur deuxième source d'approvisionnement à l'étranger. Le pays y perdrait au total, soulignaient les adver-

saires d'une fusion. Les arguments favorables ont néammoins gagné du terrain avec le temps, à tel point qu'aujourd'hui celle-ci emporte l'adhésion du plus grand nombre.

Un premier pas a été franchi en 1983, lorsqu'il a fallu réviser deux volets du premier plan acier défini en 1982, sur les aciers longs et spécianx de construction (1), pour répondre aux exigences de la Communauté européenne mais aussi, et surtout, parce que les déficits de ces secteurs étaient devenus structurels.

> ERIC LE BOUCHER. (Lire la suite page 38.)

(1) La sidérurgie se divise en pro-duits plats (les tôles), longs (rails, fils, poutrelles...) et spéciaux.

in i

Voyage au bout de la faim

I. - Misérables d'Ethiopie

La famine qui ravage l'Ethiopie a déjà provoqué la mort de plusieurs centaines de milliers de personnes. Fuyant lears terres sans récoltes, des milliers d'affamés convergent soit vers les villes on villages d'Ethiopie où sont organisées des distributions de vivres, soit, de fait de la guerre qui sévit en Erythrée et au Tigré, vers le Soudan.

Nos envoyés spéciaux ont rendu visite, en Ethiopie comme au Sondan, aux «fuyards de la faim».

De notre envoyée spéciale FRANÇOISE CHIPAUX

Korem (nord de l'Ethiopie). -La muit est glaciale, et seule la lune qui découpe les montagnes permet de distinguer le cirque de Gando. Ils sont anjourd'hai environ treme mille à être venus s'échouer sur ce plateau à 2500 mètres d'altitude, poussés par la faim et la soif qui out jeté sur les routes éthiopiennes des centaines de milliers d'hommes, de femmes et

Dans des trous creusés dans la terre durcie par le gel, protégés seulement d'une toile plastique noire ou verte, ils sont recroquevillés les uns sur les autres, à quarante par trou de 4 mètres sur 3, pour se protéger du froid et du vent qui balaie le plateau

Ce lundi matin, jour de Noël en

Ethiopie (1) — mais qui pourrait ici croire encore à la fête ? — l'équipe de Médecias sans frontières a décidé de Médecins sans frontières a décidé de distribuer des couvertures aux plus démunis. Opération délicate, tant les besoins sont énormes et les moyens dérisoires. Juste avant le lever du soleil, l'équipe est sur place. « A cet Instant, explique Brigitte, les gens sont encore sous les tentes et il act plus facile de voir ceux out sont est plus facile de voir ceux qui sont le plus dans le besoin. • Chacun s'assigne une rangée et pose sur les épaules de ceux qui sont presque nus – une majorité – sa couverture. Au début tout se passe bien, mais bien-tôt l'agitation gagne. L'espoir jette bors des tentes femmes en haillons et enfants décharaés qui implorent du regard ou du geste, s'agrippem aux jambes des donateurs impuis-

Quand le soleil embrase la montague, on frôle l'émente. Les couvertures non distribuées sont rangée Maintenant, c'est trop sard dit Pierre. Il faudra revenir un autre matin. - Que faire, face à un tel dénuement? - Le mieux serait sans doute, suggère Brigitte, que choque personne qui arrive et se fait inscrire pour avoir droit une fois par mois - quand il y a quelque chose - à une distribution de vivres reçoive une couverture. Mais c'est impossible. Il n'y en a pas assez. De toute façon, c'est mieux que rien. Le soleil brille haut dans le ciel et découvre l'immensité du camp, qui s'étend sur tout le plateau cerné de

(Lire la suite page 4.)

(1) L'ancien calendrier copte est en retard de treize jours sur le calendrier grégories.

LIRE EN PAGES INTÉRIEURES

- 10. L'enquête dans l'affaire de l'hôpital de Poitiers : le reportage de JEAN-YVES NAU
- 12. La réforme des Écoles normales supérieures : l'article de MAURICE ARVONNY

13 à 17. «Le Monde de l'économie»

La désinflation et l'évolution du marché de l'or : les articles de PAUL FABRA et de JEAN-PAUL PLANCHOU

Tiers-monde et agriculture : l'article de **GILBERT ETIENNE**

Les banques et l'argent des jeunes : l'article de SERGE MARTI

LEUR PRET-A-PORTER Si vous étes · etit, foit ou mince, vous n'êtes plus condamné au sur-mesure pour être bien habillé.

Au 167 rue Saint Honoré, Roland Eveline, maître-tailleur, explique: "Pourquoi détruire l'harmonie d'un vêtement en le rac-courcissant? Jan créé, pour tous les hommes dont la taille est courte, un rayon spécial "prêt-à-porter" : costumes coupes sp cialement dans les plus belles draperies anglaises (de 1590 F à 3800 F); vestes sports cashmere, shetland, harns tweed (de 1590 F à 4000 F); pardessus classiques et sports, lodens

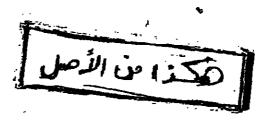
LES HOMMES PETITS

ONT ENFIN

tyroliens, cashmere, vigogne, teddy bear (de 1700 F à 5900 F); imperméables Daks, Burberrys... Quel plaisir, de partir tout de suite avec un vêtement bien coupé, bien



167. RUE SAINT HÖNORÉ 75001 PARIS TEL (1) 260,4726 (PLACE DU THÉATRE FRANÇAIS)



Le pari soviétique semble en mesure de produire des résultats dans le premier cas; il est plus problématique dans le second. Mais il n'est pas inutile, pour la diplomatie soviétique, d'accen-tuer sa pression sur les Etats-Unis, en particulier en mettant en lumière les divergences qui opposent sur beaucoup de ces ints les conseillers même président Reagan.

Les racines de l'insurrection canaque

DAT ELIANE MÉTAIS (*)

ES Mélanésiens gardent, malgré cent quarante ans de présence

française, leur vieux socie culturel. Dans leur conception, non sont « sortis » du sol de l'île avec les arbres, les ignames, les taros et les « vrais » bananiers : ils sont les produits spécifiques de cette terre. Le paysage est encore marque par les rochers, montagnes sacrées d'où sont issue mythiquement les premiers « noyaux » de population, et qui authentifient l'identité de chaque peuple canaque. C'est le mythe de l'autochtonie : « une terre, une lan-gue, un peuple, donnée de la nature et tout insécable ». Répartis non en familles mais en clans de cent à cent cinquante personnes, ensemble de parents descendant d'un même ancêtre, ils sont liés par le mariage à tous les clans d'une même religion linguistique et géographique. La citoyenneté, chez eux, c'est la parenté : le Canaque-individu n'existe d'araignée de parents ; cela l'enchaîne à des comportements obli-gatoires de partage des biens, d'hos-pitalité, de dons et de services illimités, avec lesquels il ne peut transiger. La société mélanésienne est, structurellement, inégalitaire : un « pays » (ou région), une hiérarchie de clans; un clan, une hiérarchie de fignages (le sol se lit selon cette hié-rarchie sociale), une société d'hommes enracinés dans un large espace bien délimité; les femmes n'ont aucun droit à la terre : éléments mobiles entre les clans qu'elles unissent et qu'elles contribuent, par leurs enfants, à faire durer, elles sont des aides et des procréatrices; elles ouvrent, par leur mariage, les routes des échanges

La voracité des grands espaces

iple de paysans sur cette île de 16 890 kilomètres carrés, dont 83 % sont faits de montagne et le reste de avec des rivières, des sources, les flancs de montagne pour les plantstions d'ignames et les tarodières. La nécessité viscérale pour eux, leur voracité de grands espaces viennent de leur tradition de cueilleurs, ramas seurs, chasseurs, pêcheurs, mais aussi de la recherche de la paix par la dissémination des lieux d'habitation pour éviter les jalousies, très vives chez eux, les conflits, le surveillance réciproque. Ils ont élaboré une philosophie de l'existence, des croyances religieuses, une langue, une structure de pensée et un droit coutumier à partir de cette expérience paysanne, très différents des nôtres. Et c'est de cet univers qu'ils pensent les problêmes et les rapports avec les étran-gers : Français, Wallisiens, Tahi-

Les premiers temps de la colonisa-tion ont été marqués par la constitution de réserves (1867) délimitant des terres pour les Canaques qui fuyaient devent le bétail, plus avide de leurs jardins que d'herbe brûlée. Des révoltes ont eu lieu, dont la prin-

(°) Professeur d'ethnologie à l'uni-vergité de Bordeaux-II.

Finlande

le fin du fond.

Même si vous n'êtes pas nés les skis aux pieds comme tous les

Lapons, n'hésitez pas à vous lancer dans le royaume du ski de fond

en Laponie : vous découvrirez la griserie des courses dans le

désert blanc, une nature authentique, un espace irréel et... la

chaleureuse hospitalité d'un peuple on ne peut plus accueillant.

Si vous vous sentez l'âme paresseuse, vous découvrirez l'hiver en

Finlande, les joies vivifiantes du traîneau tiré par des rennes, des

promenudes ensoleillées dans les bois de bouleaux et... du souna

Découvrez nos différentes idées ski de fond : à la ferme chez

l'habitant, à l'hôtel, en chalets de location, les randonnées et les

Pour recevoir gratuitement les brochures de ski de fond en

cipale fut menée par le chef de guerre Atai (1878). Devenu héros légan-daire, il symbolise maintenant le desnaque, la révolte contre la servitude et devient, dans le soulèvement actuel, Arès, guide et inspirateur de Machoro. Démographiquement, la population canaque a chuté de 50 000 à 25 000 entre 1860 et 1925 par suite de l'intro-duction de maladies nouvelles. Les autochtones se sont vécus comme néluctablement voués à la disparition, cherchant une explication dans un regain de sorcellerie. Ils n'ont retrouvé l'espoir qu'à travers la présence et l'action des missionnaires catholiques et protestants : per eux, ils ne mourraient pas et deviendraient

Avec l'arrivée des Américains en 1940, le rappel des travailleurs de l'insulinde, des hommes et des femmes entrent nombreux dans le monde des Blancs et prennent conscience qu'ils sont une force de travail. Le droit de vote leur est donné, l'école (la même pour tous) devient obligatoire. Tout va changer très vite. Beaucoup de jeunes fernmes quittent les tribus pour Nouméa ; elles y découvrent l'esthétique occidentale, la sexualité, la libre disposition de leur corpe, la vie plus fecile, leur réalisation par le travail salarié, échappent aux conflits matrimoniaux et aux mariages imposés. Elles seront femmes de ménage, vendeuses, infirmières, institutrices, pluhommes y deviendront maçons, conducteurs de « buli », gendarmes, etc., des étudiants viendront en France. Peu seront instituteurs, car non motivés. La vocation religieuse restera limitée. Une bourgeoisie mélanésienne se crée (membres de l'Assemblée territoriale, employés d'UTA, du Nickel, d'Enercal, des banques, etc.). N'appliquons pas uniformément notre qualificatif de « frustrés », notre classification des métiers à cette réalité, ce serait faux. Il reste des salaires très bes, trop bes, c'est vrai. Le travailleur mélanésien jouit des mêmes avantages sociaux que l'ouvrier français, sens avoir eu à se battre pour les obtenir (Sécurité sociale, congés payés, ratraite, etc.). A ce titre, il est un citoyen français. Mais il y a un chômage important, car l'économie de i le est à construire.

En tribu, pas de travail salarié, car on ne fait pas payer un parent. On reste paysan de petits champs. Le travail à la barre à mine régresse ainsi que les rites agraires. Les produits sacrés se vendent. On va travailler chez les Blancs. L'argent est plus abondant (salaires, retraites, aux vieux, ventes de produits. etc.). Le village canaque se modifie et s'inspire du modèle européen, l'ameublement aussi. Il s'ouvre maintenant au monde : routes, électricité (télévision, radio), téléphone, véhicules personnels, cars de ramassage scolaire, lignes de cars dans toute l'île. On vend, on achète : le macasin du village blanc est un centre attractif où l'on se rencontre. La France a créé des dispensaires où les soins sont gratuits. L'alcoolisme est extrêmement élevé, source de problèmes et de violences. La jeunesse actuelle, de la guitare, de la voiture, de l'amour et du mariage libres à DOUT soucis majeurs l'argent, un métier ou des diplômes, le sport et la promenade. Les jeunes ont oublié besucoup des traditions, ils veulent être comme les Européens dont ils ont déjà le calendrier, les préoccupations et les distractions.

Tout cela a profondément boule sé le monde canaque. Il n'est plus noir, il n'est pas blanc. Il ess rester fidèle aux ancêtres, mais la vieille religion n'est plus que bribes ; les règles de respect, lois tribales rigoureuses, ne sont plus suivies. La famille de type clanique se désa-grège, l'ordre ancien s'écroule, c'est anomie. « Notre jeunesse est comme du bétail qui va en tout sens. » La liberté individuelle, la mobilité sociale que les Blancs diffusent, apparaissent dans la concep-tion mélanésienne comme un désor-dre dont nous sommes rendus bles. Des problèmes nouveaux surgissent pour lesquels il n'existe pas encore de solution légale, et ils demeurent irrésolus et insupportables. Le programme de Tij-baou : réorganiser la société mélané-

Nos systèmes économique, commercial et monétaire sont totalement étrangers à leur système structurel : ent créer un magasin où touta le tribu viendrait se servir gratuite-ment ? Je connais une institutrice mélanésienne qui travaille pour feire vivre dix-sept personnes. Il y a une tentative actuelle, chez beaucoup de Mélanésiens, d'individualiser les profits et les salaires, mais elle a de la difficulté à aboutir. Là ancore il manque des règlements, des protections. La France a toujours été comprise comme apportant une civilia forte parce que riche de biens presti-gieux, riche de techniques puisnotre eau, notre soleil, la mer, vous deviez tout nous donner en échange (» : «On ne voit pas clair en vous, les Blancs, il fallait nous mon-

trer /» ils nous font grief de ne pas les avoir fait passer (en quarante ans) de l'autoconsommation, de l'écono-mie de prestige, à non « savoir-faire» les richesses « vous avez tout faire » les richesses : « Vous avez tout gardé pour vous » Alors, la France doit donner des compensations, et elle en donne (bourses d'enseignement, service senitaire, subventions lors de catastrophes naturelles, voies de communication, etc.): une me lité d'assistés est née. Le complexe aigu et social d'infériorité s'est aggravé malgré cela.

Les difficultés scolaires du Mélanésien l'ont encore amplifié; une pensée affective et concrète, des langues vernaculaires multiples, un sys-tème d'explication mythique sont autant d'obstacles, pour les jeures Mélanésiens, à l'utilisation et à la compréhension de nos formes intallectuelles, de nos abstractions et de notre méthode scientifique. Leurs échecs, nombreux, ont été attribués eau racisme des maîtres qui empê-che les petits Canaques d'avoir des diplômes et de gros métiers» (sic). Faire obstacle à la «montée» des Canadues est devenu, pour eux, la définition du mot colonialiste. Le vandalisme dans les écoles, par besoin de se venger, ne date pas d'aujourd'hui.

« Deux couleurs. un seul peuple »

En bref, les Mélanésiens ont vu entre eux et les Blancs ou la modernité un énorme fossé creusé par cas demiers et qu'ils ne parviendraient pas à franchir : «Si j'obéis aux ordres du gouvernement et du sous-préfet, ie resterai dans le fossé» (sic). Les pertis ont donné une réalité politique à tous ces mécontentements. Les

de la France et malgré leur évidente sympathie pour les autochtones, ont manqué de vue d'ensemble de la société mélanésienne, de son évolusociete mesanessature, de son evolu-tion, de ses ambitions, de ses moti-vations et d'un programme indigène. L'Union calédonienne, créée par les Eglises catholique et protestante pour lutter contre l'extrême droite st un communisme naissant et afin de faire entrer les Mélanésiens dans les institutions, a aohéré profondément à eux; se devise : « Deux couleus, un seul peuple », visait à constituer une Calédonie plun-ethnique. Beaucoup d'avantages obtenus per les Mélanésiens l'ont été par elle. Mais,

progressivement, sous l'influence prépondérante de l'Eglise évangéli-que, le mythe de libération qu'elle avait aidé à faire éclore est devenu celui de l'autochtorie : une terre, une ethnie, ce qui plus simplement signi-fie l'ile aux Mélanésiens. La France (M. Dijoud), dans un souci de décolonisation, a amorci une procédure de restitution des terres à des tribus enclavées, à des

clans trop à l'étroit. Mais pourquoi avoir dit : « Nous allons vous rendre vos souches!» Cette phrese a été interprétée par les Mélanésiens comme une promesse de récupération de la totalité des terres : ils sont retournés cent ans en arrière et la France de de Gaulle, dont ils étaient fiers de faire partie parce que forte et glorieuse, pour eux e eu l'air de plier le genou. Alors a commencé, par des Blancs de France et des métis, fixés dans les tribus ou à Nouméa, une manipulation des masses indigènes, les précipitant dans une dialectique de combat. On a hypostasié la coutume pour bien accentuer le concept de différence. Sous les propriétés auropéennes, on leur fit réapparaître les larges espaces claniques des chasseurs-cueilleurs du passé, sans

perier de mise en valeur, une sorte de

cadastra canaque reconstitué à grand-peine, porteur d'innombrables conflits inter-tribaux en germes. La solution pacifique est venue par la création de l'Office foncier (article du Monde du 15 décembre 1984). On leur fit même reprendre possession de ce soi (par exemple à la fête du 24 septembre 1982, reprise de Nou-mia par les clans du sud de l'êe) et, depuis deux ans, toute l'ée est rede-venue symboliquement caraque. On a même placé Jésus au-devant de la revendication indépendantiste comme initiateur, dans son Evangille de la libération de l'homme sur le plan politique et social, et de celle du pan postique et social, et de case du Canaque plus particulièrement. L'Eglise catholique s'est désolidarisée de cette position. Une répartition de ce que la terra portait (maisons, mines, etc.) a été faite sur plan, et entre les clans, dans toute la Calédonie. Le mot magique d'indépendence de conse desonade et a prie la case a étre. s'est répandu et a pris le sens « être seuls sur l'île, mettre les Blancs et les autres dehors, profiter de leurs biens. prendre leur place et devenir riches et puissants comme oux a. Le mythe du « cargo-cult » l' Pour créer et parler d'un peuple canaque au liau de « peuples canaques », on a employé le ciment de la haine du Blanc et l'espoir de la redistribution de leurs biens présentée comme légitime.

. Après le vote du statut Lemoine et pour le création d'un nouvel Etat, des dissensions profondes sont appa-rues, le FLNKS (à peu près un tiers des Mélanésiens indépendantistes) a choisi la vole de la guerre et de la vio-lence, et une devise : le sol et le dra-peau canaques, des nationaux canaques soit par naissance, soit par choix. Les autres se sont railiés à la voie démocratique; beaucoup (toutes ethnies confondues) veulent un sol, de toutes races pour l'habiter et un interlocuteur privilégié, le France.

👺 Par tous les moyens

Je sais l'intérêt que porte votre ceux du tiers-monde en particulier.

Personne ne peut rester indifférent devant le spectacle de populations entières qui meurent ou vont mourir de saim en Afrique, et en particulier en Ethiopie. Il s'agit aujourd'hui d'un problème d'urgence. Certes les organismes internationaux acheminent des vivres, mais, semble-t-il, les secours ne parviennent pas jusqu'aux villages. Or nous serions en temps de guerre ou plus simplement nous aurions « à défaut » de militaires. des civils français en difficulté, nous mettrions tout en œuvre (avions, porte-avions, hélicoptères, etc.) pour les sauver là où ils se trouvent. (La télévision réussit bien à nous donner des images des populations en

La France doit se faire un devoir de réalises par tous les moyens les secours indispensables et intervenir aunrès des organismes internationaux pour que d'autres nations en fassent autant. Israël l'a bien fait et au-delà - pour sauver la commu-nauté juive d'Ethiopie.

ALBERT GALOPIN

🖾 Une morale de cinéma

Je me permets de commenter l'article paru dans le Monde du samedi 22 décembre 1984 et concernant l'expulsion de M. Fedorenko, ancien gardien au camp de concentration de Treblinka, vers l'URSS.

Car de telles choses font bouillir le sang! Et surtout réfléchir sur certaines ententes misérables d'État à Etat dont un, fût-il le plus démocratique du monde, n'hésite pas à pas-ser très au-dessus de l'individu, de l'histoire, collective et personnelle, et de la morale.

L'individu? Un Ukrainien contraint de s'engager dans l'armée rouge en 1941 ; capturé par les Allemands, il suit un - entraînement spécial - pour se retrouver gardien de camp de concentration à Treblinka. Mais quel choix cet homme a-t-il eu? Celui de ces milliers de prisonniers russes, affamés dans les mouroirs allemands. Et cela parce que - l'URSS ne reconnait pas la signature, par la Russie, de la convention de La Haye sur les prisonniers de guerre, ce qui veut dire (...) qu'elle ne prétend pas défendre ceux de ses fils qui sont tombés aux mains de l'ennemi. L'URSS ne reconnait pas la Croix-Rouge internationale. L'URSS ne reconnaît pas ses soi-

dats d'hier : elle n'a aucun intérét à leur venir en aide dans leur captivité. (A. Soljenitsyne, l'Archipel du goulag.)

S'évader? Considérés comme traîtres à la patrie, ceux qui réussissent à rejoindre l'armée rouge sont happés sans attendre par le contreespionnage militaire et déportés ou tout simplement hativement fusillés. Enfin, pour quelques-uns, il y eut la possibilité de la collaboration avec l'Allemagne nazie, mais ce n'était ni ane décision des prisonniers ni une alternative ; plus réellement, c'est le hasard qui décidait. Fedorenko fut enrôlé, et c'est ainsi qu'il survécut. Au prix de sa participation aux buit cent mille morts de Treblinka, comme le suggère l'article? Non, car Fedorenko n'a - jamais été reconnu coupable de quelque crime que ce soit ». Il survit donc à Tre-blinka (ce doit être son principal tort, sûrement) et arrive aux Etats-Unis en 1949, où il travaille jusqu'en 1976 comme ouvrier (ni en Amérique du Sud ni milliardaire). C'est enfin par hasard qu'on découvre son

passé. Assurément, un tel destin mérite qu'on s'empare de ce vieillard (soixante-dix-sept ans) et qu'on l'expédie comme criminel de guerre en URSS, où il finira ses jours dans Dieu sait quel cui-de-basse-fosse. Qu'il est simple, pour un Etat, de iouer avec l'existence humaine et avec l'histoire. Il lui suffit de jeter en l'air les mots de « criminel de guerre », « nazi », « camp de concentration » pour tirer de sa retraite anonyme un vieil homme inosfensis, proie saible et sacile, asin de laisser croire, peut-être, à une espèce de justice immanente qui assurerait de la victoire finale du bien sur le mai, pourchassé quarante ans après la fin des hostilités dans toutes les parties du monde.

Cette morale de basse raison, que vaut-elle en face de la solitude d'un Fedorenko expulsé vers ses premiers Morale de cinéma qui désigne à

l'opinion le coupable expiatoire et justice de théâtre qui repasse à d'autres le soin des sales besognes. Philippe MATTIOLI

« La France aggrave le mal des Canaques »

se passe entre Kanaks et caldoches. j'ai relu quelques classiques: La terre à vol d'oiseau et Nos colonies, écrits par O. Reclus en 1896 et

Voici quelques-uns des écrits de cet auteur peu suspect d'anticolonialisme ou de partialité envers les indi-

 La Nouvelle-Calédonie déploie peu de plaines (...). Elle est présque toute en montagnes avec profusion de fer, de cuivre, de nickel, de cobalt, d'antimoine, d'or... Cette nature riche sans opulence méritait de servir d'asile à nos meilleures familles de paysans, mais la France, ici installée depuis 1853. n'a pu qu'y verser des condamnés politiques et qu'y vomir des galériens, voleurs, incendiaires, parricides, assassins qui sont des déments (...).

 Aux 16 000 Blancs font face
 23 000 Calédoniens : laids sont ces hommes aui se rasent avec des tessons de bouteille, affreuses leurs femmes à cheveux crépus, à poitrine pendante et toujours la pipe à la bouche (...).

 La France aggrave le mal des Canagues en rejetant vers les hauts de l'intérieur les tribus qui demeuraient jadis dans les terres basses du pourtour de l'île (...). Le voisi-nage des colons, l'intervention de la France, ont frappé de mort leur organisation sociale (...). L'iniquité du partage des terres a attribué les meilleures aux plus cyniques : deux concessions ont plus de 20000 hectares, une plus de 12000, quatre plus de 6000, onze plus de 3000, etc. Seuls 313737 hectares sont réservés, pâturages arides, aux Canaques et 220 000 aux

> ALAIN MUSY (Saint-Martin-de-Vaulserre).

les phalangistes et l'Etat libanais

colons (...). »

Suite à l'article sur le Liban paru dans le Monde du 20 décembre, où vons utilisez l'expression - *le parti* phalangiste au pouvoir -. je m'étonne qu'avec votre bonne connaissance des affaires libanaises vous puissiez émettre un tel nonsens. L'appareil d'Etat au Liban n'est pas phalangiste. Le gouverne-ment (un ministre phalangiste sur dix membres) n'est pas phalangiste, pas plus que le Parlement, d'ailleurs élu avant la guerre, ou l'administra-tion, dans laquelle la répartition numérique refiète toutes les tendances du pays.

> MICKAËL HAGE-CHAHINE (Paris).

Origines celtiques?

La langue dans laquelle je vous écris serait, paraît-il, d'origine celti-que (le Monde du 14 décembre). Jai lu et relu cet article d'Yves Florenne citant Granier de Cassagnac, dictionnaire étymologique à la main. En dehors des poms propres, je n'y ai, sauf erreur ou omission, pas trouvé un mot dont l'origine soit celtique. Alors? De qui se moque-t-on? ROBERT OLIVIER Niamey (Niger).

· Inciviques, les jeunes ?

A lire certains journaux, certains de vos lecteurs et voire certains ministres, sans doute mal informés, l'instruction civique aurait disparu.

Professeur de collège, je ne penx que
m'étonner de tout ce que j'entends. Car qu'est-ce que l'étude de la commune en 6°, du département en 5°, de la CEE en 4, ou de la V- République en 3, sinon de l'instruction civique? Quelle surprise pour le professeur de 4º que de découvrir que la notion de pouvoir exécutif ou législatif qu'il tente de faire saisir à ses élèves se résume à un contenu historique dépourvu d'instruction

civique! Enfin, soyons sérieux et posons les vraies questions! D'abord aux enseignants, dont je me sens solidaire, et demandons ieur de s'interroger sur leurs éventuelles carences puisqu'il semble y avoir problème. Mais tout professeur d'histoire-géographie sait bien que l'instruction civique est omniprésente dans son cours. La question qui vient alors à l'esprit est celle-ci : pourquoi l'élève ignore-t-il qu'il apprend de l'instruction civi-que comme M. Jourdain ignorait

qu'il faisait de la prose ? Cette absence de civisme imputée aux jeunes serait-elle donc liée seulement à une question de vocabu-laire? Mais existe-t-elle cette indifférence à l'esprit civique alors que les jeunes sont de plus en plus sensi-bles aux problèmes du monde, et notamme nt du tiers-monde ? Témoignage d'un civisme international aui heurte peut-être les consciences trop

hexagonales des aînés. Et si cette prétendue absence de civisme chez les jeunes n'était qu'un moyen pour leurs parents, à qui on a pourtant enseigné l'instruction civique, de trouver des boucs émissaires à une « radicalisation de la vie politique » dont ils apparaissent davantage responsables que les générations montantes. Attitude civique

-CHRISTIAN DAVID. professeur de cotlège

Adresse complète:

traditionnel.

Finlande, retournez ce coupon à :

Office National du Tourisme de Finlande

13, rue Auber-75009 PARIS Tél.: 266.40.13

L'aver**tis**

115

والخيواة أأخ

فالشارعة

- - T-

۰۰ انز

1000

1 28° 20

- -

5 × ×

10-20-00

.

24 .---

.....

12 2 43 1

graf (2)

(%) 15-1 1

.

Secretary of the second

ggr^{EMD}

2 -m-- . P.

14 July 1

- 100 April

HAND DESIGN Physical state 11777 / 100 皇

聖法 计少数 and the same and the 53.7 The state of the s 李文·大学 1985年 7 4 2 5 1 2 5 1 2 5 1 3 4 5 26

P. 9.

The same of the same

4-3-3

But the state of the state

\$ 10 mm The state of the s Section 1 State Array Care ده موتد به مد هون برد. در Section of the second

Street, was to seem on a Le J

100 m At 19 carried & day on the 2 36 1 11

Name of the same Sales Server

-THE RESERVE 10 mg WAL PER Party to a state of

(Cuiseaux).

rsabilité. » Tokyo s'est également déciaré pleine ment favorable à la récuverture du dialogue américano-soviétique. M. Richard Burt, secrétaire d'Etat adjoint américain, chargé des affaires européennes, est alié informer dimanche le gouvernement japonnis des perspectives de l'accord concin à Genève entre M. Shultz et M. Gromyko, Le ministre des affaires étrangères, M. Shintaro Abe, a déclaré à cette occasion que son pays soutenait pleinement les efforts américains en faveur de la lignitation des

Le pape Jean-Paul II, de son côté, à l'occasion de la traditionnelle cérémonie de présentation des vœux du corps diplomatique au Vatican, a estimé que cet accord autorisait « un optimisme prudent ». Evoquant la « responsabilité énorme » des Etats-Unis et de l'URSS, il a toutefois ajouté que cette bipolarisation ne devait pas limiter la libre expression et les initiatives d'autres pays.

A Londres, le Foreign Office a réaffirmé anche, aussitôt après la diffusion des propos de M. Gromyko par la télévision soviétique, sa position

née, dimanche 13 janvier à Moscou.

par M. Gromyko, n'en a pas moins

fortement souligné les divergences

entre dirigeants américains sur le

degré de concessions à l'URSS dont

serait susceptible le programme

d'initiative de désense stratégique

(la « guerre des étoiles »). De tous

les points développés par le ministre

soviétique des affaires étrangères.

c'est en effet son refus explicite

d'accepter la poursuite des recher-

ches américaines sur l'IDS et le lien

contraignant qu'il a établi entre un

accord sur les armes spatiales et les

possibilités d'en conclure un sur les

armes stratégiques qui ont le plus frappé à Washington tant la presse

L'avertissement, pourtant

d'importance, qu'a lancé M. Gro-

myko sur les euromissiles en décla-

rant que la poursuite de leur

déploiement par les Etats-Unis

« mettrait en question les négocia-

tions » décidées à Genève a ainsi

été balayé d'un revers de la main

par le secrétaire d'Etat. . Nous

avons l'intention, a dit sans s'éten-

dre M. Shultz, de mener à bien ce

déploiement, à moins qu'un accord

ne soit atteint . [sur les armes à

moyenne portée], et M. Gromyko,

Voilà qui était clair - sur la posi-

tion américains, sinon sur ses impli-

cations. - mais les réactions aux

questions soulevées par M. Gro-

myko sur l'IDS l'ont en revanche

été beaucoup moins : interrogés «à

chaud », et à peu près à la même

heure, sur deux chaînes de télévi-

sion différentes, le secrétaire d'État

et le secrétaire à la défense n'ont

Pour M. Weinberger, le lien fait

par Moscou entre les résultats sur

les armes spatiales et les armes

tout fait les

taires.

a-t-il ajonté, « le sait très bien ».

que les autorités.

sur l'éventualité de la prise en compte de la force nucléaire britannique dans les négociations Est-Ouest sur le réduction des armements. Un porteparole officiel a déclaré : « Nous n'avons jamais di. qu'il était hors de question d'inclure nos forces : dans les négociations, mais les armes nucléaires britanniques et françaises « représentent environ 3 % » des effectifs américains et soviétiques, et les deux Super-Pulssances doivent d'abord diminuer leur:

L'avertissement de l'URSS aux Etats-Unis

(Suite de la première page.)

Le chantage est évident : il s'agit d'empêcher la poursuite du déploisment des ouromissiles et de réaliser ainsi, par la crainte d'une rupture du processus de détente en cours, ce que n'avaient obtenu ni les grandes manifestations pacifistes de l'année 1983 ni les pressions plus ou moins ubtiles exercées par le Kremlin sur les gouvernements européens. A un autre moment de son intervention, le ministre soviétique des affaires étrangères s'est contenté d'affirmer plus vaguement que - la situation llait s'aggraver » si le déploiement siles se poursuivait.

La deuxième menace concerne la « guerre des étoiles ». « Si les Etats-Unis s'engageaient dans la voie de la violation de l'entente établie [2 Genèvel sur la nécessité de prévenir la course aux armements dans l'espace, les négociations seraient torpillées. déclare M. Gromyko. La méthode est cette fois plus subtile. Le ministre soviétique affirme que les Américains, à Genève, ont donné une garantie « morale » de ne pas se lancer dans la militarisation de l'espace. M. Gromyko considère que cette « garantie » est incompati-ble même avec des « recherches » dans ce domaine et ironise à ce sujet : à quoi penvent, selon lui, servir de telles « recherches » si les Américains ne veulent pas les concrétiser. Il leur demande donc d'observer une « entente » à laquelle ils n'ont pas souscrit.

M. Gromyko met davantage l'accent sur les euromissiles que sur le « guerre des étoiles ». Il revient ainsi à ce qui fut la préoccupation majeure d'Andropov. S'agit-il, chez le ministre soviétique, d'un quelcon-que passéisme ou de la difficulté à iler des faits nouveaux ? Il fandrait alors créditer M. Tchernenko d'une plus grande aptitude à s'adapter à la situation créée par les progrès des études américaines en matière d'armes antimissiles et antisatellites. Une hypothèse plus vraisemblable consiste à voir dans cette insistance sur les euromissiles un retour à la réalité. Actuellement, la poursuite du déploiement des Cruise et des Pershing-2 en Europe gêne directement les Soviétique que la « guerre des étoiles » les inquiète certes considérablement, mais n'hypothèque qu'un avenir

Les forces française et britannique

La troisième menace n'est qu'implicite, mais elle intéresse par-ticulièrement les Français. • Les moyens nucléaires britanniques et français doivent être pris en compte [lors des futures négociations]. La Grande-Bretagne et la France font partie de l'alliance nord-atlantique. Il seralt extrêmement injuste que celle-ci obtienne une sorte de prime sous la forme des forces nucléaires britannique et française », affirme M. Gromyko. La volonté soviétique d'inclure les forces de dissussion française et britannique dans le grand marchandage stratégique n'est pas nouvelle. Elle a même été un des leitmotiv de la politique étrangère d'Andropov, mais la réaffirmation solennelle de ce désir dans la période actuelle est évidemment destinée à mettre en difficulté le nartenaire américain.

Il s'agit de semer la discorde dans le camp adverse. On sait que Français et Britanniques resusent que leurs forces soient comprises dans les négociations tant que subsiste chez chacun des Deux Grands un potentiel nucléaire totalement dis proportionné. M. Gromyko connaît parlaitement cette argumentation qu'Américains, Français et Britanniques lui ont répétée à maintes reprises. Mais il considère que les Américains seront moins fermes que les intéressés à défendre le principe de la non-inclusion de ces forces. Il ne coûte rien, en tout cas, d'essayer, Le ministre soviétique ne présente pas cette question comme un obsta-cle insurmontable aux négociations, mais on peut être certain que celle-c figurera an « passif » des Améri-

On retiendra de l'étonnante pres tation télévisée de M. Gromyko, la canacité d'un homme de soixantequinze ans à se fivrer pendant près de deux heures et sans consulter ses notes à un exercice argumenté et documenté. La déférence appliquée de ses quatre interlocuteurs ne risquait cependant pas de le mettre en difficulté. Leur rôle semblait surtout de lui permettre de reprendre son souffie et d'articuler les différentes parties de son propos. Les déclarations du ministre soviétique ont été publiées intégralement ce lundi 14 janvier par *la Pravda*.

Un gigantesque bluff?

L'impression prévaut que - conformément d'ailleurs à son style, - le ministre soviétique s'est livré à un gigantesque bluff. Le Kremlin fait peser sur les prochaines négociations stratégiques des menaces qu'il n'est probablement pas désireux de mettre à exécution. Dans la seule séquence de son «entretien» télé-visé où il a esquissé ce qui ressem-blait à un sourire, M. Gromyko a reconnu que, à Genève, il n'avait certes pas frappé du poing sur la table, mais qu'il n'avait pas fait de « politesses ». Il n'en a pas fait non plus dimanche. Le plat de résistance des négociations elles-mêmes est que n'a encore offert qu'un horsd'œuvre, même si cehui-ci est singulièrement épicé.

DOMINIQUE DHOMBRES.

les divergences entre dirigeants américains Washington. - Accueillic sans De notre correspondant émoi notable par les Etats-Unis, la lecture de l'accord de Genève don-

ACCUEILLIE SANS ÉMOTION A WASHINGTON

La déclaration de M. Gromyko a mis en lumière

stratégiques est un -élément nouveau ». « Il m'est désagréable de me trouver en désaccord avec M. Gromyko avant que les conversations ne commencent, a-t-il dit, mais ce n'est indiscutablement pas la position [à laquelle nous étions arrivés] puisque les conversations de Genève ne portaient que sur la voie par laquelle reprendraient les négociations elles-mêmes (...). Il n'y a ou aucun accord d'aucune sorte nous faisant convenir de bannir ou d'interdire une chose [l'IDS] à laquelle tient le président, et qu'il regarde comme l'une de ses plus hautes priorités. Nous refusons spécifiquement, a ajouté le secrétaire à la défense, de donner notre accord à aucune sorte de préalable à la tenue des négociations – à une interdiction, autrement dit, de poursuivre les recherches pendant les pourparlers. Nous nous refu-

L'habileté de M. Shuitz

sons absolument à cela. »

Pour M. Shultz, an contraire, lier les choses dont on parle a un sens ». C'est là le point de vue des États-Unis comme de l'URSS, et cela « ne condamne absolument pas une quelconque chance » de succès des futurs pourparlers, même s'- il reste à voir » si un échec sur l'un des trois dossiers séparément discutés (les armes spatiales, stratégiques et à moyenne portée) pourrait les bloquer sur les deux autres. - La relation entre ces domaines correspond tout à fait à ce que le président propose », a poursuivi M. Shultz avec une grande sérénité et en déclarant à la fois que le gou vernement américain attachait une avait valeur d'avertissement sur la grande importance aux armes spatiales défensives; que l'ambassadeur des Etats-Unis à Moscou entamerait cette semaine les contacts nécessaires au choix du lieu et de la date des négociations et que M. Gromyko lui avait fait à Genève des déclarations semblables à celles de dimanche mais assorties d'une liste de points qui pourraient être acquis s'il y avait accord sur eux. Le secrétaire n'a pas été plus précis mais il a - comme pour mieux marquer sa confiance - laissé entendre qu'il pourrait lui-même se rendre à Moscou pour de nouvelles conversations avec le ministre sovié-

Très habilement, M. Shultz s'est contenté d'en revenir au flou que M. Gromyko et lui-même avaient choisi mardi dernier à Genève, en parlant, dans leur communiqué officiel, d'une - interdépendance . M. Weinberger n'avaient certaineentre les trois corbeilles de la nego- ment rien de décevant pour Mosciation. Ce flou avait l'avantage de cou. montrer que, si Moscou ne veut rien céder sur les armes stratégi-

ques sans obtenir ce qu'elle désire sur les armes spatiales, Washingtor ne veut, elle, rien promettre sur les armes spatiales tant que ne se dessi neront pas les concessions soviéti ques sur les armes stratégiques. Utile à masquer, la différence elo bale d'approche entre les deux capi tales, l'artifice diplomatique per mettrait aussi à une administration américaine divisée d'être d'accord.. pour ne pas laisser voir ce que serait son attitude si, un jour, ur accord sur le stratégique ne dépen dait plus que d'un accord sur le

Bien que M. Reagan ait tranché en faveur du Pentagone, qui refuse d'envisager, ne fût-ce qu'un ralentissement des recherches sur l'IDS et que cela soit donc la positior officielle américaine, le départe ment d'Etat penche en effet pour faire, le moment venu, une monnaie d'échange de ce programme qu inquiète Moscou au point de l'avoir fait revenir à la table des négociations sans avoir obtenu ce retrait des euromissiles de l'OTAN qu'elle exigeait auparavant.

Par ses déclarations de dimanche - et il a été à ce propos très explicite en parlant des mouvements pacifistes européens qui n'avaient pas encore - dit leur dernier mot -- M. Gromyko a en fait voulu commencer à faire peser dans la balance les opinions publiques occidentales en disant qu'il n'accepterait pas d'accord à Genève qui p'impliquerait pas une limitation au moins des recherches sur la « guerre des étoiles ». Ce n'était certainement pas une révélation pour M. Shultz (ni d'ailleurs pour M. Weinberger), mais la vigueur et la rapidité de la première salve dureté de la bataille à venir.

En réclamant à nouveau la prise en compte des forces pucléaires française et britannique dans la définition de l'équilibre stratégique entre les deux superpuissances, M. Gromyko a accessoirement essayé d'aviver la méfiance entre Washington, d'une part, Paris et Londres de l'autre. En déclarant, la veille du jour où M. Reagan reçoit le premier ministre belge pour le convaincre d'accepter le déplojement des euromissiles prévus dans ce pays, que ce déploiement mettrait en danger les négociations, le ministre soviétique met aussi de l'huile sur le feu entre Washington et Bruxelles. Tout cela était parfaitement bien pensé, et les divergences qui se sont aussitôt manifestées entre M. Shultz et

BERNARD GUETTA.

Il n'est pas question que la force française de dissuasion puisse être prise en compte dans des négociations menées par des tiers

rappelle le Quai d'Orsay

Au ministère des relations exté- lève de sa seule souveraineté. La rieures, indique une déclaration publiée ce lundi 14 janvier en fin de matinée au sujet des propos tenus la veille à la télévision soviétique par M. Gromyko, « on rappelle l'intérêt manifesté par la France pour la re-prise du dialogue américanosoviétique et pour le résultat des conversations de Genève. On forme le vœu que l'esprit qui a marqué ces conversations prévaudra et inspi-rera le developpement des perspectives intéressantes ouvertes par cette prensière réunion.

» En ce qui concerne la France, celle-ci réaffirme qu'il ne peut être question de comptabiliser dans des négociations menées par des tiers la figurantie in fungation Celle-ci force nucléaire française. Celle-ci ments actuels de la dissuasion et de est strictement indépendante et re-

France n'exclut pas de participer, le jour venu, à une éventuelle négocia-tion incluant l'ensemble des pays dotés d'armes nucléaires. Les conditions d'une telle avancée en ce domaine out été exposées à plusieurs reprises, et notamment à Moscou au mois de juin 1984 par le président de la République: 1) que l'écart entre l'arsenal des Deux Grandes Puissances, d'une part, et celui de la France, d'autre part, ait été sensi-blement réduit ; 2} qu'ait été cor-rigé l'important déséquilibre existant en matière d'armement conventionnel et chimique;
3) qu'aucun système nouveau, aboutissant à déstabiliser les fonde-

Le Monde

5, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09 Télex MONDPAR 658572 F Tél.: 246-72-23

Edité par la S.A.R.L. le Monde Gérant :

Anciens directeurs : Habert Beare-Miry (1944-1969) Jacques Patret (1969-1982) Durée de la société : cinquante ans à compter du 10 décembre 1944.

Principeux associés de la société Société civile Les Rédacteurs du Monde », MM. André Laurens, gérant, et Hubert Beuvo-Méry, fondateur.

Capital social : 300.000 F

Directour de la rédaction : Thomas Ferenczi.

du - Mondes S, z des Italians PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57 437 ISSN: 0395 - 2037

ABONNEMENTS BP 507 09 **75422 PARIS CEDEX 09** 3 mois 6 mois 9 mois 12 mois FRANCE

341 F 644 F 915 F 1 150 F Tous pays étrangers PAR VOIE NORMALE F 1 309 F 1 913 F 2 480 F ÉTRANGER (par mesangeries)
L — BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS 386 F 734 F 1 050 F 1 330 F IL - SUISSE, TUNESIE 491 F 944 F 1 365 F 1 750 F Par voie aéricane : turil sur demande.
Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) ; nos abounés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Jondre la dernière bande d'envoi à traite contratemande de

Venillez avoir l'obligennee d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algária, 3 DA; Mieroc, 4,20 dr.; Tumisia, 280 m.; Alamagoa, 1,70 DM; Astricha, 17 sch.; Bulgique, 28 fr.; Casada, 1,20 S; Côte-d'Ivoire, 300 F CFA; Danamark, 7,50 kr.; Espagoa, 110 pos.; E-U., 18; G.-S., 55 p.; Grèce, 85 dr.; Iriande, 85 p.; krile, 1700 L.; Liben, 500 P.; Libye, 0,350 DL; Luxambourg, 28 f.; Norvège, 8,00 kr.; Paya-Bas, 1,75 fl.; Portugel, 85 esc.; Sánégal, 300 F CFA; Suède, 7,75 kr.; Scissa, 1,50 fl.; Youquelesia, 110 ad.

ET LA SITUATION INTÉRIEURE EN BELGIQUE

L'IMPLANTATION DES EUROMISSILES

M. Martens tente de trouver avec Washington une formule qui ne compromette pas l'avenir électoral de sa majorité

De notre correspondant

Bruxelies. - An cours de sa rencontre, ce lundi 14 janvier, avec le président Reagan, le premier ministre beige, M. Martens joue une par-tie extrêmement serrée. La Belgi-que, en effet, n'a toujours pas arrêté sa décision à propos des quarante-huit missiles de croisière qui de-vraient commencer à être déployés sur son territoire à partir du mois de mars prochain, en vertu d'une décision collective prise par l'OTAN en décembre 1979. S'il respecte stricte-ment la discipline atlantiste, le gouvernement Martens risque de perdre les élections générales prévues pour la fin de l'année, ce qui amènerait an pouvoir à Bruxelles une nouvelle coalition fondamentalement hostile à toute installation d'armes nucléaires américaines sur le territoire

Le problème, bien entendu, est encore modifié par les dernières dé-clarations de M. Gromyko, indiquant que l'URSS pourrait suspendre les négociations Est-Ouest si les Occidentaux devaient poursuivre le déploiement des armes nucléaires en Europe. Paradoxalement, ce durcissement de l'attitude du Kremlin pourrait dosc faciliter la tâche de M. Martens à Washington.

A première vue, les thèses américaine et belge paraissent incompatibles. Du côté américain, on fait observer que, si les Soviétiques ont accepté de revenir à la table des négociations à Genève, c'est parce que les alliés ont tenu bon en n'acceptant pas de suspendre l'implantation en Europe des Pershing-2 et des missiles de croisière pour répondre à la menace des fusées soviétique SS-20. Le moment serait donc mal choisi pour leur faire un «cadeau» en

ajournant l'installation des euromissiles sur le territoire belge. La politique de fermeté ayant été payante, il importerait plus que jamais de maintenir la cohésion de l'alliance atlantique. Tel est, en tout cas, le discours auquel M. Martens et son ministre des affaires étrangères, M. Léo Tindemans, peuvent s'attendre à Washington.

Les interlocuteurs du président américain ont la tâche (difficile!) d'expliquer la - complexité extraordinaire - de la politique intérieure belge. Soumis à la pression des socialistes et des nationalistes flamands, le Parti chrétien-social de Flandre (celui du premier ministre) craindrait, s'il acceptait dès maintenant le déploiement des missiles américains, de perdre presque inévitablement les prochaines élections. Une coalition politique différente au ponvoir à Bruxelles renierait les engagements pris dans le cadre atlantique. Ce qui autorise M. Martens à revendiquer auprès du président Reagan une certaine liberté de manœuvre. Cela d'autant plus que, à en croire le dernier soudage publié sur ce sujet par la Libre Belgique, 45 % des citoyens seraient opposés à l'implantation des missiles de croisière.

De toute manière, la Belgique poursuit les travaux nécessaires pour installer les missiles sur le bassin de Florennes. Sera-t-il possible de trouver une formule qui permettra cette installation, mais de manière échelonnée et non définitive? Les responsables belges et américains, à l'occasion de cette visite d'Etat, disposent de deux jours pour trouver nne solution.

JEAN WETZ.

L'ANALYSE DES DONNEES

Université Pierre-et-Marie-Curie Ecole d'été pratique

Sur vos propres données

- Très encadré : un expert plein temps pour trois
- Quel que soit votre niveau initial
- Du 26 juin au 11 juillet 1985

Ecrivez à Jean-Pierre FENELON Secrétariat Ecole d'été

CREDOC, 140, rue du Chevaleret - 75013 Paris

مكذا من الأص

cartegue compare fecting. RESIDENT CONTRACT CON Months the communication of the solution of th # Mette place offers encounty de la sopration de l'arrestation de la sopration de l'arrestation de l'arrestation de l'arrestation de la sopration de la sopr

the bar jan court or our sales

Confirme space and storage of the

Section design to the section of the

de te que la terre porter del

mines, etc.) a city fere to the

more les ciens de la lace

THE LE THE PROPERTY OF THE PARTY.

Many to the more of factor

BATTAL CAPTURE POUR TO SE SET OF

braugis for and a series with

passage contract of passage and

Ein pripte bieben biet

4 Bearing traters or sens

HE CHANGE OF IT THE IT SEE

Feepow de la fermionio de

Après de doir de crate arme

שבנים שורבי ניין שבנים שנישום

CONTRACTOR OF THE PROPERTY.

Section Sections and Section S

DAME A CONT. S CON DE LE

des Montrese : 1000000222

tigent in um in ib breibe unte

1883 6 JA 2014 45586

COMP CANCELLES DE COMPANS

the spread of the season in

West, with a "The second deci-

ergel defend to the feature of

BERNAR STEEL STOLEN WILLEN JE

we die eine eine bei beide

and the ten in the prior hadder

e e in Gara

721 S 12 44 S

2.73.275

- - 1:12

্র প্রকর্ম

The same same and the same of the same of the same

\$2.00 m

A Note to the second

5 Sec. 15

. - --

prime it was in some at it does not become

is the state, seem

AN 2 2 224 500 DESCRIPTION proper de Properti 4 A PROPERTY AND A SECOND -Se Bayrone ages (4.1) STATE OF THE PROPERTY. The state of the s

---Berlin State Secretary of president

The second secon The second secon The second of the second The part of

The same of the sa

1000年の1000年の1000年 Server of

- N. . .

République sud-africaine

La visite du sénateur Kennedy a conforté la position des dirigeants opposés à la politique d'apartheid

De notre correspondant

Johannesburg. - La visite de huit ours du sénateur Edward Kennedy m Afrique du Sud s'est terminée ans que le leader démocrate ait pu 'adresser à la foule rassemblée à la athédrale Regina Mundi de Soveto, dimanche 13 janvier à midi. es services de sécurité sudfricains lui ont déconseillé de se endre dans la cité noire satellite de ohannesburg en raison de troubles lu'aurait pu provoquer sa venue. Ine bonne centaine de militants de 'AZAPO (Organisation du peuple l'Azanie) et du Forum national, oranisations radicales de la onscience noire, avaient en effet pé-tétré dans le lieu de culte, scandant les slogans et brandissant des banleroles hostiles à la présence du sélateur Kennedy sur le sol sudfricain. Il n'y a pas eu de heurts, nais un beau tohu-bohu.

L'évêque Desmond Tutu, prix Nobel de la paix, a essayé de calmer 'ardeur des manifestants, mais Ted Cennedy n'est pas venu et la réunion est terminée sans incident. Ce fut lone une victoire pour ces mouvegents qui, tont au long de la visite lu sénateur du Massachusetts, ont rganisé des protestations contre ceui aui, seion eux, reste un symbole lu capitalisme et de l'impérialisme. Kennedy-Botha sont les deux faettes d'un même visage! ., proclanait un calicot.

Le voyage de cet homme politique qui se voulait un messager de la iberté et de la démocratie n'a pas ait l'unanimité au sein de la compunauté noire, y compris parmi les nembres du Front démocratique uni UDF) du pasteur Allan Boesak, ui fut l'un des invitants. Certains taient partagés sur l'opportunité l'une telle visite et sceptiques sur les ésultats à en attendre.

Malgré tout, nombreux sont ceux jui ont apprécié ce soutien venu l'ontre-Atlantique, d'autant que le énateur américain a volontairement nis l'accent au cours de ses déplacenents sur certaines résultantes de la politique de l'apartheid : violation les droits de l'homme, déplacement orce de population, manque de lirerté des syndicats, ségrégation de 'hahitat

L'importante couverture de la resse anglo-saxonne, à laquelle le souvoir est très sensible, a permis de ocaliser l'attention de l'opinion pu-

blique sur certains aspects du développement séparé des races. Et ce voyage a conforté la position de dirigeants opposés au régime de l'apartheid comme Mgr Tutu, Allan Boe-sak et Beyers Naude, secrétaire général du conseil des églises sudafricaines. Dans la communauté blanche et dans la presse locale, les critiques ont souvent été acerbes à l'encontre de ce qui a été qualifié de • Circus Kennedy •.

Des échanges tumultueux ont en lieu avec certains responsables locaux, et les entretiens que le sénateur a eus avec trois membres du gouvernement n'ont servi qu'à constater l'ampleur des divergences. - Nous ne sommes d'accord sur rien-, a indiqué M. - Pik- Botha, ministre des affaires étrangères, après une heure et demie de discussions. Ce dernier a envoyé une longue lettre à son interlocuteur, dont le contenu a été rendu public, dans laquelle il écrit : « Vous n'avez rien appris et rien oublié... Il y a un besoin authentique de promouvoir les droits de l'homme à travers le monde. Politiser le sujet, c'est le

corrompre. . Auparavant, le sénateur avait déclaré à l'adresse de M. Botha que ce dernier préférait lancer des attaques contre les États-Unis plutôt que de discuter des problèmes de son pays et de la politique du gouvernement, qualifiant ces attaques de . Jausses et hors de propos •.

Sur le chemin du retour, le sénateur Kennedy a fait une escale à Lusaka (Zambie), où il a rencontré le chef de l'Etat, M. Kenneth Kaunda, ainsi qu'une délégation de la SWAPO (Organisation du peuple du Sud-Ouest africain) et M. Oliver Tambo, président de l'ANC (Congrès national africain).

Dans à peine un mois, un autre Américain, l'ancien candidat à la présidence, M. Jesse Jackson, sera Îui aussi en Afrique du Sud pour assister, le 3 février, à la consécration de Mgr Tutu comme évêque de Johannesburg. Une nouvelle occasion de braquer les projecteurs sur ce pays, ce qui ne manquera pas d'irriter ses dirigeants, passablement agaces chaque fois qu'un étranger veut leur donner des leçons de démo-

MICHEL BOLE-RICHARD.

Ethiopie

bras. A côté, une femme recoud une

robe aux couleurs passées, tandis qu'une autre lave les bols de plasti-

que qui servent à la distribution des

aliments. Les tout-petits sont ali-

mentés par sonde naso-gastrique, et les tubes leur mangent la moitié du

Voyage au bout de la faim

(Suite de la première page.)

هكذا من الأصل

La splendeur du site insulte la détresse de ces milliers d'affamés, dont seuls quelques-uns, les plus faibles, les malades ou les enfants, sont assurés de recevoir quelque chose à manger. D'un coin du camp montent les fumées de plusieurs feux de bois devant lesquels s'affairent des femmes qui font cuire la galette de queta, crèpe à base de blé, à laquelle on ajoute, si on le peut, un peu de matière prasse.

Korem fait partie de la vingtaine de centres d'hébergement ouverts à travers toute l'Ethiopie pour venir en aide aux victimes de l'effroyable sécheresse qui ravage onze des quatorze provinces du pays, les plus touchées étant essentiellement le Wollo, le Tigré et l'Erythrée. Mais, dans ce camp « ouvert » où chacun s'installe où il peut, la hiérarchie du malheur se mesure à l'abri que l'on a trouvé : petite hutte de paille circulaire où l'on dort à six sur 1,20 mètre de diamètre, trou dans la terre - occupé à peine creusé, - tente où logent les ensants les plus atteints, ensin, tôle ondulée pour les malades et les

Les insurmières, chaque matin, tentent d'arracher à la mort les cas les plus graves. Sous un abri de soixante lits - des petits rondins de bois disposés en carré au milieu desquels on a entassé de la terre, - ces hospitalisés - sont environ deux cents : trois à quatre personnes occupant la même couche. Poids moyen d'un adulte : 34 kilos. Sur des organismes ainsi affaiblis, toutes les maladies se ruent : le typhus qui évoque timidement d'autres camps de la mort, tout comme le centre d'épouillage pour les nouveaux arrivants à l'entrée, la dysenterie, la malaria, la pneumonie, les fièvres récurrentes et, pour les enfants, la rougeole on la varicelle... Serré contre sa sœur qui lui enveloppe les épaules de ses bras trop maigres, Fatouma, cinq ans, 9 kg. regarde desespérement le vide. Son visage frippé de vieille femme a depuis longtemps oublié le sourire.

« Il faut une demi-heure par jour pour arriver à lui faire ingurgiter quelque chose . explique Benédicte, jeune infirmière de Médecins sans frontières. La seule chose qu'elle accepte d'avaler, c'est l'injira local, sorte de galette à base de tef, peu propre à améliorer sou état.

restation est l'une des raisons de la Quelques mêtres plus loin, un mê-decin essaye, à grand-peine, de poser sécheresse dramatique d'auune perfusion à la jugulaire d'un eniourd hui. fant trop malingre pour que l'on puisse encore trouver les veines des

Mais il y a urgence, et il faut d'abord se nourrir. La Commission gouvernementale éthiopienne d'aide et de réhabilitation (RRC) est, en principe, seule chargée de la distribution de vivres : 20 kilos par lamille et par mois quand les grains arrivent, 10 kilos si les stocks sont Sous un abri improvisé, une infirmière suédoise s'active. Sur les portes sont accrochés des dessins d'enfants norvégiens arrivés avec un don de vêtements. Bonhommes de neige, Père Noël, petits skieurs promettent un joyeux Noël nordique aux petits Éthiopieus au seuil de la 4554 A

2 74

....

VALUE OF

. . . .

e te

....

_₩-+3

* * 47

7×25 -

: 2 Z

A 27.0

4:1

-7-C - 82

444

W. W

医肾囊溢

. .

a tobili

1

10 m

77.73

......

. .

. 2

- /--

22 . 4.

District Name of Street,

= >" N" N" -

· 44.75 (##-2

and the state of t

14 K 🖒 🖺

· XXX & WE

7 (a) E ###

一直 海色 经额

* 7-7-7-18E

an ordinaday

W CHEN

A STATE OF THE STATE OF

and the second

10 m = 1 = 22 m = 22 m = 2

Contract and a

- ---

45 GH

40 N S 1

-- wit \$17

-112

21 14 14

THE SECTION

14 2 mm 14 1

THE PROPERTY AND ADDRESS OF

Contract to the second

· 工 7/20季4

The second

the second second

The said

were and the A STATE MAL

a. acts

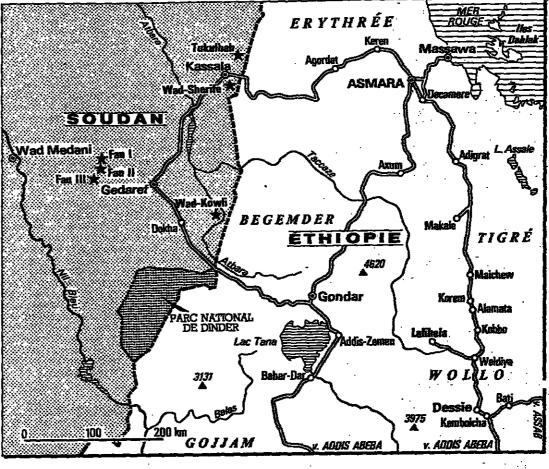
an a deg. 📆

.

Hart, sénates

pullelection ph

A Harbo, à l'origine camp de transit au sud de la province de Wollo, les réfugiés sont aujourd'hui



visage. Des auxiliaires éthiopiens distribuent les médicaments, qu'ils ont beaucoup de mai à faire avaier. le moindre effort étant encore tron lourd pour certains.

Quinze à vingt morts par jour

Dans un hangar sont rassemblés la normale. Ceux-là vont recevoir, grace à l'organisation britannique Save the Children Fund, une alimentation intensive en six repas, qui représentent trois mille calories par jour. Entassés à plus de mille sur une surface de 1 500 mètres carrés, chaque « famille » essaie de trouver un coin. Des guenilles pendent aux ficelles tendues entre les poutres. La plupart de ces maichanceux ont tout vendu pour essayer de trouver quelque chose à manger, et ils n'ont sou-vent que les restes devenus brundtres de la traditionnelle cape blanche dont s'entourent ici les paysans. C'est à la couleur du vêtement que dans le village de Korem on re-connaît les « déplacés », qui errent ou se postent dès l'aube à un coin de rue pour tendre la main.

Certains trouvent encore la force d'aller ramasser du bois. Un fagot vaut ici quelques kilos de grain. Mais le bois commence à manquer dans les environs, et il faut, pour en trouver, une journée de marche, contre trois heures il y a deux mois. Dans tous les villages que nous tra-versons le long des routes du Wollo, des femmes vendent un peu de bois, aggravant encore, à terme, la catas-trophe écologique, puisque la défo-

moindres. Une quantité qui permet à peine de survivre. Mais les chiffres sont là. A Korem, en octobre, mile huit cent morts ; en novembre, après l'arrivée de vivres, neuf cents. Auiourd'hui la moveme est de avinze à vingt décès par jour, mais les stocks de vivres baissent. Les organisations internationales n'assurent dans les camps que les soins médicaux c'est le cas de Médecins sans frontières - ou la distribution de vivres dont le poids est inférieur à 70 % de pour les malades et les enfants admis dans deux catégories selon que leur poids est inférieur ou supérieur à 70 % de la normale. Distinguo dérisoire, explique un mêdecin: le malade qui reçoit pendant son hospitalisation d'une durée moyenne de dix ou quinze jours, compte tenu de l'ampleur des besoins, environ trois mille calories par jour, se re-trouve du jour au lendemain en convalescence avec seulement mille cinq cents calories, trop peu pour re-monter la pente. Il rechute donc et, bien souvent, meurt. Pour les enfants, c'est un drame de conscience. Pris à temps, beaucoup survivent, mais « on fabrique des orphelins ». comme le reconnaît une responsable de Save the children fund. . puisque les parents sont abandonnés à eux-

« Cuisiniers: 32, fossoyeurs: 32 »

A Koboo, plus au sud, un centre de distribution de nourriture pour les enfants a été installé et fonctionne en collaboration étroite avec Médecins sans frontières, qui assure les soins, et Save the children fund, qui distribue les vivres aux enfants iusqu'à cina ans. Ils sont mille cina cents enregistrés, plus mille mères et mille frères et sœurs qui viennent tourner autour des abris au moment de la distribution. Au détour d'un préau, quatre hommes portent sur un brancard de feuiliage le cadavre d'un enfant enveloppé maladroite-ment. Seule, la mère en pleurs suit. Elle n'attire aucun regard, tant la mort est ici banale.

A Bati, autre camp, enserré celui-là dans des fils de fer barbelés, un chiffre inscrit au tableau noir des statistiques ne trompe pas : cuisi-niers : 32, fossoyours : 32. Ouvert le 28 octobre dernier par la Croix-Rouge éthiopienne, ce camp de toiles de tente rassemble plus de vingt mille personnes, dont treize mille enfants. Entre le 24 décembre et le 1 m janvier, on a compté trois cent douze morts. . Pourtant, remarque M. Getachew Wolde, coor dinateur de la Croix-Rouge, la situation s'améliore. Les deux premières semaines, nous avions cent vingt morts par jour, aujourd'hui cela tourne autour de la trentaine. - • Mais ne nous oubliez pas ., dit-il en guise d'au revoir.

six mille. Deux cent quatre-vingts tentes blanches, frappées de l'étoile de David et de l'inscription rouge . From Jerusalem with Love - s'alignent dans un ordre parfait. Une équipe israélienne est venne ici il y a trois semaines proposer ses services. et devait revenir. Après la révélation de l'affaire des falachas, le pourrat-elle? Seul le médecin, de nationalité américaine, est resté, aidé maintenant par des Irlandais.

A peine installé, le camp a été ravagé par des inondations, et, ce sa-medi, il faut réinscrire tout le monde pour tenter de distinguer les nouveaux arrivants, qui ont plusieurs jours de marche derrière eux, des anciens, qui ne sont guère plus présentables. Deux mille personnes sont mortes en deux mois. Aujourd'hui. quatorze par jour...

Qui fera jamais la comptabilité de cette famine qui dépasse déjà celle de 1973-1974 et ses deux cent mille victimes? Seuls ceux qui ont réussi à atteindre les points de distribution pour venir y mourir sont à peu près dénombrés. Mais qui comptera jamais les morts abandonnés le long des routes et ceux qui sont laissés dans les villages, trop faibles pour entreprendre une longue marche à la recherche d'incertains secours? • Partis à six ou sept, un ou deux arrivent -, lache laconiquement un responsable, • c'est la moyenne •.

Aujourd'hui, l'Ethiopie concentre l'essentiel des dons de la communauté internationale, et les réserves, au moins théoriques, semblent assurées jusqu'en mars. Mais l'état d'urgence va se prolonger durant toute l'année 1985. Comment maintenir. l' intérêt : sì longtemps? C'est angoissante question que se posent à Addis-Abeba tous les responsables de l'aide, éthiopiens et étrangers. D'autant que si, tout le monde en convient, la collaboration est parfaite entre les organisations humanitaires, il n'en va pas forcément de même avec l'administration éthiopienne, dont les préoccupations ne sont pas toujours dénuées d'arrièreées politiques. Cette toile de fond a sans doute compromis l'arrivée des secours. - Nous sevons parfaitement, dit le docteur Tamrat. responsable médical de la RRC. que nous sommes examinés au microscope par l'étranger et que beaucoup nous regardent avec une grande sus-picion. Certains attendent de voir. les cadavres pour nous aider. Cela retarde beaucoup de choses. » L'accusation n'est pas dénuée de sondements, mais les responsabilités ne sont-elles pas partagées ?

FRANÇOISE CHIPAUX.

Prochain article:

LES « NOUVEAUX **RÉFUGIÉS » DU SOUDAN** par JEAN-CLAUDE POMONTI

Tanzanie

M. Nyerere confirme qu'il ne sollicitera pas le renouvellement de son mandat présidentiel

Nairobi. - En indiquant au corps liplomatique réuni, le vendredi i janvier, à Dar-es-Salaam, pour la érémonie des vœux du Nouvel An, ju'il s'adressait à lui, en pareille ocasion, pour la dernière fois en sa qualité de chef de l'Etat tanzanien, A. Julius Nyerere, soixante-deux ns, a confirmé ainsi, de manière soennelle. l'intention qu'il avait déjà aprimée, à maintes reprises, de ne ras solliciter le renouvellement de on mandat présidentiel lorsque elui-ci arrivera à échéance à la fin le l'année. Lorsque, en 1980, à la lemande du Parti de la révolution -Chama cha mapinduzi (CCM). - il vait accepté de demeurer à la tête lu pays pour une nouvelle période cinq ans, le « mwalimu » — le naître d'école - avait alors précisé que c'était là son ultime concession. lorsque, en août 1984, le CCM le ressa, une fois encore, de rester aux affaires, il répondit qu'il ne voyait ucune raison de modifier sa posi-

A la différence de MM. Léopold senghor et Ahmadou Ahidjo, an-nens chefs de l'Etat du Sénégal et lu Cameroun, qui se sont, eux aussi, - olontairement retirés de la scène volitique, M. Nyerere conservera raisemblablement le poste-clé de - résident du CCM, abandonnant implement à son successeur la ges-· ion quotidienne des affaires du rays. En octobre dernier, le Parlenent tanzanien avait limité les pou-oirs du président de la République d'in de mieux assurer, comme l'avait dors explique M. Salim Ahmed Saim, le premier ministre, la suprémaie du parti sur le gouvernement. J'est dire que le Mwalimu aura les noyens de tenir en tutelle celui aujuel il remeura sa charge et qui, seon les nouvelles dispositions constiutionnelles, ne pourra pas briguer ilus de deux mandats de cinq ans.

Le mieux placé pour succéder à M. Nverere semble être, pour le monent. M. Salim, quarante-deux ans, iommé premier ministre, en avril lernier, après la mort, dans un accilent de voiture, d'Edward Sokoine, s'il jouit de la confiance du Mwaimu, ce diplomate, originaire de Zanzibar, qui a longtemps fréquenté es couloirs des Nations unies, a beoin de faire ses armes de politicien

De notre correspondant en Afrique orientale

et notamment de se concilier les bonnes graces d'un certain nombre de caciques du CCM qui se méfient de son pragmatisme et seraient tentés de mettre en doute son attachement au socialisme tanzanien.

Le socialisme à l'africaine

Ce socialisme à l'africaine que M. Nyerere avait défini, en 1967, dans la fameuse déclaration d'Arusha, est encore loin d'avoir fait ses preuves. Son auteur reconnaît volontiers qu'il faudra trente ans ou davantage pour en recueillir les fruits. Il admet aussi que des erreurs ont été commises pour forcer le cours des choses et que, à cet égard, l'installation des paysans dans des villages communautaires – ujamaas - mérite d'être mieux pensée. Il

n'empêche que ce catholique pratiquant continue de croire, dur comme fer, que le socialisme est pour son pays le - bon choix ». Cependant, le Mwalimu se désolait récemment de constater e avec honte et humiliation » que la Tanzanie devait mendier sa nourriture à l'extérieur. • Il est temps que nous devenions autosuffisants, disait-il. Dix-huit millions d'agriculteurs doivent pouvoir alimenter deux mil-lions de travailleurs urbains.

M. Nyerere s'est plié de très mauvaise grâce aux exigences du Fonds monétaire international (FM1), dont, a-t-il récemment affirmé, - les pays riches, en particulier les puissances occidentales, se servent pour contrôler l'économie du tiersmonde -. Si, à son avis, - la Banque mondiale a falt quelques efforts pour prendre en comple les intérêts des pays pauvres, le FMI est, en revanche, la meilleure arme aux mains des nantis pour imposer leurs vues -. Le Mwalimu s'est montré tout aussi sévère s'agissant du comportement de certains de ses pairs africains: - Quelquefois, des sol-dats prennent le pouvoir parce qu'ils pensent que les autres ont assez gagné d'argent et que leur tour est venu d'en gagner, a-t-il note.

Puis ils sont de l'argent et le déposent sur des comptes en Suisse... »

M. Nyerere, qui a conduit la Tan-

zanie à l'indépendance et veille sur ses destinées depuis près d'un quart de siècle, jouit, au-delà des frontières de son pays, d'une incontesta-ble autorité morale, que lui ont value sa simplicité et son intégrité, même si, à l'analyse, le bilan de son action se révèle assez décevant, comme peut l'être celui d'une sorte de prophète criant dans le désert. Il n'aura, en tout cas, pas déplu à ce grand prêtre du panafricanisme ». obsédé par la libération de l'Afrique australe de la domination blanche, d'avoir été porté, en novembre der-nier, à la présidence de l'Organisation de l'unité africaine (OUA). Il est ainsi à même d'utiliser une tri-bune qui donne davantage de résonance à ses propos et d'achever en beauté sa carrière de moraliste politique, qui, si elle peut appeler la critique, mérite le respect.

JACQUES DE BARRIN.

LE CONFLIT DU SAHARA

Rabat et le Polisario ont confirmé que de violents combats viennent d'avoir lieu

Trois cent onze soldats marocains ont été tués et un avion Mirage-F 1 a été abattu au cours d'attaques lancees samedi 12 janvier par les com-battants du Front Polisario dans la région de Mahbes (nord-est du Sahara occidental), selon un com-munique du ministère sahraoui de l'information publié dimanche à Alger. Selon la même source, les attaques mendes contre un mur de défense marocain, sur un front de quinze kilomètres, se sont également soldées par la capture de trois soldats marocains et la destruction de cinquante-deux véhicules, dont dixsept chars, quatorze transporteurs de troupes et un important matériel d'artillerie lourde.

Cette opération s'inscrit, selon le Polisario, dans le cadre de l' - offen-sive Grand-Maghreb . déclenchée le 13 octobre contre l'armée marocaine an Sahara.

De son côté, le ministre marocair de l'information a confirmé, dans un communiqué publié dimanche soir à Rabat, que de « violents combats » s'étaient déroulés samedi entre les forces armées marocaines et le Polisario. Ce communiqué indique qu'un détachement de l'armée marocaine participant à la construction du dernier tronçon de la ligne de défense a été accroché le 12 janvier par une concentration de « mercenaires fortement armés en blindés et en moyens mécanisés ». « De violents combats ont suivi, au cours desquels les mèrcenaires en fuite vers le territoire algérien ont subi de lourdes pertes », poursuit le communique qui ne précise pas la zone dans laquelle ces combats ont eu lieu et ne donne aucun bilan des pertes d'un côté ou de l'autre. -

AMÉRIQUES

REÇU A L'ÉLYSÉE LE 15 JANVIER

M. Gary Hart, sénateur démocrate, est déjà en campagne pour l'élection présidentielle américaine de 1988

Washington. - M. Reagan a été réchi pour quaire aus mais M. Gary Hart, sénateur du Colorado, que M. Mitterrand devrait recevoir à l'Elysée le mardi 15 janvier, est ton-jours candidat à l'investiture démo-crate pour l'élection présidentielle.

Sides on the improved the

Elder successor Contra and over the factor desfenie a exemple.

Beatle Bose price mellen un marie

wer berier Committee fer fer

Francia and the Control of the Contr World, im retopies and account

TIGRE

.: -: -

\$150 TERMS - 18 5 TO

Egyret . 1

أحراره وكالمعوي

Martin Comme

9.5

Paration of

45

. .

......

± : + + ± = = =

em - 574.7 **

Production of the

B 0 12 0

A Harter

EETTHREE

Il n'est cependant pas le seui à préparer déjà cette échéance activement. A la veille de certe tournée européenne qui le conduira, après Lon-dres et Paris, à Zurich, Moscou et Genève, c'est avec la même foi en son destin national qu'il bondit quand il entend parler, dans son bu-reau du Sénat, de son «échec» de 1984. « Echec ? Mais ce n'en était pas un du tout !», proteste-t-il, souliguant qu'il était pratiquement in-comm et n'avait jamais occupé de fonctions gouvernementales lorsqu'il s'est soudain imposé comme l'un des deux seuls vainqueurs possibles de la course à l'investiture démocrate.

A ses yeux, la seule raison qui ex-plique sa défaite devant M. Mon-dale est qu'il était « ardu de faire passer en si peu de mois des idées neuves et aussi difficiles » que la né-cessité d'une « politique indus cessité d'une politique industrielle - favorisant les secteurs d'avenir ou le besoin d'une « réforme militaire - mettant moins l'accent sur la modernisation des armes que sur leur quantité, développent l'entraînement au comman-dement sur le terrain des officiers et freinant ainsi le « déclin de la dissuasion conventionnelle en Eu-

Entouré d'assistants qui ont plus près de trente ans que de quarante ans, et cultivant cette allure kennedyenne qui l'avait tant servi. M. Hart croit visiblement que l'avenir, au Parti démocrate, est au renouvellement des générations et des idées. Il croit aussi que les démo-crates ont un avenir malgré leur re-tentissante défaite de novembre : Il est toujours difficile, dit-il, de battre un président sortant s'il a une popularité personnelle et que l'éco-nomie paratt bien aller » ; mais, ou-tre que le candidat républicain ne sera pas M. Reagan en 1988, . les difficultés qui n'étaient pas vues par les électeurs en 1984 – les défi-cits du budget et du commerce extérieur - apparaîtront bientôt . Or M. Hart récuse les snalyses selon

De notre correspondant

squelles les Américains auraient perdu le seus de la solidarité sociale et seraient devenus hostiles au prin-cipe même de l'aide publique aux plus défavorisés – ce fameux wel-fare auquel est identifié le Parti démocrate. . Ma génération, expliquet-il, veut que les choses soient gérées efficacement et n'atme ni la bureaucratie ni les budgets de fonctionnement excessifs; mais si l'on se donne la peine de montrer que ceux qui bénéficient d'une aide en ont réellement booin et si l'on propose un contratte d'une d'une propose une contratte d'une d'une propose d'une un système d'allocations plus rationnel, on verra alors que la compassion existe toujours en Améri-

«Nouveau patriotisme»

Il en est si sûr qu'il voit éclater à l'horizon un « scandale politique majeur » autour du sort des sans-

abri et s'apprête à prononcer, début février, un discours longuement pré-paré - deuxième élément, après

l'Europe, du lancement d'une cam-

pagne qu'il nie avoir ouverte - pour

dire que le « nouveau patriotisme » doit consister à faire profiter cha-

cun, et non pas quelques-uns seule-ment, des possibilités offertes par

Nul doute que ce thème réponde

chez lui à des sentiments profonds

· J'ai toujours été démocrate, dit-

il, et je viens d'un milieu mo-deste»). Mais il est évident que

M. Hart, après avoir percé comme

le candidat des jeunes cadres moder-nistes et bien établis, a besoin de convaincre les plus pauvres que leur

sort ne lui est pas indifférent. Si on

hu fait remarquer qu'il n'avait guère

eu de succès auprès des Noirs, il ré-torque que, face an pasteur Jesse Jackson, ses chances étaient minces

et que M. Mondale lui-même avait

beaucoup souffert de cette première candidature d'un Noir. Il n'en reste

pas moins que, tout comme le séna-teur Kennedy, qui a choisi, lui, d'al-

ler en Afrique du Sud montrer sa solidarité avec les victimes de l'apartheid, le sénateur Hart se doit, aussi, d'assurer au plus tôt ses ar-

rières dans la communauté noire.

treprise où s'opposeront bien d'au-tres concurrents que les deux sénateurs déjà en piste. Encore qu'il senateurs deja en piste. Encore qu'il ait dû abréger une visite à laquelle étaient hostiles les plus radicaux des Noirs sud-africains, M. Kennedy a bien joué en se rendant à Johannesburg. Mais M. Hart espère bien qu'il décrochera, avant même son discours sur le patriotisme, le « gros lot » en se faisant recevoir au Kremlin à un moment où les dirioeants solin à un moment où les dirigeants so-viétiques ont beaucoup à dire et à...

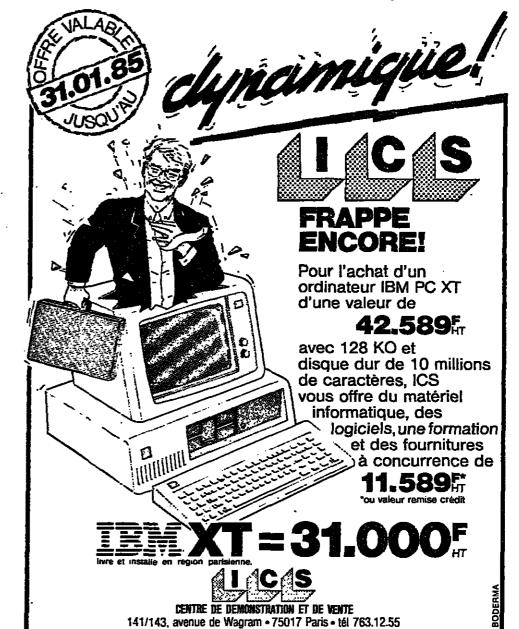
L'homme qui aura le mieux réussi

ce délicat exercíce prendra le meil-

leur départ dans une périlleuse en-

BERNARD GUETTA.

 Des parlementaires améri-cains en visite à La Havane. – Deux représentants américains, un démo-crate, M. William Alexander (Ar-kansas) et un républicain, M. James Loach (Iowa), sont à Cuba depuis le 10 janvier. Ils devraient rencon-trer M. Fidel Castro à son retour du Nicaragus (le chef de l'Etat s'est rendu à Managua pour l'inaugura-tion du mandat présidentiel de M. Daniel Ortega). Les deux parlementaires, qui ont été rejoints le 12 par un autre représentant, le démocrate M. Mickey Leland (Texas), sont en principe en «visite privée». Pourtant, ils sont porteurs, de source autorisée, d'un message du président du Sénat, M. Thomas « Tip » O'Neill, pour M. Castro. En outre, ils sont accompagnés d'une dizaine d'hommes d'affaires américains. L'objectif de la délégation scrait de vérifier les conditions d'une reprise entre les deux pays de relations com-merciales inexistantes depuis l'instauration d'un embargo par Wa-shington en 1962. Un accord a été signé à la mi-décembre entre les deux parties pour régler certains problèmes migratoires. - (AFP.)



Le Monde RÉALISE CHAQUE SEMAINE

UNE EDITION INTERNATIONALE

ment destinée à ses lecteurs résidant à l'étranger Exemplaire spécimen sur demande

C Lisez St Mande pe **PHILATÉLISTES**

Ma garantie 10 jours de refle-

C 5580 150 2247 B



APRÈS SON ACCESSION AU POUVOIR LE 15 MARS

M. Tancredo Neves pourrait solliciter une « trêve » du FMI

Brésil

De notre correspondant

Brasilia. - Les jeux sont faits de- litaire de la capitale. C'est lui qui puis longtemps. Aucune surprise de devrait sortir du grand amphithéâtre futuriste où doit se réunir, le 15 janvier, le collège électoral au Parlement de Brasilia. M. Tancredo Neves doit être élu mardi président de la République. Jusqu'au dernier moment, il a reçu à son bureau électoral, dans un grand immeuble de la capitale, quelques-uns des grands électeurs qui ont promis de voter pour lui : ceux de l'opposition dont il est le candidat et ceux qui ont fait dissidence du parti gouvernemental. On compte 686 grands électeurs. M. Tancredo Neves n'en avait environ que 300 avec lui au début de sa campagne. Il a grignoté peu à peu le camp de son adversaire. Et il a cessé de compter ses gains quand il a été sûr qu'il obtiendrait au moins de 420 voix le 15 janvier.

Pour le candidat officiel, M. Paulo Maluf, l'échec est cuisant. Ses derniers fidèles ont arrêté, eux aussi, leur comptabilité. Ou alors, ils se demandent à quel niveau — 150 voix ou moins - se situera l'humiliation. Leur camp s'est encore réduit quand certains - malufistes ont annoncé qu'ils voteraient blanc – ce que M. Maluf a aussitôt qualifié de « tranison ».

Bien que le pays soit à la veille d'un grand changement, l'un des plus importants de son histoire, aucune sièvre ne règne dans les rues et le calme est complet dans les casernes. L'accord passé en novembre entre le candidat de l'opposition et les militaires a fait rentrer dans le rang les amateurs de complots et de sabotage électoral. Il y a plusieurs semaines que le président Figuei-redo a indiqué clairement qu'il acceptait la victoire de M. Tancredo Neves. Il devait accueillir l'élu des le 16 janvier dans son cabinet et se dit disposé à ouvrir les dossiers gouvernementaux aux collaborateurs du nouveau chef de l'Etat au cours des deux mois avant la passation officielle des pouvoirs.

Un événement symbolique a eu lieu vendredi : le général Newton Cruz a transmis solennellement à un autre général le commandement miavait été chargé en avril dernier d'appliquer les mesures d'exception décidées à l'occasion du vote au Congrès sur les « élections directes » pour la présidence de la République. Il avait mis Brasilia en état de siège, ou presque, et fait preuve de « tru-culence » - comme disent les Brésiliens - dans la répression de quelques manifestations bon enfant qui se limitaient à des concerts d'avertis-

Aujourd'hui, Brasilia n'est pas en état de siège. La capitale n'a jamais semblé respirer aussi bien. Un opposant devrait prendre le pouvoir - ce que les militaires avaient voulu éviter en mettant leur veto aux « direstes . - et rien n'annonce le grand chambardement. Il est viai que cet opposant-là a tenu les discours, fait les concessions nécessaires pour rassurer les hommes du « système ». Avant même qu'il n'entre en fonction le 15 mars, on émet des doutes, ici et là, sur la capacité de manœuvre de son gouvernement.

Le régime finissant lui laisse, en effet, une petite bombe dont on n'a pas sini de mesurer les conséquences : après avoir atteint le taux record de 222 % en 1984, l'inflation a subi une accélération brutale en janvier: + 6 % en dix jours, nouveau record. L'équipe économique de M. Delfim Neto, ministre du plan, a payé la reprise qui s'est amorcée l'an dernier par un gonflement de la masse monétaire (240 %) supérieur à l'inflation, ce qui promet, pour les mois à venir, de sérieux soubresauts dans les indices de prix.

Or M. Tancredo Neves est un obsédé de la lutte contre l'inflation. Certains de ses amis politiques lui reprochent de dire que c'est là un réflexe de la « vieille génération ». L'objectif que s'est fixé le prochain président - une croissance qui ne provoque pas d'inflation - sera donc difficile à atteindre. A moins qu'il n'obtienne une « trêve » du FMI : il semble décidé à la demander, à en inger du moins par ses déclarations à lire entre les lignes.

CHARLES VANHECKE.



3 L'a verasble soldat

LES . NOUVEAU REFUGIES - DU SOUCH

هكذا من الأصل

66 14 March VASC TIST NO. Mark at in Grand Commence of the Commence washing to the state ত্ৰিক হ'ব হৈ বিভাগি ব gestime to the **東映**なってもでして

Mistand var of Mar Will State of the Land of

THE PERSON NAMED IN PROPERTY AND ASSESSMENT A STREET WAS TO THE REAL PROPERTY. The Mark Control of

THE WORLD

THE PROPERTY OF

THE PROPERTY AND ADDRESS. The same of the sa

n in many the

d dist a Mark Board of a Marie Marie Control

PROCHE-ORIENT

Sérieuses divisions au sein du gouvernement à propos du Liban

ont fait de même.

Un pari aventureux ?

Les autres dirigeants du Likond restent vivement hostiles à un retrait unilatéral en l'absence d'arrange-

ments de sécurité. M. Moshé Arens

ministre sans portefeuille, a qualifié

le plan de « pari aventureux ». M. Itzhak Shamir, chef du Likoud et ministre des affaires étrangères,

devait estimer lundi qu'il . con

porte trop de risques pour la Gali-lée et pour l'armée ». « Cela ressem-

ble à une fuite », déclarait-il

vendredi au journal Haaretz en ajoutant – à tort – qu'un retrait unilatéral était contraire au pacte

gouvernemental. En fait, le chapitre

de l'accord d'union nationale consa

cré au Liban se contente de préconi-

ser succinctement une évacuation

qui preme en compte la sécurité de

MM. Modai et Nissim, ministres

libéraux - associés an Héront au

sein du Likoud, - s'opposent égale-ment an «plan Rabin». Son plus

virulent pourfendeur est M. Ariel

Sharon, l'artisan de la guerre du

Liban, anjourd'hui ministre du com-

merce et de l'industrie. Le procès

qu'il a intenté au magazine Tîme le

pas part au vote.

ient à New-York, et il ne prendra

Le groupe parlementaire du

Likend a demandé aux ministres de

cette formation d'attendre la réu-

nion des députés lundi soir avant de

se prononcer. Quant à M. Yossef Burg, chef du Parti national reli-

gieux, il a manifesté son goût légen-daire du compromis en proposant au gouvernement de n'approuver que la

première phase du retrait. Maigré

Jérusalem. – Cette fois, l'adop-tion par Israel d'un plan de retrait unilatéral et progressif de son armée du Liban du Sud est imminente. lérusalem pourrait entériner ce plan dès landi soir, au terme d'un conseil des ministres extraordinaire, qui devait achever la discussion enta-

M. Itzhak Rabin, ministre de la défense, a présenté, dimanche 13 janvier pendant trois beures, le scénario de redéploiement en trois étapes échafaudé ces dernières semaines avec l'état-major. Ses grands traits sont désormais tracés. Dans un premier temps, l'armée se repliera sur une nouvelle ligne qu'on appelle ici « ligne de Kanioucha», car elle maintiendra de justesse les localités frontalières à l'abri des tirs de requettes de fabrication soviétique. Cette ligne se situera au nord de Tyr, entre les rivières Litani et kilomètres de la frontière internatio-

mée la veille lors de la réunion gou-

Cette première étape pourrait commencer beaucoup plus tôt qu'on ne le penssit, peut-être même, croit savoir le Jerusalem Post, au cours des deux prochaines semaines. L'armée camperait sur sa nouvelle ligne pendant plusieurs mois, le temps d'évaluer les répercussions de ce premier retrait, et se remettrait en monvement sculement après avoir jugé savorables les conditions d'un second repli.

Celui-ci aurait lieu au printemps. L'armée évacuerait alors la plaine de la Bekas, y compris le mont Baroukh, où elle dispose d'une station d'écoute très sophistiquée. La dernière phase du retrait se déroulerait à l'automne. L'opération, qui devrait au total durer neuf mois, sera très délicate, et son rythme dépendra largement du comporte-ment des Libanais du Sud. Car, tout le territoire et la population sous

Beyrouth. - L'armée libanaise a

enfin pu reprendre pied sur la route

côtière au sud de Beyrouth, d'où elle

avait été chassée après de rudes combats par les miliciens du Parti

presque un an. Mille huit cents

hommes, formant la douxième bri-gade, ont pris position samedi 12 et

dimanche 13 janvier sur la route du littoral entre Khaldé et la rivière

Awali, limite septentrionale de

l'occupation israélienne au Liban du

Sud, ainsi que dans l'Iklim El-Kharroub, où des combats quoti-

diens opposaient depuis de nom-breux mois les miliciens druzes du

PSP aux Forces libanaises (milices

Le déplojement des militaires ne

s'est produit que grâce aux pressions

de la Syrie sur ses alliés locaux,

après des semaines et des semaines

de négociations avec les milices et

bien que les militaires demeurent à

la merci de ces dernières. Le

très loin d'être une manifestation de

force ou un acte d'autorité vraiment

significatif de la part du gouverne-

moins que l'opération revêt une

grande importance politique et psy-chologique. Les milices se sont, en

effet, retirées devant l'armée et,

pour la première fois depuis février 1984, la légalité refait son appari-

tion dans cette région. Aussi, bien que la route n'ait pas encore été offi-

on note une amorce de retour des habitants chrétiens qui avaient été

chassés de leur foyer soit par la guerre, soit par peur de massacres confessionnels.

Offre exceptionnelle

2 ans d'entretien gratuit* ou 30000 km

à tout acheteur d'une 305 ou d'une 505

du 15 janvier au 28 février 1985

PEUGEOT-TALBOT

M.GERARD 821.60.21

ellement réouverte au trafic civil,

ent libanais. Il n'en den

chrétiennes unifiées).

iste (PSP), il y a

De notre correspondant Les travaillistes, unanimes, out approuvé le plan M. Ezer Weizman, leader du parti centriste Yahad, et le vice-premier ministre adjoint du likoud, M. David Lévy,

contrôle israélien - quatre cent coup à l'autorité de l'armée occue – le redéploiement sur une igne de front intermédiaire aura mient majeur de couper en deux la communauté chitte et de rendre l'armée vulnérable à des attaques venues à la fois du nord et du and de cette future ligne.

Israël envisage de renforcer, à ce stade, les effectifs et le rôle de l'armée du Liban du Sud (ALS) du général Antoine Lahad. Celle-ci serait chargée des tâches quotidiennes de maintien de l'ordre dans sa zone d'influence traditionnelle mais aussi à Tyr et dans la plaine centrale de Nabatiye, deux anciens bastions de l'OLP.

Lors de l'inauguration, dimanche, d'un monument à la mémoire du commandant Saad Haddad, le fondateur de l'ALS, un an après sa mort, M. Uri Lubrani, coordinateur des activités israéliennes au Liban, a promis que Jérusalem « prendrait en compte les intérêts et la sécurité de amis sud-libanais. Pour sa part le général Lahad a conseillé au ent de Beyrouth de « profiter du climat international favorable pour conclure des arrangements de sécurité avec Israël. En outre. Israël souhaite toujours un gonflement de six mille à dix mille ommes du contingent de la FINUL (Force intérimaire des Nations unies au Liban).

Le premier ministre israélien, M. Shimon Pérès, souhaite que le « plan Rabin » jouisse du plus large nement. Il vent éviter que le Parti travailliste soit tenu pour seul res-ponsable le jour où quelques les villes ou les kibboutzim de Galilée. Près de la moitié des ministres ont exprimé dimanche leur opinion.

Mais, comme toujours au Liban,

le plan officiel prévu pour le déploie-

ment de l'armée sur les 30 kilomè-tres séparant Khaldé de l'Awali n'a

pas été intégralement respecté, et

testations de la part du PSP. La

troupe devait atteindre la rive droite

de l'Awali, puis la remonter vers

l'est en direction de plusieurs vil-lages de l'Iklim El-Kharroub. En

fait, elle s'est arrêtée dans la localité

côtière de Rmailé, à 1 kilomètre du point qui lui avait été assigné, au

lieu de poursuivre son chemin. De

source officielle libanaise, on accuse

Israel, dont les troupes se trouvent

sur la rive gauche de l'Awali, d'avoir empêché l'armée de mener à terme

son opération. On ajoute que le

déploiement sera achevé dès que

l'opposition israélienne sera levée.

Mais le PSP conteste cette version et affirme que l'exécution du plan a

été tronquée dans les régions sons contrôle des Forces libanaises. Il

accuse ces dernières d'avoir dressé

des obstacles dans les mouvements

de la troupe et de ne pas avoir éva-

cué certaines positions. Aussi le PSP

affirme-t-il que le plan court à l'échec. En fait, les tractations vont

se poursuivre pour permettre le parachèvement de l'opération, avec

parachèvement de l'operation, avec le concours, notamment, de

M. Brian Urghart, secrétaire géné-ral adjoint des Nations unies, qui

commence lundi une nouvelle tour-

née dans les pays de la région axée principalement sur la possibilité de

faire reprendre les négociations mili-

taires libano-israéliennes, interrom-

pues le 7 janvier à l'initiative de

ROGER GEHEHANL

Liban

Le plan de déploiement de l'armée vers le sud

n'a pas été intégralement respecté

Correspondance

ces nombreuses réticences. nir une solide majorité en leur

MM. Shamir et Arens n'ont d'ailleurs pas tenté d'imposer à leurs collègues la discipline de parti pour un vote qui doit être décidé par chacun en conscience et non en fonction de rivalités purement idéologiques ou de querelles politiciennes. Pour M. Lévy, par exemple, la guerre du Liban a atteint son objectif principal – l'écrasement militaire de l'OLP – et n'a plus de raison d'être.

Ce plan de redéploiement consti aux négociateurs libanais de Nakoura. La délégation de Jérusaiem ira la présenter sur le tapis vert du quartier général de la FINUL lors d'une ultime séance de travail, jeudi prochain selon toute vraisem-blance. Mais les Israéliens ne fourniront pas aux Libanais le calendrier de retrait détaillé que ceux-ci attendent. Au demeurant, aucun échéan cier précis n'assortira le « plan Rabin », dont la mise en œuvre dénendra de considérations logisti ques difficilement prévisibles.

Entre-temps, le secrétaire général adjoint des Nations unies, M. Brian Urquhart, aura été reçu à Jérusa lem, où l'on indique, sans illusion que « ses propositions seront prises en considération ». Ni la nouvelle initiative omisience ni le petit succès tardif que constitue pour l'armée libanaise sa progression dans l'Iklim El-Karroub ne semblent pouvoir faire changer d'avis Jérusalem.

« Celui qui met les pieds au Liban s'y enlise », soulignait samedi M. Rabin. • Il est plus que temps, ajontait Haaretz, de quitter ce bour bier. Ceux aui imaginent av il suffit de se racler les chaussures s'y

J.-P. LANGELLIER.

Le meurtrier du pacifiste Emil Gruenzweig condamné à la prison à vie

De notre correspondant

Jérusalem. - Le tribunal de lors d'une manifestation de rue « vicgrande instance de Jérusalem a time d'un autre juif ». dict d'une sévérité exemplaire en condamnant à la prison à vie Yona Avrashmi, vingt-huit ans, meurtrier d'Emil Gruenzweig, le militant pacifiste tué le 10 février 1983 par l'explosion d'une grenade. L'accusé a été reconnu coupable de meurtre avec premeditation maleré l'absence de preuves formelles mais en raison d'une série de lourdes présomptions.

Ses avocats ont interjeté appel. Professeur de philosophie, âgé de trente-trois ans, la victime participait avec deux mille personnes à une manifestation devant le siège du gouvernement, organisée par le mouvement La paix maintenant quelques jours après la publication du rapport d'enquête sur les massa-cres de Sabra et Chatila, lorsqu'une grenade fut lancée sur la foule. Elle fit un mort et neuf blessés. Cet assassinat politique avait suscité une intense émotion dans le pays. Pour la première fois, un just était tombé

rendu, dimanche 13 janvier, un ver- . Au terme d'une minutieuse

enquête qui dura près d'un an. la police annonça l'arrestation d'Avusimi le 20 janvier 1984. Au cours de l'instruction, l'accusé avous avoir voulu « intimider les manifes tants » puis se rétracta avant de plai der non coupable. En prononçant vue par la loi - la condamnation à mort n'existe pas en Israël - les juges ont apparenment voulu mani-fester leur détermination face aux anteurs d'actes terroristes.

Il sera intéressant de voir s'ils font preuve de la même rigueur envers les membres du réseau clandestin juif auteur d'une série d'attentats anti-arabes en Cisjordanie, dont le procès se poursuit depuis septembre à Jérusalem. Un dirigeant de La paix maintenant voyait dimanche dans ce verdict la prouve que - maigré les vicissitudes de la démocra-tie, la justice fonctionne parfaite-ment en Israël ».

Un diplomate libyen assassiné à Rome

De notre correspondant

Rome. - Nouvel assassinat d'un diplomate arabe à Rome : dimanche 13 janvier, M. Makhyoun Farag, at-taché de presse de l'ambassade de Libye, a été assassiné alors qu'il sor-tait de chez lui. Selon les témoins, le diplomate a été victime d'un seul agresseur, qui a pratiquement tiré à bout portant. Avant de s'effondrer, M. Farag a pu sortir son arme et a blessé l'agresseur. Celui-ci a réussi cependant à s'enfuir.

L'attentat a été revendiqué à Londres par l'organisation Al Borkan (le Volcan), opposée an régime du colonel Kadhafi. Cette organisation avait déjà revendiqué l'assassinat, le 21 janvier 1984, de l'ambassadeur li-

byen à Rome, M. El Taggazi. A Tri-poli, la radio a annoncé la mort du diplomate, se contentant de déclarer qu'il était tombé - sous les coups d'une main terroriste criminelle ».

Il y a à peine un mois, le 15 décembre, un membre du bureau poli-tique de l'OLP, M. Ismail Darwish, était assassiné : l'OLP avait alors accusé les services secrets israéliens. Au cours des cinq dernières aunées uze ressortissants libyens, fidèles ou opposants au régime du colonei Kadhafi, out été victimes d'attentats

PHILIPPE PONS.

A TRAVERS LE MONDE

Angola

 M. SAVIMBI A RENCONTRÉ DES JOURNALISTES. - Le chef de l'UNITA (opposition armée au régime de Luanda) a reçu, la semaine dernière, des journalistes à Jamba, son quartier général dans la brousse du Sud angolais, pour couper court aux rumeurs selon lesquelles il aurait été tué ou sérieusement blessé dans une attaque des forces de Luanda contre Jamba, a annoncé, dimanche 13 janvier, la radio sud-africaine. Il a indiqué aux journalistes que les vingt-deux otages — trois Britanniques, deux membres de l'équipage d'un avion américain, et dix-sept Philippins – faits prisonniers il y a tants se rendaient actuellement à pied à Jamba. Dès qu'ils arriveront, ils seront libérés esans condition », a ajouté M. Savimbi. ~ (AFP.)

Somalie.

 ÉLECTIONS GÉNÉRALES. – 99,86 % des électeurs ant ré-pondu oui sux élections générales du 31 décembre dernier, choixissant sinsi la liste des cent soixante et caze candidats du Parti socialiste révolutionnaire somalien (parti unique), a indi-qué dimanche 13 janvier, le prési-dent de la Commission électorale somalienne, M. Abdi Sheikh Hassan Selon la loi, anx cent soizante et onze candidata présemés par le parti, parmi lesquels quarante six nonveaux élus, viendront s'ajouter six membres nommés par le président Moha-med Siad Barre. - (AFP.)

Pakistan

Les partis politiques ne pourront pas participer aux élections du 25 février

Islamabad (AFP). — Le général Mohammad Zia Ul-Haq a amoncé le samedi 12 janvier, l'organisation d'élections nationales pour le 25 26 vrier prochain auxquelles l'opposi-tion n'aura pas le droit de participer.

Les premières élections législa-tives au Pakistan depuis le comp d'Etat militaire de juillet 1977 de-vront « uniquement établir un sys-tème de gouvernement islamique »; a amoncé le chef de l'Etat dans une allocation radiotélévisée. Elles seront suivies, le 28 février, par l'élection des quatre assemblées provin-ciales, puis du Sénat dans le courant

Le général Zia, investi d'un man dat présidentiel de cinq ans par le référendum du 19 décembre, a exchu tous les partis politiques de ces consultations, qui se dérouleront sons la loi martiale en vigneur de-puis l'avènement du régime mili-taire. Les membres du Parti du peuple pakistanais (PPP), le principa parti d'opposition, fondé par le premier ministre Zulfikar Ali Bhutto, renversé en 1977 et pendu en 1979, ne pourrout se présenter à titre indi-viduel sans l'accord personnel du gé-En outre, le chef de l'Etat a pré-

cisé qu'il serait impossible de partager le pouvoir entre l'armée et les élus si la composition du Parlement ne reflétait pas l'idéologie islamique

Le régime militaire semble avoir pris toutes les précautions légales et ministratives pour empêcher l'op-

position de déjouer son programme visant: l'élection d'une Assemblée docile doct l'étendre des pouvoirs n's roujours pas été précisée.

L'opposition a anssitôt rejeté ce projet Electoral. « Ce n'est pas un programme pour le rétablissement de la démocratie, mais pour le maintien de la dictature », a déclaré à l'AFP le principal responsable du PPP, M. Ghulam Mustafa Jatoi. ésident du Monvement pour la restauration de la démocratie (MRD), qui regroupe douze partis d'opposition, a qualifié ce scrutin de sélection et non D'élection ». Le peuple a été privé de son droit de suffragé - a ajonté M. Khwaja Kharuddin. Quelques heures aupa-ravant, la police de Lahore avait in-terpellé quinze dirigeants et cin-quante militants du MRD qui tentaient d'organiser une réunion in terdite dans le centre de la ville. La plupart out été relachés dans la

Comme pour le référendum, la campagne pour les élections des 25 et 28 février se déroulers sons le contrôle de l'armée, a précisé le gé-néral Zia. Les réunions publiques et les défilés seront interdits. Les can-didats seRont seulement autorisés à tenir des réunions privées et à faire du porte à porte. La population, a averti le général Zia, a cura le de-voir d'unerdire aux éléments perturbateurs, aux trafiquants, aux ivrognes et aux joueurs de solliciter

Afghanistan

L'aide de la CIA s'élèvera à 250 millions de dollars en 1985

L'aide secrète de la CIA aux résistants afghans s'élèvera, en 1985, à . 250 millions de dollars, ce qui constitue le plus important pro-gramme américain d'assistance de ce genre depuis la guerre du Viet-nam, rapporte le Washington Post dans un article publié par l'Interna-tional Herald Tribune du 14 janvier. Cette somme représenters plus de 80 % du budget des opérations de soutien de la CIA. A titre de compsraison, l'assistance financière accordéc l'an dernier aux organisations armées antisandinistes au Nicaragua s'élevait à 24 millions de dollars.

A l'aide américaine à la résistance nt s'ajonter 200 millions de dollars, indique encore le Washington Post, sournie par différents pays du Proche-Orient et d'Asie. Le New York Times avait indiqué (le Monde du 30 novembre) que les Etats-Unis allaient doubler leur aide militaire à la résistance afghane et la porter à un total de 280 millions de dollars pour l'amée fiscale 1984-1. 450 - 7.50

Cette side et la manière dont elle est utilisée sont un sujet d'intenses controverses ente l'administration républicaine, la CIA et le Congrès.

Physieurs officiels interrogés par les journalistes du Washington Post ont déclaré que l'augmentation était trop importante et trop rapide, et risquait de provoquer une escalade des opérations mélitaires en Afghamistan: Une décision particulière ment controversée a été celle de fournir des canons antiaéricas aux maquisards afghans, La CIA estime que 80 % des armes; livrées aneiguent leurs destinaires mais, selon certains temoins, scalement 20 % parviennent à leur but-De Le rôle du CICR dans le

conflit afghan - Une « coupe » a malencontreasement détormé le seus d'un des paragraphes de l'arti-cle de notre correspondante à Ge-nève, Isabelle Vichmac, en laissant croire que le Comité international de la Croix Rouge pouvait soigner des biessés à Kaboul même. Au tente imprimé — « Le CICR n'a plus de délégation à Kaboul; mais ses fauture médicules es déponient dans de délégation à Kabout, mais ses équipes médicules se dévouent dans deux hôpitaux bondés de blessés graves , — il fallait ajeuter : « ... à Peshawar, ou Pakistan; et solgnent d'autres blessés afghans dans les postes de secours à urgence le long de la frontière afghano-pakistanaise. »

Cambodge

M. Hun Sen devient premier ministre

Bangkok (AFP). - M. Hun Sen, ministre des affaires étrangères du gouvernement provietnamien de Phnom-Penh, a été élu le lundi 14 janvier au poste de premier ministre, a amoncé l'agence officielle cambodgienne SPK.

M. Hun Sen, âgé de trente quatre ans, succède à M. Chan Si, décédé le 31 décembre dernier d'une maladie cardiaque (le Monde du 2 jan-

M. Hun Sen a été élu à l'umani-mité par l'Assemblée nationale du régime de Pinoun-Peah réunie en session plémière, a indiqué SPK. Le nouveau chef du gouvernement de Pinoun-Peahi est numéro cinq du burean politique de six membres du-Parti communiste an pouvoir. Le poste de premier ministre est d'une importance secondaire du fait de la suprématie du Parti.

D'origine paysonne, M. Hun Sen est né dans la province de Kompang-Cham, au nord-est de Phnom-Penh, et a fait des études se-condaires à Phnom-Penh jusqu'en 1970. Lorsque le prince Norodom Sihanouk, chef de l'Etat du Cam-Sinanouk, chej de l'Etat du Cam-bodge, a été renversé par le maré-chal Lon Nol, Hun Sen, agé de vingt ans, a gagné le maquis khimer rouge, alors allié du Nord-Vietnam, pour combattre la nouvelle admi-

nistration pro américaine. Il y a gravi les échelons de la hiécarchie militaire jusqu'au grade de com-mandant adjoint de régiment.

Après la victoire des forces de Pol Pot en avril 1975, W. Hun Sen a passé près de trois aus au sein du régime khmer rouge. Selon certains experts, il commandant des unités khmères rouges qui se livralent à des raids antivietnamiens à travers la frontlère khméro-vietnamienne dans la province de Tay-Ninh. M. Hun Sen a ensuite resourné ses hommes contre des unités envoyées par la direction du régime afin de procéder à une purge dans le com-mandement local, dont il faisait partie partie:

partie.

Réfugié au Vietnam, il fit sa réappartion du côté des Kinners proviet namients conduits par M. Heng Sanisin, l'actuel numéro un de Phnom-Penk lors de l'invasion du Cambodge par les troupes de Hanol fin 1978. A l'installation du gouverniment minutétionailes les du gouvernement printetnamien, le 7 janvier 1979, il devint ministre des affaires étrangères

Depuis plusieurs mois, M. Hun Sen devenu antre-temps vicepremier ministre, occupait les fonc-tions de premier ministre par inté-rim en l'absence de M. Chan St. Il s'est récemment rendu en visite pri-vée en Suède et en France.

Aujourd'hul, les toutes demières affaires en fonds de commerce locaux commerciaux.

Tous les lundis, dans le journel "Les Annonces" spécialisé depuis 40 ans

En Vente Partout 4,00 F et 36 r. Maire, 75011 PARIS. TEL. (1) 805.30:30 .

EACTIONS yac demande

22.0

2000

A Property of the last

2.17.14

7

iscard d'E

Sec. 11

The same of the sa

A STATE OF LAND OF STREET ٠٠ ٠٠ تـ ١٠ تـ ٢٠ ٢ The same of A Right Comment **S** Stance of

** **L**., * Po ter Water State of the Market State

14 3 min 44

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

Pakistan

agent a consta 6 may have po 75 dans antetendite dans in series To planta on the month

Deute à 250 millions de dolar mu

de Yes

· 新京· 日本日本

Lections du 25 février

punition de déjour su pré-vinage l'éléctrie du les doctirs données de les m'a tompours pur été parient

proper directory of the same o de la dimetrale de maintien of the Control TAFF is the state of the state (MRD), and reproduced the district of the Difference of the Differ La propie a ele prise d'an to proper to proceed to the sufficient of the su dennie and contact to the

Comme pour le Messe compayed her in the 25 ct 25 ct : a sample contribut of the same serat Zin Les reunen nich les défines arrort plante le didate self-er e- self-er tear our recover miner de porte-ipere in present de present le present de pres war d'ouerage cus dem terbuleurs, das tellas. trecher to the parties are the traces of

Afghanistan

THE CO. MILE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PAR 東美のはいだけによりなないのだ。 States out Livering the mismer dama அன்னன் என்று தன் முத error in the court and Bert Gaterene 1888 والمنافرة المنافرة المنافرة Bank who carries are grations from all sectors.

> ener grun - bereit men bereitert tier the are of the first market the house t him to रक्षकर वाद्या प्रक्रिक Ban Bir Cat Schie 22 PRINCES TO TAKE AND SE dentes parte eleng Maries no tel bel bellen

> > 1

Cambooge

Sen devient premier minist

Nouvelle-Calédonie: polémique sur les circonstances de la mort d'Éloi Machoro Les circonstances dans lesquelles Eloi Machoro, «ministre de la sécurité» du «gouvernement provi-soire» constitué en Nouvelle-Calédonie par le Front

de libération nationale kanake et socialiste (FLNKS), et l'un de ses lieutenants, Marcel Nonnaro, ont été tués, samedi matin 12 janvier, près de La Foa, par des tireurs d'élite du GIGN (Groupe d'intervention de la gendarmerie nationale), suscitent Les dirigeants indépendantistes accusent les

forces de l'ordre d'avoir tué délibérément leurs deux compagnons. Le délégué du gouvernement en Nouvelle-Calédonie, M. Edgard Pisani, souligne que les gendarmes avaient reçu l'ordre de «neutraliser» Eloi Machoro et ses partisans mais pas de les tuer. Les représentants du FLNKS contestent aussi que les militants qui accompagnaient Eloi Machoro aient ouvert le fen contre les forces de l'ordre.

La Ligue communiste révolutionnaire et le Parti muniste marxiste-lénisiste demandent le consti-

tution d'une commission d'enquête. Au nom de PCF, M. André Lajoinie souhaite, kri aussi, une «enouéte officielle et contradictoire». A l'initiative de l'association information et soutien au peuple canaque, une manifestation devait avoir lien hundi 14 janvier, à 18 h 30, devant le Panthéon à Paris. Ses organ teurs envisageaient de défiler jusqu'à l'hôtel Matignon. A la même heure, le Front national (extrême droite) invitait à une messe célébrée en l'église Saint-Augustin à la mémoire du jeune broussard Yves Tual, toé vendredi par un tireur qui n'a toujours pas

En Libye, les journaux locaux sont parus, dimanche, avec des manchettes noires en signe de deuil à la suite de « l'assasinat du militant Eloi Machoro », rapporte l'agence libyenne Jana.

En Australie, le gouvernement s'est déclaré prêt à évacuer éventuellement ses ressortissants en uvelle-Calédonie, au nombre d'un millier environ.

En Nouvelle-Zélande, le premier ministre a conseillé, samedi, à ses concitoyens de s'abstenir de se rendre dans le territoire.

A Paris, c'est un sentiment d'attente qui prévaut dans les milieux gouvernementaux. Le gouvernement craint qu'au terme des trois journées de deuil déci-dées par le FLNKS les militants indépendantistes ne passent de nouveau à l'action, comme ils l'avaient fait après le scrutin territorial du 18 novembre. Dans l'entourage du premier ministre, on souligne que les réactions du président du FLNKS, M. Jean-Marie Tjibaou, ne parzissent pas de nature à remettre en question, sur le fond, le plan présenté le 7 janvier par M. Pisani. M. Tjibaon, dans un entretien diffusé par PAFP, confirmait dimanche qu'il reste prêt au dialogue. « Nons n'abandonnons pas la discussion avec le gouvernement, disait-il, mais nous demandons la restitution pure et simple de la souveraineté du peuple canaque sur le pays. Cette exigence pourrait conduire le gouvernement à accélérer certaines des

dispositions prévues par M. Pisani dans la perspective d'une nationalisation du sol du territoire.

Dans son entretien avec l'AFP, M. Tjibaou ajoutait : « Nous savous que certains Européens out sablé le champagne après la mort d'Éloi Macboro, et pour nous cela signifie que ce sont des impérialistes qui ne s'arrêteront que lorsqu'ils auront détruit le

La Haute Antorité de la communication audiovisuelle a attiré l'attention des chaînes de télévision sur la nécessité de « s'attacher à tous les aspects du me » calédonien dans un souci d'information

Selou un sondage de la SOFRES réalisé les 8 et 9 janvier, auprès d'un échantillon de huit cent ouze personnes, et publié cette semaine par le Point, 49 % des personnes interrogées souhaitent que la Nouvelle-Calédonie « reste dans la République française » contre 33 % qui souhaitent qu'elle devienne

LES RÉACTIONS

M. Chirac demande la « suspension » du plan Pisani

M. Jacques Chirac, président du RPR, a rendu public, dimanche 13 janvier, un communiqué dans le-quel il écrit :

«La Nouvelle-Calédonie vit des heures graves. La paix civile, les libertés, la mission et la place de la France y sont menacees.

» C'est au président de la Répu-blique, dont la première responsabilité est d'assurer le respect de nos institutions et l'unité du territoire national, de prendre l'affaire en main. Il faut en tout premier lieu suspendre la mise en œuvre du plan exposé par le délégué du gouverne-ment et rétablir l'ordre en protégeant les Calédoniens, tous les Calédoniens, contre la violence.

» Il faut ensuite que les responsables des grandes formations politiques nationales soient invités à examiner ensemble, sans parti pris idéologique et sans passion, une poli-tique qui respecte également les as-pirations et les intérêts des Calédotiens de toutes origines.

» Il va de soi que, pour moi, on n'y parviendra que dans le cadre de la République française.

. Il faut enfin tout mettre en œuvre pour que, l'ordre une fois rétabli, les représentants légitimes de la communauté calédonienne engagent, en vue de l'autodétermination, la concertation nationale pour élaborer ensemble leur avenir common.

» Pour ce qui me concerne, je serais prêt à prendre ma part à cet effort de réflexion, dès lors que l'ensemble de l'opposition et de ses responsables y seraient également décidés. Si l'on parvenait ainsi à une solution qui ramène la paix et assure l'avenir, je lui apporterais mon sou-

 L'avenir de la Nouvelle-Calédonie est un problème majeur. Il fant le traiter comme tel, épargner à nos concitoyens de France et d'outre-mer les querelles partisanes et tenter de trouver une solution qui suscite l'adhésion d'une très grande majorité des Français et en particulier des Calédoniens. >

M. Giscard d'Estaing : deux fautes

Devant les Jennes Giscardiens dont il était dimanche 13 janvier l'invité, M. Valéry Giscard d'Es-taing a évoqué la situation en Nouvelle Calédone. Il a notamment déclaré: « La communauté nationale toute entière soutient l'action des forces de l'ordre pour rétablir le calme et la sécurité en Nouvelle-Calédonie. L'opinion publique réalise ce que coûte en vraie grandeur et en terme humain l'idéologie de l'irresponsabilité, car deux fautes ont été commises en Nouvelle-Calèdonie. La première a été de laisser s'installer pendant plusieurs semaines une situation de désordre qui fait que les hommes de désordre France. »

croient qu'il n'y a plus de limite l'autre faute a été d'indiquer que l'indépendance pourrait être suble par la Nouyvelle-Calédonie contre la majorité de sa population.

Je demande qu'on mette sur le même plan désormais, d'un côté la solution de l'indépendance et de l'autre la solution française pour le progrès de la Nouvelle-Calédonie. che clairement que les Néo-Calédoniens auront le choix entre deux solutions. Une solution hors de la France et une solution dans la

Controverse juridique sur la légalité de l'état d'urgence

De notre correspondant

vendredi et samedi avaient choisi la encore fait valoir les avocats des prérue pour exprimer leur colère, les avocats de Nouméa ont préféré lundi 14 janvier la salle d'audience du tribunal pour terrain de « lutte ». du tribunai pour terrain de de l'utes.

Leur objectif : accréditer la thèse de l'illégalité de l'arrêté du 12 janvier 1985 pris par le délégué du gouvernement M. Edgard Pisani, proclamant Pétat d'urgence sur l'ensemble du territoire de Nouvelle-Calédonie

Pour ce faire, ils avaient saisi l'occasion du jugement en flagrant délit de dix jeunes gens âgés de dix-huit à vingt-neuf ans - l'un d'eux est orgi-naire de Cayenne et un autre, Mélanésien - pour - voies de fait sur agents de la force publique - et surtout pour participation à des manifestations ayant eu lieu samedi 12 janvier après 12 heures, soit après la proclamation de l'état d'urgence, par M. Pisani.

Les avocats de la défense ont d'abord fait valoir que la loi du 3 avril 1955, modifiée par celle du 7 août de la même année, instituant l'état d'urgence, n'est pas applicable aux territoires d'outre-mer. Mais, considérant que l'article 119 de la loi du 6 septembre 1984 portant statut de la Nouvelle-Calédonie dispose que le haut commissaire « peut pro-clamer l'état d'urgence dans les conditions prévues par les lois et dé-crets », ils ont admis que la restriction de la loi de 1955 pouvait être rendue caduque par cette préroga-

Toutefois, out ils fait remarquer, les décrets relatifs à l'état d'urgence précisent bien que le décret ne peut être pris qu'en conseil des ministres. Pour eux, c'est seniement après que les commissaires de la République et hauts commissaires recoivent une délégation d'exécution. La seule persome susceptible d'appliquer une procédure d'urgence - c'est à dire sans décret du conseil des ministres

Nonméa - Si les manifestants de - est le ministre de l'intérieur, ont

La juridiction pénale n'étant pas compétente poru se prononcer sur l'éventuelle nullité du texte, qui prociame l'état d'urgence, comme l'a fait remarquer le procureur de la les avocats out - demandé pour leurs clients « l'exception d'illégalité » de l'arrêté instituant l'état d'urgence au moment des faits.

Dans son jugement, rendu lundi en fin d'après-midi, le tribunal, pré-sidé par M. Jean-Pierre Belloli, a accepté de prendre en considération cette exception d'illégalité. Les inculpations pour infraction aux lois sur l'état d'urgence n'ont donc pas été retenues. Les jeunes gens dont les extraits de casier judiciare c'est-à-dire nés sur le territoire -étaient en possession de la cour, ont été jugés pour simple infraction de caractère délictuel. Ils ont été condmanés à des peines d'un mois de prison avec sursis - à l'exception d'un récidiviste condamné à quarantecinq jours de prison ferme.

Le haut commissariat a publié peu après, un communiqué indiquant qu'« une décision de justice rendue le 14 janvier 1985 par le tribunal correctionnel de Nouméa semble mettre en cause le fondement juridique de cette mesure [l'état d'urgence] . Le parquet a pris la décision de faire appel de certe décision de justice.

Le déléqué du gouvernement, haut commissaire de la République, rappelle qu'en toute hypothèse les dispositions de l'arrêté du 12 janvier 1985 « sont et demeurent applicables sur l'ensemble du territoire et qu'en conséquence l'état d'urgence continuera à être appliqué dans toute sa rigueur ».

ML FABRUS: QUE LA RAISON PUISSE L'EMPORTER I

Au terme d'une réunion avec le ministre de l'intérieur, M. Pierre Joxe, le ministre de la défense, M. Charles Hernu, et le secrétaire général de l'Elysée, M. Jean-Louis Bianco, le premier ministre. M. Laurent Fabius, a fait, samedi après-midi 12 janvier, la déclaration suivante: « Il y a quelques jours, le délégué du gouvernement, Edgard Pisani, a formulé des propositions dans l'intérêt des diverses communautés de Nouvelle-Calédonie et dans l'intérêt de la France. Ces propositions sont et demeurent raiso nables. Des événements graves viennent de se produire. La tache du gouvernement, qui a montré qu'il entend pratiquer le dialogue, est de veiller au rétablissement de l'ordre public. C'est pourquoi après m'avoir consulté, M. Pisani a pro-

clamé l'etat d'urgence. » La tâche de la population de Nouvelle-Calédonie est de comprendre qu'on ne gagnera rien au cycle infernal de la violence. Je demande à chacun de faire en sorte, en Nouvelle-Calédonie et en métropole que la raison puisse l'emporter. J'ai examiné la situation avec le ministre de l'intérieur et le ministre de la défense. J'al décidé d'envoyer immédiatement un millier d'hommes en renfort pour la protection de l'or-dre public. Je me tiens en liaison mente avec M. Pisani. 🔹

• M. Bernard Stasi, premier vice-président du CDS : «Il faut que les responsables politiques de la majorité comme de l'opposition s'expriment avec humilité, avec prudence, avec modération (...). Tous ceux qui ont eu à exercer des responsabilités dans ree domaine au cours de ces dernières années ont indiscutablement leur part de responsabilité. Je ne suis pas de ceux qui disent la Nouvelle-Calédonie sera toujours française. Je n'en sais rien. Et l'indépendance, ce n'est pas for-cément une catastrophe. Mais je ne suis pas non plus de ceux qui disent : il n'y a pas de solution en de-hors de l'indépendance. Quant au plan Pisani, M. Stasi maintient qu'il s'agit d'une «procédure qui doit être acceptée ».





Peter Fizzimon, Directeur Commercial d'Entré-France et Régis Habert, P.D.G. du Centre Paris 17.

A qui douterait encore de l'opport nité exceptionnelle qu'offre le marché micro-informatique, il suffit de lire les émdes d'IDC Europe. Au cours de l'année 84, il a été vendu en France près de 120000 micro-ordina-

eurs professionnels et l'on prévoit, pour les 5 années à venir, une progression en volume du marché de plus de 50% par an Porté par ce marché d'avenir, Entré Computer Centers réalise la croissance

nondiale la plus rapide en distribution ro-informatique. Très spécialisées et assistées par la structure d'un grand groupe, les franchise Entré connaissent un véritable succès. Entré doit sa réussite au total dévoue-ment à sa clientèle. Conseil, vente, instal-

lation, formation et service après-vente, nous nous occupons de tout.

Ce succès nous a permis, déjà, d'accorder plus de 300 franchises (USA, Canada, Europe). Aujourd'hui, Entré accorde des franchises en France. Six viennant d'être créées et nous sommes prêts à en accor-

Notre équipe de spécialistes Entré-France vous apporte l'assistance dans la recherche, la conception et l'aménage ment du centre, une formation perma-nente, le soutien d'une publicité présente dans les grands supports, un marketing multi-directionnel, une gamme éprouvée

Par exemple, à te jour, nos centres sont tous distributeurs agréés ordinateur

Vous avez un million de francs, vous

d'actions.

Vous voulez investir 500 000 francs. Entré vous ouvre la grande porte des affaires en micro-informatique. Contactez-nous dès aujourd'hui à :

active tout en détenant 2000

Si vous désirez un conseil en micro-informatique professionnelle, téléphonez à notre premier centre au (1) 574.99.99.

direction, la vente ou le marketing, et vous souhaitez entreprendre dans la

micro-informatique en devenant proprié-

taire gérant.
Vous connaissez parfaitement l'in-

formatique et vous voulez devenir direc-teur des ventes ou directeur support

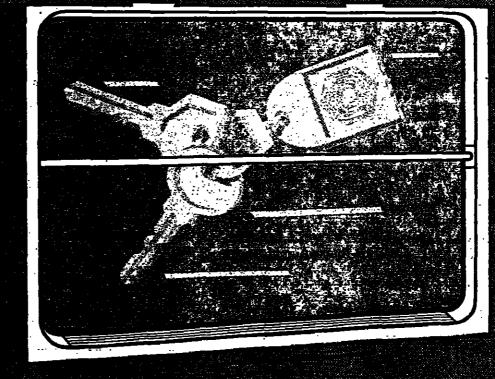
clientèle/formation technique service

après-vente) et avoir une participation

6 franchises déjà accordées : Paris 17°. La Défense. Lyon 1 et 2, Bordeaux et Montpellier.



TRAIN + LOCATION DE VOITURE. LES DEUX FONT L'AFFAIRE.



LAISSEZ-VOUS PRENDRE

PAR LE TRAIN VOUS .AVEZ BE-SOIN D'UNE VOI-TURE POUR VO-TRE RENDEZ-VOUS? POUR BIEN VOUS AI-GUILLER SUR LA ROUTE DE VOS AFFAIRES. LE SER-VICE DE LOCA-TION DE VOITU-RES TRAIN + AU-TO SNCF EST PRÉSENT JOUR ET NUIT, DANS PLUS DE 200 GA-

ALORS PASSEZ FACILEMENT D'UNE VOITURE À L'AUTRE ET RÉ-SERVEZ EN APPE-LANT NOTRE NO VERT 1605050811.

NOUVELLE-CALÉDONIE : POLÉMIQUE SUR LES CIRCONSTANCES DE LA MORT

La version officielle: un tir de neutralisation

Voici le texte intégral du ommuniqué publié dimanche 13 janvier par le délégué da gouvernement en Nouvelle-Calédonie sur les circonstances de la mort d'Eloi Machoro.

Le vendredi 11 janvier, à 12 h 15, est parvenue à l'état-major de la gendarmerie l'information seion laquelle à 11 heures, le fils Tual (Yves) aurait été mortellement blessé par des individus ayant pénétré sur la propriété de son père.

- Le même jour, à 11 h 15, le commandant de la compagnie de gendarmerie s'est rendu sur les lieux et a mis sur cette ferme les moyens. de protection dont il disposait, à savoir deux pelotons et demi, présents à Bouloupari.

» A 12 h 15, un escadron complet ainsi que trois VBRG (véhicules blindés), dont deux de La Foa et un de Thio, convergeaient vers le col de Nassirah, l'ensemble de ces forces étant commandé par un officier supérieur responsable de l'opération

» Pour sa part, le général Deiber met en place une observation aérienne par hélicoptère, dans lequel a pris place un officier supérieur de gendarmerie, et met en alerte deux Puma ainsi que le peloton d'intervention du groupement de la Nouvelle-Calédonie à La Tontouta; à ce moment, il n'est encore question que de l'opération judiciaire à mener sur l'affaire Tual.

» A 15 h 45, des informations, en provenance de la gendarmerie de La Foa font état du siège de la ferme la Pèlerie, sur la route de La Foa à Komdé (plus ou moins 15 kilomè tres de La Foa); le reaseignement est immédiatement vérifié par l'envoi de l'hélicoptère qui était en opération à la ferme Tual et d'une patrouille de gendarmerie départe-

» A 16 h 30, ces forces de gendarmerie confirment la présen d'une trentaine d'hommes armés autour de la ferme, elle-même occu-pée par une dizzine de personnes (la famille et des tiers).

» A 17 h 30, en application du principe que le délégué du gouverne-ment a fixé de n'aberder de telles situations qu'en déséquilibre favorable de force afin d'éviter l'affrontement, la gendarmerie met en place la réserve stationnée à La Tontouta (peloton d'intervention précédemment mis en alerte).

vention, se mettant en place entre la ferme et le groupe armé, se trouve directement au contact de ce dernier. Ces hommes armés se replient sur un bâtiment proche. La gendar-merie attend alors la fin de l'opération judiciaire de Nassirah pour renforcer le dispositif mis en place à la Pèlerie par trois VBRG et un escadron, l'ensemble passant sous le commandement d'un lieutenant-

 Sur ces entrefaites, deux informations différentes parviennent au délégué du gouvernement : - Selon la première, Eloi

Machoro se serait embarqué en batean à Thio pour se rendre à

- Selon la seconde, il comman-derait le groupe armé de la Pèlerie. - A 18 h 30, il se confirme qu'Eloi Machoro est effectivement à la Pèlerie, car il a été formellement par le commandant de la brigade de La Foa venu palabrer.

» A 22 heures, le général Deiber denaande de pouvoir disposer de l'unité du GIGN en opération au siège du baut-commissariat, à ce moment encerclé de manifestants.

» Vn l'importance des enieux et pour assurer la bonne conduite des opérations, le délégué du gouvernement a pris la décision de libérer l'unité du GIGN, qui s'est immédiatement transportée sur place, sa présence sur le terrain garantissant grâce au matériel dont elle dispose la surveillance des mouvements du groupe armé pendant la muit.

 Le samedi 12 janvier, à 5 h 29, la-mise en position opérationnelle des forces de gendarmerie est réalisée, aucun monvement n'ayant été constaté pendant la nuit.

» A 5 h 30, les gendarmes font les premières sommations et exhortent le groupe armé à se rendre, lui lais-sant un délai de réflexion de cinq A 5 h 35, sont effectués les pre

miers tirs de grenades lacrymogènes F2 et F4, un élément de gendarme rie placé en deuxième échelon reçoit médiatement un tir isolé. » A 5 h 39, des coups de feu sont

tirés depuis le bâtiment «refuge» et les abords immédiats sur les forces de l'ordre placées à l'arrière d'un - A 5 h 40, les gendarmes arrê-

tent les moteurs des VBRG pour faire silence, lancer de nouvelles sommations et dire aux éléments armés de se rendre. . A 5 h 47, de nouveaux coups de

feu dont tirés sur les forces de A 5 h 50, un compte rendu de

la situation est fait à la salle «opération » de la gendarmerie. A 5 h 59, l'autorisation d'ouvrir

le seu est donnée par le général Dei-ber conformément aux instructions qui lui ont été données par le délé-- A 6 h 10, de nouvelles somma-

tions sont faites, ainsi que des exhortations à se rendre, laissant au groupe armé un délai supplémen-

» A 6 h 11, sonmis à des tirs en provenance des groupes armés, le commandant d'unité donne un ordre limité d'ouverture de feu (trois tireurs). En fait, deux coups de seu ment sont lirés sur des bommes armés en position de commande ment : l'ordre précise : « tir de neutralisation», et à défaut de voir les jambes masquées par des végéta-tions, les tireurs visent à l'épaule à une distance de plus ou moins 150 mètres. Deux hommes sont touchés et tombent à terre. Un troi-sième homme, André Assao, prend alors le commandement du groupe armé pour faire savoir que celui-ci se rend. Deux individus tentent cependant de s'enfuir et sont bientôt

 A 6 h 25, le médecin de gendar-merie amené sur place à cause des risques que couraient les hommes engagés constate la mort de Marcel Nonnaro et prodigue des soins à Eloi Machoro, qui décède à 6 h 58.

... Trente-huit hommes sont arrêtés. Trente-cinq armes sont sai-sies, dont plusieurs carabines de grande chasse à répétition (222), l'arme d'Eloi Machoro étant ellemême l'une de ces carabines 222. Sont également saisis des centaines de cartouches, des cocktails Molotov et des bâtons de dynamite, ainsi que différents documents. »

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

La version du FLNKS: un assassinat prémédité

Faisant état de renseignements d'un mégaphone, l'officier qui com-obtenus à Nouméa, et parlant au mandait les gendarmes mobiles nom du FLNKS. M. Hnalaine Ureget, membre du bureau exécutif de l'Union syndicale des travailleurs canaques (USTRE), a donné des circonstances de la mort d'Eloi Machoro, au cours d'une conférence de presse tenue à Paris, dimunche après-midi 13 janvier, la version

 Les informations dont nous disosons à Noumea corroborent la hèse de l'assassinat. Pour le FLNKS, les camarades Machoro et Nonnaro n'ont pas été victimes d'une «bavure» policière, mais d'un assassinat prémédité par les forces de l'ordre en collusion étroite avec un commando de colons d'extrême droite. Contrairement à ce qui a été dit, les militants du FLNKS ayant à leur tête Eloi Machoro n'avaient en aucune façon investi la ferme d'un colon. Le vendredi 11 janvier avait lieu, à partir de 16 h 30, une réunion dans la maison d'un militant du FLNKS, M. Bovarato, située sur une propriété qui jouxte la ferme de la Pelerie. En aucune façon, les militants n'avaient donc occupé une ferme, contrairement à ce qu'on a dit pour justifier l'opération coup de poing. La maison de Bouarato se rouve à 500 mètres de la ferme de la Pelerie. Onarante militants participaient à cette réunion, à laquelle assistait un autre dirigeant du FLNKS, François Burck, et il s'agissait d'une réunion politique pour étudier les propositions de Pisani. Eloi Machoro avait installé à quelques centaines de mêtres de la propriété de Bouarato un guetteur, muni d'un talkie-walkie, pour préve-nir des mouvements possibles de gendarmes et des allées et vent des milices d'extrême droite qui circulaient beaucoup dans la région. A 18 h 30, ce guetteur signalait l'arrivée de nombreux gendarmes qui se mettaient en position tout autour de la propriété et sur les crêtes environ-«Le samedi 12 janvier, à 5 h 15,

un hélicoptère de la gendarmerie est passé au dessus de la maison et à tions. Tout s'est déroulé en une demi heure. Peu après 6 heures, les gen-darmes mobiles ont procédé à une première sommation, à un premier tir de grenades lacrimogènes. Muni

Eloi Machoro de se rendre, de sortir de la maison. Aucune réaction des militants présents. Un quart d'heure après, deuxième sommation, et non-veau tir de grenades. C'est à ce moment-là qu'Eloi Machoro sort de la maison, scul, sans arme, et il est touché d'une balle. On a pensé d'abord qu'il avait été touché dans le dos, d'un tir venu des crêtes. Il s'est confirmé par la suite, après la contre antopsie demandée par la famille, qu'Eioi Machoro a été tué d'une seule balle, qui l'a touché de front, tirée à l'horizontale, qui a pénétré dans le stermum et est sortie sous l'emoplate droite. Marcel Nonnaro sort à son tour, un autre coup de fusil part qui le rate : on tire une denxième fois, et c'est à ce moment, là qu'il est touché à l'énaule. La balle fracasse la colonne vertébrale. A l'autopsie, on a retrouvé cette balle : elle correspond au calibre employé par le GIGN.II est clair pour nous que cette opération était une machination pour piéger Eloi Machoro et les militants qui occapaient Thio. Ils étaient venus là pour participer au congrès extraordinaire convoqué par le FLNKS. Il faut préciser aussi qu'un commando d'extrême droite a été repéré parmi les gendarmes mobiles postés sur les crêtes. Ce commando était composé de quinze personnes, dont trons femmes. Parmi ces gens, il y avait le maire de Farino, M. Mariotti; membre du Parti national calédonien. Il v avait complicité étroite entre les gendarmes et le commando. Cette opération avait pour cible principale Eloi Machoro. Quand les militants du FLNKS out commencé à faire mouvement depuis Thio pour venir à La Foa, ils ont été repérés par les teurs de Galliot /NDLR : le maire de Thio, conseiller territorial du Front national], qui sont très actifs entre La Foa et Bouloupari. Dans le prolongement du meurtre du jeune colon Tual, dont on a fait tout de FLNKS en dépit de l'absence de toute preuve, on a procédé à une opération coutre Eloi Machoro: Pour

- Trente-neuf bourgedes européernes de La nécessoires eu Foa et Bouloupan, jusqu'alors heures ont été nécessaires eu heur commissaries pour élaborer et livrer sa version définitive de la mort d'Eloi Machoro. Cette ver-sion laisse subsister bien des incertitudes. Pourquoi les autorités ne

> Alors que l'émeute caldoche battait son plein à Nouméa aux grilles mêmes du haut commissanat, comment e-t-on pu pren-dra la décision de dégamir la résidence du haux commissaire des hommes du GIGN qui en assuraient en permanence la sécurité pour aller protéger un-bâtiment vide en pleine

Même s'il n'y a pas eu volonté politique de ture Boi Machoro, il est clair que l'éventuelité en a été envisagée au plus haut niveau. Le délégué du gouverne montrer aux Canaques, quel qu'en fôt le proc qu'il re lesserait pas Boi Machoro sortir de au cone d'influenze, le secteur Thio-

Des incertitudes De notre envoyé spécial

icisent-elles pas que le bâti-ent où étaient retranchés Bol Machoro et ses compagnon appartenait à un Mélanésien ? Ce bătiment, situé au lieu-dit le Bachellerie, à 500 metres de la fetrne de M. André Lapeletie, avait été rétrocédé en 1982 à M. Augusta Bouarato dans le cadre de la réforme foncière.

L'incertitude demeure sur le rôle exact joué par M. Pisani et son entourage immédiat au cours de cette nuit. Officiellement, le haut commissariat assure que le commandement effectif des opé-rations a été laisse au général Deiber commandent les forces de gendarmerie sur le territoire. Ordre lui a été donné en début de soirée par M. Pisani de « neutraliser » le groupe armé qu'on savait alors déjà commandé par Eloi Machoro. Cepandant, selon d'autres sources propres du haut commissariat, M. Pisani lui-même a passe au moins une par-tie de la muit du vendred. 11 au semedi 12 janvier à superviser les opérations de maintien de l'ordre. A-t-il alors seulement suivi le déroulement des événe ments de Nouméa ou a-t-il été tenu informé de l'encerclement progressif d'Eloi Machoro ? Le haut commissariat n's ni confirmé ni démenti l'information comme in consent i anomacon selon laquelle un émissaire agnée par le FLMKS sersit proposé à M. Pisani, sux sientours de minuit, d'ouvrir des négociations avec le groupe armé en échange du retrait des forces de l'ordre.

zone d'influence, le secteur Thio-Canala, et tenter d'investir les

censous. Les sumeurs d'une onération, caseque, sur, cas deux villes de la côte ovest coursient depuis une dizeine de jours, evec quelque fondement semble-t-il. Des mouvements intensifs de militants avaient été repérés dans les environs de La Foe. Et Eloi Machoro avait soumis des projets de prise de contrôle de l'agglomération à Jean-Marie Ti-belou, qui evait tenté de l'en dis-suader. Deguis' l'« humiliation » du taid hélipotté sur Thio, le GIGN voutait prendra une revan che sur Boi Machoro

MACHORC

co de métropa

es consultés pa

1.2

11.

Francis .

it de voix l'acm

124 40 10 144

The state of the same

து ஆளம்முர் பக

Samuel of the

property of the same of the

ng pengalang at Sa

The second of the second

JE WANT COM

and the second

grande military from the

200 Sept 20 18 18

the state of the

医海绵 医多种性皮肤

tally to moved

22 Mars 5 1000

والمراجية فتراكبت

Market State

超声微数 人员

September 1981 og 1981

3年末では、アルフをかく

Bill Spington Berlingen

The same of the same

The state of the s

and the second

第4至を選集 ファンフィ

E 2 3 - 44 . Cal Sea 194

5 Tipo 🐞 🐞

A JOSEPH TO

* A. Maria

F- ME-LAND

無力度 多 独身 TOTAL ST

milet in

COME POR

1 200

ACTION . I STREET

-

Marin a Charles

E STATE OF THE PERSON OF

Mary Street agent

Sala carried

No service.

Marie ...

Prese --

The state of the

TO A TELL

To Marine .

REMOVE STATE

4 23

4 24 1

مربائز يو دائينها

Marie Salar

12 ist. 1

المستعران

list.

1222 1 1 1 1 1

24:5

-11

3 3 2 4 mm =

A 1986

4.44

Terr .

ie 160

E mas

[古称 ***

Le lieutenant-colonel Phavo rin, qui commandait l'opération sur place, connaisseit blec, lui aussi, le dirigeant indépendantiste. C'est lui qui, commandant ce femeux raid héliporté sur Thio, s'était retrouvé, des sa descente du Puma, encercié par les hommes d'Eloi Machoro, Faisent sang-froid, il avait préféré laisser nautraliser ses hommes plutôt quantaliser ses nomines que de provoquer un affronte-ment général. Eloi Machoro, qui, selon certains témoignages, lui evait personnellement braqué le ne ki avait certainement pas laissé un excellent souvenir.

Pourquoi les gendarmes d'élite ent-ils visé Boi Machoro et pas un autré de ses compagnons ? E Parce qu'il est sorti de la maison en tirant des couns de feu 1. puis e perce qu'il donnait des ordres, se désignent ainsi comme le leader à neutraliser », a successivement répondu le haut commissaint. Pourquoi la belle de FRF 1 sereée le toucher. aux membres ou aux épaul pour le « neutraliser » l'e-t-elle atteint au sternem ? « Nous n'avons pas pu viser les jambes à cause des herbes hautes » a t-on d'abord réponds. Pas de chance. Una simple visite our les lieux permet de se rétides compte qu'il n'y a pas de heutes herbes. « Machord gesticulait, le balle l'a donc atteint, au sternum », a ensite indiqué le haut commissariet. Les premiers témoignages de ses compagnons, recueillis au cours des obsèques, affirment qu'Elor Machoro portait son fuell à l'épaule et ne gesticulait pas. ('Nous n'eserons plus ragar-der en face les responsables de

cat assassinat politique », a déclaré. Jean-Marie Tjibaou devent le carciel de Machoro. DANIEL SCHNEIDERMANN.

La dernière chance du plan Pisani

(Suite de la première page.)

Pour décoloniser, M. Pisani a choisi une voie de compromis, peut, malgré tout, faire son chemin. D'abord parce qu'en métropole, plus personne de récuse l'idée d'un processus d'antodétermination. M. Chirac lui-même ne considère pas le plan Pisani comme obsolète, il en demande le gel. Ensuite, jangé sur place, le plan Pisani conserve une chance, si ténue soit-elle, de passer. Les événements de ces trois derniers jours out ceci en commun, outre leur gravité, d'être à double

Le mort d'Eloi Machoro est un facteur « pòsitif », si l'on peut dire, pour ceux qui, parmi les Européeus, et parce qu'ils avaient peur, n'envi-

sageaient de discuter avec le FLNKS qu'une fois levé - avec ce qu'une telle démarche contient de cynique - l'<obstacle » constitué par le plus intransigeant des diri-geants indépendantistes. Tellement « positif » que cette mort a soulevé l'« enthousiasme » parmi les man-festants dans les rues de Nouméa. A l'inverse, la communanté mélanésienne peut se trouver, par ce mar-tyr, soudée derrière le FLNKS, non plus dans la perspective d'un compromis mais sur une base dure.

nous il s'agit, a conclu M. Hnalaine

Uregel, d'an acte d'assassinat déli-

Les émeutes de Noumés après la mort d'un jeune Européen out montré qu'une partie de la population européenae est déterminée à en découdre; mais, rapporté à la popu-lation de l'agglomération (quatre-vingt mille habitants), le nombre des manifestants témoigne que la masse caldoche n'a pas bougé.

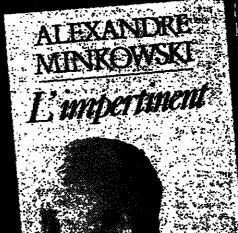
Paradoxalement, donc, il n'est pas exclu que le processus proposé par le délégué du gouvernement trouve un premier point d'application dans une négociation qui inclurait ceux des Européons qui veulent continuer de vivre et travailler au pays ». Sauf si, dans les heures qui vie durcissement l'emporte au sein du

Or, des premières réactions à chaud des dirigeants canaques il ressort que le FLNKS raidit ses posi-tions : « Nous retournerons peut-être voir Pisant, a estimé M. Iéwéné Iwèné, mais cela durera dix minutes. Nous lui dirons qu'il appartient désormals à la France de régler le sort de ses ressortissants. Il n'est plus question de participer au référendum de juillet. Nous réclamons désormais le droit à l'autodétermination pour le seul peuple canoque. Nous tenons tou-jours à garder des relations privilégiées avec la France, mais le plan Pisapi est foutu.

Si une telle évolution devait être confirmée par M. Tjibaou, ce serait alors, outre la victoire posthume de la logique de l'affrontement incar-née par Eloi Machoro, la cassure tant redoutée et peut-être la guerre civile. Il faudrait alors méditer sur la fatalité qui veut que la gauche au pouvoir ait toujours sur les bras une

JEAN-MARIE COLOMBANI.

Les 4 vérités d'un impertinent Le livre qui dénonce, dérange :



Fenseignement les femmes. l'information. ia médecine. la droite. le tiers-monde mis a nu.



MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION Spécialisé en Management International

Programme intensif en 14 mois

SAN FRANCISCO

M. B. A.

AMERICAN MANAGEMENT STUDIES Marketing, Information Systems, Finance, International Business Sessions de deux mois ouvertes

aux diplômés de l'enseignement supérieur PROGRAMMES PROFESSIONNELS - ÉTÉ 1985 American Business Law - Financial Management

E.U.A. Lone Mountain Campus, 2130 Fulton Street - San Francisco, CA, 94117 Renseignements et Inscriptions : Centre d'Information pour l'Europe 31, Galerie Montpensier, 75001 Paris, France. Tel.: (1) 296.45.11

יוש אייניייין ואפן

the da connector

BUT SHORE THE PARTY OF

SALES SECTION OF SECTION

gowner a tip hands of

SECULATION OF STREET ST

which sections impacts

entra benerelatifenten raff

e Rout in poeter par de

en frie et benedet

以来の一般の本来をはっています。 かか (場合) :

ger and ber Vert fic

le livre qui dénonce des

a grick

OF CL

ics lands

Morale

a make

la drone

mb are

General de Leit une de Marion

DANIE, SCHOOLDENA

Buffle Constitution Constitutio Sang-trong is available to favorable to the home to que de province at the mant general to Marion

CREEK GO STE BLEEF ET BEEF THE LOW EVE! DETERMINE THE WAS THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PAR Peurous les serses d'énte sont les vice to the Chickey of Louis 2-1 (2021) by the T. O'life in the Dethe care apply our though our man Per a. Durs a perse 2 / Sin des undreit, se despen common in asset a facility Property of the same \$450 Or 121 . 201005 5.20 BILL LAB. 3.65 27 97 57 But to 1 minute 1 th ATTENDE DE LIBERTANT 在 日本日本 日本日 八 日本 田 日子 CAUSE THE WITTER TOTAL FOR ಗೆ ಕರ್ನ್ ಇನ್ನು ಕ್ಷಮಿಕಿಕ್ಕ Die Siebe volle beite TOTAL SE NA ALL BALLAGE er a per de trouver a Mainter protocot and gone of the control of the c programme of Lagran in the terms Sport, "et lingatured factobis fig and introductions makes grads are through the division 10a har porter are ALTERNATION OF THE PARKETS

es 4 vérités un impertine

MEXANDRE MINKOWSKI

mpertinent

SALUBRE E DECAPANT

Jean-Claude Life

D'ÉLOI MACHORO

SELON LA SOFRES

Les Français de métropole ne souhaitent pas être consultés par référendum

que la crise que traverse la Nouvelle-Calédonie devienne l'objet d'un grand dénat national : 24 % ent d'entre eux sont favorables à l'organisation d'un référen-dum en métropole, contre 62 % qui considèrent que cette affaire est du ressort du Parlement. C'est ce qu'indique un sondage de la SO-FRES (1) réalisé après que M. Edgard Pisani ent présenté son plan et publié par l'hébdomadaire le Point. D'après cette enquête, 63 % des personnes interrogées pensent que le gouvernement français et M. Pisani cherchent un compromis entre les deux communantés de Nouvelle-Calédonie. Toutefois 49 % d'entre elles (contre 33 %) se déclarent hos-tiles à l'indépendance et 45 % (con-

Les Français ne souhaitent pas tre 37 %) estiment que les proposi-ue la crise que traverse la tions de M. Pisani ne pourront pas résoudre la crise. Les Français portent un jugement sévère à l'égard de l'opposition. Ainsi, 67 % d'entre eux (contre 16 %) considèrent qu'elle a tort d'adopter des positions extrêmes et qu'elle devrait tout faire pour re-chercher une solution commune. De même, 38 % des Français pensent que ce sont les gouvernements d'avant l'arrivée de la gauche au pouvoir qui sont responsables de la crise, contre 19 % qui rendent responsables les gouvernements de gau-che depuis 1981.

> (1) Cette enquête a été réalisée par léphone les 8 et 9 janvier auprès d'un hantillon représentatif de luit cent onze personnes.

LE CONGRÈS EXTRAORDINAIRE DU MRG

Le nouveau président, M. Doubin fixe à 6 % de voix l'ambition de son parti

De notre envoyée spéciale

Marseille. - « Organisons-nous, renforçons-nous, parlons haut, ... En un mot existons. » A ce refrain, les candi-dats (ils étaient cinq au départ) à la présidence du Mouvement des radicaux de gauche avaient répondu par les engagements les plus formels des leurs premières interventions. Ouvert dans une ambiance aussi fraîche que la salle non chauffée où il s'est déroulé, le congrès extraordi-naire du MRG destiné à élire le successeur de M. Jean-Michel Baylet devenu secrétaire d'Etat auprès du ministre des relations extériences en juillet dernier - à la tête du parti, s'est terminé comme prévu. M. François Doubin, grandissime favori, a été élu, dimanche 13 janvier à Marseille, avec 621 voix contre 163 à M. Jacques Lévy, 111 à M. Thierry Jeantet et 2 à M. Jean-Philippe de Garate (le cinquième candidat, M. Etienne Garde, de la fédération de la Hante-Garonne, s était retiré le matin du scrutin en faveur de M. Doubin).

La seule «surprise» de ce scrutin réside dans le faible score obtenu par M. Jeantet. Porte-parole du mouvement depnis octobre 1983. il avait voulu - politiser - la campagne présidentielle interne et se proposait de préparer la constitution d'un «mouvement des radicaux, sociaux et démocrates». Quant à M. Lévy, ses talents d'orateur lui auront valu d'améliorer ses positions de départ.

Au cours de sa première intervention, samedi, il était appara comme le candidat de la différence, favorable à une démarche en faveur des Droits de l'homme, seule susceptible, à ses yeux, d'attirer la jeunesse. Le lendemain, il durcissait le ton : Nous avons l'impression que ce congrès est imaile, que le président était élu avant qu'il ne commence. Le «grand débat» qui aurait dû avoir lieu à Marseille a été « faussé, escamoté », a-t-il estimé, avant d'ajonter: - J'en ai assez que l'on dise que le MRG est un syndicat d'élus, qu'il sert de groom aux ministres, que c'est un ascenseur à une place : nous ne serons jamais le SAMU des notables. »

M. Crépeau : pas «honteux»

Rares ont été les intervenants qui ont manifesté un désenchantement vis-à-vis du gouvernement. Peu exprimés, pendant le congrès, la grogne et les états d'âme sur la politique gouvernementale et sur la pré-sence du MRG au pouvoir étaient suffisamment apparus dans les fédérations pour que les dirigeants en aient reçu l'écho et qu'une réponse y soit donnée. M. Crépean s'en est chargé. Seul moment animé du congrès, l'intervention du ministre du commerce, de l'artisanat et du tourisme a été un vigoureux plai-

dover en faveur de l'action des radicaux de gauche au gouvernement. La mise en accusation des ministres n'est pas de mise - dans un parti qui s'est toujours voulu un parti de gou-vernement », a-t-il expliqué. « Vouloir moderniser la France, décrisper la vie politique, ouvrir un meilleu dialogue, favoriser la présence de la France et la paix dans le monde, sont des grandes idées du radica-lisme, celles de l'Aventr en face [programme électoral de M. Crépeau à la présidentielle de 1981] qui inspire bien davantage le programme du gouvernement que les projets du PS, du PSU ou du PCF», à affirmé l'ancien président du MRG. « Nous n'avons pas à être radicaux honteux, je ne suis pas un ministre honteux», a-t-il répondu à M. Lévy, à qui il a reproché un dis-cours poujadiste (alors que l'ancien député, M. Pierre Poujade, a assisté aux travaux du congrès).

Intervenant le samedi après-midi,

M. Roger-Gérard Schwartzenberg avait lui aussi plaidé pour la mobili sation du parti afin de « gagner dans quatre cents jours». Le succès en 1986 passe, selon le secrétaire d'Etat chargé des universités, par le déblocage de la vie politique, c'est-à-dire semblement. Il passe anssi par un remodelage de la majorité présidentielle grâce au développement d'un · puissant centre gauche» qui ne serait ni « no man's land » entre les deux camps ni a point de ralliement ds opportunistes . Il correspondrait aux 10 à 15 % d'électeurs « mobiles, disponibles - depuis qu'a disparu, avec le départ des communistes, la raison d'être de la frontière qui s'était établie en 1973 entre ceux qui acceptaient et ceux qui refusaient l'alliance avec le PC, et depuis que s'est répandue la contagion idéologique de la droite par l'extrême droite.

Successeur de M. Schwartzenberg à la tête du parti, M. Baylet a proposé un « Epinay des républicains» en référence au congrès constitutif des socialistes de 1971. Pour le secrétaire d'Etat aux relations extérieures, en 1988, la présence d'un candidat issu du « troisième pôle radical et libéral » permettra à la gauche de conserver ses chances. Il a invité les radicaux à se distinguer d'un PS dont - le désarroi actuel est à la mesure de ses certitudes d'hier ..

Pour le nouveau président, M. Doubin, le combat à mener pour 1986 s'inscrit clairement à gauche et quelque 40 % de Français qui attendent e quelque chose de nouveau ». Nous sommes à gauche », a-t-il affirmé avant de proposer aux radicaux de « constituer les commandos de la reconquête. Premier objec-tif: situer le MRG à 6 % de voix aux élections législatives.

ANNE CHAUSSEBOURG.

BELLEJARDINIERE du 3 au 31 janvier 1985 Galerie du Pont Neuf

2, rue du Pont-Neuf, 75001 Paris

HAUSSE DES COTES DE POPULARITÉ DE MML FRANÇOIS MITTERRAND ET LAURENT FABRUS

Le dernier baromètre measuel de l'IFOP, publié par le Journal du di-manche du 13 janvier, enregistre une hausse des cotes du président de la République et du premier minis-

tre.

D'après cette enquête réalisée du 31 décembre au 8 janvier 1985 auprès d'un échanullon représentatif de mille six cent soixante et une personnes, 31 % des Français (28 % le mois dernier) se déclarent «très ou plutôt satisfaits» de M. Mitterrand contre 54 % (55 % en décembre), qui se déclarent «très ou plutôt mécontents». M. Fabius, qui, pour sa part, satisfait 34 % des personnes interrogées, enregistre une hausse de terrogées, enregistre une hausse de quatre points, et réalise ainsi son meilleur score depuis son arrivée à l'Hôtel Matignon. Il en mécontente 31 % comme le mois dernier.

En ce qui concerne les personna-lités de l'opposition, M. Raymond Barre reste stable avec 45 % d'opi-nions favorables. Il se trouve ainsi en mons ravorables. It so trouve ainst en tête, ex aequo avec M. Simone Veil qui perd deux points. M.M. Valéry Giscard d'Estaing (39 %) et Jacques Chirac (37 %) gagnent chacun

• M. Mauroy dans le débat na-tional. - M. Pierre Mauroy a an-noncé, samedi 12 janvier, à Lille, qu'il sera candidat aux élections léqu'n sera canadat aux elections les gislatives de 1986. Le maire de Lille n'attendra pas cette échéance pour revenir sur la scène politique natio-nale. Il ne participera que locale-ment à la campagne des élections cantonales pour soutenir ses adjoints canonates pour solutair ses automates illois sur le terrain, mais reprendra su place dans le débat national a l'occasion de la préparation et de la tenue du congrès du Parti socia-

Un numéro exceptionnel avec son supplément de

48 PAGES SPECIAL IMPOTS

- Le calcul de vos impôts au franc près.
- Les déductions possibles.
- La nouvelle fiscalité.

UN GUIDE CLAIR, PRECIS ET INDISPENSABLE.

LE 1º HEBDOMADAIRE D'ACTUALITE ECONOMIQUE ET FINANCIERE. Dès maintenant 15 F chez votre marchand de journaux.

Placée à 6,5%, votre épargne double en 11 ans

à 13% elle double en 6 ans

net d'impôts o en toute sécurité



c'est le rendement actuel de Ticket Cortal

Pour vous 6 avantages rarement réunis

 un placement bien rémunéré (13 % actuellement) qui protège efficacement votre épargne de

+ un placement prudent qui ne vous fait courir aucun risque: votre capital est garanti et un rendement minimum de 9% l'an vous est assuré par contrat pendant 10 ans, si vous souscrivez

avant le 25 février 1985. * un placement sans impôts : si vous ne faites pas de retrait pendant les 6 premières années, vous pouvez facilement et lègalement ne pas payer d'impôts sur

les intérêts de votre placement. • un placement pratique : un Ticket Cortal vaut environ 1000 F et vous achetez le nombre de Tickets que vous voulez.

* un placement disponible :en cas de besoin d'argent, vous pouvez le satisfaire rapidement. * le service Cortal dont vous apprécierez la simplicité et la clarté : chaque trimestre vous connaissez la valeur acquise de

votre placement. Pour connaître le détail de ces 6 aventages et en savoir plus sur Ticket Cortal, retournez le coupon ci-contre.

5, avenue Kieber 75798 Paris Codex 16

CORTAL

yous procure la sécurité du Groupe de

la Compagnie Bancaire.

Ticket Cortal, mais aussi Revenus-Pierre, CORTAL 1090, Cortal Court terme, Cortal-Immo... sont des pla-cements proposés par Cortal, filiale

de la Compagnie Bancaire, spèciade la Compagnie bandare, specialisée dans l'épargne et la prévo-yance. Le Groupe de la Compagnie Bancaire: UCB-CFEC, LOCABAIL, UFB, CET ELEM, CARDIF., ce sont 50 sociétés. 6000 collaborateurs.

3 millions de clients. L'importance de ses opérations le situe parmi les 10 premiers établissements ban-

-6% -0% --23

<u>-</u>-3%

Votre objectif: obtenir un meilleur rendement de votre épargne en toute sécurité

Une certaine part de votre épargne doit rester à l'abri du risque car vous la plus élevé, sans pour cela prendre de destinez à un projet précis (achat important, complément de retraite...). Mais est-ce une raison suffisante pour se

plus élevé, sans pour cela prendre de 13 % net d'impôts c'est ce que leur procure actuellement Ticket Cortal et vous

pouvez en bénéficier vous aussi des contenter d'un rendement de 6à 7 %? Les épargnants bien informés savent commaintenant (à partir d'environ 1000 francs).

> une différence de rendement qui change tout Si vous aviez placé 100000 F en Tickets Cortal en décembre 1978 vous auriez 6 ans plus tard un capital net d'impôts et immédiatement disponible de 193910 Fau lieu de 154432 F seulement avec un livret d'épargne classique, soit 39478 F de plus pour vous en 6 ans, sans avoir pris aucun risque: le prix d'une voiture!

Les deux avantages décisifs de Ticket Cortal: un capital garanti PLUS un rendement élevé assuré

Ticket Cortal est géré par les spécialistes du Groupe de la Compagnie Bancaire qui ont pour objectif d'assurer à votre placement une progression annuelle élevée (actuellement 13%). Leur expérience leur permet même de vous garantir une progression minima de votre capital de 9% l'an et cela pendant les 10 prochaines années à condition de souscrire avant le 25 février 1985. Connaissez-vous beaucoup de placements qui vous assurent, quoiqu'il arrive, une telle garantie? Ainsi, avec Ticket Cortal, vous serez protègé des baisses éventuelles des taux d'Intérêt mais, par contre, vous profiterez des hausses: le rende ment actuel de Ticket Cortal est de 13%

Et ce rendement est d'autant plus intèressant que vous pouvez très facilement et très légalement ne pas payer d'impôts sur les intérêts qui sont ajoutes chaque mois à votre capital si vous ne faites pas de retrait pendant les 6 premières années.

Vous trouverez dans la documentation Ticket Cortal toutes les précisions utiles

Et, grâce au service Cortal, vous êtes tranquille Avec Ticket Cortal, vous bénéficiez

du service Cortal dont les qualités, de l'avis même de nos clients, sont : facilité: la valeur d'un Ticket Cortal est d'environ 1 000 F. Vous souscrivez le nombre de tickets que vous voulez. En cas de besoin imprévu, vous pouvez, bien sûr, disposer d'argent rapidement, sans

pour autant « casser » votre placement.

 commodité : tout peut se faire par courrier ou par téléphone, pas besoin de vous déplacer.

 ciarte: chaque trimestre, vous recevez un relevé précis qui vous permet de suivre la progression de votre capital et le bulletin d'information Cortal qui vous ren-seigne sur l'évolution de Ticket Cortal et des autres placements Cortal.

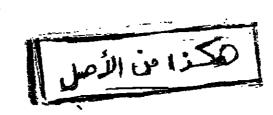
Pour en savoir plus, demandez la documentation Ticket Cortal en composant, que vous soyez à Paris ou en Province, le 16.05.10.15.20 (votre appel est gratuit : la communication est à notre

charge), ou en nous recoument le c	onbou-sebouse ci-desso	Wile series (en l'alifica
		وتندب جمناها مبت
Adressez-moi	le dossier	aratuit
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		3

qui contient tous les renseignements sur TICKET CORTAL: sécurité, rendement net d'impôts, disponibilité, + minimum garanti de 9% si le souscris avant le 25 février 1985

Nom					Prénom	٠		(-)	• • •	••••
Adresse			•	· _ · · · ·			- <u> </u>	• :		•
	٠.,		:	:	· · · ·	•			,	<u>.</u> :
Code pos	tał 🗀	1.1	Ville نـــر					· ·		
Tél (don					(bure)	8U) _	··. ·			

	. , (UOIII.)	
Re	Renvoyez des aujourd'hui ce bulle	tin sans l'affranchir à
_	CORTAL Ticket Cortal libre-re	ponse 9261 75 - 75789 Paris cede
à,		



jeune femme. Deux points essentiels, dans l'attente d'un autre rapport d'expertise, et ce, alors que l'affaire commence à faire l'objet d'une polémique malsaine. Les défenseurs des docteurs Bakari Diallo et Denis Archambeau, tous deux inculpés d'assassinat, pourraient pro chainement déposer une demande de pou-lieu.

de la conservation du sang (tempé-rature, humidité, etc.). Il est donc possible de conclure. Ne perdons pas de temps. J'estime qu'on a le devoir de faire une telle expertise. Berneron. En d'autres termes, ils concluent que l'inversion des tnyaux d'arrivée des gaz a bien eu lieu avant l'intervention chirurgicale. Il s'agit là de la thèse de la « machina-Demandera-t-on au professeur Lebreton de la faire? En toute

> concernés en leur demandant s'il leur est possible de conclure de li ressort, d'autre part, de l'enquête qu'aucun médecin anes-thésiste n'avait, comme c'est pour-tant la règle absolue, examiné Nicole Berneron la veille de son opération. L'enquête continue, en outre,

hypothèse, une fois toutes les exper-

tises achevées, M. Hovaere convo-quera l'ensemble des experts

ration. L'enquête continue, en outre, auprès de l'entreprise nantaise qui fournit en gaz le CHU de Poitiers, afin de vérifier l'hypothèse, un moment défendue par le professeur Mériel, de la présence de produits toxiques dans le protoxyde d'azoté utilisé.

La contre-attaque du docteur Diallo

Tous ces éléments nouveaux sur dorteur Diallo et ses amis entrepren nent de contre-attaquer. Le docteur Diallo entend, « par un examen méthodique du dossier, apporter sa contribution à la recherche des causes du décès ». Dans une note très complète d'une trentaine de feuillets, il dénonce une série d'ano-malies médicales ou-juridiques. Après qu'ent été retenue l'aypothèse d'un accident d'anesthésie, on peut lire, en conclusion de cette note « Le professeur Mériel n'avait-il pas lui-même un important mobile de - faire porter le chapeau . à d'autres porier le chapeau d' d'autres personnes (...), alors que s'agissant d'une mort sur table, il était très vraisemblable qu'une information pénale pour homicide involontaire pourrait être ouverte, et que, dans le contexte de celle-ci, il ne pourrait que très difficilement échapper à une inculpation (...)?... Ainsi l'affaire entre dans man Ainsi l'affaire entre dans une nouvelle phase, caractérisée par l'affrontement direct Mériel-Diallo.

JEAN-YVES NAU.

ACCUEIL ET CONTROLE DES IMMIGRES

L'attribution de la carte de séjour et les regroupements familiaux sont précisés

Trois circulaires précisant les modalités d'attribution de la carte. unique de séjour de dix aus et du regroupement familial antour d'un travailleur immigré résidant en France ont été publiées au Journal officiel du samedi 12 janvier. Elles sont signées par Mas Georgina Dufoix, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, et cer M. Pierre lore ministre de et par M. Pierre Joze, ministre de l'intérieur et de la décentralisation.

Interieur et de la decentralisation:
Annoncée en conseil des ministres
le 31 août 1983 et mise en œuvre par
le vote de la loi du 17 juillet 1984, la
réforme du titre anique de aéjour
prévoit qu'il n'existera plus désormais qu'une carie de séjour temporaire d'un an ou une carte de résident valable dix ans, domant à soir
titulaire le droit d'exercer la profession de son choix. Ces cartes seront sion de son choix. Ces cartes seront délivrées par les préfectures au fur et à mesure de l'échéance des titres qu'elles remplacent, notamment la carte de séjour d'une durée de trois ans. Deux millions d'étrangers sont immédiatement concernés.

Les dispositions sur le regroupe-ment familial appliquent l'orienta-tion fixée par le conseil des ministres-le 10 octobre 1984 et par un décret du 4 décembre. Elles confirment la volonté gouvernementale de contrô-ler et de limiter les regroupements de familles étrangères (le Monde du 11 et du 12 octobre 1984). Officiellement, il s'agit « de garantir l'exer-

cice du droit au regroupement fami-lial dans des conditions d'accueil qui permettent d'envisager une bonne insertion de la famille.

Concrètement, le regroupement familial concerne désormats les seuls françois régulièrement installés en François depuis plus d'un an et ne peut s'étendre au-delà du conjoint et des enfants de moins de dis-huit aux. De plus, les demandes de regroupe-ment doivent désormais être dépo-sées et instruites alors que la stes et instruites alors que la famille concernée se trouve encore dans son pays d'origine. Il y aura donc une présélection sous le contrôle de l'Office national d'immigration (OMI). Les conditions exigées visent d'abord les ressources du travailleur inminigré démandeur : elles doivent être « tables et suffisantes pour subvenir aux besoins de la famille » ce qui exclut les saisonniers, les étudiants autorisés à travailleur et les demandeurs d'emphoi. Un salaire égal au SMIC est considéré comme constituant une ressource suffisante. L'autre condition concerné le logencent du demandeur (surface, état sanitaire, chauffage). L'altime étape de la procédure – la

l'ultime étape de la procédure — la visite médicale — devra a impérativement su dérouler dans le pays d'origine.

Si les conditions exigées sont remplies, la décision devra être notifiée au demandeur dans un délai n'exoédant pas deux mois.

Désaccords au tribunal de Pau sur la libération de membres présumés du GAL

Le parquet général de la cour d'appel de Pau a formé, le 5 décembre 1984, deux nouveaux pourvois en cassation contre les décisions de coutre la miss en fiberté par la en cassation contre les décisions de la chambre d'accusation ordonnant la libération de M. Jean-Pierre Labade, membre présumé du Groupe antiterroriste de libération (GAL), qui avait été impliqué dans deux arteniais contre des réfugiés basques espagnols. M. Labade avait été arrêté le 15 juin dernier à Biarritz, après l'explosion d'une motocy-clette piégée qui avait causé la mort d'un réfugié basque. « Il » y a pas de bons ou de mauvals terroristes, il n'y a que des criminels de droit commun », a déclaré, fors de l'audience de reatrée judiciaire à Pau, le procureur général M. Heari Bégorre.

chambre d'accusation de dix per-sonnes inculpées par les juges d'ins-truction de Bayonne dans la préparation d'un attentat contre des réfugiés basques. Ces mises en liberté avaient été décidées notamment pour « vices de procédure ». La cour de cassation devrait rendre ses décisions sur ces dossiers d'ici à quinze jours.

Au total, sur les vingt personnes inculpées depuis le début 1984 dans des attentats contre des réfugiés basques, treize out été libérées et sept sont encore détenues.

Le rapport des professeurs Lassner et Cara, nous a-t-on indiqué de très bonnes sources, confirme qui du protoxyde d'azote en quantité importante a été administré à Micole Berneron, juste avant sa mort. Il s'agit là d'un point capital dans cette affaire. Rien pourtant ne permet de penser qu'un tel rapport soit, à lui seul, de nature à clore défi-nitivement le dossier.

L'opération de Nicole Berneron, prévue pour le 30 octobre 1984 au matin, débute en retard : aucun des deux anesthésistes affectés au bloc d'ORL n'est présent. L'un, le doc-teur Diallo, a été muté la veille par le professeur Mériel. Présent depuis 7 h 30 à l'hôpital, le docteur Diallo attend son ordre écrit de mutation, qui lui parviendra dans le courant de la mannée. L'autre, le docteur Gui-gnard, solidaire du docteur Diallo, rétextera un arrêt-maiadie pour expliquer son absence.

L'intervention est donc menée en présence notamment du professeur Mériel. L'anesthésie de Nicole Berneron débute avec le docteur Archambeau, qui a offert son aide au professent Mériel.

On connaît les suites dramatiques de l'intervention : l'apparition de symptômes anormatix (cyanose des lèvres, du lobe des oreilles, des ongles; chuie brutale de la tension artérielle), coîncidant avec les manœuvres de réanimation normale-ment destinées à faciliter le retour à la conscience de la malade. Le décès est officiellement constaté à 12 h.15. Le professeur Mériel découvre le sabotage . du respirateur. Mª Geneviève Soleil, substitut du procureur de la République, ouvre immédiatement une information pour assassinat; le docteur Guignard est placé en garde à vue ; les docteurs Archambeau d'abord. Diallo ensuite sont inculpés ; le pro-fesseur Mériel accuse publiquement

dernier au CHU de Poitiers, est bieu do à une insufficien massive de protoxyde d'azote, conséquence d'une inversion des tuyanx avant conséquence d'une inversion des tuyanx avant l'intervention chirargicale. Les deux experts concluent aussi à une part de responsabilité de professeur Pierre Mériel, chef du département d'anesthésie-réanimation, dans le décès de la

De notre envoyé spécial

C'est sur cette toile de fond qu'il faut inscrire les conclusions des différents experts commis dans cette affaire. Dans l'ordre chronologique,

Autopsie et expertises 1) L'antopsie. - Elle a été réali-

ci) L'autopsie. - Elle à ete réali-sée le 31 octobre par les docteurs Roger Junqua et Véronique Gasc-Villemonteix. Tous deux concluent que le décès était du à une asphyxie. L'expertise toxicologique. —
 Les trois échantillons sanguins prélevés sur le cadavre ont été adressés avec retard aux docteurs Lebreton et Juliente Garat (Institut médico légal de Paris). Ces deux experts ont trouvé de faibles concentrations en protoxyde d'azote : 6,2, 17,9 et 6.7 %; des concentrations qui auraient du être retrouvées s'il y avait en inhalation massive de ce gaz. Les deux experts sont néanmoins remarquer que les très mau-vaises conditions de recueil du sang rendent aléatoire toute conclus définitive. Il est en particulier acquis qu'un des échantillons a été obtenu à thorax ouvert, le sang restant vingt minutes au contact de

3) L'expertise anatomopathologique. - Les professeurs Payen et Babin (CHU de Poitiers) ont d'abord remis un pré-rapport d'expertise, dans lequel ils concluent à la possibilité d'une - forte concentration en protoxyde d'azote au moment du réveil». Un troisième expert a finalement été commis le professeur Orcel, de Paris, et le rapport définitif devrait prochainement être remis au juge d'instruction.

4) Le rapport des professeurs Lassuer et Cara. - Ces deux experts concluent qu'une insuffi-sance massive de protoxyde d'azote est à l'origine de la mort de Nicole

Humour diacé

tion » développée publiquement par le professeur Mériel. Les deux

experts évoquent aussi la possibilité

d'une régurgitation de la malade (le syndrome de Mendelson), un

moment évoquée par les anatomo-pathologistes, mais pour conclure que cette régurgitation ne pouvait,

en elle-même, être mortelle. Point essentiel : les deux experts parisiens, qui ont assisté à la recons-

titution de l'intervention chirargi-cale, concluent aussi à une responsa-

bilité du professeur Mériel dans le décès de Nicole Berneron, le chef du

département d'anesthésic-réammation ayant laissé sa malade

sous respirateur, la privant du même coup d'une chance de survie.

Le rapport Lassner et Cara, nous a-t-on indiqué de bonne source, contient suffisamment d'éléments à

charge pour que le professeur Mériel soit inculpe d'homicide invo-

Essais animaliers

la mort, il semble que les deux experts parisiens fondent leurs

conclusions sur des essais anima-

liers, ainsi que sur une reconstitution mathématique, la littérature internationale étant muette sur ces questions. A l'attends que le juge d'instruction nous demande de travailler

sur cette question, nous a, de son côté, déclaré le professeur Lebreton.

Je n'ai eu aucun contact avec les professeurs Lassaer et Cara. Or je

projesseurs trasner et Cara. Or je possède toutes les caractéristiques biologiques du sang de Nicole Ber-neron: fer, oxyhémoglobine, etc. On connaît toutes les oaractéristiques

En ce qui concerne les causes de

lontaire. >

Charlie Hebdo est mort mais Jaions, 'ce' emensuel sensuel's à parution, irrégulière, a survécu. Place est faite, désonnais, à ces nouveaux iconoclastes. Des nihilistes branchés onth succédé aux militants de l'an 01. L'équipe de Jalons appelait, dimanche 13 janvier au métro Glacière, à Paris, à rejoindre un mystérieux Groupement de liaison antiqu à dénoncer avec lui «le verglas assassin et Mitterrand com-

Ce fut une parodie des maniestations d'autrefois. Quelques dizaines de jeunes gens, venus pour beaucoup de Sciences Po et du centre universitaire de la rue d'Assas, singèrent, dans un Paris désert et glacé, les mobilisations d'autrefois avec l'énergie du désespoir : «Moins 5°, moins 10°, moins 15°, cela suffit »; «Le temps est pourri, le gouverne-ment aussi»; « A bas la calotte glacière » et encore, une ambulance passant à proximité toutes sirènes hurlantes : «Ne cédez pas à la provocation. » Cette joyeuse bande s'était déjà fait connaître, en juin demier, lors de la grande manifestation sur l'enseignement privé, par des slogans surpre-nants : «Tati t'es foutu, Bur-

berry's est dans la rue. » La petite troupe s'est arrêtée nueloues instants place Denfert-Rochereau, pour entendre son porte-parole, à côté du lion imperturbable : « Camarades, amis, camarades amis, nous avons fait reculer le gouvernement de quelques degrés ». Et tous de rire en buvant du thé au rhum et en évoquant les « combats » passés pour la libération de Richard Anthony ou l'élection de Georges Pompidou, en 1988. On distribusit aussi à des auto-mobilistes surpris quelques tracts d'un humour douteux : a Si nous sommes dans la rue, c'est pour crier notre révolte. A Grandgvilliers, vingt-cinq vieil-lards invalides sont morts dans d'atroces souffrances à la suite de l'incendie de l'hospice (...). Place d'Italie, un poisson rouge a été congelé dans son bocal. »

L'équipe de Jalons, particulièrement imaginative, propose aussi (1), face à « l'insupportable vres », une ioumée nationale où chacun, e armé de gourdins et de fusils de chasse, contribuereit à l'élemination d'un fléau qui déshonore notre société». Ainsi s'amusent en 1985 ceux que le mensuel Lui nous présente comme « des jeunes gens ou des jeunes filles modernes qui font profession de dénision et d'un humour trop rares aujourd'hui ».

NICOLAS BEAU.

(1) Dans le mensuel Lui.

Le froid continue la neige a recommencé à tomber dans tout le Midi lundi 14, le biian .

Le froid continue à sévir sur presque toute l'Europe, où la liste des victimes s'allonge chaque jour. En Albanie, les autorités ont annoncé que les très fortes chutes de neige enregistrées ces derniers tours (2 à 3 mètres d'épaisseur dans le nord du pays) avaient provoqué la mort de trente-cinq personnes et fait de pant le téléphone et l'électricité. En Roumanie, la circulation des voitures privées a été interdite sur tout le territoire à partir du 12 janvier afin d'économiser l'énergie en temps de rigueur hivernale. Les ampoules électriques de plus de 40 watts ont déjà été retirées de la distribution. En Hongrie, le Danube est pris par les glaces et soixante-sept remorqueurs yougoslaves, roumains, autrichiens et allemands sont bloqués près de Mohacs, à la frontière you-

En France, où le froid s'est' de nouveau intensifié le 13 janvier et où

des victimes directes et indirectes des intempéries s'établit à cent dix morts. Parmi ces morts de froid, pour la plupart des peronnes âgées, on relève le décès d'un Algérien de trente ans, Chérif Djasri, retrouvé en bordure d'un bois à une quinzaine de kilomètres de son, domicile à Héricourt (Haute-Saône). La police enquête pour connaître les circonstances précises de cette mort.

Pour ce qui concerne la circulation, très réduite toute cette fin de semaine, les camionneurs se plaignent de la mauvaise qualité de leur gazole, qui s'empâte dans les réservoirs. Le ministre des transports, M. Paul Quilès, a mis en place une cellule de réflexion pour étudier la possibilité de livrer aux transporteurs routiers du gazoie traité pour les grands froids, comme en dispose

Huîtres piégées

Un ostréiculteur normand a inventé l'huître piégée. Pour démas-quer l'auteur des vols qui l'avait dépouillé de 500 kilos d'huîtres, M. Philippe Labadie, ostréiculteur à Saint-Vaast-la-Hougue (Manche), a placé dans ses parcs des huîtres rem-plies de résine et lestées d'un mes-sage destiné au consommateur : Les Etablissements Labadie som heureux de vous annoncer que vous venez de gagner une pleine bourri-

che. -. Il y a quelques mois, deux Les gendarmes, « complices » de M. Labadie, les out interrogés sur la provenance des huitres et sont ainsi remontés jusqu'au propriétaire d'un parc voisin. Cet ostréiculteur indélicat comparaitra dans quelques semaines, sur citation directe. devant le tribunal d'instance de

DES OUTILS DE TRAVAIL ET

Paris-Colombo un avant-goût du Paradis





Vendredi et dimanche, partez vers le Paradis

Deux fois par semaine, venez déconvrir le luxe de notre service, en roule vers Colombo. Dégustez nos vins. choississez volve menu, même en classe economique et laissez vous séduire par le service chaleureux qui n'appartient qu'à ceux qui vivent au Paradis.



spionte est bordee i

ally a de plus gran

gade Lentobe As 6

A COUNTRACE

Sier des droits de

beede la penser la

Ma solitude avec t

Rioctine de l'indie

Consultez votre agence de voyages ou Air Lanka à Paris, 9 rue du 4 Septembre, Paris 75002, Tel. 297.43.44.

DE REFERENCE EFFICACES... correspondance das affaires Dictionnaire multilingue des affaires

*LA CORRESPONDANCE **DES AFFAIRES** Guide multilingue 1400 mots et expressions pour

comprendre ou rédiger un courrier d'affaires en Français, Anglais, Allemand, Espagnol et italien. 336 pages 74 F

DICTIONNAIRE MULTILINGUE DES AFFAIRES 3000 mots et expressions d'usage commercial en Français, Anglais/Américain, Allemand, Espagnol, Italien et Portugais. 636 pages 98 F

Nnathan



sperds au tribunal de Pau **de membr**es présumés à







"Car la route est bordée de tombeaux, mais elle mène à la justice." JAURÈS, 1914 "Ce qu'il y a de plus grand dans le monde, c'est la liberté souveraine de l'esprit." JAURÈS, 1895

"Est-ce que l'Europe va continuer ainsi? L'Europe comprendra-t-elle enfin qu'elle ne peut se passer d'une conscience?" JAURÈS, 1914

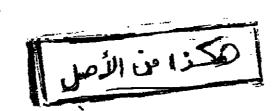
Le premier des droits de l'homme, c'est la liberté individuelle, la liberté de la propriété, la liberté de la pensée, la liberté du travail." JAURES, 1902

"Plutôt la solitude avec tous ses périls que la contrainte sociale. Plutôt l'anarchie que le despotisme, quel qu'il soit." JAURÈS, 1905 "Votre doctrine de l'individualisme absolu, c'est la négation de tous les mouvements de progrès qui ont déterminé l'Histoire." JAURÈS, 1906

WAXGAULO / EFCENING AND AND

Une biographie rigoureuse écrite comme un roman Une biographie qui n'ignore aucun des aspects d'une vie de passion Une biographie qui rend à Jaurès sa jeunesse et son actualité

ROBERT LAFFONT



La réforme des Ecoles normales supérieures

• Fusion de Sèvres et de la rue d'Ulm • Possibilité d'un détachement de deux ans

symposium organisé, le samedi 12 janvier à la Sorbonne, à la mémoire du physicien Alfred Kas-tler, décédé il y a un an (le Monde daté 13-14 janvier), M. Laurent Fabius a fait connaître un ensemble de décisions sur la réforme des Ecoles normales supérieures (Ulm, Sevres, Saint-Cloud, Fontenay, Cachan). Rappelant qu'Alfred Kas-tler, normalien, puis directeur du laboratoire de physique de la rue ché à l'Ecole et [que] cet attachement fut partagé », le premier ministre a déclaré que l'annonce d'une réforme qui doit « donner aux Ecoles normales supérieures les ِ moyens, non seulement de continuer, mais d'amplifier leur action » lui semblait - une manière qu'Alfred Kastler eût aimée de lui rendre hommage, d'être fidèle à sa

Des débouchés

Une première décision est la fusion entre l'Ecole normale supérieure de garçons installée rue d'Um et celle de jeunes filles qui continue à porter le nom de Sèvres, bien qu'elle soit depuis quarante ans installée à Paris. Dès le mois de mai prochain, les sujets de concours seront communs et les deux écoles un an. Un crédit de 30 millions de francs est débloqué en 1985 pour agement et la répovation des locaux de la rue d'Ulm. De plus, « le ministère des PTT assurera la conception et le financement d'un système d'informatisation et de communications télématiques qui donnera des instruments de travail adéquats aux élèves et aux chercheurs de l'École normale supérieure ». Envisagée depuis longtemps, cette unification était énéralement souhaitée, bien qu'elle puisse induire quelques déséquili-bres : au vu des derniers concours, on peut craindre que les garçons ne sent que peu de places aux filles

Dans son discours de clôture du dans les sections scientifiques, et que celles-ci ne leur rendent la poli-

> Une autre décision est d'élargir les missions des Ecoles normales supérieures, qui « devront continuer de former des enseignants du secondaire et du supérieur, mais également donner des hommes et des femmes formés par et à la recherche aux entreprises publiques et privées et aux administrations qui ont besoin de spécialistes de haut niveau . Pour les normaliens qui continueront à entrer dans l'enseignement secondaire, des dispositions seront prises pour éviter qu'ils ne se coupent de la recherche.

De cet élargissement des missions résulte « une gamme de débouchés élargis qui seront offerts dès l'année en cours ». Le premier ministre en a cité plusieurs. Un accès direct à l'ENA sera ouvert chaque amée à deux littéraires et deux scientifiques d'Ulm-Sèvres. Les grands corps techniques de l'Etat offriront plus de places, et de nouveaux débouc seront ouverts à l'INSEE, à la Caisse des dépôts, à la Banque de France. Des conventions avec les établissements de recherche permettront d'y recruter ou d'y faire détacher un nombre accru de norma-

Mais la mesure principale, par son ampleur, est la possibilité qui sera ouverte aux élèves des cinq écoles d'être détachés pendant deux ans, pour achever une thèse, sur des fonctions universitaires, avec une rémunération d'assistant. Deux cents postes budgétaires par an seront réservés à cette fin. Cela permettra à un grand nombre de normaliens, dès la fin de leur scolarité, d'entrer dans des laboratoires miversitaires de province, dont certains manquent de sang nouveau. Dans la situation actuelle, ils sont souvent conduits à rester à Paris jusque après leur thèse, et une nomination ultérieure dans des universités provinciales est parfois ressentie comme un parachutage.

MAURICE ARVONNY.

LES SEPT CIRCULAIRES DE LA PROCHAINE RENTRÉE

Redorer sans argent l'école publique

noce à préparer la prochaine rentrée scolaire. Une introduction de M. Jean-Pierre Chevèneent précède les textes, plus techniques, prémarés par ses services. Sa première traic rentrée scolaire est pour lui l'occasion de oper les axes principaux de sa politique :

Une petite fille est née à la matemité de Clemont-Ferrand

après que les docteurs Bernard

eurent pratiquer sur elle, dans le

ventre de sa mère, un échange

complet de la masse sanguine

trents-deuxième semaine de

grossesse. L'enfant - souffrait

d'una destruction de ses glo-

pules rouges due à une incompa-

tibilité avec la groupe sanguin de

sa mère (ou incompatibilité

rhésus). Cette demière, ágés de

trente sept ans, avait déjà perdu

trois enfants sens connaître la

cause de ces accidents. Elle vint

consulter l'hôpital de Clermont-

Feriand à la trente et unième

semaine de grossesse, aiors que l'enfant était déjà gravement

Plusieurs transfusions ont

alors été appliquées au fostus.

seion une technique mise su

point dès 1963 mais que les

moyens actuels de repérage par ultrasons (ou échographie) ont

qualifiés à tous les niveaux dans les domaines cientifiques et techniques. L'objectif est donc d'accreître le nombre de lycéens et de bache-

Pour y parvenir progressivement, M. Chevènement s'est fixé trois « objectifs généraux »

• Les zones prioritaires (ZP): les établissements situés en ZP une priorité relative. — Les zones prioritaires (ZP), fer de lance de la lutte contre l'échec scolaire depuis collèges, lycées d'enseignement pro-fessionnel) ne seront que « rela-1981, « commencent à porter leurs tifs ». Des fermetures de classe fruits », mais la carte des ZP doit maires à cause de la baisse démographique ne seront sans doute igée». Les financements prioritaires dont bénéficieront

ment. L'aiguille introduite dans le

au travers de la matrica est, en

effet, guidée par la sonde de

Lorsque l'état de l'enfant

estiment qu'il est préférable de

pratiquer une césarienne des la

trente-deuxième semaine de

grossesse et de ne faire les

L'enfant de Clermont-Ferrand

quatrième semaine de grossesse

sont devenues rares depuis que

la décistage des groupes mésus

prénuptial, et qu'une « vaccina-

ces accidents, que l'on n'observe

donc plus qu'en cas de grave

tion » de la mère permet d'éviter

et son état est satisfaisant.

quer su sein de l'utérus.

une grande précision.

POUR LA PREMIÈRE FOIS EN FRANCE

Une exsanguino-transfusion

est pratiquée sur un fœtus

qui tronveront une application concrète des la

Le ministère mettra l'accent, en 1985-1986, sur la qualité de l'en la formation des personnels et. l'accueil en maternelle des enfants de trois ans lorsque les parents le demandent avec un « effort particuher > nour les < deux ans >.

A tous les niveaux, les enseignants feront porter leurs efforts sur les. « apprentissages de base » (fran-çais, écrit et oral, en particulier); une attention particulière aux destinte collective (PUC),
equal des dirigées conduites par
enjants d'immigrés e leur est recommandée, ils devront adapter leurs sée et approfondie dans une
méthodes à la diversité des élèves et matière : (le mot de internt » an contexte social dans lequel ils

On envisage, pour favoriser le suivi et l'évaluation des ZP, une redéfinition de leur territoire.

Ces thèmes out déjà rencontré un écho largement favorable auprès des enseignants. Le ministre de l'éducation nationale s'était, en revanche, montré jusqu'alors plus discret sur le terrain financier. Or, pour être en tête des dépenses de l'Etat, le budget 1985 n'en est pas moins marqué par une rigueur accrue. Des moyens seront redistribués pour diminuer les négalités régionales. Ainsi dans l'enseignement primaire, les huit cents emplois d'instituteurs supprimés « seront pris, explique le ministre, aux départements dont les effectifs par classe sont les plus

Dans la vie quotidienne, qui sera gérée avec davantage de responsabi-lité par les établissements, la rigueur se traduira d'abord par une augmentation des effectifs des classes, surtout dans les lycées et collèges ensuite par des suppressions d'ensei ensuite par des suppressions d'enseignements optionnels, voire de sec

· Ecoles : favoriner la scolaries tion des extants de trois ans. $\sim < La$. diminution du nombre d'élèves par classe ne peut plus être considérée comme l'objectif prioritaire » de sion démographique (22 élèves par classe en moyenne aujourd'hui contre 23.9 en 1980), L'effectif moyen vadone augmenter en 1985-1986 sans toutelois excéder en principe 25 élèves par classe dans cha-

Les emplois dégagés seront affectés pour une part aux collèges le secteur de la mécanique sera-t-il où les effectifs augmentent, l'autre progressivement restricturé autour part servira à corriger des inégalités entre les départements dans le pre-mier degré. En ce qui concerne le développement de l'école mater-nelle, « outil le plus efficace pour réduire les inégalités », « partout où il y a retard, le taux de préscolarisation devra progresser d'au mobis 1 % », alors qu'il a diminué globalement depuis 1980. Dans tous les départements, « tous les enfantsde trois aux dont les parents le souhaitent devraient pouvoir être scola- i

La seconde priorité concernece l'amélioration de la formation contime et, corrélativement, l'augmenta-tion des possibilités de remplace-

 Cellèges : use nonvelle étipe de rénovation. — 15 % des collèges s'engageront dans la rénovation à la de rénovation. — 15 % des collèges sanoncé par le gouvernement. Quel-s'engageront dans la rénovation à la rentrée 1985, s'ajoutant aux 10 % de dant à pointaire ou à reprendre la rentrée 1984. Mais dès à présent leur scolarité seront accueillis dans tous sont invités à proposer des pro-jets de rénovation pour atteindre.

BEP, des classes de première année de leur scolarité seront accueillis dans des classes de première année de jets de rénovation pour atteindre.

REP, des chances de première année de l'objectif des 100 % en 1988. Seront des formations complèmentaires, retenus dès la rentrée ceux qui présenteront un plan rigoureux de formation continue, favoriseront le travail collectif des enseignants, le développement de la lecture, le travail personnel des filères en l'ellecture de la lecture de travail personnel des filères en l'ellecture de la lecture de travail personnel des filères en l'ellecture de la lecture de travail personnel des filères en l'ellecture de la lecture de développement de la lecture, le tra-vail personnel des élèves ou l'ensel-gnement de la technologie.

Dans les établissements choisis les professeurs d'enseignement géné-ral de collège (PEGC) verront iant obligation de service hébdomadaire passes de vingt et une beures à disneuf heures (pour progressivement passer à dix-huit heures en 1988). Mais, rappelle la circulaire, eles histoire, géographie, mathématiques, sciences physiques) pourront béséficier d'une décharge de quatre heures hebdomadaires pour suivre pendant un an ou deux des cours par correspondance pour l'obtention. Tous les enseignants doivent éventuelle d'un DEUG. De plus, rejoindre, le jour de la présentée. le deux mille cinq cents professeurs de collège pourront suivre un stage de d'une durée de quatre semaines

Il attend d'autre part, des cette me

des « progrès significatifs », tant dans la lutte contre les inégulités sociales (qui passe par la préscolarisation, la « mobilisation de l'école primaire », la transformation du collège et le ut des 200es prioritaires) que dans

. e & 25%

: ## TX

of Mar British

4.7.

, u 2.

交替 医多次

3 3 3 7 W V

SERVICE AS

金 (100) (100)

法有数 海绵的一个子。

22 2 2 2 2 2 2 2

COMPANIES OF STATE AND

ERFORD TO A TAX

Service of the said

Market and the

SECTION 18 AS

ert

裏にもおかりつらる

Sent and the second

20 39 1

TE 112 12 12 11

....

STREET STREET

Battle In John on

State to the state

 $\mathcal{F}^{(n,n)}$

La transformation du collège repose aussi sur le développement d'une pédagogie différenciée facili-tée par la constitution de groupes de niveaux homogènes en français. mathématiques et première langue vivante. Dès la repirée, l'aide au travail personnel des élèves don être organisée dans chaque collège grâce à différentes formules : « étude surveillée ». assurée éventuellement par des jeunes engagés dans les tra-vaux d'utilité collective (TUC), ntière » (le mot de «tutorat» n'est plus employé). Exceptionnello ment, des « modules de rattrapage - sent envisageables pour les élèves en grande difficulté ».

En 1985-86, la lecture sera une priorité absolue . Ceste amée scolaire sera aussi celle des nou-veaux programmes en français, mathématiques et langues vivantes et peur les élèves de troisième, celle du nouveau brevet, « examen simple

at décentralisé ».

Lyches et lyches d'enseignement professionnel (LEP) : accueillir davantage d'élèses. — L'objectif
principal est « d'ouvrir plus largement le second cycle aux élèses auent celesis leur souletté de preayant achevé leur scolarité de premier cycle ». Cette orientation doit donc provoquer une anginemation du nombre des flèves dans les lycées. Le directeur des lycées sou-baite cependant que soient créées les conditions « d'une meilleure orien-tation, d'une plus grande motiva-tion et d'une meilleure réussite des élèver. A ce vaste programme s'ajoute la volonté de former davan-tage de scientifiques. La circulaire adt que les mathématiques et la physique « out trop souvent some fonction selective ». Ex direction des lycées propèse un féczamen des contents et des méthodes é enseimière S et E terminales C, D et E. Elle recommande aux en d'éviter une application « trop ambirage certains élèves -

Dans les bycées d'enseignement professionnel, l'accent doit être mis sur la cohérence entre les filières de formation et les filières professionnelles, « en tirant les conséquences de l'évolution des qualifications et de la structure des emplois ». Ainsi progressivement restructuré autour de deux brevets d'emsignement professionnel (BEP) correspondant aux fonctions de l'asinage et de la main-tenance. Ces préparations intégre-rent les CAP correspondants.

Orientation : plus de dialogue et d'infernation. — En 1985, les Elèves vust être mieux informés sur les etseignements technologiques et scientifiques. Les enseignants et les responsables d'établissements — collèges et lycées - s'efforceront de promouvoir ause orientation positive vers les lycées d'enseignement professionnel. Le dialogue avec les parents doit être développé afin d'aider les élèves dans leur choix. Enfin, la note précise la participation de l'éducation nationale à l'effort de formation des jeunes

et accompagner la transformation du système éducatif, deux objectifs produtties aout finés : le réduction des disparités entre académies et l'utilisation optimale des moyens disponibles.

Pour la gestion des personnels, la rentrée 1985 collecidera avec l'achèneuf heures (pour progressivement passer à dix-huit heures en 1988):

Mais, rappelle la circulaire, e les anxiliaires La plus grande partie tâches des endeignants ne se sont des titulaires devrait être affectée jamais limitées à faire des cours an début du mois de juillet. Ces affectations seront définitives. Les histoire, géographie, mathématidisposition des recteurs depuis 1983 (soit plus de sept mille) — cette pro-cédure étant supprimée — seront nommés à titre définitif

rejoindre, le jour de la mérestrée, le poste correspondant à leur affecta-tion. Ancune autorisation d'absence tique de leur discipline pour des sièges ne sera accordée durée de quatre semaines entre la présentrée et le 1 ectobre.

maximum.

SERVIR LA LIBERTÉ ET NON S'EN SERVIR

APPEL POUR LES LIBERTÉS!

« NUL NE PEUT ÊTRE LÉSÉ DANS SON TRAVAIL OU SON EMPLOI EN RAISON DE SES ORIGINES, DE SES OPINIONS ET DE SES CROYANCES » (Préambule de la Constitution de 1946, alinéa 5)

Former les femmes et les hommes dont le pays a besoin nécessite des enseignants indépendants, libres et responsables dans l'exercice de leur métier. Former les femmes et les homaies dont le pays à besoin nécessite des enseignants indépendants, libres et responsables dans l'emercice de leur métier.

C'est avec ce sonci premier, commun à tous les personnels de l'éducation nationalé, que des personnels des établissements d'emeignement privés sons contrat percevant des fonds publics, ont vouls compeir les droits et libertés à la hauteur de cette ambition en créant le SNUDEP (Syndicat mational pour l'unification du service public d'éducation et a défense des personnels de l'enseignement privé), affilié à la Fédération de l'éducation nationale.

En un au, contre nombre de personnels des établissements privés épris de liberté, se sont multipliés les pressions, les sanctions, les mutations arbitraires, les tentatives de licenciement, les procès, les interdictions d'expression, d'affichage et de distribution de documents d'origine syndicale, etc.

Sans me prononcer sur les reventications qui relèvent du domaine syndical, je m'associe à cet appel pour le respect et le développement :

des libertés d'opinion, d'expression, du droit au respect de la vie privée.
 des libertés syndicales, pédagogiques et professionnelles, partont où l'ou vit, partont où l'ou enseigne, partont où l'ou travaille.

resobles d'organisations ont diffi aigné cet appel, mais auni pholeurs milliers de nos conclioyeus. Nom publicas el-denton une première finir aignificative : Jacques Pommanau, secrétaire général de la FEN; Michel Bouchareissas, secrétaire général de CNAL; Jean-Clande Barbarant, secrétaire général du SNI-Pego; Monique-Vuaillat, secrétaire générale du SNES; Serge Courand, secrétaire général du SNUDEP; Lionel Jospin, premier secrétaire du PS; Georges Marchais, secrétaire général du PCF; Ligue française de l'enseignement et de l'éducation permanente: Paul Fahy, Jean-Louis Rollot, Anne-Marie Françhi, François Coursin; M. Carveau, Fédération sationale des associations de parents d'élèves de l'enseignement catholique; A. Chassanici, MR1-FEN; Fédération nationale des DDEN; P. Warmer, rédacteur de Témolgnage chrétien; M. Gaillot, évêque d'Evreux; R. Mehl, doyen honoraire, faculté théologique protestante de Strasbourg.

Témoignage chrétien; M. Gaillot, évêque d'Evreux; R. Méhl, doyen honoraire, faculté théologique protestante de Strasbourg.

SYNBIGAUSTES. — D. Audie, A. Alaux, J.-L. Audiec, J.-P. Anfre, R. Arnardi, G. Aschieri, J. Aubreton, J. Akerkar, P. Baumard, F. Bibet, D. Billard, D. Billand, J. Bedet, A. Berguin, M. Bertet, A. Bidet, A. Bounard, F. Battin, A. Baribean, F. Carrier, A. Chauvet, G. Champain, M. Charpin, E. Causier, J. Charrierau, Y. C. Cevalier, G. Clergean, J.-P. Cotilion, J. Couteau, L.-M. Chopot, R. Collet, A. Couzinet, M. Crocmez, R. Cnoq, M. Chaigne, G. Deinge, P. Demeulemaere, J.-P. Degive, P. Despoulain, J. Delmote, C. De Denardi, J. Devritet, J. Estienne, H. Esquirou, M.-L. Elabouf, M. Esbaze, P. Faure, J. Finet, A. Felliou, J. Foulris, F. Floquet, D. Foulou, G. Fourrier, F. Gerbandt, M. Germain, M. Gevrey, P. Gross, F. Guinari, D. Gelhin, S. Goldberg, J. Herrero, G. Hélène, P. Hémard, J. Hierle, J.-M. Hergott, J.-C. Hervé, H. Jannière, M. Julien, J.-P. Jardy, E. Khaldi, A. Kopp, J. Lacroix, C. Lavy, J. Lambotin, J.-P. Lenoir, M. Legal: P. Legros, G. Le Néouannic, J.-P. Legrand, D. Legrand, J.-P. Lecleroy, Mariel, P. Manvin, F. Meyer, R. Michaud, M. Miriazi, J. Morean, R. Movigat, A. Mouchoux, H. Navet, C. Orliac, J.-C. Paris, J. Petite, M. Fiques, C. Plaquin, Y. Prévost, F. Frintanier, J.-P. Paramier, R.-P. Pierson, A. Ploquin, D. Pouge, J.-P. Raimbeult, D. Renard, H. Renaud, Y. Ripoche, G. Rouquayrol, A. Rousièceal, J.-Y. Taunay, D. Toos, D. Trigon, R. Tellier, R. Thierry, J.-Y. Vayssières, M. Veylit, M. Videlin, J. Viaceut, R. Spire, D. Voynier, F. Wrisez, R. Vila, L. Weber, F. Walger, A. Espontander, J. M. Charpet, E. Chandel, M. P. Delmott, J. M. Pouger, J.-P. Rachy, M. Charpet, E. Chandel, M. P. Delmott, R. Spire, D. Voynier, F. Wrisez, R. Vila, L. Weber, F. Walger, A. Lisschig, J. Vérité, M.-T. Coste, J. Marsault.

RESPONSABLES POLITIQUES. — M. Debarge, B. Delanoé, L. Scubre, J.-P. Bachy, M. Charzat, F. Chatard, M. Baron, A. Barran, J. Poperen, P. Brama, C. Mora, F. Chonat, P. Chesiner, L. Riou, C. Poperen, G. Drillin, D. Pocrean, J. Bonnevialle, A. Garnier, J. Chevet, D. Brisson, J. Clairand, R. Girard, H. Viols, M. Falcon, M.-C. Monnet, M. Grandet, G. Bihel, J.-M. Sarma, C. Fritsch.

M. Grabolic, C. Brief, J.-M. Sarini, C. Pritich.

M. Grabolic, C. Brief, J.-M. Sarini, C. Pritich.

M. Grabolic, J.-M. Sarini, C. Pritich.

M. Barolone, J. Badet, R. Barolone, J. Badet, R. Bayou, J.-J. Benetière, J. Becq, J.-M. Belorgey, J. Beanfile, A. Billardon, D. Chonat, J. Camboline, J.-C. Cassin, L. Conqueberg, A. Chemard, G.-M. Chauveau, A. Cartelet, P. Chonat, R. Deroure, J. Durapt, Y. Dollot, J.-L. Dumont, J.-P. Fourie, J. Gournelon, M. Garronste, J. Guyard, M. Fuyader, C. Josselin, A. Laignel, C. Laurrissergues, B. Lefranc, J.-P. Le Coadic, J. Lacombe, A. Lejeune, P. Metais, R. Douyère, R. Mas, G. Hermier, G. Malandain, R. Malgras, L. Odru, J.-C. Portheaux, P. Prouvest, M.-T. Patrat, P. Perrier, C. Pistra, J. Provesu, J.-P. Planchosi, J.-J. Queyranne, O. Sigard, J.-P. Sueur, R. Rouquette, G. Senès, JD. Taddei, E. Teisseire, B. Vennin, A. Vivian. SERATCHRS. - F. Antain, P. Bastie, J.-P. Bayle, J.-L. Becart, D. Bidart, M. Bony, W. Chervy, M. Dreyfus-Schmidt, J. Faist, C. Lederman, P. Jans, H. Luc, R. Reguszit, G. Roujas, P. Souffrin.

G. Roujas, P. Soultim.

CUNSELLIERS EFREALIX ET RÉGIONARY. — T. Augoniard, D. Boulay, S. Adam, A. Chaigneau, J. L. Coulon, J. P. Delport, A. Gravelle, J. Derian, Y. Remult, P. Desroches, D. Dupuis, J.-C. Girard, M. Moreau, P. Puaud, E. Quimper, A.-M. Mahéas, L. Soucaille, J.-P. Vignau, S. Robert, R. Aicardi (delégué CSFE), Y. Remult, P. Desroches, Marris, Gonsenliers Mencipark. — J. Auxiette, J.-M. Ayranit, P. Brard, A. Chrétienne, A. Clause, M. Castel, A. Fougerousse, M. Guérin, R. Jarry, J.-P. Jeudy, Y. Laurent, G. Marois, J. Mourrut, K.-P. Roques, C. Saunier, P. Ballet, A. Briand, H. Briand, J.-L. Bertrand, Bonnemayre, F. Bloc, J.-M. Brun, L. Calmols, Franc, M. Cucuin, E. Delbomme, J. Derrien, A. Garmer, J. Galopin, F. Giordani, M. Gognet, G. Gavanin, S. Joudrier, L. Le Roux, J. Makéas, C. Maryani, J. Pilmère, J.-C. Stammbach, S. Vassai, B. Violain, R. Pingault, A. Migne, C. Truchot, J. Retail, P. Ballet, H. Berthier, J. Lamo, P. Lepivert, J. Retail, A. Vianes,

PERSUNNALITÉS RELEGESES. - J. Gaillot, évêque ; M. Ackerman, N. Barre, M. Baurier, R. Berland, J. Boudaud, M. Chabrolet, J. Cordonnier, P.-A. Deroget, C. Degaraby, M. Duclercq, B. Parquet, Y. Parquet, J. Pelletier, M. Pourries, L. Quillien, E. Gondonnes, M. Avhou, C. Noires, M. Pradier, M. Marridat.

BRIVERSITAIRES. — J.-P. Benejam, J.-P. Lecertus, G. Lachenaud, M. Velluet, G. Sansoz, D. André, J.-C. Bregiam, D. Briolet, C. Babin, J.-P. Botret, R. Laffitte."
M. Brissaud, G. Badia, D. Blochstrum, J.-M. Besson, P. Brun, M. Berthe, J.-Y. Cerfonaine, O. Chantraine, A. Badia, I. Cortois, M. Blanc, C. Carabatos, C. Channaud, B. Caivina, M. Dion, P. Dovval, P. Duharcourt, G. Depyrot, J.-P. Digard, P. Devolder, R. Descimon, Y. Debars, O. Eyssantier, D. Feyel, G. Fischer, R. Gardette, G. Goilbaud, R. Hodot, A. Fort, P. Herzog, C. Heller, J.-P. Greny, T. Hardin, J. Jacod, J.-P. Ikiefonse, P. Lederer, J.P. Kaminker, A. Le Bhan, A. Laville, D. Lebars, Y. Le Berre, S. Le Roux, P. Mazliak, J. Meyer, B. Nemitz, J.-C. Maurizot, J. Peter, G. Pigault, A. Poltron, J.-M. Mehl, G. Rebuschi, M. Rozoy, J. Pradei, M. Reberioux, G. Raimond, J.-P. Schartz, Teffo, B. Toulet, J. Robon, C. Toulet, M. Verdier, A. Anbain, D. Abecassis, J.-L. Penot, J. Nakache. PROFESSIONS LIBERALES. - J. Borker, D. Collin, F. Charmeau, M. Cherrier Vennat, J.-J. Gaell, M. Dreyfns, G. Hoffmann, Y Peridier, R. Schreiber, G. Brus, J. Pothain. ORSPECTEURS DÉPARTEMENTAUX DE L'ÉDUCATION NATIONALE. — J. Arnauld, J. Badaroux, J. Prioutet, B. Roussy, P. Schotier, M. Simon.

FÉBÉRATION DES ENVRES LAIGUES, FÉBÉRATION DES CONSELS DE PARENTS D'ÉLÈVES, DÉLÉGUÉS BÉPARTEMENTAIX DE L'ÉBUCATION HATIONALE. — R. Graber, FCPE H' Rhin, J. Faussic, M. Joudett, C. Poullot. CHAMBRE DES MÉTIERS. - C. De Nardi, M. Combes, J. Buks.

La compagne pour les libertés se pointsuit, continuez à envoyer vos signatures et vos chéquies de sontien à le FEN 48, rue La Bruyère, 75008 Paris (à Guy Le Héanannie), CCP 2391 78 H FEN « Solidarité SNUIDEP, pour les übertés ».



"" " " " " " " "

Samuel Marie

THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IN COLUMN TO THE PERSON NAMED IN

* 100 M

THE PARTY BRIDE

THE RESERVE

A man hales great

The second second

the same and the

The state of the s

Sales and a state

Bushen

The same of

A 124 14. 17

1

COM THE PUT

The same

41 442

The same of the sa

A STATE OF

And the same

1985 : in formation des Auftreite des programmes de l'école des Mes combignes, l'accrecissement de la lieu Mes des désablissements Benediction of antire part, des bette big A program in applicatify a last the last to be bargatites sociales qui parti Assessed in a marbility in the Many in Francisco Constitution in the Constitu the rie tonce belonding

La mand smooth to be

APRE Q. C. Linite Contact to the

mature. It was to

See plus company

them. des . middle an

bulle + will; six and series of the series o

En 1925-16. 2 mmm.

princip atteine Care

Ministra C. . Com. inc.

ment to series one may

mier opere Lette retire

COME PROPERTY AND THE PARTY.

de monter im ber bertiet.

holes in according to

MARK CENTRAL COLUMN TO SERVICE SERVICES

CONTRACTOR OF THE PROPERTY.

MANUAL COM THE PERSON

NAME OF A LATE OFFICE PARTY

Alfres - A of some page

A AND TO BE THE STATE OF THE PARTY.

tare de commence design

Michigan in our in mathematical

scher propert at thinks

entena er der netade tæ

eminens dans les times at

tentre him a service and

The many time and the

選続を設む しちたしてた はななで・アスタ

betrete det in grannet de E

The or the damp **ಕ್ಷಾಕ್ಷಕ್ಕಿಯ** ಕರ್ಮ ಕ್ಷಮ್ ನಿಗ್ನೆಮ

er in administration of the

Approximation of the first

職職職 and that colonial

to the work to the

de la crea un compressor.

東線から とう かたばな

Bullett allett attente

de deute erroren : erterent

femiliante E.P. arrangement

阿斯克·西亚 (1) (1) (1) (2) (2) (2)

Matthew is propertied if

m ffrientatum pindem

AND AS A SECURIOR

er Claimming - It 's

AND AND CONTRACTOR

the cost harmon is bringer

MARKET - CHECKER

Philips and the second

Marie Committee

Time - Ti

Bergermann and State

THE REAL PROPERTY.

Marier er einen mit T.

THE PROPERTY.

her or from the

Teller of Miles

486 8222

NO AND THE PROPERTY OF

the Later

The first that we will the same

40 des parts and to the stage

Potential and the second second

a Pige 1

Mary Mary Control of the Control of

وتعشا والمعالمة

the same of the

Age of the second

Mark Color of the Color of the

September 201

And the second s

Selection of the select

· Committee the committee and

PROPERTY COSTS

· fruder despets . The

some person the comment the part is sent to the sent to be Bincen't pom-ferm e. e. Bell brown 1 (2) or sistante De a recibe All bearing ges true of a differente income del weslike a manufe to the Ber der Grand angele fall

des enteignant auf fent

sociate ten state en 25 ween programme en methematicum et ante et M. pour he e.c.a at train. AN INCOVERS SECURE - CLEANES # diventure . Licies of hors for

many professional LD to

the devasting forms - 2 Been artem our storage

🎥 permitte eine ihn senz

西. 省 1940

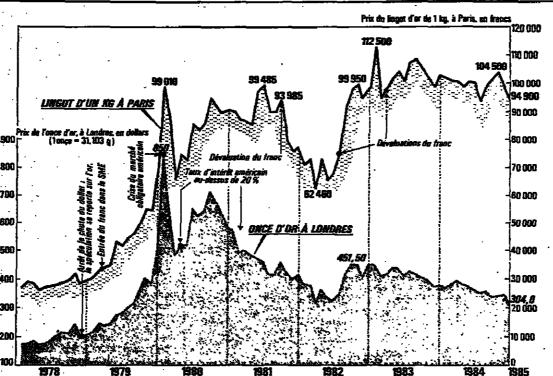
F G WILL MICH & SALE Belleville de Teality AND MARKET

经验证金 AND THE RESERVE OF THE PROPERTY OF THE PROPERT THE PARTY -A 19-70-18

M MS NOT

Le Monde ECONOMIE

L'EFFET DE LA « DÉSINFLATION » S'ACCENTUE SUR LE MARCHÉ DE L'OR



A cause de la hausse du dollar et des dévaluations du franc, la baisse du cours international de l'or ne s'est pas répercutée pendant longtemps sur le marché de Paris.

Renforcer le SME en le rendant plus souple pour mieux résister au dollar

'ENVOLÉE du dollar ne laisse toujours pas de sur-prendre ni d'inquiéter. De surprendre car elle est pour le tout rationnellement inexplicable. D'inquiéter au vu de ses conséquences. Ses fluctuations, aujourd'hui à la hausse, sont excessives. Le dollar est ment surévalué. Qui le nierait? Ni la modernisation accelérée des structures productives améri-caines, ni les performances réelles de cette économie, ni même en définitive le niveau élevé des taux d'intérét ne suffisent à expliquer complè-tement son appréciation actuelle. Avec les privilèges impériaux qui lui sont attachés, la valeur de change du dollar exprime aussi, en termes

Quoi de plus naturel dès lors que

monétaires, un rapport de forces po-

par JEAN-PAUL PLANCHOU(*)

gne internationale, pompe les ressources financières européennes (35 milliards de dollars en 1983 !), provoque un renchérissement aussi artificiel que généralisé du coût de l'argent, pour financer au bout du compte la reprise outre-Atlantique. Aucune ligne de riposte efficace n'est dressée contre l'effet dollar.

Mais demain, qu'en sera-t-il? L'aggravation abyssale du déficit budgétaire (de 28 milliards de dollars en 1980 à 200 milliards de doilars en 1984), comme de celui de la balance commerciale, qui à sa manière atteste la sous-compétitivité de la monnaie américaine, appellem mieux vaudrait tôt que tard - une réduction des déséquilibres. De tures devrait

sulter une détente sur les taux d'intérês plus significative et franche que celle qui actuellement balbutie. Et ce retournement de politique de susciter probablement un détournement de la confiance. Les flux de capitaux, spéculatifs et donc changeants, pourraient alors s'orienter vers d'autres marchés, se porter notamment sur des devises européennes fortes aux dépens des monnaies faibles. Ainsi, par les tensions nouvelles qu'elle ferait naître, la baisse du dollar mentrait logiquement en cause l'intégrité du système

(*) Député de Paris (PS-CERES), délégué général du club République mo-

Pourtant, les promoteurs de cet accord visaient justement à limiter les effets perturbateurs des fluctuations du dollar. Et si ce système a indéniablement constitué une zone de relative stabilité entre les monnaies européennes, il n'a pu amortir les mouvements de grande ampleur en-tre celles-ci et la devise américaine.

Cette impuissance, demain, peut le faire éclater. Certes, les pays aux monnaies

contestées peuvent prendre le risque de renforcer les dispositifs de rigueur sociale, de relever fortement les taux d'intérêt; pour dissuader taux d'intérêt, pour dissuader une spéculation à la baisse et tenter de s'accrocher aux monnaies fortes. au deustchemark en l'occurrence, en vue de préserver les modalités d'exercice du SME.

(Lire la suite page 16.)

TIERS-MONDE ET AGRICULTURE

Le dernier avatar d'un « autre développement »

ES stratèges du développe-ment ont commu quelque em-barras. Leurs thèses sur le des pays sous-développés), le déficit alimentaire est en baisse ou a disdéveloppement autocentré (selfreliance), les techniques interinédiaires, les communautés rurales et l'ardeur des messes commençaient à pâlir devent la déconfiture des comnunes populaires de Mao Zedong et des villages ujamaa de Tanzanie. Il fallait remetrre l'ouvrage sur le métier, trouver encore « un autre développement ». En 1984, comme les champignons qui poussent un peu partout après la pluie, se propage une nouvelle théorie, notamment par le biais d'organisations de coopéra-

Tout va mal dans le tiers-monde : échecs, effets pervers de l'aide, fagasnillages des grands projets, trans-ferts de technologies inadaptées et nocives : voir le drame de Bhopal en Inde. Comment sortir de ce cauchemar qui dure depuis trente ans?
Même les révolutions ont raté.

A partir de ce constat, nos stra-tèges occidentaux et ceux du tiersmonde proposent des mots-clés : « microdéveloppement », « partici-pation et créativité des masses », structures associatives »... Pour étayer ces thèses, divers exemples de développement et de coopération sont mis en avant : petits projets bien encadrés entraînant véritablement un village en Amérique latine, en Afrique, en Asie. Les promoteurs penvent être des étrangers ou des locaux, le financement international ou interne.

Expérimentées sur une potite échelle, ces nouvelles stratégies de-vraient ensuite se généraliser. Comme l'écrit Henri Rouille d'Orfeuil, la - préoccupation majeure > est de passer du « micro » au « macro ». Des Africains, des Indiens se référant à Gandhi vont dans le même sens (i).

Les réalités du milieu rural sont beaucoup plus nuancées que ne le décrit le diagnostic sur l'échec du développement. A côté de situations très angoissantes comme il en existe leur propre prise en charge. Or, cha-en Afrique noire, rappelons qu'en que fois que l'on a voulu passer du

paru dans la plupart des Etats, avec l'exception majeure et très inquié-tante du Bangladesh. Les politiques de stockage et de prix du grain se sont considérablement améliorées, ce qui permet d'éviter les crises dramatiques qu'a comues l'Inde en 1965 ou 1966, lorsque des millions de personnes seraient mortes de faim sans-une énorme aide alimentaire correctement distribuée par les

Il est vrai qu'en Asie, malgré ces progrès, des couches importantes de la population restent mai nourries et victimes de graves abus, principale ment dans les régions de faible crois-sance agricole. En revanche, dans les districts avancés qui foornissent le gros de l'excédent céréalier, la révolution verte profite aussi aux pauvres dont le niveau de vie tend à

qu'il suffirait de quelques décennies pour supprimer la pauvreté ou la misère dans des pays aussi neufs et fra-giles que les Etats d'Afrique noire, ou aussi lourds à manier que l'Inde ? Fondées sur ces diagnostics incer-

tains, les nouvelles stratégies out en outre un goût de déjà vu, malgré un vocabulaire plus savant. Avant et tout de suite après la décolonisation, les petits projets n'ont pas manqué dans le tiers-monde. Or ceux qui ont réussi ont bénéficié de conditions artificielles, grâce à une densité exceptionnelle de cadres motivés, compétents et, condition subsidiaire, de forts soutiens financiers. Songeons aux premiers « Community Projects » de l'Inde en 1948, à l'expérience de Comilla au Pakistan-Oriental en 1959, aux nombreux projets d'animation rurale ou de développement communautaire en

Afrique noire avant et après 1960. Les cadres avaient su se mouler dans la communauté locale, faire participer activement les paysans à

micro au macro, c'est-à-dire généra-liser le système sur une grande l'échec complet, mais un succès très inférieur à celui des expériencespilotes. Il est en effet impossible de Mené par des fonctionnaires inévitablement peu motivés, pas trop compétents, le système s'enraye. Au lieu d'animer les villages dans des structures participatives, il renforce le poids des notables, notamment grâce aux coopératives.

Comment par ailleurs imaginer

échelle, ce fut, non pas toujours des activités agricoles...

Alors pourquoi s'obstiner dans cette voie? J'en discutais récemment avec un Indien, responsable d'une organisation privée dans son pays. J'ai fini par remarquer que, pour appliquer sa formule en grand, il fallait quelques milliers de personnes jouissant du même ascendant moral que Gandhi et dotées d'un sens plus aigu des contingences

Que faire ?

Précisons notre pensée. Même si les petits projets n'aident qu'un nombre limité de personnes, ils sont pleinement justifiés. Il est par contre erroné d'en faire le moteur du développement, de croire que petit son deviendra grand •.

Alors que faire au niveau national? On pourrait davantage insister sur quelques principes simples, ayant fourni leurs preuves sons diverses latitudes il y a des siècles et anjourd'hui. Comme le rappelait Emmanuel Le Roy Ladurie (le Monde du 2 décembre 1984) + faire l'histoire du passé c'est apprendre le présent -. Du développement de l'Europe aux onzième-treizième siècles ou des grandes heures de la Chine ancienne émergent de pré-cieuses lignes directrices, ce que j'appelle le processus global de développement rural, soit l'articula-tion de plusieurs facteurs et secteurs interdépendants, susceptibles de promouvoir - y compris chez les pauvres - croissance de la production et emploi. Il s'agit d'innovations

frastructure, de l'essor du commerce entre villes et campagnes, de la petite industrie, d'une diversification

Ce vieux schéma se retrouve de nos jours dans les districts avancés de la Chine, de l'Inde, de l'Indonésie, même dans certaines zones de l'Afghanistan avant la guerre actuelle. Cette stratégie ne s'appuie pas sur des mini-projets, mais sur des mesures de portée étendue qui vont à l'encontre des formules de self-reliance (compter sur ses propres forces) en milieu local. Dans le passé comme aujourd'hui, les régions qui ont connu - on connais-sent - des progrès ont en besoin d'innovations techniques, très souvent venues du debors et parfois de fort loin, d'échanges féconds entre la communauté locale et le monde ex-

Les · raccourcis techniques » (A. Sauvy) sont rendus encore plus démographique, qui exige, plus que de simples améliorations, de vigoureux et rapides accroissements de la production, comme en connaissent les régions avancées d'Asie.

Et, pour terminer, relisons ce par-chemin catalan de 1243 cité par Pierre Gourou lors d'un colloque : L'irrigation rend libre. l'irrigation rend riche. - Vérité capitale pour le monde tropical, aride ou phivieux. Dans les zones mieux arrosées, l'irrigation sert d'appoint quand les seconde récolte en saison sèche.

Sans céder à la mode rétro, une meilleure lecture de l'histoire, la nôtre et celle d'outre-mer, liée à l'observation précise des réalités contemporaines, peut constituer une démarche plus sure que d'éphémères recettes pour lutter contre la pauvreté du tiers-monde.

GILBERT ETIENNE.

(1) Coopérer autrement, Paris. L'Harmattan, 1984, pp. 34-36, cf. aussi le Monde du 7 décembre 1984 sur le congrès mondial des jeunes agriculteurs

Les deux versants du sommet

financière, voire politique, du monde pourrait être lue sur les graphiques retraçant cette « relique barbare », selon ie mot célèbre de John Mavnard l'Occident et le FMI se sont donné pour tâche (fin des années 60 et première moitié des années 70) de le « démonétiser » (un objectif aujourd'hui abandonné).

Des mouvements des deux courbes que nous reproduisons ci-contre, se dégagent deux faits dominants. Le premier est la divergence qui se manifeste entre eux. Si le prix de l'or à Paris reflète les à-coups les plus nal, il se retrouve encore aujourd'hui aux environs du niveau qu'il avait atteint le 21 janvier 1980. Or, depuis ce jour mémorable où la fièvre de l'or avait atteint son paroxysme sur le marché international (où les cotations se font en dollars par once troy de 31, 1 035 grammes d'or fin), le cours libellé en monnaie américaine a baissé d'environ 65 %.

Si l'on peut, à juste titre, considérer que la cotation de 850 dollars l'once d'il y a cinq ans était aberrante, marquant la crête d'une vague de spéculaensemble de facteurs : invasion de l'Afghanistan, hausse du pétrole et surtout crise de prend la mesure de l'ampleur du marché international quand on 400). Depuis le début de cette année, le cours oscille autour de d'intérêt et le dollar. 300 dollars.

Les hauts et les bas du dollar Paris, à Zurich, à Francfort, à durable du prix de l'or. Tokyo... est, à peu de chose près, égal au cours coté à Lon-

NE bonne partie de l'his- dres en dollars convertis en toire monétaire et monnaie nationale, la formidable valorisation de la devise lancé l'effet de la baisse de l'or. l'évolution des cours de l'or, C'est le même phénomène qui explique pourquoi les prix du pétrole non seulement n'ont pas Keynes, qui n'a jamais autant diminué en Europe et au Japon. fait parler d'elle que depuis le mais ont continué à y monter moment où les grands pays de malgré leur sensible diminution en dollars. A cela s'ajoute, pour la France, la conséquence des dévaluations de sa monnaie (sans les trois dévaluations subies depuis octobre 1981, le dollar ne vaudrait guère aujourd'hui plus de 7 francs).

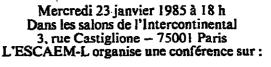
Le second fait mis en lumière par le graphique est que l'évolution des cours en dollars de l'or épouse la forme d'une classique courbe en cloche, avec un sommet en forme de pointe. La accusés du marché internatio- « pointe en question apparaît comme l'aboutissement de l'immense vague d'inflation qui a déferié sur le monde depuis la seconde moitié des années 60. et qui a eu, entre autres, pour effet de porter le prix de l'or de 35 dollars à 850 dollars l'once.

Avec les années 80, on est entré dans une autre phase de l'histoire économique et financière, caractérisée au contraire par un ralentissement brutal des taux de croissance des crédits bancaires, acculant maintes entreprises à la contraction de leurs activités, et les plus vulnérables d'entre elles à la faillite tion frénétique (liée à tout un pure et simple. Les conditions dans lesquelles s'était opérée l'explosion de la demande d'or - gui, an l'espace d'un peu plus confiance dans la solidité du d'un an lentre l'automne 1978 système financier américain), on et janvier 1980) en multiplia par quatre le prix — montre bien pale, c'était l'énorme « réserve s'avise que, pendant l'année d'inflation » accumulée pendant 1981, le cours moyen était de les années 1977 et 1978, au l'ordre de 450 dollars l'once cours desquelles le dollar avait (avec pointe au-dessus de été la victime d'une véritable 570); en 1982, de l'ordre de orgie d'expansion monétaire. 400 dollars (avec pointe à Rien ne pouvait plus, en 1979 488); en 1983 de l'ordre de et début 1980, arrêter la spécu-420 dollars (avec pointe à lation sur l'or qui se manifesta 511); en 1984, de l'ordre de en grand, alors que l'institut 360 dollars (avec passages d'émission américain avait déjà exceptionnels au-dessus de commencé de reprendre les rênes, faisant remonter les taux

Le fait qu'actuellement les forces de « désinflation » contiexpliquent assez largement nuent à faire sentir à plein leurs cette divergence qui n'est pas effets incline à conclure très propre au marché français mais prudemment et très provisoirequi s'y trouve plus accentuée. ment que le moment n'est pas Puisque le prix du métal jaune à encore venu d'une remontée

PAUL FABRA.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE MARSEILLE



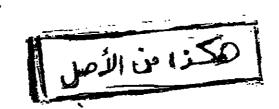
L'ELARGISSEMENT DE LA COMMUNAUTÉ A L'ESPAGNE ET AU PORTUGAL

Avec la participation de messieurs Alfred Conruyt, des communautés européennes, Michel Drain, du CNRS, le professeur Jacques Mille et Philippe Saman, de la chambre de commerce française de Barcelone.



ESCAE MARSEILLE-LUMINY CARREFOUR MÉDITERRANÉEN INTERNATIONAL

Domaine de Luminy - 13009 Marseille - Tél.: (91) 41.01.60



LES BANQUES ET L'ARGENT DES JEUNES

Epargnants en culottes courtes

actuellement les banquiers aux jeunes désireux de cochon rose au profit d'un compte en banque - comme papa et

maman ». Si l'on en croit les établissements qui se sont lancés les uns après les autres à la conquête de ce nouveau marché (le Crédit commercial et industriel - CIC - a lancé le premier l'offensive, en octobre 1983, suivi, un an plus tard par le Crédit

lyonnais, la Société générale, la BNP, entre autres), la collecte de l'argent de poche justifie la campa-gne de publicité déclenchée à cette

Un épargnant en culottes courtes dispose de beaucoup plus d'écono-

mies qu'on ne l'imagine parfois: 2 000 à 3 000 F par an en moyenne par tête blonde, selon les spécia-listes, ce qui représente, sur la base de quelque 7 millions de jeunes âgés de dix à dix-huit ans, au minimum 22 milliards de francs. Beaucoup

Au nom de la «banalisation» entre établissements de crédit, la compétition est ouverte. Tous les réseaux se sont mis en tête de - fidéliser » ces jeunes gens et jeunes filles, à l'instar de la fée Ecureuil, qui a eu l'idée en son temps de déposer ses livrets A dans le berceau des nouvean-nés, une initiative que les banques traditionaelles n'ont toujours pas pardonnée aux caisses d'épargne. Pour cela, il faut tenir un double langage : montrer au jeune qu'il peut tout à fait se comporter en client adulte (avec force plaquettes explicatives, cartes magnétiques et

conseils personnalisés), tout en développant le côté ludique de l'opé-

ration (bandes dessinées, places de

Naturellement, la campagne publicitaire s'en ressent. « CIC 13-18 ans : la petite dernière », annonce le Crédit industriel et commercial, juste au-dessus de la photo d'un ravissant poupon qui, négligemment appuyé sur le coude, songe déjà, sans doute, à la . banque de demain ». Des posters sont imprimés à destination des pré-adolescents tout fiers de brandir la carte « MOA » qui leur ouvre la voie des distributeurs automatiques.

 Multilion junior : j'ai ma banque », proclame le lion, symbole ani-malier du Crédit lyonnais en montrant de la patte la carte personnelle • Multilion junior • déposée en équilibre – instable – sur une paire de patins à roulettes. Elle donne droit à l'abonnement gratuit à un magazine de cinquante pages large-ment ouvert aux (jeunes) dessina-teurs de BD. C'est également l'abonnement à une revue, entre autres avantages, que propose la Banque nationale de Paris avec son nouveau produit - Jeans épargne -, assez voi-sin du plan - Kit - commercialisé par la Société générale.

Avec quel succès? Compte tenn de la relative nouveauté des expériences tentées (encore que certaines d'entre elles consistent simplement en un habile « habillage » de produits déjà existants pour leur donner un autre « look »), il est difficile d'évaluer avec certitude l'impact de ces diverses campagnes. A l'heure des premiers bilans, le CIC, qui annonçait pour les six pre-miers mois de lancement l'ouverture de 4 500 comptes de jeunes de treize à dix-huit ans (dont 60 % de garçons et 40 % de filles), soit l'objectif assigné au personnel pour l'année entière, amend de pied ferme 15 000 à 20 000 clients par an. Surtout depuis qu'il a en l'assurance que 70% environ de ces jeunes clients devraient maintenir par la suite leur aŭ ile il leur majorité (le Monde du 4 mai

L'expérience a été jugée suffisemment positive pour que les autres banques régionales du groupe CIC, notamment le Crédit industriel de l'Ouest ou encore la Banque régionale de l'Ain, la Banque Scalbert Dupont, emboîtent le pas au grand frère parisien. A la Société générale, où l'on se déclare très satisfait du nombre de comptes (4 000) ouverts au cours du premier mois d'expéri-mentation, on a placé la barre très haut: 500 000 comptes jeunes escomptés à l'horizon 1987, dont le tiers pour la clientèle des quinzedix-sept ans et les deux tiers pour les dix-huit-vingt-quatre ans, ces « nonveaux majeurs », dont le nombre avoisite les 6 millions.

Au Crédit lyonnais, où l'on n'hésite pas, dans certaines agences,

à faire le « pied de grue » à la sortic des écoles pour sensibiliser les jeunes au «message», une technique commerciale que pratiquent d'ailleurs d'autres concurrents, le chiffre de 80 000 comptes Multilion est avancé pour les premiers mois avec pour ambition finale 200 000 nouveaux clients. Un chiffre assez voisin de l'objectif que s'est assigné la BNP (300 000 comptes), alors que la démarche apparaît plus prudente au Crédit agricole et dans les banques populaires. Encore que toute latitude soit laissée aux caisses régionales pour prendre les initiatives qu'elles estiment judicieuses à l'égard de cette clientèle d'« épargnants en culottes courtes . Ainsi, la « banque verte » qui possède des comptes sur livrets « Tiwi » pour les tout-petits (une sorte de petit canard à la tête en forme de tirelire) en pratiquant, sur le terrain, c'est-à-dire dans les écoles et collèges, une vulgarisation informatique et bancaire destinée aux dixquatorze ans, constate avec satisfaction l'initiative « plus en pointe » de telle caisse, par exemple celle du Gers, qui a assorti l'ouverture de ces comptes jeunes de la délivrance d'une carte magnétique.

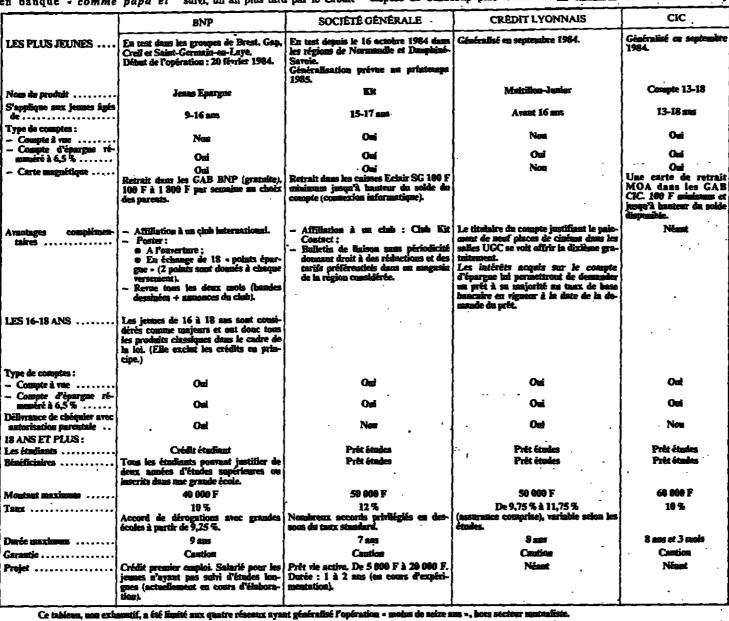
Une rentabilité nulle

Celle-ci ne permet que des retraits d'espèces, dans la limite du solde disponible sur le compte et, sur ce point, tous les banquiers sont ints : pas question de permettre à ces clients potentiels de virer au « rouge » dès leur prime jeu-nesse et de faire un usage immodéré du chéquier dont la remise s'effectue au compte-gouttes dans de rares établissements. Cela, dans le but de ne pas grever outre mesure un compte d'exploitation sur lequel pesent déjà des frais de promotion très importants pour les grands réseaux (« quelque chose de sérieux entrepris à l'échelon international coûte plus de 10 millions de francs », estime un banquier parisien) et des coûts d'ouverture de compte qui ne sont pas négligeables (20 à 30 F en moyenne).

« Les bénéfices attendus de cette nouvelle collecte devraient, tout au plus, équilibrer les charges liées à la restion des comptes .. reconnaîton au Crédit lyonnais. . Dans L'immédiat, la ren nabilité de l'opération est quile : elle va même coûter de l'argent. C'est une opération de promotion à moyen terme », admet tel autre professionnel, reconnaissant les réticences que continuent à manifester certaines directions lorsqu'il s'agit de mettre en balance le « cofit » final de cette chasse aux jeunes » et la marge bénéficiaire des banques, singulièrement rognées depuis deux ou trois ans par des couvertures de risques qui vont croissant.

Mais l'argument selon lequel « les jeunes d'aujourd'hui sont les clients de demain - semble l'avoir emporté dans l'esprit de tous ceux qui ont entrepris, parallèlement, une vaste campagne de prospection de clien-tèle traditionnelle avec, pour cer-tains grands établissements, l'ambi-tion d'ouvrir de 100 000 à 150 000 comptes nouveaux dans les prochains mois. Une politique qui constitue toutefois une volte-face après l'e écrémage » des petits comptes pratiqué ces dernières amécé.

SERGE MARTL



Vous voulez développer votre carrière!

Vous avez besoin de perfectionner vos connaissances.

L'ISSEC vous propose des programmes modulaires, sans absence prolongée hors de l'entreprise, variés, pour mieux s'adapter aux différentes étapes de votre carrière professionnelle.

Cycles de perfectionnement dans une fonction de l'entreprise, et la possibilité d'un diplôme homologué au niveau d'une grande école de gestion.

Séminaires de deux ou trois jours pour faire le point d'une technique ou d'un nouvel outil de

Programmes pour dirigeants.

Parce que l'ISSEC atteint la réputation nationale et internationale, ce qu'il apporte va au-delà du simple perfectionnement des connaissances.

L'ISSEC, c'est un lieu d'échanges entre professionnels et professeurs, conseils d'entreprises, qui sont en relation avec d'autres pays, d'autres cultures.

C'est aussi un club qui organise des débats sur des sujets d'actualité et des groupes de travail qui vous permettent d'échanger entre professionnels vos expériences sur des problèmes précis.

Partenaire de votre carrière.

Session Printemps 1985

Mars 1985 - Tél. (1) 233-21-88

Institut supérieur des sciences économiques et commerciales Etablissement de formation continue privé

35, boulevard Sébastopol, 75001 Paris - Télex ESSEC 697789 F

M./M^{rno} Fonction Société Veuillez m'envoyer la brochure présentant les programmes :

> Programmes pour dirigeants ■ Management général

Cycles de perfectionnement

□ Personnel et formation

□ Comptabilité/

Contrôle de gestion ☐ Direction juridique/ Secrétariat général

Diriger une PMI

□ Marketing/Commerce international D Logistique et production

☐ Finance ☐ Informatique de cestion

Organisation/Management

Halte au Vol **PICARD GARANTI 5 ANS** 1 blindage acier 15/10 4 goujons d'acier anti-dégondage à l'extérieur sur le pourtour de la porte OFFRE EXCEPTIONNELLE 3.800 F TTC Pose et dépi, comp. PARIS-BANLIEUE Sté **S.P.P**. 92130 issy-les-Moulineaux 554.58.08 554.41.95 FACILITES DE PARELLE

plus si l'on comptabilise les 7,8 mil-

lions de jeunes de quinze à vingt-

quatre ans recensés par l'INSEE (enquête emploi-1983) répartis res-

pectivement entre 3,37 millions d'actifs, 3,83 millions de scolarisés

et 0.63 million d'e autres inactifs »

ir respecter la terminologie de cet

De quoi intéresser au plus haut

point les milieux bancaires, qui se

trouvent en présence d'une quasi-

saturation des comptes ouverts aux

adultes (98 % d'entre eux sont

· bancarisés ·) et qui voient dans

cette nouvelle manne potentielle

(d'ici à 1992, près de 850 000

jeunes atteindront chaque année leur majorité) un moyen de rééquili-

brer la pyramide des âges de leur clientèle. Sous convert d'une péda-

gogie active destinée à répondre

au vrai besoin d'éducation», que manifestent les jeunes « sur le plan

de l'usage de l'argent, de la banque et de l'univers économique en géné-

ral , pour reprendre l'explication d'un professionnel, c'est surtout la

volonté de se « placer » face à la

concurrence qui se fait jour.

L'anglais au sprint L'anglais, vite, très vite? d'une semaine ou plus, dans Bloquez une semaine sur les Centres de formation ILC. votre agenda. Pendant cette Bons, très bons, ... semaine ILC va yous ou débutants? Notre test débloquer en anglais : de niveau, sans engagement 6 heures par jour pour de votre part, vous apportera progresser à pas de géant. la réponse. Vous avez le vertige? Venez nous voir à ILC. Les stages collectifs de L'English Connexion 2 semaines (4 h par jour), ou les cours trimestriels de INTERNATIONAL 3 ou 4 h par semaine. Pour être à l'heure anglaise?

: LONDON - PARIS - TOKYO - SINGAPORE

Les stages en Angleterre,

centre plurie 5 45 1 3 m A time! 100 TE

1000

un chantier

A 18 2 4 4 S 40 77 18 1.00 442000 - 3 s , major 340

40.00

1 Miles

AVIS AU PURE gradu tarareta e

ルス・2 ◆ 海南藤藤

Company of the second The Charter of the Law of Street,

dec la demonstration

Bente y Creek agency

Une rentabilities

Cellerer te pereng

setratt. C'esfe et tet 1

white droper the services

miliamuscania miliana

mente a co como de

Attended to the best of the

prese e, ce ere marke

fur to overromment

finbinger erte den tie

the fire proof that the

dempie ueuffellicht

personal de la lace

Mer angemert mag.

reserve and an army

entreme a comment

TO BUT IF BY BY A P. O. P. ..

Grand to the contract

ರ್ಷದ ನಿರ್ವಹಿತ ನಿರ್ದೇಶ ಕ್ರಮ

6970年12月1日開始

in hatte con क्राज्यस्य र १ र १ र स्टब्स्स्

Carlotte to the state

्राचित्रः अस्त्रा जिल्ला हा होतुः

de service and comments

of the first continue.

Harvine of their consider

ுன் அரிவுன் பிறுத்த

guilles in les le lette &

ಸ್ಕಾರನ್ನು ಎಸ್.ಪ್ರೀಸ್ **ಸ್ಕಾರ್ಡ**

· 我们的"大学工具","连、宝匠

Commission of the sale

Berger and the second

regres of the artists and

des feets in thisters:

itanta grie di nation 🎏

market will also

ig will be the Art

After Carrowing

1000

The second of the second

Principles Annual Control

Eparts C. Colors and to a transport to the same M. W. Charpsyne committee. We control of the control tout permit are sing Canard . la téte et l'age. es president to a Consider the sale HERE LITE IN CONTRACT Ane at present the destante que mini Mark action | mainte The passes not increment more de présidenties or de breadir la carte profits at less than celle de l'en ancien Junt autorit ja anis ger ture de ces comos de delia trans de la company

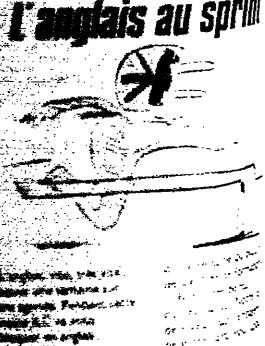
the American for me han-dense le lieux rembole ser-Cohine brooksis un monin Coolie Processio un con-la mare la carre personne la lice destre déposée en la marière déposée en la marière profesé à un la de circlement gratule à un la de circlement fatant la frança de la circlement fatant la frança de profese la Bandon la fire profese un nurvea la fire fight pour un nurveau the first that the same de . Er 2000 0:2: 2 724 The manufacture of the same of

in gettingen.

Jud anseit: 7 Campin term.

Junta militarist für exper
Junta franzisch für exper
Junta franzisc The matter of the and and and and and TO ON OPENSOR STREET, IN THE STREET, DESCRIPTION OF THE STREET, DESCRIPTION OF THE STREET, STREET, DESCRIPTION OF THE STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, THE STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, THE STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, THE STREET, STREET, STREET, THE STREET, STREET, STREET, THE STREET, STREET, STREET, THE STREET, STREET, THE E gree sertilade property for propert the trainer was Library and the group was a Million and Published when genari poer l'achte il de feie feme !! 006 Charles per his Survey. THE PERSON NAMED AND PARTY AND PARTY

to the party of the same Mic 1000 Int 241793 Management of Branch College C **医 经 1000 (有效 1000)** hay! Areas & se felt : the same a second trans Taken 1887, don't in ristalli die milita MARINE BUILDING WATER TOTAL AND SECTION OF THE PARTY ma. Seed in opposite THE PERSON NAMED IN CONTRACTOR OF ME



-THE RESERVE THE RESERVE A STATE OF 经税本的"沙"。 THE REAL PROPERTY AND ADDRESS. *** A STATE OF THE STA

Un chantier naval suédois converti en centre pluridisciplinaire de recherche

l'industrie ne constitue plus un problème en Suède. Particulièrement exemplaire de la facon dont les chercheurs de l'Université s'immergent dans le monde industriel est le cas de l'ancien chantier naval de Lindholmen, à Göteborg.

OMMENT transformer an cataclysme local en un pro-jet ambitieux tourné vers l'avenir? La question s'est posée en 1976 quand le chantier naval de Lindholmen, à Gôteborg, a fermé ses portes, en licenciant plusieurs milliers de salariés.

La réponse est là aujourd'hui, sous la forme de bâtiments modernes en brique ronge, sur-montés d'un logo représentant trois triangles communicants, censés oliser la formation, la recherche-et la production. C'est cette tri-logie qui fait l'originalité de « Pro-jekt Lindholmen », le premier mot ayant été choisi pour bien montrer qu'il s'agit d'une structure en perpétuelle évolution.

Depuis longtemps, la con-pération entre l'Université et mer, il y avait un potentiel humain et technologique qu'il aurait été cri-minel d'abandonner. L'idée est donc née d'en faire un centre de formation professionnelle, puis, de fil en aiguille, de recherche, de développeent de nouveaux produits, enfin de production.

· Dynamisme et pluridisciplinarité sont les maîtres mots des gens qui travaillent ici», souligne le directeur, Alf Johanson. Et de développer la richesse qui découle de la fertilisation croisée des trois composantes : « La coopération entre la formation et la production fait que l'élève se familiarise avec tout le processus industriel. La formation a un contenu plus concret.

Recherche-production: la pro-uction à Lindholmen permes l'analyse, l'expérimentation et la stration des résultats de la » Formation-recherche, enfin : par leurs contacts avec les cher-

cheurs, les enseignants découvrent les techniques futures. La ville de Gôteborg est proprié-taire des installations, rénovées par

(Publicité) -

AVIS AU PUBLIC

LIGNES A DEUX CIRCUITS 400 KV (1):

Il est porté à la conneissance du public qu'une instruction administrative est ouverle, sur la demande présentée par ÉLECTRICITÉ DE FRANCE, en vue d'obte-nir la déclaration d'utilité publique des traveux de construction des lignes visées

Conformément au décret n° 77-1141 du 12 octobre 1977, le dossier pré-senté par ÉLECTRICITÉ DE FRANCE comporte une étude d'impact.

cersonnes intéressées pourront en prendre connaissance aux lieux, jours et beures

nose : les semedie 2 février et 2 mars 1985 de 9 h à 12 h.

es : les samedis 2 février et 2 mars 1985 de 9 h à 12 h.

A la sous-préfecture de Pithiviers. À du lund au vendredi de S.h.30 à 12 h et de 13 h 30 à 18 h.

A le marire de Betilly en Gétinais.

** le mardi et le visited de 17 h 45 à 19 h.

A le marire de Besume le-Rolanda.

** du londi au vendred de 8 h, 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30.

| ★ clu mardi au vendhedi de B h 30 à 12 h et de 13 h à 16 h. ★: le samedi de 9 h à 12 h.

🖈 du lundî au vendredî de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h.

es : les semedie 2 février et 2 mars 1985 de 9 à à 12 à.

Depuis le lundi 28 junior 1985 junqu'au vendredi 19 avril 1985 inclus, les

** du lundi au jeudi ** de 8 h 30 à 12 h et de 14 h à 16 h 30. ** le vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 14 h à 16 h 30.

GATINAIS-TABARDERIE : tronçon « QUIERS-

BOISMORAND-GATINAIS

SUR-BEZONDE/GATINAIS »

A la préfecture d'Oriéans, (bureau de l'urbanis

A le sous-préfecture d'Orléens.

t du lunci su jeuci de 8 h 45 à 16 h 45

t le vendredi de 8 h 45 à 16 h.

A la sous-préfecture de Montargis. A du lunci su jeuci de 8 h à 16 h 45. A du vendredi de 8 h à 15 h 45.

Permanences : les semedis 2 février et 2 mars 1965 de 9 h à 12 k.

17 h 30. ★ le samedi de 9 h à 12 h.

* le semedi de 10 h 30 à 12 h.

A le mairie de St-Loup-des-Vignes.

* le merdi et le vendredi de 18 h à 20 h.

★ le mardi et le joud de 17 h à 18 h. A la mairie d'Anbervillers en-Gâtinale. ★ le mardi et le vendradi de 18 h à 20 h.

A le metrie de Besuchempe sur-Huilland. † le mardi et le vendredi de 18 h è 20 h.

A la mairie de Coudroy. ★ la mardi et la vendredi de 16 h à 18 h.

A la mairie de Les Choux.

† le mardi, le jaudi, le samedi de 10 h à 12 h.

A la seatrie de Langesse.

to le mercredi de 10 h à 12 h.

le samedi de 14 h 30 à 16 h 30.

* le mercredi de 9 h à 12 h.

★ le joudi de 14 h 30 à 19 h. ★ le dimenche de 9 h à 11 h.

A la mairie de Saint-Michel, * le marci et le vandredi de 14 h à 16 h.

Un registre sera également déposé avec chaque dost es intéressées puissent y consigner leurs observations.

(1) Un kilovolt (kv) = 1.000 volts.

17 h 30.

45655 St-Jean-le-Blanc Codex :

A le mairie de Châtenoy.

† le mardi de 9 h à 12 h.

A le meirie de Boismorand.

† le lundi de 17 h à 18 h 30.

† le mercredi de 9 h à 12 h.

† le vendredi de 17 h à 18 h 30.

A la mairie de Monteresu. † le mardi, le jeudi et le samedi de 15 h à 18 h.

A le mairie de Varennes-Changy.

† le liundi et le semedi de 9 h à 12 h.

† du mardi au vendredi de 9 h à 12 h et de 16 h à 18 h.

A le mairie de Gieu,

du mardi au vendredi de 8 h à 11 h 30 et de 14 h à 17 h.

le samedi de 8 h à 11 h 30 et de 14 h à 16 h 30.

airte de Châtikon-Colligny.

† du mardi au vendredi de 10 h à 12 h et de 14 h à 17 h 30.

† le samedi de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h 30.

A la mairie de Nogem-sur-Vernisson.

† le lundi, le mardi, la mercredi, le jeudi, le vendradi de 10 h à
12 h et de 14 h à 18 h.

† le semedi de 10 h à 12 h.

A in mainte de Chirmeuneuf-sur-Loire.

** du lundi au vendradi de 8 h 15 à 12 h et de 13 h 30 à

A la mairie de Nesploy.

the le mardi et le vendradi de 10 h à 13 h.

the samedis 2 février, 2 mars et 8 avril de 10 h à 12 h.

A la Direction Régionale de l'Industrie et de la Racherche - Région - 16, rue Adèle Lanson-Chensuit (Division Energie - 4º étage).

 π tous les jours ouvrables du lundi su vendredi inclus de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h.

mairie de Monstiard. * le marti et le vandredi de 18 h à 19 h 30.

A la mairie de Bellegarde. ★ la lundi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h à 17 h 30.

A le mairie de Montherrois. A le lundi de 17 h à 19 h. A le jeudi de 14 h à 16 h.

A le mairie de Quiers-sur-B

(à peu près autant de francs), mais Projekt Lindholmen ne verse pratiquement aucune rétribution à la ville. Le chantier se comporte au contraire comme s'il était propriétaire des lieux puisqu'il vit en partie du produit de ses loyers et de la vente de son savoir-faire.

Les principaux locataires sont une école secondaire professionnelle et plusieurs ateliers de formation contiue, gérés par la direction nationale du travail (réparation de véhicules, entretien de chariots de manutention, montage de moteurs Diesel marins, soudure, tôlerie). Près de mille deux cents élèves et stagiaires se succèdent tous les jours dans ces ateliers et dans l'école. Ils croisent les chercheurs qui

sont au nombre de douze, dont cinq docteurs d'université et sept ingé-nieurs. Leurs disciplines vont de la médecine du travail à l'électronique appliquée, en passant par la psychologie du travail, l'ergonomie, l'audio-logie, la technique de ventilation, la technique de mesure instrumentale. Ils viennent presque tous de l'univer-sité de technologie de Göteborg

Ces douze chercheurs sont chargés de «vendre le projet Lind-holmen» à l'extérieur, en faisant venir des PME ayant un produit à développer, mais manquant d'équi-pements et de chercheurs d'autres disciplines. L'équipe pluridisciplinaire joue en somme le rôle d'acconcheur » de projets. Avantages : la gestation est plus rapide et surtout l'ensemble des aspects de la conception et de la fabrication sont ainsi pris en compte en même temps.

A Lincholmen, on travaille actuellement sur une soixantaine de projets. Exemples de réalisations conjointes industriels-chercheurs : un système de guidage de filets de pêche (otter-board) pour les chalu-tiers, entré en phase de production. Il freine moins le chalutier et permet de faire d'importantes économies d'énergie; un système de forage pour la recherche d'eau dans le tiersmonde; une péniche pour la pêche aux moules (à l'état de prototype).

Dans le domaine de la formation on a créé à Lindholmen les premiers cours de sécurité pour les travail-leurs de plates-formes en mer. Et un cours de conception assistée par ordinateur (CAO) est dispensé à des formateurs, qui pourront eux-mêmes faire de la formation continue aux ingénieurs et techniciens.

" Mais insiste Roland Kadefors. responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'aider des industriels à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail. =

Un effet multiplicateur sur l'emploi

L'objectif était non pas de créer des emplois, mais de mettre en place une structure originale qui, à moyen terme, pourrait avoir un effet multi-plicateur sur l'emploi. Actuelle-ment, le projet Lindholmen fait tra-vailler 68 personnes:

- l'équipe de recherche et déve-loppement : 12 chercheurs; - la cellule gestion et entretien, qui comprend 10 ingénieurs et tech-

niciens et 10 ouvriers ; (Ces deux cellules vivent du produit des loyers.)

- la cellule de formation à la sécurité des plates-formes en mer: 2 personnes;

- l'unité de développement du matériel: 10 personnes; - la cellule de production :

20 personnes; (Ces tross dernières sont autonomes sur le plan financier.) - enfin, une cellule administra-

tive de 4 personnes pour l'ensemble. Les seules subventions venant de l'extérieur sont celles du Fonds de l'environnement du travail (ASF), chargé en Suède de soutenir les pro-jets contribuant à l'amélioration des conditions de travail.

Le projet Lindholmen est sédnisant par les idées de pluridisciplinarité qui le sous-tendent, mais une des trois composantes de la trilogie semble marquer le pas: la production est encore faible au regard des importants investissements réalisés par l'Etat pour rénover le site. Ainsi, le système de guidage des filets de pêche n'est produit qu'à raison de deux par semaine.

Le triangle n'est pas «équilaté-ral». Aif Johanson en est conscient mais estime que son équipe travaille pour le moyen et le long terme. Il est sûr que certains des produits déve-loppes pourront être fabriqués en série dans les entreprises ayant apporté l'idée et pourront même être exportés. Mais pour le moment le projet Lindholmen est encore au stade du post-démartage. Il n'a pas vraiment pris sa vitesse de croisière.

Même si le chantier ne résonne plus du grésillement des soudures, du martèlement des tôles et du grincement des grues géantes, le lieu revit sous une autre forme : on y prépare l'avenir... Et il n'a pas été réduit à l'état de friches industrielles comme tant d'autres.

GUY DE FARAMOND.

COMMANDES D'AVIONS

Airbus est content, Boeing aussi

UEL tintamarre, le 11 sep-tembre dernier, lorsqu'on apprenait que la compagnie américaine manifestait l'intention d'acquérir 91 biréacteurs de la famille Airbus! Quelle magnifique croupière taillée au géant améri-cain Boeing dont le dynamisme avait assuré un quasi-monopole dans les cienx des Etats-Unis! N'en déplaise aux amateurs de belles empoigrades, Goliath se porte aussi bien que David. Parce que le trafic aérien des compagnies aétiennes du monde entier a augmenté en 1984 de 8,5 %. Parce que les compagnies membres de l'IATA enregistreront pour la première lois depuis trois ars des bé-néfices : I milliard, I milliard et demi de dollars.

Des perspectives commerciales presque roses, des rentrées finan-cières: il n'en fallait pas plus pour que les transporteurs aériens pensent à renouveler leurs machines dont certaines consomment beaucoup de kérosène et ne répondent plus aux nouvelles normes de bruit édictées par les Etats occidentaux.

> Après la traversée du désert

Plus que le contrat Panam, qui est toujours en négociation, ce sont les carnets de commandes d'Airbus et de Boeing qui prouvent cet intérêt renouvelé des compagnies aériennes pour des avions flambant neufs.

Chez Airbus Industrie, on sable le champagne. Le retournement du marché a été véritablement spectaculaire en 1984 après une traversée du désert en 1982 et en 1983. En effet, on a enregistré 35 commandes fermes contre 18 en 1983, 17 en 1982 et 42 en 1981. Le creux est moins prononcé au niveau des livraisons d'appareils, car Airbus a pris soin de ralentir les cadences de production : 48 avions ont été livrés en 1984, au lieu de 38 en 1983, et 46 en Sur les 35 appareils commandés en 1984, 7 sont des A 300 (dont 4 pour Panam); 4, des A 300-600; 10, des A 310, et 14, des A 320. Apparaît pour la première fois, dans le panorama industriel d'Airbus, le A 320, biréacteur court-courrier de 150 places, dont les systèmes de nilotage et de maintenance s'annoncent comme très perfectionnés. Acheteurs du dernier-né de la compagnie Airbus: Air France, Air Inter. British Caledonian, Cyprus Airways, Inex Adria. Mise en service:

En ce qui concerne le programme Panam, M. Pierre Pailleret, directeur commercial d'Airbus Industrie, en a précisé le déroulement, Les quatre premiers A 300 B 4 livrés ont décollé, le 21 décembre, de Tou-louse, « Ils ont été intégralement payés pour la somme de 160 mil-lions de dollars par la société américaine de leasing qui les loue à Pa-nam, a déclaré M. Pailleret. Huit A 300 B 4 et quatre A 310-200 sup-plémentaires seront fournis à Panam avant la fin du premier semestre 1985 pour un montant de 680 millions de dollars. La deuxième partie du contrat pourrait être conclue au printemps 1985. « !! devrais porter sur la commande de ouze À 310-300 et de seize A 320-200 représentant l'milliard de dol-lars environ ». A ce tableau, il convient d'ajouter des options

Vivent les petits appareils !

d'achat sur treize A 310-300 et

trente-quatre A 320.

Le consortium européen Airbus Industrie, qui réunit l'Aérospatiale (France), Messerschmitt-Bolkow-Blohm (RFA), British Aerospace (G-B) et Casa (Espagne), aimerait, au vu de ce palmarès, aug-menter les cadences de fabrication qui avaient été réduites à trois avions par mois. En attendant de porter la production mensuelle à dix appareils... en 1990.

mais pas de registre : • 1984 aura finalement été, sinon un grand cru, du moins une bonne année -. On y annonce 169 commandes d'appareils à réactions commerciaux, après 151 commandes en 1983 et 108 en 1982. Le a petit a 737 se taille la part du lion avec 135 achats. Le Jumbo vient derrière avec 22 achats, mais devant les derniers-nés, le 767. avec 10 achats et le 757, avec 2 achats. La valeur de l'ensemble de ces avions atteint 5 780 millions de dollars. 69 % des commandes ont été passées par les compagnies aé-

La demande d'avions neufs ne se contente pas de retrouver de la vigueur. Elle se modifie. Boeing note que le dérèglement du transport aé-rien aux Etats-Unis a favorisé la vente d'appareils de petite capacité, car le trafic a crû faiblement et les petites compagnies qui se sont créées ont limité leurs investissements. C'est ce qui a fait l'engone-ment pour le 737, « courrier le plus silencieux et le plus économe en carburant dans sa catégorie, consom-mant jusqu'à 30 % de moins que les appareils plus anciens de dimensions identiques », selon le construc-

Airbus note, nour sa part, que les compagnies n'achètent plus un type d'appareil pour des llaisons spécifiques, mais ils souhaitent une flexibilité pour répondre aux besoins de l'ensemble de leur réseau •. Il leur faut pouvoir jongler avec le fret et les passagers et s'adapter rapidement aux fluctuations de la demande, car il en coûte très cher de faire voler des sièges vides sur l'Atlantique nord. Peut-être est-ce pour cela qu'Airbus a décidé de pousser en priorité son projet TA-11, quadriréacteur long-courrier qui emporterait, vers 1990, deux fois moins de passagers que le Boeing 747, mais pour un coût au siège identique. Il ne manque plus que les crédits pour le construire...

Publicité

GROUPE INDUSTRIEL INDEPENDANT DIVERSIFIE (2000 personnes)

Leader dans le Secteur des Industries Extractives et de Transformation (filiales à l'Etranger) recherche un

MANAGER

associé au programme de développement du Groupe.

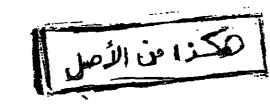
Agé d'environ 30 ans, ayant de bonnes connaissances des langues, diplômé d'une grande Ecole d'Ingénieurs : Mines, Ponts, Centrale... ayant acquis une expérience industrielle et déjà exercé des fonctions de responsabilités, il doit avoir la capacité et le goût d'entreprendre et la volonté de réussir.

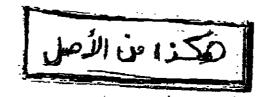
Il sera dans un premier temps chargé de la Direction d'une importante Exploitation située à 250 km à l'ouest de Paris.

Gestionnaire de haut niveau, il devra réussir la réalisation d'un programme de modernisation et d'optimisation des installations.

La rémunération annuelle correspond au niveau de qualité recherché. Il s'y ajoutera un intéressement aux résultats et la possibilité, à moyen terme, de participer au capital.

Adresser votre CV, accompagné d'une lettre manuscrite, sous référence 2957 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris cedex 01, qui transmettra. Confidentialité assurée.





Accroître le rôle de l'ECU

Chaque jour, les positions des banques fran-

caises (pour citer leur exemple) les unes par rapport

aux autres sont soldées par un virement de leurs

comptes respectifs à la Banque de France. Un sys-

ne partieliement analogue poutrait être adm

tré par un ensemble de banques commerciales (les

leurs une cause d'instabilité de

l'ECU). La Grande-Bretagne justi-

fie sa position par la nature particu-

lière du sterling : pétrodevise et

monnaie de réserve, qui lui imprime

des mouvements particuliers (com-

me on a encore pu le constater ces temps derniers où le sterling s'est

trouvé pris entre la hausse du dollar

et la baisse du pétrole). Là aussi il

s'agit surtout de préserver l'autono-mie traditionnelle de sa politique

monétaire à l'encontre de ses parte-

naires européens. Mais les choses ont bien changé depuis que le

Royaume-Uni est entré dans le Mar-

ché commun : la part de ses échan-

ges commerciaux avec les autres

pays de la Communauté a doublé et

approche de la moitié. En outre, le

cabinet de M= Thatcher pratique

une politique économique très pro-

Libération des mouvements

de capitaux

Si le Royaume-Uni rejoignait le

SME (éventuellement avec des

marges élargies), le sterling pourrait

alors bénéficier des nombreuses

facilités de crédits communautaires

pour maîtriser les fluctuations à

court terme liées au prix du pétrole.

che de celle de l'Aliemagne.

Plusieurs aunées de négociations auront été nécessaires pour qu'un groupe de dix banques euroences et américaine (la Morgan), présidé par le Crédit lyonnais, mettent au point en projet de compensations internationales des paiements en ECU ser le modèle de ce qui existe pour chaque montsie

AUTE de perspectives, l'Europe est en crise. L'arrivée à la Commission d'une nouvelle équipe et d'un nouveau président, en ia personne de M. Delors, devraient hui permettre de reprendre l'initiative dans le domaine monétaire. Pourquoi une initiative monétaire : parce que l'intégration par la monnaie est au stade actuel la plus efficace et probablement la seule possible.

D'abord, elle s'inscrit dans la continuité de la construction euroéenne : on a fait l'Europe des hommes et des marchandises, il faut maintenant faire l'Europe des capitaux. Au moment où l'Europe est en train de rater la révolution technologique où se joue son avenir, l'unification des marchés financiers par la libre circulation des capitaux est indispensable à une meilleure mobilisation et une meilleure allocation des ressources à l'échelle euro-Ensuite, le facteur monétaire est.

au stade actuel du développement européen, l'instrument d'intégration le plus efficace, aussi bien à l'intérieur de la Communauté entre pays membres qu'à l'extérieur à l'égard des pays tiers, à commencer par les Etats-Unis. Soumis à la contrainte de change, à la contrainte monétaire, les gouvernements européens sont naturellement conduits à pratiquer des politiques plus convergentes. La France en est le meilleur exemple. C'est aussi le seul moyen d'assurer aux économies europ nes une certaine autonomie vis-à-vis de la politique économique américaine, de les protéger contre les mouvements erratiques du dollar et des taux d'intérêt trop élevés. Si l'intégration monétaire est

nécessaire, elle est aussi possible. Car la monnaie européenne existe. Ce que le législateur n'a pas su faire, l'entrepreneur, le banquier, l'ont fait. Il n'est pas nécessaire de rappeler l'apparition de l'ECU dont on peut penser qu'il a peu à peu acquis tous les attributs d'une monnaie de plein exercice. En quelques années l'ECU a pris l'une des premières olaces dans les transactions internationales, que ce soit sur les marchés imanciers internationaux, dans le financement et la facturation du commerce international ou sur le marché des changes... et il commence à pénétrer le marché des particuliers. Le succès de l'ECU tient en un mot : la stabilité. Grâce aux mécanismes du SME, grâce au développement d'un marché privé, l'ECU saction et de financement le plus stable, offrant ainsi un véritable substitut au dollar.

Il faut reprendre le plan Werner ià où on l'a abandonné : comment aujourd'hui se rapprocher d'une monnaie commune. Sans doute certains aménagements du SME sont

l'immigration familiale.

INFORMATION, VENTE:

et de la Solidarité nationale.

Le volume, 112 pages, 70 F.

dix-huit pour commencer), dont les comptes - augmentation du pourcentage des règlements en ECU entre Banques centrales.

réajustement de la rémunération

des dépôts en ECU des Banques centrales auprès du FECOM. - ouverture des dépôts en ECU aux Banques centrales n'appartenant pas au Marché commun

Mais l'utilisation de l'ECU par les agents économiques a déplacé les termes du problème. Prenant le relais d'un SME qui s'est arrêté à mi-chemin, les entreprises, les particuliers, ont emprunté un raccourci. Il ne suffit plus de perfectionner le SME, il faut aussi se demander comment faciliter l'utilisation de l'ECU dans les transactions internationales, comment rapprocher l'ECU « public » de l'ECU « pri-

Un exemple parmi beaucoup d'autres : si les prix agricoles con mans étaient exprimés en ECU, l'entends en véritables ECU, en ECU de marché, et non en ECU « verts » fixés de façon discrétionnaire par les pouvoirs publics, on pourrait supprimer les montants

Dans l'état actuel des choses, un compromis devrait être trouvé sur les bases suivantes :

Reconnaissance de l'ECU par tous les Etats membres et participation de toutes les monnaies

Seule de tous les Etats européens. l'Allemagne n'a pas encore reconnu l'ECU. Il peut paraître surprenant que l'ECU soit utilisé aux Etats-Unis, au Japon, en Australie, en

Union soviétique. ... mais pas en Allemagne. Laissons de côté le motif officiel qui assimile l'ECU à une indexation contraire à la loi monétaire de 1948. Les experts s'accordent à penser que le même texte permettrait une lecture différente. Ce qui est en jeu, c'est la maitrise de la politique monétaire. Pour la Bundesbank, une monnaie commune suppose une plus grande

convergence des politiques économiques européennes. Sans doute, mais l'argument peut se retourner : si nous avious un taux d'inflation identique, nous aurions des taux de change fixes et nous n'aurions plus besoin de monnaie commune. C'est précisément en établissant une contrainte monétaire que l'on amènera les gouvernements à rapprocher leurs politiques conjoncturelles. Ainsi a-t-on pu constater ces derniers mois un rapprochement significatif des politiques économiques et une réduction sensible des écarts des taux d'inflation.

Le sterling fait partie de l'ECU mais non du SME (ce qui est d'ailtionaux de Bale, étant entendu - différence capitale que la BRI ne jouera pas à l'égard de ces établis-ements le rôle de prêteur de dernier recours, qui fait partie des attributions d'une banque centrale. Les instituts d'émission des pays de la CEE out

donné leur accord au projet, y compris la Bundes-bank, très réservée sur l'ECU, dans lequel elle ne En outre, la place de Londres serait gouvernement français pourrait être la principale bénéficiaire d'une libé-

et de l'unification des marchés financiers européens. C'est le contrôle des changes tel qu'il est pratiqué en France et à des

la principale bénéficiaire d'une libé-

ration des mouvements de capitanx

titres divers, en Italie, au Dane-mark, en Irlande, qui est en cause.

La mise en œnvre des ressources technologiques et industrielles de l'Europe exige un marché unifié des capitaux et donc un allégement du contrôle des changes. Or il se trouve que le franc se tient bien au sein du serpent : il en sera ainsi aussi longtemps que le dollar restera fort et que la France maintiendra une politique économique compatible avec celle de ses voisins. Tout changement de parité (inévitable) pourra donc se faire « à froid », dans la concertation et avec le concours de tous. Dans ces conditions, les autorités françaises devraient pouvoir envisager le démantèlement progressif du contôle des changes. A titre transitoire, le gouvernement pourrait ouvrir les opérations en ECUaux résidents. Il a d'ailleurs montré la voie en autorisant récemment le placement des émissions en ECU des organismes européens sur le marché français en exonération de la devise-titre. En contrepartie, le forcé d'un bureau permanent agis-

L'antenr de l'article qu'on lieu ci-dessous a participé activement aux travaux préparatoires. Sousdirecteur au Crédit lyonnais, il s'exprime ici en son

pays européens, dès lors que serait adoptée une politique commune

envers le dollar.

en Allemagne.

voit guère plus qu'une formule d'indexcation, et

l'indexation des contrats est interdite formellement

sant sur instructions du Conseil des gouverneuts. .

Un

....

7 فعور

يتوشرك ودور

100

Sept. 200 \$

- - 6

ڀ ڇپوا

44.11

.

الإرتاق المارية

 $A \subseteq N \setminus A$

- 1

F 77 1

. 13: 22

وقيو الرهير

5- FOR

- 244

9. 1. 1

rarier = neg

COURS HUNDER F

itese de so: - o

ள்ளையுள்ளது. நடித்தும் 🍂

TYPATSE, DM 👛

TALL STREET

↓ \$1.00 × \$2.00

2 4 2

المدحدة ٢

دَمُقد، حَمَّه * خ

1 ... to 19

100

· 45- 42

En regard de l'objectif poursuivi, ces propositions paraîtrom modes tes, mais ciles out un avantage : ciles sont possibles. En effet, elles répartissent équitablement avantages et concessions, et elles ne contiennent rien de sondamentalement inacceptable pour des gouvernements euro-péens qui sont d'accord sur les principes, s'ils se séparent sur l'opportunité. Or les circonstances particulièrement favorables les Erats-Unis pratiquent une politique économique isolationniste, les économies européennes pour une fois sont en phase, enfin la construction européenne est l'un des rares domaines qui bénéficient d'un certain consensus de la classe politique. tons partis confondus. Profitons-en.

DOMINIQUE RAMBURE. président du groupe de travail pour le Clearing ECU, sous-directeur du Crédit lyonnais.

(1) Par un accord de SWAP, deux ques s'engagent à se préter mutuel-ent leurs mounties respectives pour

Politique commune face au dollar La plupart des mouvements de

change entre montaies du SME ont une cause étrangère, à savoir les fluctuations du dollar. Lorsque le dollar baisse, le deutschemark monte et le franc baisse dans le serpent (les arbitrages ne se répartissent pas alement entre les monnaies européennes), provoquant ainsi des ten-sions insupportables au sein du SME. Il n'y anra donc pas de monnaie commune tant qu'il n'y aura pas de politique commune en ce qui concerne le dollar.

Pour assurer la défense de leurs monnaies, les Banques centrales ont des accords de SWAP (1) avec la Federal Reserve américaine, le dollar servant de monnaie d'intervention sur le marché des changes. Il serait souhaitable de regrouper ces accords de SWAP et de leur substituer des lignes dollar/ECU qui seraient gérées par le FECOM, ren-

le même montant et la même période le meme montaut et a mane pa avac (généralement courte : trois mois renou-velables). C'est un moyen d'éviter de puiser dans les réserves de change pour défendre une parité.

Renforcer le SME en le rendant plus souple pour mieux résister au dollar

(Suite de la page 13.)

Mais le handicap qui pescrait, consécutivement à une surévaluation monétaire, sur la compétitivité du système productif, sur les capacités exportatrices de ces économies notamment de la France. - sans négliger les lourdes menaces d'un mécontentement social, devrait dismader d'emprunter cette voie dan-Line nouvelle conjoncture moné

taire internationale, désormais envisageable, pose donc la question d'une rupture éventuelle du système monétaire européen.

Un réceptacle pour les capitaux internationaux

Une telle perspective plaide incontestablement en faveur d'une olus grande autonomie monétaire de l'Europe. Pour ce faire, il s'agit de constituer un écran vis-à-vis des nouvements pervers de capitaux, de manière à éviter que ceux-ci ne se portent que sur les monnaies fortes. Aussi le développement de l'usage privé de l'ECU, représentatif des

nonnaies européennes, répond-il à cet objectif, pouvant être en quelque sorte ce réceptacle suffisamment atractif pour les capitaux internatio-

Déjà, le marché de l'ECU a conquis une autonomie réelle par rapport à ceux des monnaies qui le composent, et son expansion, au cours des années récentes, a même été vive. Car cette unité de compte européenne apparaît comme un réducteur d'incertitudes. Elle est un panier de monnaies, ne l'oublions pas, et, en tant que tel, elle permet, dans une période instable, tant pour les débiteurs que pour les créanciers, de partager les risques de change. Cependant, les prêts en ECU sur les euromarchés ne représentent que 10 milliards et les obligations un peu plus de 3 milliards; et si les intermé-diaires financiers, des entreprises à vocation européenne, prennent des initiatives intéressantes, le recours à des opérations libellées en unités de compte européennes demeure li-mité.

La réalité commande un essor accéléré de l'ECU privé. Avec, en particulier. l'onverture de comptes à terme et de comptes sur livret, la généralisation de chèques de voyage et d'autres moyens de paiement internationaux, et même la création de titres financiers (sans qu'il y ait pour autant libre circulation de ces ac-

Dans la lignée d'opérations engagées, les gouvernements pourraient lancer des emprunts groupés, sous-crits sur chaque marché et cotés simultanément sur les différentes places. Dans le même esprit, l'émission de bons du Trésor libellés en ECU, dont le produit serait réparti entre les Etats, pourrait être assuré-

Il est vrai, au passage, que le dé-veloppement souhaitable de l'usage de l'ECU impliquerait la mise en place d'une institution pour dénouer les opérations de compensation entre les banques : a priori, la Banque des ce stade, l'établissement le mieux en place pour jouer ce rôle.

Voilà néanmoins quelques propositions susceptibles de capter des ca-

pitaux. Dans une phase ultérieure, rien n'interdit d'envisager la facturation en ECU des transactions commerciales. Ce qui est sûr, c'est qu'il faut mettre les bouchées doubles pour abriter davantage l'Europe des fluctuations du dollar et des taux améri-

De ce noint de vue, l'usage accru de l'ECU «privé» ne peut ailer de pair qu'avec un rôle étendu de l'ECU «officiel» en tant que liquidité européenne.

Le bouciier

Il s'agirait de faire prendre en compte quelques orientations essen-tielles :

• Le règlement en ECU des interventions intracommunautaires des banques centrales européennes sur les marchés des changes, jusqu'à présent réalisées essentiellement en dollars.

 La rémunération des avoirs en ECU de ces banques centrales an-près du Fonds européen de coopéra-tion monétaire sur la base des taux du marché (et non sur celle de la moyenne des taux d'escompte), afin de rendre ces placements attractifs pour les pays membres du SME. • Le remboursement en ECU des emprunts à très court terme en-

tre banques centrales (accepté au-jourd'hui à concurrence de 50 % sculement). • Le libellé en ECU des prêts consentis aux pays en voie de déve-loppement ou des contributions des

Etats européens aux organismes in-

Toutefois, ces résolutions impli-quent immanquablement la révision du mode de création de l'ECU-Contrepartie des apports en or et en dollars constitués chaque trimestrepar les Banques centrales auprès du Fonds européen, la création de l'ECU « officiel » est effectivement précaire et échappe à toute régula-tion rationnelle, étant données les variations en volume et en valeur des apports. Il faudrait absolument stabiliser le système en fixant tant pour le volume que pour la valeur-des apports une période de référence longue, et il importerait aussi de l'élargir en augmentant la masse des

Ajustements plus fréquents

A partir de là, le « bouclier moné taire » conférerait une plus grande autonomie à l'espace européen Mais la même logique qui conduit

à proposer des rapports de change plus équilibrés et stables entre les grands blocs monétaires s'impose afin que prévalent à l'intérieur du SME des parités avant tout réa-

Le SME, on ne peut l'ignorer, a également été la source de contraintes trop fortes pour les pays membres souffrant d'une competitivité insuffisante de leur appareil productif. Ce fut le cas de la France vis-à-vis de l'Allemagne. Comme le reconnaissait un ministre questallemand de l'économie, le SME a fonctionné, depuis sa création, comme une « merveilleuse machin à subventionner les exportations al-

De nos jours encore, la persis-tance de différences de taux d'infla-tion et de déséquilibres commerciaux importants au sein de la Communauté crée des distorsions profondes, en surévaluant ou en sous évaluant les différentes monnaies européennes les unes par rapport aux autres. Les tensions potenport aux autres. Les tensions poten-tielles quie renferme le SME, compte tenu de l'étroitesse des marges de fluctuation (c'est-à-dire-plus ou moins 2,25 % de chaque-monnaie autour de parités moyennes se référant à l'ECU) dans un cadre de fonctionnement rigide, peuvent débuscher à chaud eur ma crise déboucher « à chaud » sur une crise des changes, au détour d'une situa-tion monétaire internationale nou-

Le réalisme voudrait qu'au sein du SME soit adopté un système de changes ajustables périodiquement en fonction de critères objectifs (dif-

férences de tanz de hausse des prix. tions courantes). Ces critères affichés, les ajustements, déterminés par une institution communautaire, seraient ainsi banalisés et les parités réciles des monnaies europ stabilisées; la spéculation ne jouerait guère. Et, pour que, dans les pays qui dé

ient, un process dépréciation monétaire inflation ne se forme pas, les évolutions des re-venus nominaux devraient être strictement déterminées en fonction du modvement des prix, mais en distin-gnant, comme en Suède, ce qui, dans l'augmentation du coût de la vie. résulte, après une dévaluation. de la hausse des prix des produits importés. Puisque le renchérissement des importations correspond à un prélèvement supplémentaire pa l'extérieur sur l'économie du pays qui a dévalué, on ne peut pas faire comme si cette ponction n'était pas opérée, en laissant les revenus suivre les prix, à moins d'alimenter la spirale inflationniste et d'aboutir à une nouvelle dévalorisation monétaire.

De toute façon, avant l'instaura-tion d'un tel mécanisme de changes ajustables, le système actuel des pa-rités devrait être corrigé afin de ne pas partir sur une base déséquili-

D'aucuns auraient tort, par ailleurs, d'estimer que l'existence des changes ajustables dans le cadre du SME s'opposerait au développement du rôle international de l'ECU. Quelle différence de nature y aurait-Queile difference de nature y aurai-il avec le fonctionnement actuel où interviennent bien — mais trop tardi-vement et insuffisamment — des ajustements de parité? Pourtant, l'ECU aprivé» a connu un réel essor; et la modification récente de la composition de l'ECU n'a pas non plus entraîné de perturbations maeures. Comme quoi ce système ré-formé, plus souple, plus réaliste, plus adapté aux caractéristiques structurelles des appareils produc-tifs, devrait être appréhendé, sur le plan de la technique monétaire, comme un simple changement dans la composition de l'unité de compte. Le meilleur service à rendre au SME est de le faire vivre, pour qu'il

rende service à l'Europe, et dans l'Europe à la France. Plus d'ECU, plus d'identité, plus de coopération européennes, moins de rigidités. Pour affronter l'épreuve éventuelle : résister à la décrue du dollar ; et pour satisfaire à l'exigence du développement équilibré : réussir litiques concertées offensives JEAN-PAUL PLANCHOU.

de Bercy 75582 Paris Cedex 12 en province : dans les observatoires économiques régionaux de l'IN-SEE et chez les libraires spécialisés Institut National de la Statistique et des Études Économiques

EDMI

Qui sont-ils ?

Comment vivent-ils ?

Après un bref rappel historique, cet ouvrage présente de

nombreux tableaux concernant la population, l'emploi, les

ménages et les familles, les logements qui mettent en

évidence la diversité des origines de la population et

Il est publié par l'INSEE et le ministère des Affaires sociales

à Paris: observatoire économique de Paris, Tour Gamma A, 195, rue

Combien sont-ils ?

INSTITUT COMMERCIAL DE NANCY 'ICN est la Grande Ecole de Commerce Française allemandes, canadiennes, belges (possibilité d'obtenir un **POUR MIEUX CONNAITRE L'ICN** MBA en 1 an). de statut universitaire : gratuite, préparant L'ICN est la Grande Ecole de Commerce de Lorraine à Nancy, simultanement à des maîtrises, facilitant la poursuite d'études de 3º cycle et les recherches de gestion (Marketing au cœur d'une région, terre traditionnelle d'échanges, et d'une ville et Systèmes d'Information). historique et artistique prestigieuse qui dispose de toutes les clés <u>L'ICN est la Grande Ecole de Commerce avec tiers-temps terrain :</u> la FORMACTION participe à l'épanouissement de notre avenir. LE PLAISER DE REUSSIR أستما عليات أنتاب أنسأ بأنشأ أساسا Pour entrer à l'ICN il faut réussir à son concours national personnel et contribue à une authentique professionnalisation. dont l'écrit se passe dans plus de 30 villes. Pour en savoir ICN est une Grande Ecole de Commerce de dimension davantage, demandez la brochure gratuite et, à l'occasion, venez prendre un premier contact avec l'Ecole. internationale : études dans des universités américaines,

Andrew and

Contract of the Contract of

225 : : : : : : :

Allena . F

24 4 m = 10 m =

Tag a

(基本 15/12.75)

. Particum (ije

Properties +.

الراعون وتراشدا



Western Bonseiners

En repara de la recommendada de tapic tami der boning table pour des pour der grilliamier die August in surprepr economics en learning the contract of the second of then crimbianis er particular des ten-ples or that du ideas put de mon-tel qu'il d'y stre dominer is being

the contract of the same

DOMINGQUE FAMELE

bear of the bear of the

Man director as Crady

the Par of Mart & Stag

product in the state of the second se

Merchanten Com man

ARTICLE CALL TO THE PARTY

British date in Dend 2 1

West and the same

francisco de mare e

tam comes to the

when the more table.

Mar are to the art that

Merett i is betand the Ber in or money and Ben a made of the same of the

Commission and edge PARTICAL TRANSPORT

and home the less process With the 121 magge

अक्टरन वेद को एक वर्षे

in different de lavers STAR (13 April 12 me gebroom, ir doi-de pagente Congress marché de change l' mide de represer ca l'été de les métrimas desire & U gan is part to FECCEL res

endant plus soul er eu dollar

m in FECU 新春 飘 热 钦 钦

* - PAG

"我是这种是



Point de vue

ENDETTEMENT DU TIERS-MONDE

Un plan de sauvetage européo-nippo-américain

È problème de l'endettement des pays en voie de développement ne comporte pas de solution de facilité. A terme, la méthode pour relever ce défi passe par une approche intégrée, volontariste et généreuse... même si elle paraît aniourd'hui marquée d'un soupçon

Depuis trois ans, le déficit de la balance commerciale américaine assure un répit aux pays en voic de développement confrontés aux pro-blèmes d'endettement 300 milliards de dollars environ sont ainsi sortis des Etats-Unis permettant, par cxemple, en 1984, à des pays comme le Brésil et le Mexique d'obtenir un surplus de leur balance commerciale de 12 et 14 milliards de dollars respectivement, face à des charges d'emprunts de 11 et 13 milliards de dollars. La politique américaine et l'habileté du Fonds monétaire international out eu le mérite inestimable d'éloigner les effets les plus alar-mants de la crise de l'endettement. Cependant, celle-ci n'est pas résolu pour autant : près de la moitié des 1 000 milliards de dollars, montant de l'endettement mondial, sont dus par un petit nombre de pays dont les capacités de remboursement sont pour le moins aléatoires. Leurs sys-tèmes politiques et sociaux ont été amenés à la limite du supportable par les nécessités du rembourse ment. De plus, le coût humain de la politique actuelle est exorbitant, d'autant que les perspectives de croissance durable apparaissent loin-taines. Il y a plus : une volte-face de la politique économique américaine ne peut être exclue. Elle entraînerait sans doute une correction sensible de la surévaluation du dollar, et donc une réduction du déficit de la

balance commerciale américaine. Quelles solutions adopter ? Celles qui reposent sur une approche volontariste à long terme et multilatérale se heurtent au refus ferme et définitif de la principale nation prêteuse; Les Etats-Unis affirment, en effet, leur volonté de réduire le domaine

d'intervention publique à l'avantage du jeu des marchés. L'économie de marchés est, certes, nécessaire pour promouvoir le processus de création de richesse. Mais elle n'est sans doute pas suffisante. Une approche complémentaire paraît pécessaire à terme, dont les contours essentiels

peuvent être ainsi tracés : Les Etats-Unis, le Japon et la Communanté économique européenne s'engageraient à prêter 30 milliards de dollars chaque année, sans intérêt, à un nombre restreint de pays. Ces derniers effectueraient, en contrepartie, un ensemble de réformes indispensables pour promouvoir une croissance économique et sociale durable.

Cinq caractéristiques permettront de préciser cette proposition générale de traitement de l'endettement international.

a) Une action « trinsrtite ». File justifie d'abord par une volonté d'efficacité : les trois sous-ensembles retenus constituent, en effet, près de 60 % du produit mondial. L'action tripartite est justifiée ensuite par la diversité et la complémentarité des apports que ces trois partenaires essentiels peuvent faire. Enfin, un tel projet pourrait constituer pour les pays européens une occasion de rap-

b) Un engagement décennal. Une durée indéterminée conduirait les pays débiteurs à penser qu'il s'agit d'une forme déguisée de don. Ils seraient alors enclins à sacrifier l'efficacité à la séduction de la dépense facile. De leur côté, les pays prêteurs y trouveraient motif à interrompre les opérations à leur gré, une fois trouvé un quelconque prétexte. Cependant, il faut du temps pour

qu'un certain nombre de réformes fondamentales, souvent d'ordre social et culturel, soient préparées et réalisées par les pays anjourd'hui débiteurs. Leur mise en œuvre concomitante à une politique d'investissecondition nécessaire du succès.

Par HERVÉ DE CARMOY (*)

c) Un rythme annuel de 30 mil-hards de dollars. La mise à la disposition des pays aujourd'hni les plus endettés de 30 milliards de dollars par an pendant dix ans, sous la forme de prêt sans intérêt à héance de vingt ans, n'a pas de justification scientifique. Remarquons simplement que ce montant paraît être à la mesure des pro-blèmes posés par l'endettement mondial, pour trois raisons essen-tielles. L'ordre de grandeur, 300 milliards de dollars de prêts consentis sur une période de dix ans à taux d'intérêt nul, constitue une masse de manœuvre suffisante pour traiter en profondeur un endettement de 500 milliards de dollars. Le niveau des sommes engagées rend l'effort crédible aux yeux des nations les plus fortement débitrices on de celles dont les problèmes de développement sont les plus significatifs, tels que le Mexique, le Brésil, l'Inde ou l'Indonésie.

Enlin, argument simple, mais important : ce chiffre de 30 milliards de dollars se prête aisément... à une division par trois! Une contribution de 10 milliards de dollars chaque année paraît être tout à fait à la mesure de la capacité des trois partenaires. Elie correspond, en effet, à peu près à 0,3 % du produit national américain, un peu plus pour l'Eu-rope et pas plus de 1 % pour le Japon, le niveau de la participation japonaise se justifiant par sa moindre contribution à une défense du monde libre dont il profite.

d) Un accord de réciprocité. Les années qui viennent de s'écouler ont à nouveau montré quel pouvait être le gaspillage de toutes les formes d'aide lorsque aucun contrôle ne s'opérait sur leur usage par les pays receveurs. Mais on sait aussi que l'existence d'un contrôle unilatéral conduit souvent soit à des formes mal déguisées de néocolonialisme, soit à un refus pur et simple des pays

qui pourraient en être les bénési-

Il convient de choisir entre ces deux écueils la voie d'un « contrôle accepté. Il serait sondé sur un engagement contractuel comportant des objectifs et des réformes claires ayant reçu l'accord de l'ensemble des forces politiques du pays bénéficiaire, un représentant de l'opposinégociations de la réalité du e) Un comité d'action pour la croissance économique et le déve-loppement humain. La croissance

soutenue ne naît pas automatiquement de la disponibilité de res-sources financières; autrement dit, la monnaie ne fait point la croissance. Le processus de création de richesse exige des hommes un engagement collectif, une éthique, de la ténacité, de l'invention. Toute modification notable des programmes économiques, même accompagnée de prêts supplémentaires sans intérêt, ne peut à elle seule provoquer l'expansion durable de chacun des pays aujourd'hui gravement débiteurs. Des changements profonds de nature politique, sociale et culturelle sont, en effet, un complément indis-

Un tel programme à long terme et d'une grande envergure doit donc posséder son maître d'œuvre, guetteur attentif de tous les changements économiques, politiques, so-ciaux et humains. Plusieurs facteurs militent en faveur de la création d'un organisme spécifique.

Les organisations internationales existantes ne peuvent, en effet, remplir pleinement ce role : elles reflètent la configuration du pouvoir immédiatement postérieure à la deuxième guerre mondiale. De plus,

(*) Président du conseil de surveil-lance de Midland Rank S.A., membre du comité exécutif de Midland Bank Plc, Londres.

cité actueile des grandes bureaucraties, en particulier multinationales: la nécessité de concevoir une structure plus souple et davantage orien-

tée vers l'action apparaît donc. Enfin, une telle capacité d'action permettrait de faire pénétrer dans le domaine, ô combien stratégique ! de la participation à l'action mondiale des hommes de haut niveau dont l'expérience n'est pas à l'heure ac-

tuelle sollicitée. Cela dit, le comité pour l'action devrait travailler de concert avec certaines organisations existantes, en choisissant des priorités complé-mentaires, et notamment la Banque mondiale, la Banque du développe ment asiatique et la Banque du développement européen. Son personnel scrait limité à environ une centaine de responsables.

Un tel programme, décrit ici à grands traits, pourrait contribuer à préserver la communauté mondiale des conséquences d'une crise grave de l'endettement. Il offrirait un cadre économique, éthique et humain propre à favoriser l'intégration dans la partie développée de l'univers d'un ensemble de nations et à assurer leur survie. Le comité devra éta-blir clairement que les réformes par lui préconisées constituent le moyen en elle-même. S'il y réussit, alors ces propositions redonneraient à la communauté mondiale un supplément

ENTREPRISES

les prévisions glissantes détaillées

horizon 89

En neuf dossiers sectoriels, les perspectives à moyen terme des entreprises à Thorizon 1989.

Chaque dossier comprend: - un ouvrage présentant les hypothèses économiques du BIPE retenues pour les prévisions, et les résultats aux niveaux macroéconomique et sectoriel (en 38 secteurs), ainsi que les résultats régionaux concernant l'évolution de l'emploi ; un tascicule sectoriel" détaillant les résultats des projections en 40 branches, amsi que les principales séries statistiques sur la production, les échanges

extérieurs, l'emplo, les comptes des entreprises (en 90 branches). un fascicule éclatant les résultats du secteur en 40 branches et fournissant

les perspectives en 200 produits établies par le BIPE. * Les 9 secteurs : agro-alimentaire, métalunge et traveux des métaux métanique, BTP-Maetreux de construction-vene, chime-parachime-pharmace, papier-carion-causchous-plastique, matéries électriques

et séconagues, équipement ménager, construction automobile-éconsciolus ménages misment, textiles habitement-cuir-chaussures, bois-emeublement-imprimens-édition-industries diverses. Prix des dossiers de 600 à 860 F selon les dossiers.

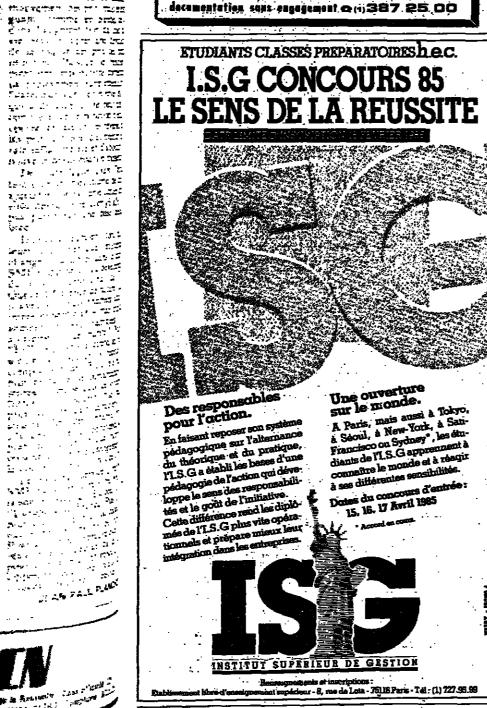
CONSULTATION, VENTE:

75582 Paris Cedex 12

Institut National de la Statistique et des Études Économiques

parler = négocier COURS HUBERT LE FÉAL EXPRESSION ORALE

MAITRISE DE SOI - COMMUNICATION





les atouts pour gagner.

E Le programme internations ESLSCAples MBS en 3 ans.

universités nord-américaines* tout étrdiant « reçu au concours » peut en 3 ses études, obtenir un MBA (master in business administration) et le diplôme ESLSCA visé par le Ministre de l'Edu-

cation.
*Pace University (New York), University of
Connecticul (Storrs), Université d'Ottawa Accord identique avec Sophia University

Il Une pédagogle intégrée à la vie des affaires :

Le dingeant des prochaines aunées sera à la fois technicien et négociateur, organisateur et homme d'actions, décideur et homme de dialogue. Une coopération permanente, entre le

corps professoral et les dirigeants d'entreprise, 106 cours, de « vrais stages », garantissent les débouchés immédiats et excliquent le salaire moyen d'embanche (118000 francs par an).

II Une vie associative et cuiturelle intense:

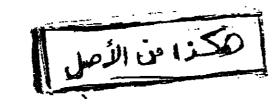
Paris est le campus de l'ESLSCA. Les contacts sont directs avec les responsables économiques, politiques sociaux. chaque étudiant gère « son projet »: Car si la culture est essentielle à la réussite professionnelle, une pédagogie de l'initiative suppose d'abord un « vouloir en-

1984: 35 ans d'expérience, 4500 anciens élèves, 2600 candidats au concours, 240 rdmis, 1600 offres d'emploi

ECOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES

Elabissament denseignement supérieur reconnu par l'État - 1, rue Bongainville 75007 PARIS FRANCE - (1) 551-32-69





La remise des trophées des Masters a été l'occasion d'un touchant tableau familial. La mère du champion, Kay McEnroe, a été conviée aux côtés des officiels pour recevoir les clés de la voiture gagnée par son champion de rejeton et offerte par le commanditaire du tournoi. Le père de McEnroe, John senior, qui est l'agent de son fils, ne s'est pas mêlé aux personnalités pour la photographie du souvenir. Poutant il y aurait bien eu sa place, car il est apparu aux observateurs pendant les matches qu'il ne se contentait plus de gérer les affaires du numéro un mondial. On a remarqué des signes entre père et fils au cours du match avec le Súédois Jarryd. Sur une décision qu'il contestait McEnroe a inter-rogé des yeux son père qui hii si signe, comme un juge de ligne dont la vision est bouchée, qu'il n'avait rien vu. Est-ce qu'à l'avenir le fils « relancera » l'arbitre sous l'impulsion du père ? John senior avait l'habitude de jeter les gants

à l'époque où John était au collège. Le tennis de McEnroe, délié mais tonique, avec une instanta-néité de gestes et un sens inoui de l'anticipation, n'ouvre, lui, aucune perspective à ses poursuivants. De-puis un an, l'Américain répète que, quand il joue bien, personne ne peut le battre. Il ajonte parfois, après avoir réalisé un match excep-tionnel comme lors de sa victoire à Flushing Meadow sur Borg en 1981, et hier an Madison: J'avais le sentiment de pouvoir faire ce que je voulais. >

Lendl, hui, a fait ce qu'il a pu. Ce n'est déjà pas rien, mais face à un McEnroe en état de grâce qui a gagné onze jeux d'affilée, de 4-5 au premier set jusqu'à 2-0 au troisième, c'est quand même peu.

Lendl avait remporté cette épreuve en 1982 et encore en 1983, en pulvérisant McEnroe. Depuis, l'Américain a gagné en sûreté dans son jeu du foud du court. Son service, et notamment une deuxième balle frappée à plat, est encore plus varié et « performant». et, chose capitale, il retourne les services canons du Tchèque.

Le voir avancer à la rencontre de l'engagement adverse, bras bloqué pour le revers comme un che-valier qui tient un bouclier, prêt, derrière, à sortir l'épée de la volée, est un spectacle étonnant. Il est libéré de toute crainte quant le contribére de toute crainte quant les sert bien ., a dit Londl. « Rien de base-ball sur les arbitres sportifs alors ne l'arrête et il tente le tout dont les décisions lui déplaisaient, pour le tout sur ses retours.

HALTÉROPHILIE

Radiations soviétiques

toli Pisserenko, vingt-six ans, et Alexandre Kourlovitch, vingt-trois ens, ont été radiés à vie de l'équipe d'URSS pour « actions pot-

Anatoli Pissarenko, détenteur de onza records mondiaux, cham-pion du monde en 1983 en URSS, avait obtenu les trois médailles d'or de la catégorie, battant au passage le record du monde de l'arra-

ché avec 206 kg.
Les deux athlètes avaient été arrêtés au début de décembre à l'aéroport de Montréal, alors qu'ils étaient venus participer au tournoi

international de Toronto, Les douaniers avaient découvert dans leurs

bagages des stéroides anabolisants pour un montant de 13 000 doi-

lurs. L'entremeur Prilipine, qui a été pressenti par la fédération fran-çaise d'haltérophilie pour entremer les meilleurs Français en vue des Jeux olympiques de 1988, a été également limogé.

RUGBY

France-Galles compromis

contrarient l'organisation des compétitions sportives de plein-air.

Trois matches sur vingt prévus dans le groupe A du championnat de France de rugby ont eu lieu dimanche 13 janvier. Le match France-

Galles, première rencontre du Tournoi des cinq nations, pourra-t-il,

dans ces conditions se découler normalement, samedi 19 janvier, au

Parc des princes? Le terrain, qui est recouvert d'un centimètre de neige, est surtout gelé sur une épaisseur de quinze centimètres. Or la pelouse du stade de la porte de Saint-Cloud ne dispose pas des

moyens nécessaires à sun réchauffement. Si les conditions météoro-

logiques ne s'améliorent pas dans les jours à venir, il est improbable que France-Galles ait lieu. La décision devrait être prisa mercredi

Le froid et la neige qui sévissent actuellement sur la France

tant atteinte à l'honneur des sportifs soviétiques ».

Deux des meilleurs haltérophiles du monde, les Soviétiques Ana-

Dans les six sets de deux finales successives, ici, Lendl n'a pas réussi une seule fois à prendre le service de l'Américain. Dimanche, il a perdu le sien au onzième ieu du premier set, tout en réussissant cinq première balles sur six et, plus fort encore, au premier jeu du deuxième set, en ne servant que des premières balles. Un crève-

La première manche de Lendi fut pourtant excellente. Frappant lourdement mais variant intelligem-ment le poids et l'angle de ses atta-ques, servant bien; il aurait suffi d'un rien pour qu'il l'emportât. Au huitième jeu, par exemple, il ravit les deux premiers points de l'Américain an service. A 0-30, Lendi réalise un nouveau retour parfait, sec, rasant le filet, qui tombe dans les lacets de l'Américain. Mais McEnroe parvint à déposer une voice délicate hors d'atteinte du Tchécoslovaque. «Il a de tels

réflexes, a dit Lendi, il est si doué qu'il trouvera toujours la parade à toute nouvelle tactique. Et alors il faut chercher de nouveau une faille quelque part.

Même quand il semble handicapé, McEnroe reste maccessible. Il s'est notamment poché l'œil au moment du service pour le gain du premier set. Une balle qu'il faisait rebondir sur sa raquette lui était retombé sur l'œil droit. Il a dû demander trois minutes de soins. . Je ne voyais plus rien», a-t-il expli-qué. Sa chaise fut vite entourée d'officiels inquiets. L'idée qu'une finale télévisée par une grande chaîne nationale (NBC) pourrait se terminer sur un incident aussi cocasse a fait courir un frisson d'inquiétade. Heureusement pour tout le monde, l'œil était intact et Lendl, qui était resté pendant tout ce temps en attente sur sa chaise, pouvait regagner sa ligne de fond. La punition ne faisait que com-

international, les sélectionneurs

nationaux ont, en effet, mis de nou-

veaux espoirs dans le grand bain. «Cette période de l'année leur est particulièrement favorable, car ils

sortent des championnats d'Europe,

et ils participeront aux champion

nats nationaux dans quelques

semaines. Les jeunes sont au som-met de leur forme alors que les

seniors ne le seront qu'en mars-avril », a noté l'ancien champion

Jean-Louis Rougé, directeur techni-

que national adjoint. Mais cette réserve ne s'adressait sûrement pas à

Générosité

et courage

Ce garçon longiligne avait déjà attiré l'attention du public de Cou-bertin, en avril dernier, à l'occasion des championnats de France. Il

s'était en effet battu comme un lion

contre le champion incontesté des

mi-moyens Michel Kowak, véritable

force de la nature, qui avait terminé le combat complètement épuisé.

Antant de générosité et de courage face à un adversaire qui allait deve-nir, dans les senaines suivantes,

médaille de bronze aux champion-

nats d'Europe et aux Jeux olympi-

ques ne pouvaient pas décevoir. Pas-cal Tayot a d'ailleurs confirmé ses

qualités en montant sur la troisième

marche du podium juniors européens et surtout en devenant cham-

pion du monde universitaire à Strasbourg en octobre dernier.

Dimanche, il a profité de

l'absence sur blessure de Nowak et

d'une faute de son dauphin, Michel Berthet, pour montrer qu'il a bien sa

place parmi les grands. Pourtant, on

ne lui donnait pas beaucoup de

CYCLISME

LE TOUR DE FRANCE 1985

«MARCHERA»

AU COCÁ-COLA

cielle» de la plupart des grands

événements sportifs, des Jeux

Olympiques aux Coupes du monde de football, remplacera

dès l'été prochain le tradition-

nel quart Perrier à l'arrivée des

étapes du Tour de France.

Après cinquante-deux ans de

collaboration, la direction du

Tour a décidé de mettre fin à

son contrat avec la firme fran-

caise pour en signer un autre,

de trois ans, avec la filiale fran-

çaise de la grande marque amé-

Pour justifier leur décision,

les organisateurs du Tour évo-

quent leur désir d'internationa-liser l'épreuve. Il est vrai que la

Columbia, une filiale cinémato-

graphique de Coca-Cola envi-

sage de tourner l'été prochain

Yellow Jersey (le maillot jaune), un film sur le Tour dont le héros serait Dustin Hoff-

mann. Dans leur rêve de sé-

duire l'Amérique, les organisateurs du Tour ont cependant oublié les coureurs : le Coca-

Cola qui leur sera générouse-

ment offert à l'arrivée contient,

dans une proportion de 60 à 80 mg par litre, de la caféine, une substance recherchée dans

les contrôles anti-dopage...

ricaine.

Coca-Cola, la -boisson offi-

Pascal Tayot.

SKI ALPIN

Le genou de Pirmin

L'Autrichien Marc Girardelli. qui court sous licence luxembourgeoise, a obtenu, dimanche 13 janvier, à Kitzbuehel (Autriche), sa cinquierne victoire de la saison et la troisième en slaiom. il s'est imposé dans une nelle. Avac 165 points, il ne compte plus que 14 points de retard sur le Suisse Pinnin Zurbriggen (179 points) au classement général provisoire de la Coupe du

Le grand perdant a donc été. Zurbriggen, qui a dû déclarer for-fait en raison d'une blessure au genou gauche. Le skieur suisse s'était blessé, samedi, dans la deuxième descente de Kitzbuehei, qui lui avait permis de réali-ser le double comme Karl Schranz en 1972 et Sepp Walcher en 1979. Opere à Bale le 13 décembre, le Suisse devrait néanmoins pouvoir participer aux

championnais du monde de Bor-mio (Italie) du 31 janvier au

Le « super-géant » de Pfronten à Michela Fioini

La championne olympique de Figini, a brillamment remporté, dimanche à Pironten (RFA), sa quetrième course de la saison au terme du deuxième « supergéent » comptant pour la Coupe du monde féminine de ski alpin, devent l'Allemende de l'Ouest Marine Kiehl et une autre Sus-sesse Marin Walliser.

Las Françaises Anne-Flore Rev et Carole Merle out pris respectivement les 11 et 12 places et marquent leurs premiers points en Coupe du monde.

LE TOURNOI DE PARIS DE JUDO

Tayot, Tayot, Tayot!

Trois Français, Hansen (moins de 65 kilos), Melillo (moins de 71 kilos), Cam (moins de 86 kilos), le Japonais Kida (moins de 60 kilos), le Sud-Coréen Lee (moins de 78 kilos), PAllemand de l'Ouest Neurether (moins de 95 kilos) et le Sovietique Iaramenko (alse de 95 kilos) et aout impagés lors de Tout-(plus de 95 kilos) se sont imposés lors du Tour-

Depuis qu'une des plus grandes étoiles des tatamis, le Japonais Fujii,

est apparue à l'occasion du premier Tournoi de Paris, en 1977, avant de

briller dans quatre championnats du

monde successifs, les amateurs de judo se rendent toujours au stade de la porte de Saint-Cloud avec le

secret espoir de découvrir dans la

«voie de souplesse» une nouvelle star. A cet égard, l'édition 1985 a

A la décharge des organisateurs,

qui avaient pris sur eux d'inviter une quinzaine de champions étrangers non reterns dans les sélections natio-

nales, il faut remarquer qu'il s'agis-sait du premier grand rendez-vous international de la nouvelle olym-

piade. Mais les entraîneurs de tous

les pays tâtonnent encore pour for-mer l'ossature des équipes qui s'ali-gneront aux Jeux de Séoul en 1988.

Ils ont procédé à Paris à des essais. dont certains seront sans lendemain.

· Cela explique l'évolution qualita-

avait que trois grandes épreuves de même nature dans le monde.

Aujourd'hui, on en compte dix de

plus. Les équipes premières ne peu-vent aller partout. La représenta-tion semble moins forte, mais cela

permet de tester des jeunes», a reconnu M. Pierre Guichard, direc-

teur technique national de la Fédération de judo (FFJDA).

Des tests positifs pour les Fran-çais. Aux côtés des valeurs sûtes comme Hansen, Melillo, Canu et Parisis et déjà confirmés an plan

e du tournoi. A l'origine, il n'y

été un peu décevante.

noi de Paris qui a en lien les 12 et 13 janvier au

Premier rendez-vous international depais les Jenx olympiques, cette épreuve a été l'occa-sion pour chaque équipe de tester une nouvelle génération de combattants.

chances lorsque, affamé par deux tives. Les pieds sur terre : - Je fais jours de jeune itégral pour passer des études de gym avec l'intention sous la barre des 78 kilos, il s'est pré d'enseigner, mais, en cus de blessure senté devant le Sud-Coréen Lee. Futur vainqueur de la catégorie, celui-ci l'a d'ailleurs fait trébucher très nettement. Mais en repêchage, Tayot a fait un parcours exemplaire en battant successivement les autres vaincus de Lee, le Hongrois Foga-

Originaire de Trappes, Tayot, âgé de dix-neuf ans, est un espoir comme on les aime rue des Plantes, an siège de la Fédération. Brillant et réservé à la fois. Comme Pascal Bozo, troisième en mi-lègers, il est passé par la section sports-études du lycée Michelet de Vanves, où il a été entraîné par l'ancien international Michel Brousse. Il poursuit mainte-nant des études d'éducation physique à l'Institut national du sport

montes sur les sept podiums, Lopes (moins de 60 kilos), Bozo (moins de 65 kilos), Tayot (moins de 78 kilos), Gledhill et Agostini (moins de 95 kilos) se sont ainsi mis en évidence en premuit la troisième place de leurs catégories

Parmi les quatorze Français qui sont

rasi et le Français Marc Delvingt, puis le Soviétique Varaev, enfin, pour la troisième place, le Français Libert.

(INSEP). C'est un pur produit de cette cette olympiade se présente bien.

grave, c'en seru fini des compéti-tions et du professorat, dit-il. Il faudrait que, en engageant les athlètes de han niveau dans les mêtiers du sport, an leur danne les moyens de se reconverir s'ils perdent leurs qualités physiques accidentelle-ment. Des rèves plein la tête : «Je vais maintenant préparer les cham-pionnats de France pour battre Nowak cette fois. Après je changerai de catégorie pour ne plus avoir de problème de poids. Tayot retrouvera dans la catégorie des moyens Cann et Fournier qui se sont disputé le première place, samedi, et qui devront se mélier de ce combat-tant à la longue silbouette qui semble toujours pouvoir porter une attaque de plus que ses adversaires. Quant aux sélectionneurs, ils ont au moins l'assurance qu'avec des garcons de cette trempe comme les

filière judo qui suscite tant de jalou-sies dans les antres fédérations spor-

Vedettes sur le sable

LE RALLYE PARIS DAKAR

Le rallye Paris-Alger-Dakar (14000 kliomètres), qui a la réputa-tion d'être une épreuve impitoyable, a tenu jusqu'kci toutes ses pro-messes. Le convol composé de cent cinquante motocyclettes, de trois cent cinquante automobiles et de cinquante camious qui a pris le départ le 1° janvier, piace d'Armes à Versailles, a perdu à mi-parceurs près des deux tiers de ses participants. Ils restent moins de deux cents cinquante-quatre motos et cent trente-buit autos et camions – à affron-ter la piste qui doit les conduire, le 22 janvier, à Dakar.

sur le désert du Ténéré, la semaine dernière, n'a pas atteint la violence de celles des années précédentes. Elle a néanmoins réduit la caravane dans à pen près les mêmes proportions. Les plus célèbres des concurrents ont été contraints à l'abandon. Le Belge Jacky Ickx et l'acteur Claude Brasseur, qui étaient venus au «Dakar» pour tester la nouvelle Porsche 959 en vue des grands ral-lyes, out abandonné après que leur véhicule — moteur explosé et train

avant hors d'état - ent percuté contre une barrière rocheuse à 160 kilomètres-heure. La deuxième Porsche en course, de René Merge, a manqué un contrôle et a écopé d'une pénalisation de trois heures. C'était la fin des ambitions de l'écurie ouest-allemande. Le Français Bernard Darniche

Le Français Bernard Dannicae (Audi-Quattro) a été stoppé près de l'Arbre du Ténéré par une défaillance de son embrayage, puis par une rupture du pont artière. Le Belge Guy Colsoni, qui pilote une Opel-Manta, a perdu la première place qu'il occupait depuis Taman-rasset en s'enlisant dans les sables. Rien n'est pour autant perdu-pour l'une des rares deux roues motrices encore en course. Coisoul a mis à profit la première «spéciale» de la shi, qui, mine de rien, affichent leur course des concurrents.

La tempête de sable qui a soufflé Zamiroli et l'Anglais Andrew Cowan font en tout cas aujourd'hui jen égal avec les Porsche, qui atteignent, elles, la vitesse de pointe de 200 kilomètres beure.

Assistance interdite

Les motos non plus n'ont pas été épargnées par la malchance. Serge Bacon. (Yamaha) ét Gilles Lalay (Honda) se sont égarés, à leur nour. dans le désert et ont pendu vraisemblablement le rallye entre Dirkou et Iférouane (Niger): Bacou, qui a rejoint Agadès à 5 beures, samedi matin, a repris aussitôt sa moto pour rallier. Gao. A cause d'une boussole déréglée, il s'était, en effet, retrouvé à 30 kilomètres de la piste princi-pale, en compagnie de Henri Pesca-rolo (Land-Rover).

Le motard français, qui a pour habitude de dire qu' on ne gagne pas Paris Dakar , mais que -ce sont les autres qui le perdent , a, du coup, laissé le champ libre à l'Italien Franco Picco, également sur Yamaha. Ayec Picco, leader, Andrea Marinoni, troisième, et Giannero Findanno, quarrième. Gianpero Eindanno, quatrième, Yamaba-Italie a placé ses pilotes. Mais cette situation pourrait bien être provisoire, car des camions d'assistance de l'écurie qui avaient abandonné auraient sidé les motards longue étape Agadès (Niger) - Gao d'assistance de l'écurie qui avaient (Mali) pour prendre la deuxième abandonné auraieur sidé les motards place derrière la Porsche de René italiens à Agadès et Héronane. Le Metge. It n'a pas toutefeis repris règlement interdir l'assistance dans plus de quatre minutes anx Mitsubi-ces conditions et prévoit la mise hors

Le Belge Gaston Rabjer (BMW) Réputés indestructibles, d'un se révèle le concurrent le plus poids de 1 200 kilos, d'une puissance sérieux pour le réader italien. de 220 ch, les 4 x 4 japonaises peu Trente-quatre minutes seulement vent atteindre la vitesse de séparent les deux hommes. Hubert 190 kilomètres heure. Acruels lea Auriot (Ligier Caviga) n'a plus sa ders du rallye, le Français Patrick superbe des épreuves précédentes.

LES RÉSULTATS

Paris-Dakar Étape AGADES - GAO Spiciale AGADES - TCHIN TARARADEN

MOTOS 1. Chuck Steams (E-U, Yamaha), les 316 kilomètres en 3 h 1 mm 25 s; 2. Hubert Auriol (Fra., Ligier Cagiva), 3 h 5 mm; 3. Jean-Michel Baron (Fra., Honda), 3 h 6 mm 55 s.

16 janvier au plus tard.

Chasement général. — 1. Picco, 43 h. 26 mn 35 s; 2. Rahier, à 34 mn; 3. Findanno, à 1 h 38 mn 27 s; 4. Auriol, à 1 h 39 mn 17 s; 5. Andrea Marinoni (Ita., Yamaha), à i h 41 mn 30 s.

AUTOS 1. Metge-Lemoine (Fra., Porsche 959), 1 h 5 mn 22 s de pénalité (temps imparti 2 heures); 2. Colson-Lopes (Bel., Opel Manta), 1 h 10 mn 20 s; 3. Pescarolo-Fourtico (Fra., Land Rover Pacific), 1 h 14 mn 15 s. Classement général – 1. Zaniroli, 23 h 55 mn 22 s; 2. Cowan, à 9 mn 22 s; 3. Colsoul, à 40 mn 38 s.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE ' (Tretzième journée)

*Orthez b. Stade Français ... 118-107

*Limoges b. Le Mans 115- 98

*Saint-Etienne b. Monaco ... 105- 96

*Wiehe Treus "Saint-Etienne b. Monaco ... 105-96
"Vichy b. Tours ... 106-97
"Avignon b. Mulhouse ... 101-97
Villeurbanne b. *Antibes ... 83-79
"Caen b. Challans ... 85-84
Classement général ... 1. Limoges et
Villeurbanne, 35 pts; 3. Stade Français,
33; 4. Antibes, 31; 5. Challans et
Orthez 29.

Orthez, 29.

Football

COUPE DE FRANCE

Le huitième tour de la Coupe de France de football, persurbé par le report de dix-huit rencontres sur vingineuf, a été marqué, samedi 12 et dimanche 13 janvier, par trois surprises: Grenoble, Guingamp et Reims, équipes de

division 2 ont en effet été éliminées par Annecy, le SO Maine-Le Mans et Com-piègne, clubs de division 3. Handball

COUPE D'EUROPE DES VAINQUEURS DE COUPE En quart de finale (match aller) de la Coupe des vainqueurs de coupe, le FC Barcelone a battu, sur son terrain, l'USM Gagny (25 à 17).

Hockey sur glace CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Les six premiers sont qualifiés pour la deuxième phase du championnat — play off — qui débute mardi 15 jan-vier.)

Rugby CHAMPIONNAT DE FRANCE (Treizième journée) Trois rencontres seulement du cham-piousat de France de rugby out eu lieu dimanche 13 janvier :

POULE 3 Grenoble b. Bayonne 11- 7 Poule 4

- (Publicité) -LE LIVRE D'OR **DU CYCLISME 1984** Philippe BOUVET

Entre Laurent Fignon, qui s'éet plainement confirmé, et Bernard Hinault, qui a gagné le grand combet de son retour en activité, le cyclisme trançais possède deux balles titles d'affiche. Champion de trance 1984, vainqueur du Tour de France pour le deuxième amée consécutive, Laurent Fignon s'ast montré l'un des melleurs mondiaux, pendant que Bernard Hinault, lui, redevenait combatif à soubait. LE LIVRE D'OR DU CYCLISME 1984 de Philippe Bouvet retrace en premier l'eu cette bataille de prestige entre l'ancien et le moderne...

Mais les autres héros de cette seison figurent aussi dans cette galarie des champions. Francesco Moser, qui a pulvérisé le record de l'heure en repoussant les limites humainet, Sean Kally, l'empereur des classique, et Cuude Criquiellon, l'instrendu champion du monde, figurent, entre autres grandes figures contemporaines, dans LE LIVRE D'OR DU CYCLISME 1894, est ouvrage contemporaines, dans LE LIVRE D'OR DU CYCLISME 1894, est ouvrage

LE LIVRE D'OR DU CYCLISME 1984 est aussi un «Spécial Fignen». C'est pourquel la préface de Pascal Jules, son ani imirne, dresse de Laurent Fignen un portrait authentique et zensible. Nous découvrirons l'homme Fignen dans taute sa vérisé.

Collection Sports 2014

Editions SOLAR

Volley-ball CHAMPIONNAT DE FRANCE (Dixième journée) *RC de France b. JSA Bordeaux ... 3-1 Asnières Sports h. *Arago Sète ... 3-1 AS Grenoble b. *AS Cannos ... 3-1 *Montpellier-UC b. Stade Français 3-0 Classement, ... 1. Asnières Sports, 19 pts; 2. Montpellier-UC, 18; 3. AS Cannos, 17. CHAMPIONNAT DE FRANCE



(mariyana) AND A

S. Per

BACK .

· 🚓 🛊

gonit

ami Lim

Bearing of the same

f gr

PARTIE OF

The state of the s

Bet he was

E. C. R. Carting on the

1

The Third

19 77 2

- 124

Fig. B. Carrier Con-

Bull to be as

Darman ...

BERLEY LANG.

Service of the Marie alle . 744 TE 100 Page

2 中職 書 Tablifornia de Am · 100 100 100 TOTAL AND --riskaskijas im

ridad berteite ridad berteite · History of the state of No car Kindle

Tracket Am and

. Mart Grandelle. Angeleich feine Frankeite Angeleich feine Gestrafte Prijektein gestraften feine Character statement of the PRODUCT SECRETARY Marie Penin Zirbiy

200

ere de la Cape de Committee of the property of t

B DE JUDO

ರ್ಚಾಗಿದ್ದರು ಚಿತ್ರಾ Mer about or the ter des i ien - rai

Trappe, Taye. Is and the sale of the sale

AND PROPERTY OF THE PARTY OF TH

Annual of Francisco

足がみ

The state of the s

Property of the control of the contr THE RESIDENCE TO STATE OF THE S

Mark Sept 44 . 18.77 2" THE MANUE IS NOT THE The state of the s THE PARTY OF THE P The State of the S

mic maire of the st

Le « Super-geza) de Militia a Michela Fig. Pre Committee Contract

destance of the same of the sa dragation and the state of the George Control of the Out the state of the state of the Construction of the Constr Marine sum of the last serve Mare there Les Frances and ABLICATION AND COMPANY OF THE PROPERTY OF THE ungularity part News

Br. C. C. Trace

Parmi les quatorre france paratir der ker seht podiense Liger de kalent, Bozz miere de ef in genera de 'n kilor, tokechill et lige the Mil below of wint street the color promote in transmin piace de les :

With the similar

10000

1 - 1225

1 July 200

- T

. 12

30°

 $s(A^{n^{1/2}})$

1.5

J. 18 1 2

v. 1

garage at a first

A real of the contract

100

par de la Company de la compan gentar en er von to the same of the same of A CONTRACTOR de tra transfer and the to the second second the additionance by salice to Delice to Manager black Delice to Manager black Delice to Manager between the Manager between the Manager between the Manager black to the Manager AND THE ROBERT PROPERTY. ar or tree area.

EXALLYE PARIS-DANSE

Vedettes sur le sable

in at the entitional comments of Sign Chemin & Versailles . peris s --The production of the product of the

ACCEPTA TO State of the State of the transit of

Topogram Brederick Artist and The second of the second second the Period and the Street The case manifestation of The same of the sa to the second College & F. S. w. PARTIES NOT THE PARTIES OF THE PARTI

THE RESERVE TO **电影技术** (1984年) THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH

« Lords of the New Church »

Formés en 1981 à partir de transfuges de la scène punk anglaise – Stiv Bators (Dead Boys) au chant, Brian James (Damned) à la guirare, Nick Tur-ner (Barracudas) à la bannerie et Kerniri (Sham 60) Kermit (Sham 69), anjourd'hui remplacé à la basse par Dave Tre-gunna — les Lords of the New Church, enfants illégirimes de ce qu'on appelait autrefois les super-groupes », cultivent un rock dépenaillé tant dans l'esprit (iconoclaste). l'image (coir noir laceré et fripe débraillée) que dans la forme (guitares tordues et distordues). L'émergie ébouriffée, distordues). L'énergie ébouriffée, le tempo cahotique, déglingués, portés par un son seuré, parfois à la limite du hard-rock, ils perpétuent pourtant une tradition du rock'n roll que n'auraient pas reniée les New York Dolls grâce au doigté et à l'élégance des mélodies qui parsèment les enregistrements.

* Lundi 14 janvier à 20 heures à l'Eldorado; le 15 à Clermont-Ferrand; le 16 à Grenoble; le 17 à Strasbourg; le 26 à Nice; le 27 à Marseille; le 2 février à Bordeaux; le 3 à Toulouse ; le 4 à Montpellier ; le 5 à Lyon ; le 7 à Orléans ; le 8 à

Discographie chez CBS.

Musiques arabes à Nanterre

d'Egypte, d'Irak, du Liban, de Palestine, de Syrie, du Qatar et du Sondan se succéderont du 25 janvier au 10 février au Théâtre des Amandiers de Nanterre, où ils donneront quatorze concerts consacrés à la tradition savante, à la tradition populaire et à la chanson de grande audience spé-cifiquement arabé. Ce programme très riche est le deuxième volet des Journées de musique arabe proposées l'an passé à pareille époque et qui avaient constitué une véritable anthologie des musiques du Machreh. On était remonté alors aux sources de la tradition arabo andalouse, on va entendre cette fois des illustrations exemplaires de l'emploi de la voix humaine dans la musique du Proche-Orient arabe.

Pédagogie musicale au Midem

L'Institut de pédagogie musi-cale, fondé par le ministère de la culture qui fonctionne depais le 1 août 1984 sous la direction genérale du compositeur Henri Pousseur, organise le premier Colloque international de pédago-gie musicale qui aura lieu à cours du Midem-Classique, et traitera de l'enseignement de se, avec de nombreuses personnalités de pays très divers.

* Institut de pédagogie musi-cale, 211, avenue Jean-Jaurès, 75019 Paris. Tél.: 240-27-28, poste 1727.

Prix de portrait

L'Académie des beaux-aris met au concours : les prix de portrait Paul-Louis-Weiller, réservés cette année aux peintres (l'un, de 20000 F à un artiste sans limite d'âge, l'autre, de 10000 F à un peintre de moins de trente-cinq ans) et les prix de dessin de l'Académie, fondation Pierre-David-Weill (20000 F, 15000 F et 10000 F réservés aux artistes n'ayant pas dépassé trente ans au 1- janvier 1985).

Ecrire au secrétariat, 23, quai de Conti (75006 Paris), avant le 12 février pour les premiers, avant le 29 janvier pour les

Colette Brunschwig

L'abondant ensemble des toiles récentes de Colette Brunschwig évoque une symphonie de conleura puissamment orchestrée, une composition aux accorda savants, limités sous l'autorité de quelque dominante. Une metière extrêmement fouillée recouvre des structures solides. La lumière transfigure le tout, qu'elle annue de l'intérieur ou que, torrentielle et blonde, elle fasse irruption par une large haie et inonde le reste du tableau. Après ses lavis noirs et blancs, aux gouffres d'ombre qui révélaient une autre face de son talent, Colette Brunschwig moutre à nouveau son travail à l'huile (voire à l'acrylique).

Galerie Bellint, 28 bis boule vard' de Sébastopol. Jusqu'au 20 janvier.

Poésie et romances russes

La chantouse russe Elena Takoubovitch donne des concerts sur des poèmes de Pasternak. Mandelstam, Aknmatova, Tsvetaleva, Okondjava, Pouchkine, tous les lundis à 20 h 30 au Théitre 3 sur 4, 122, boulevard du Montpernasse, Paris (14°). Tél. : 327-09-16. .

THÉATRE

Un ballet de rêves

Rêves : vie indépendante qui naît de mondes inconnus où les gestes les plus simples s'étirent démesurément, où le quotidien s'enfle, se gonfle, se déforme. Images violentes qui enjambent le temps et l'espace. La logique, prise d'assaut par ces phanmes, se dissont en fumée. Et celle-ci prend des formes envelop-pantes dont il faut se méfier. Visions, apparitions, qui se détachent sur fond d'obscurité. Cauchemars créés par Philippe Adrien dont la mise en scène de ces « rèves » de Kafka ressemble à un ballet, une chorégraphie de l'imaginaire. Philippe Adrieu n'a laissé échap-

per aucun détail sans jamais céder à la facilité. Son spectacle court sur une corde raide, mais ses comédiens donnent l'impression de pouvoir marcher dans les airs. Une main, un bras, une épaule, le roulement d'une hanche, s'inscrivent dans un ensemble où tout est conçu pour créer l'étrange, l'onirique, le fantasmago-

Lenteur: celle d'un but qu'on ne peut atteindre. Arrêt brutal : exaspération, impuissance. Et soudain, les visages et les corps se tordent. La mort se dresse sur la pointe des pieds. On a envie de se réveiller mais des personnages blafards, vêtus de noir, apparaissent. Une jeune femme accrochée par la bouche se balance au bout d'une corde.

Il faudrait avoir des yeux dans le dos ou être doué d'ubiquité pour voir dans leur ensemble ces « rêves » de Kafka car Philippe Adrien utilise tout,l'espace du Théâtre de la Tem-

pête. Il n'y a pas une scène mais une multitude de lieux ; des niches éclairées, des seneures qui s'ouvrent, des portes entrebaillées. Des immeubles gris, lugubres, se penchent vers la salle que hantent les comédiens, les veux écarquillés, les membres raides, hallucinés. Ils passent et repassent, frolant les spectateurs comme s'ils voulaient les envoûter, puis ils disparaissent, engloutis dans l'obscurité. On se tourne et on se retourne comme dans un mauvais rêve, et nouvelles visions surgissent, noires et blanches avec des tâches de couleur. Tableaux de quelques ins-, tants où se mêlent l'érotisme et l'absurde. Grandeur et décadence. Et, comme dans un songe, les mots ne forment plus de phrases. Ils se détachent les uns des autres, perdus parmi d'autres sons dont Philippe Adrien connaît le pouvoir. Il mêle battements de cœur, hurlements et voix déformées par l'irréel. Mots sans suite, mots prétexte, bribes de conservation, murmures et borboygmes. On n'écoute pas. Il y a trop de choses à voir et à admirer.

La mise en scène de Philippe Adrien éveille les sens, exacerbe l'imagination et bouleverse toutes les frontières qui séparent l'inconscience de l'état de veille. Ces rêves devienment familiers, trop pour qu'on les recoive sans inquiétude. Ainsi ce bateau des morts qui passe sans bruit n'a-t-il pas une nuit envahi

CAROLINE DE BARONCELLI.

★ Théâtre de la Tempēte, 20 h 30.

CINÉMA

FIN DU CONFLIT ENTRE WIM WENDERS ET SON DISTRIBUTEUR

« Paris, Texas » en Allemagne fédérale

De notre correspondant

vier dans soixante salles de cinéma allemandes. Sa sortie avait été retardée par une interminable querelle entre Wim Wenders, le metteur en scène, et le Filmverlag de Autoren, relle qui apparaît tout à fait superflue au moment où le cinema d'anteur allemand, boudé par son public, traverse déjà une grave crise.

Qui a eu raison, qui a eu tort ? Si les critiques, enflammés par le premier grand succès d'un film allemand depuis longtemps, ont dans leur ensemble pris le parti de Wim Wenders les responsabilités sont plus partagées qu'il n'y paraît. Que le Filmverlag der Autoren, qui passe pour n'être plus aussi bien dirigé qu'avant et auquel on reproche des accords contestables avec les Américains d'Orion pour tenter de renflouer ses caisses, n'ait pas réussi à concevoir un plan de distribution à la hauteur du succès rencontré par le film à l'étranger est une chose. Que, de par le montage financier du film, il lui soit en revanche possible de bénéficier de retombées sans commune mesure avec son apport initial n'avait rien en soi de scanda-

Fondé à l'origine par de jeunes metteurs en scène pour aider la distribution des films du nouveau cinéma allemand, le Filmverlag der Autoren avait été tiré de la faillite dans les années 70 par le propriétaire actuel de l'hebdomadaire Der Spiegel, Rudolph Augstein, qui détient depuis une part majoritaire, Wim Wenders était l'un des rares metteurs en scène à y être associé jusqu'à ces derniers mois. La querelle de «diva» qui a opposé les deux hommes par presse interposée paraît plutôt curicuse au moment où les cinéastes allemands se plaignent de la mainmise des sociétés de distribution américaines en RFA, où le taux de pénétration du film allemand est inférieur à 10 %. On voit

Bonn. - Sept mois après son cou-mal, en définitive, quelles que soient ronnement à Cannes, Paris, Texas a les fautes commises par les uns ou enfin fait son apparition le 11 jan- par les autres, quel intérêt Wenders ou Augstein tireront de cette que-

Malgré un acqueil extrêmement

favorable de la critique, Paris, Texas s'est un peu trop fait attendre en Allemagne fédérale pour ne pas risquer d'en pâtir. Dans la foulée de sa Palme d'or ou de ses succès parisien et londonien, ses chances auraient certainement été meilleures. C'est d'autant plus dommage que le public allemand avait besoin du succès d'un tel film pour reprendre un peu confiance dans son cinéma. La crise risque en outre de susciter de grandes difficultés pour le Filmverlag, qui, quels que soient les reproches qu'on peut lui adresser, n'en reste pas moins, avec Basis Film et Futura, l'une des trois seules maisons de distribution à accepter de prendre des risques pour des films allemands difficiles.

HENRI DE BRESSON.

Robert De Niro à Avoriaz

C'était le grand pari du XIII Fes-tival d'Avoriaz: Robert De Niro viendrait-il comme promis présider le jury? Il est venu et il préside jusqu'au 19 janvier. Il aura à arbitrer les choix entre quatorze films en compétition, dont les tendances vont du jeu vidéo-machine infernal aux déplacements du temps, en passant par les dernières retombées de l'Exorciste – sans exorcisme mais avec de l'hémoglobine, – les clo-portes humains transformés en loups garous pour cause de déchets atomiques, les vrais loups-garous, les sangliers farceurs, et Arnold Schwarzenegger devenu robot-

Le Festival d'Avoriaz est voué au fantastique et au surnaturel, aux vagabondages de l'imagination, c'est ainsi qu'il a pris sous sa coupe le superbe film surréaliste d'un jeune Danois, découvert au Festival de Cannes, Lars von Trier: Element of

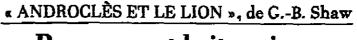
THEATRE 14 JEAN-MARIE SERREAU - 545-49-77

« LE MALENTENDU » • ALBERT CAMIUS

Compagnie JEAN BOLLERY

ार्थ के प्रति के प्रति के <mark>क्षेत्रक</mark>्षी की त्रिक्त के अपने का अपने का

el interprétation des trois tragédistants est royale... la pièce vous d'interpretation des trois tragectemes est royate... In provious ligote evec ses bessités», (Gilles Costar, Le Metin), «Des moments d'une grande intensités», (G. Dunur, M Obs.), «Une franchise de scalpel... Le travail de Bollery force l'estime», (J.-P. Léonardini, l'Humaniai), «Admirable», (C. Kerbourc'h, Quoc de Paris).



mais foot rire.

Sans envergure, sans apercus neuls.

bouzy soit sautive. Non, c'est Ber-

Cela dit, le public ne s'emnie pas

et le Lion au théâtre du Marais, car

théâtre, parvient à mener tambour battant seize comédiens impétueux,

encore mieux s'ils ne gueulaiem pas

MICHEL COURNOT.

Proprement britannique

Le théâtre de Bernard Shaw, si souvent joué qu'il ait été dans notre pays, est-il traduisible en français? Lorsque nous lisons les préfaces dont Shaw accompagnait l'édition de ses pièces, nous saisissons ce qu'il dit, nous sommes frappés par sa vi-gueur d'esprit, ses inventions d'idées, sa rapidité de regard, sa facon chaleureuse et gaie d'aller au plus juste, sans traîner. Et puis nous passons à la pièce, soit par la lec-ture, soit par l'audition du spectacle, et ce n'est plus le même homme : Shaw devient appliqué, raisonneur, s'empêtre dans des dialogues démonstratifs d'un propos plutôt re-battu, coupés de temps à autre par des plaisanteries qui frôlent la bêtise

Ne serait-ce pas que le théâtre luimême de Shaw repose sur un effet d'optique, ou sur une sorte de centre de gravité mental, ou sensible, proment britannique et inexporta-

Androclès et le Lion, pièce écrite par Shaw en 1913, présente quelques moments un peu comiques, un neu forcés, un neu faciles, autour de 'anecdote connue racontée par Aulu-Gelle : dans l'arène, l'esclave Androclès n'est pas déchiré par le

lion, car celui-ci reconnaît l'homme ★ Théâtre du Marais, 20 h 30.

« CONVERSATION CHEZ LES STEIN », à la Bastille

Une femme privée d'amour

Marde Stein a eu une liaison avec Goethe, et il est parti. Elle essaie de traverser ce vide, de saisir une trace au moins des bouleversements déjà passés, de mettre au présent ses souvenirs. Elle va et vient autour de l'amour, face à son mari qui ne dit rien. Elle lui parle, se parle. Cette € conversation > est en fait un long monologue avec lequel la

mise en scène de Jean-Louis Martinelli ne triche pas. Les hommes ne sont pas présents : seulement Mm de Stein (Guillemette Grobon), plus une soprano (Annie Tasset) qui chante des lieder, accompagnée au piano par Anne-Marie Fijal. Le programme cite Roland Barthes : «L'espace du lied est affectif... Son espace vrai d'écoute, c'est, si l'on peut dire, l'intérieur de la intime et confidences adressées aux oreilles anonymes des spectateurs. L'action est déplacée abstrait : le piano, deux colonnes, et en toile de fond, un tableau qui représente un grillage. Fausses grilles et vraie cage aux barreaux invisibles, ou 19 h 30.

- TRAIN D'ENFER .. -

La pièce de Peter Hacks, traduite par Jean Jourdheuil et Jean-Louis Besson, creuse les énigmes des relations amou-

M™ de Stein tourne en rond, pri-

sonnière de ses frustrations. Uni-

vers de femme privée d'amour.

privée d'homme, noyée

reuses et les cerne. Elle est cruelle, douloureuse, elle est plus que Guillemette Grobon n'est pas une grande dame qui souffre et rêve. Elle est toute en hargne, en sensuelité animale. Elle empoigne le texte avec une vitalité gourmande, fait jouer l'ironie sur le romantisme, donne une coloration moqueuse aux élans de rancœur pour mieux se laisser aller aux angoisses de la passion, aux rêves de bonheur, et le bonheur est un même rêve pour les midinettes et pour les grandes dames. Se M™ de Stein est une femme de tous les

COLETTE GODARD.

* Théâtre de la Bastille,

nale contre le racisme et l'antisémi-Comme le MRAP, la LICRA a accueilli « avec satisfaction » Train tisme a elle aussi l'intention de se constituer partie civile dans l'affaire qui a inspiré le film (l'assassinat d'un jeune Algérien en 1983). d'enfer, de Roger Hanin (le Monde



AU COLLOQUE DE « FRANCE-FORUM »

M. Raymond Barre dénonce le « complexe louis-quatorzième »

qui l'a naguère guéri d'une blessure. Ces moments ne volent pas haut, La revue France-Forum a organisé les 10 et 11 janvier, au Sénat, un colloque sur le thème - Culture Mais la quasi-totalité d'Androclès et démocratie aujourd'hui », auquel et le Lion est faite d'entretiens entre participaient essentiellement des personnalités de l'opposition, en par-ticulier M. Raymond Barre. Le dis-cours de l'ancien premier ministre César, l'un de ses capitaines, et une douzaine de martyrs chrétiens sur le point d'être suppliciés. Entretiens est intervenu en clôture des deux journées, davantage pour définir une politique culturelle de l'opposition Bavards et plats. Tout au moins en français, alors qu'il ne semble pas que la traduction de Jacques Deque pour attaquer celle de l'actuelle majorité, M. Lang ayant fait les frais, il est vrai, de quelques-unes des interventions précédentes. nard Shaw qui vasouille, qui tire à la ligne, exactement comme il le fait

M. Barre, constatant qu'il v a dans sa Sainte Jeanne, sauf lors d'une scène pas mal venue entre Jeanne et Baudricourt. - désormais un enjeu politique dans la culture -, a dénoncé le - complexe louis-auatorzième - de la Ve République, qui s'est manifesté, selon lui, par la croissance « expo-nentielle » du nombre des grands pendant la présentation d'Androclès Jacques Mauclair, sur le quart de mouchoir de poche de la scène de ce projets de l'Etat : - Le général de Gaulle avait un grand projet cultu-rel, M. Pompidou aussi, M. Giscard d'Estaing, deux. Aujourd'hui, il y en a douze : sept à Paris, cinq en colorés, éloquems — gentil peloton mené par Monique Mauclair, Edgar Givry, Diane Niederman. Ce serait

Pour M. Barre, une politique culturelle ne peut être que globale. Il n'est plus souhaitable d'avoir une vision sectorielle de cette politique, elle ne doit pas être la responsabilité d'un seul homme, mais celle du gouvernement. Cette politique globale doit être, a déclaré l'ancien premier ministre, une politique de conservation du patrimoine, au sens large, ainsi que de médiation et d'incitation. Elle suppose une action plus efficace de formation et d'enseignement, et elle touche donc à l'éducation. Il existe dans ce domaine - une carence absolue - du système éducatif français, a souligné M. Barre.

Les incitations supposent un choix, mais ce choix ne doit pas être politique : • Il ne doit pas v avoir d'interdit politique . a dit M. Barré, qui a noté cependant l'importance de la culture nationale. La reconnaissance des autres cultures, leur choc et leur interpénétration ne doivent pas faire renoncer à cette culture nationale.

Le coût de la culture, enfin, doit, comme la santé, être lié à l'argent dont l'Etat dispose. La continuité du fiancement est essentielle, et à cet égard - les lois-programmes sont indispensables ». Notant qu'il doit exister une articulation prévue entre le pouvoir central et les collectivités. M. Barre s'est déclaré persuadé que la décentralisation sera très utile au progrès culturel en France, « à condition qu'il y alt un partage très clair des compétences et que l'État assume son rôle qui est de compenser les inégalités de ressources entre les diverses parties du territoire ».

F. E.

■ ÉCOLE ESTIENNE. - La galerie du Messager a été mise par le Musée de la poste à la disposition des six cents élèves de l'Ecole nationale supérieure des arts et indus-tries graphiques, l'École Estienne, qui travailleront devant les visiteurs du 15 janvier au 9 février (Galerie du Messager, 34, boulevard de Vau-girard, 75015 Paris).

■ WATTEAU FAIT MOU-CHE. – L'exposition Watteau a at-tiré au Grand Palais, selon la direction des Musées nationaux. 350 000 visiteurs depuis son ouverture le 24 octobre, la plaçant ainsi dans les dix premières, après Tou-tankhamon, le centenaire de l'Impressionnisme, Manet, Turner et

Cette exposition, qui se terminera le 28 janvier, est en outre ouverte en nocturae jusqu'à 22 heures chaque mercredi.

Les salaires des cadres 1985

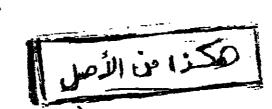
Étes-vous sous-payé?

ou simplement de le comparer à ceux qui exercent la même profession. Car c'est vrai que le salaire dépend aussi du secteur, du chiffre d'affaires et de la dimension de l'entreprise. Autant de critères que Le Point a justement pris en compte pour révéler, dès son prochain numéro, les salaires des cadres 1985. Une grande enquête nationale qui permettra à chacun

DAS facile de situer son salaire... de savoir (vraiment) combien il devrait gagner... qu'il soit cadre débutant, confirmé, cadre supérieur, cadre dirigeant ou dirigeant d'une PME.

Attention: l'importance de ce dossier justifie que les résultats en soient étalés sur deux semaines, dans les numéros du Point du 14 et du 21 janvier prochains.

lepoint



SPECTACLES

théâtre

THÉATRE DE L'ILE SAINT-LOUIS (633-48-65), 21 h: les Bâtisseurs d'empire.

THEATRE DU MARAIS (278-03-53).

THEATRE 14 (545-49-77) (D.), 20 h 45:

TOURTOUR (887-82-48), 20 h 30 : Cala-

mity Jane; 22 h 30 : Carmen ern. VINAIGRIERS (245-45-54), 20 h 30 :

AU BEC FIN (296-29-35), 20 h 30 : le

AU BEC FIN (296-29-35), 20 h 30: le Président; 22 h: Baby or not Baby. BLANCS-MANTEAUX (887-15-84), L 20 h 15: Arenh = MC2; 21 h 30: les Démones Loulon; 22 h 30: les Sacrés Monstres; IL 20 h 15: Super Lucatte; 21 h 30: Denx pour le prix d'un; 22 h 30: Limite!

CAPÉ DE LA GARE (278-52-51), 21 b:

Impesse des morts.

CAFÉ D'EDGAR (322-11-02), L 20 h 15:
Thous vollà delux boudins; 21 h 30: Mangenses d'hommes; 22 h 30: Ortins de secons. Il 20 h 15: Ca balance pas mai;
21 h 30: le Chromosome chatonilleux;

L'ECUME (542-71-16), 20 h 30 : F. Msiles.

PETTI CASINO (278-36-50), 21 h : Il n'y a pas d'avion à Orly ; 22 h 15 : Bonjour les ordures.

POINT-VIRGULE (278-67-03), 21 h 30:

CAVEAU DES OUBLIETTES (334-94-97), 21 h : Chansons françaises.
REX (293-60-99), 20 h 30 : J. Iglesias.

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (278-44-45), 21 h : La gauche mai à droite. DEUX ANES (606-10-26), 21 h : Les zéros sont fatigués.

CIRQUE D'HIVER (338-24-19), 21 h :

SALLE GAVEAU (563-20-30), 20 h 30:

Manée Grévin, 20 h 30 : T. Nikolasva

Le music-hall

Les chansonniers

Les concerts

MERCREDI-

UN FILTUSE DENYS ARCAND O APRES LE ROTAL DE BOGER L'ENFELIN

avec JEAN CARMET - VÉRONIQUE JANNOT

GABRIEL ARCAND ANNE LÉTOURNEAU. DONALD PILON

(Bach). Athénée, 20 h 30 : R. Scotto.

Les cafés-théâtres

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LOULOUTE : Théâtre des Non-veautés (770-52-76), 20 h 30.

Les salles subventionnées

OPÉRA (742-57-50), 19 h 30 : le Lac des

cygnes.

COMÉDIE-FRANÇAISE (296-10-20),
20 h 30 : Bérénice. CHAILLOT (727-8)-15), Grand forer, 20 h 30 : Rendez-vous de poésie avec Les-

Be Kaplan.

BEAUBOURG (277-12-33), ConcentsAnimation, 20 h 30: Forum de la création: Homange à Max Deutsch (Shoesberg, Zielinkaka, Julich etc.);
Cheinn-Vidéa, 16 h: Eric et l'Oisean
blen, de J.-C. Riga; l'Enfant de la haute
mer, de D. Bellou; 19 h: le Dernier des
Miktitos, d'Y. Billon; Le Cinéma
chisols, 17 h 30: le Frintemps de la paix,
de S. Hu; 20 h 30: Déchéance de
Z. Lin; 18 h: Charles Bukowky. Un portrait par Berbet Schroeder.

THÉATRE MUSICAL DE PARIS (261-19-83), concert, 20 h 30: Concert Co-lonne: D.R. Davies, M. Martin (Bach, Stokowski, Beethoven, etc.).

Les autres salles

- A. DEJAZET (887-97-34), 21 h: La ATALANTE (606-11-90), 20 h 30 : Jour-nal d'un chien.
- CARTOUCHERIE, Epéc de Bois (308-39-74), 20 h : le Paradone sur le comé-COMEDIE CAUMARTIN (742-43-41).
- 21 h : Roviens dormir à l'Elysée. DAUNOU (261-69-14), 21 h : le Canard à
- forange.

 DÉCHARGEURS (236-00-02), 19 h : Mystère bouffe : 21 h : Et si je mettais un peu de musique.

 DER HEURES (606-07-48), 20 h 30 : Repas de famille : 22 h : Scènes de ménage.
- ESPACE KIRON (373-50-25), 20 h 30 :
- HUCHETTE (326-38-99), 19 h 30 : la Cantatrice chauve; 20 h 30 : la Leçon; 21 h 30 : Offenbach, tu comais?
- LUCERNAIRE (544-57-34), L 20 h : les
 Eaux et les Forêts : 21 h 45 : le Prophète.

 II. 18 h 00 : la Gazelle après minuit ;
 20 h : Pour Thomas ; 22 h : Hiroshima
 mon amont. Petite salle, 18 h : Pariosh
 français, n° 2 : 20 h : M. Lourie ; 21 h 30 :
 Cockzail Bloody M. LYCÉE C.-SÉE (607-91-51), 20 h 30 : les
- MATHURINS (265-90-00). salle, 21 h : Louki que quoi dont où. NOUVEAUTÉS (770-52-76), 20 h 30:

Le Monde Informations Spectacles 281 26 20 POCRE MONTPARNASSE (548-92-97); 21 h; Kidnapping. STUDIO HERTRAND (783-64-66), 20 h; 30 : le Café par extemple. THÉATRE DEDGAR (322-11-02), 20 h; 15 : les Baban-cadres; 22 h; Noss ou fait où on nous dit de faire. Pour tous renseignements concernant

l'ensemble des programmes ou des salles (de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours tériés) rervation et prix préférentiels avec la Corte Club

Pour adhèrer ou Club du Monde des Saectocles envoyez le builletin ci-dess au journal Le Monde, service publiché, 5 rue des fraisens 75007 Paris. recevoir la Carte du Club du Monde des Spectades et le joins 100 F françois par chèque ou mandat-lettre à l'ordre du journal Le Monde.

Lundi 14 janvier

Egilse Saint-Etienne-du-Mout, 20 h 30 : Ensemble les Musiciens du Louvre, dir. : M. Minkowski, Chorale de l'E.N.M. du Raincy, dir. : F. Herr (Purcell).

Iazz, pop, rock, folk

ATMOSPHERE (249-74-30), 20 h 30 F. Firmin, 22 h 30 : Jazzimut DUNOIS (584-72-00), 20 h 30 : Zeff. MEMPHIS MELODY (329-60-73), 22 h : Mattew et Tao ; 0 h 30 : M. Silva.

MONTANA (548-93-08), 22 h : R. Urtreger.
PETIT JOURNAL (326-28-59): 21 h 30:
Hollywood Swing Boys.
PETIT OPPORTUN (236-01-36) 23 h:
E. Barret, E. Deniel, S. Pernani, P. Le-

En région parisienne

VERSAULIES, Th. Montmusier 71-18), 21 h: la Cage sux folies.

cinéma

La Cinémathèque CHAILLOT (784-24-24)

BEAUBOURG (278-35-57) 17 h : Hommage à C. Eastwood : le Ca-sardeur, de M. Cimino ; 19 h : Cinéma jaonais: La guerre : Pavane pour un hon puisé, de M. Kobayashi.

Les exclusivités

AIDA (It., v.a.) (inédit): 7" Art Beznbourg, 4" (278-34-15).

ALSINO EL CONDOR (Nicaragus, v.a.), Républic-Cinéma, 11" (805-51-33).

AMADEUS (A., v.a.): Forum, 1" (297-53-74); Vendôme, 2" (742-97-52); Sudò de la Harpe, 5" (634-25-52); UGC Odéon, 6" (225-10-30); Gaumont Champt-Elysées, 8" (359-04-67); Ambassade, 8" (359-19-08); Parmassiens, 14" (335-21-21); 14 Juillet-Beungranelle, 15" (575-79-79). - V. f. Rex, 2" (236-83-93); Impérial, 2" (742-72-52); Athéma, 12" (343-00-65); Mompannos, 14" (327-84-50); ConventionSaint-Charles, 15" (579-33-00); Murat, 16" (651-99-75). (651 99 75).

L'AMOUR A MORT (Pr.) : Ouintette, 9 L'AMOUR PAR TERRE (Fr.) : Cino-L'ANNEE DES MEDUSES (Fr.) : Mari-

pernase, 14 (335-30-40). ATTENTION LES DÉGATS (IL., v.f.) : REI, 2 (236-83-93); UGC Montpar-nesse, 6 (574-94-94); Normandie, 8 (563-16-16); UGC Boulevard, 9 (574-95-40); UGC Gobelins, 13 (336-23-44); UGC Convention, 15 (574-93-40); Paramount Montmartre, 18 (606-34-25); Tourelles, 20 (364-51-98).

AU-DESSOUS DU VOLCAN (A., v.o.) : eette, 5º (633-79-38). BAYAN KO (Phil., v.o.) : Ciné-Beanbourg, 3 (271-52-36).

Beanbourg, 3 (271-52-36).

BÉBÉ SCHTROUMPF (Belg.): George-V. 8 (561-41-46); Bantille, 11 (307-54-40); Nation, 12 (343-04-67); Fau-vette, 13 (331-60-74); Montparnasse, Pathé, 14 (326-12-06); Grand Pavois, 15 (554-48-85); Clichy Pathé, 18 (522-

16-10].

BOLERO (A., v.a.) (*): Forum Orient Express, 1* (233-42-26); UGC Dannon, 6* (225-10-30); Ermitage, 8* (563-16-16); Normandie, 8* (563-16-16); v.f.: Rex, 2* (236-83-93); UGC Montparnesse, 6* (574-94-94); UGC Boulevard, 9* (574-95-40); UGC Gore de Lyon, 12* (343-01-59); UGC Gobelins, 13* (336-23-44); Images, 18* (522-47-94); Socrétain, 19* (241-77-99). BOY MEETS GIRL (F.): St-André-des-Arts, & (326-80-25); Olym-pic, 14 (544-43-14).

BRIGADE DRS MOEURS (Fr.) (**) : Forum Orient Express, 1= (233-42-26) ;

George-V, & (562-41-46); Marignan, & (359-92-82); Françain, & (770-33-88); Maxéville, & (770-72-86); Bustille, 11* (307-54-40); Fauvette, 13* (331-56-86); Montparnasse-Pathé, 14* (320-12-66); Convention St-Charles, 15* (579-33-00); Paramount Montmartre, 18* (606-34-25); Pathé Clichy, 18* (522-46-01)

46-01). BROADWAY DANNY ROSE (A., v.A.): Reflet Quartier Latin, \$\(\) (326-84-65); George-V, \(\) (562-41-46). CAL (Irl., v.o.) : Clary Ecoles, 5 (354-

CARMEN (Esp., v.o.) : Boito à films, 17º CARMEN (Fourovit.): Publicus-Manignon, 8 (359-31-97). LE CONTE DES CONTES (Sov., v.o.): Compos, 6 (544-28-80).

Comno, & (544-28-80).

COTTON CLUB (A., v.o.): Geramont.
Halles, 1= (297-49-70); St-Germain
Hachette, 5 (633-63-20); Hantefenille,
& (633-79-38); Ambessade, & (35919-08); Colinte, & (359-29-46); Escariel, is (707-28-04); Parmessicus, 14(320-30-19); 14-Juillet Beangreaelle,
15 (575-79-79); Mayfair, 16 (52527-06); v.f.: Berlitz, & (742-60-33);
Richellen, 2 (233-56-70); Bretagne, &
(222-57-97); St-Lazare Pasquier, &
(387-35-43); Nation, 12 (343-04-67);
Fauvette, 13 (331-60-74); Gammont (367-33-3); Nama, 12 (337-60-7); Fanvette, 13 (331-60-74); Gammont Sud, 12 (327-84-50); Gammont Convention, 15 (828-42-27); Paramount Maillot, 17 (758-24-24); Pathé Wépler, 18

(522-46-01); Gambettz, 20 (636-10-96). DIVA (Pr.): Rivoli Bembourg, 4 (272-

Paisce, 5 (354-07-76). EMMANUELLE IV, George-V, 8º (562-

L'ÉTOFFE DES HÉROS (A., v.o.) : Espace Gainé, 14 (327-95-94) ; Boite à films, 17 (622-44-21).

Sims, 17 (622-44-21).

GREMLINS (A., v.o.): Rex, 2 (236-83-93); Ciné-Beaubourg, 3 (271-52-36); UGC Dainton, 6 (225-10-30); UGC Normandia, 8 (563-16-16); Bienvenlie Mostparmuse, 19 (544-25-02); - v.d.: Rex, 2 (236-83-93); UGC Montparmuse, 6 (574-94-94); Farmount Opéra, 9 (742-56-31); UGC Gare de Lyon, 12 (343-01-59); UGC Gobelius, 13 (336-23-44); Gaumont-Sud, 14 (327-84-50); UGC Convention, 15 (574-93-40); Pathé-Clichy, 18 (522-46-01).

15 (574-93-40); Path5-Clichy, 18 (522-45-01).

GREYSTORE, LA LÉGENDE DE TABZAN SEIGNEUR DES SINGES (Ang., v.o.): Hautefoulle, & (633-79-38); George-V. 9 (562-41-46); Parnassiem, 14 (335-21-21). – V.f.: Français, 9 (770-33-88).

L'HISTOIRE SANS FIN. (AL., v.o.) : UGC Marbeif, 8 (561-94-95). HOTEL NEW-YORK (A., v.o.) : Sta-dio 43, 9* (770-63-40).

II. ÉTAIT UNE POIS EN AMÉRIQUE (A. v.o.) : Cinoches Saint-Gernssiz, 6º (633-10-82).

(633-10-82).
INDIANA JONES ET LE TEMPLE MAUDIT (A., v.a.): Marbeal, 8- (561-94-95). - V.i.: Paramount Opéra, 9- (742-56-31).
MARCHE A L'OMBRE (Fr.): Paramount Marivaux, 2- (296-80-40); George-V. 8- (562-41-46); Monsparnos, 14- (327-52-37).
MARLES L'OMPRE (A. m.) - 1160-MARIA'S LOVERS (A., v.o.): UGC Opéra, 2' (274-93-50); Ciné Beambourg, 3' (271-52-36); UGC Odéon, 6' (225-10-30); UGC Rotonich, 6' (574-94-94); UGC Biarritz, 8' (562-20-40); v.f.: UGC Gare de Lyon, 12' (343-01-59).

UGC Gare de Lyon, 12 (143-01-59).

LE MATELOT 512 (Fr.): Forum Orient Express, 1* (233-42-26); Reflet Loges 1, 5* (354-42-34); Studio Cajas, 5* (354-89-22); George V. 8* (562-41-46); Parnessiens, 14* (335-21-21).

MEURTRE DANS UN JARDHN ANGLAES (Brit., v.a.): Epée de Bois, 3* (337-57-47); Saint-Amhruise (H. sp), 11* (700-89-16).

1984 (A., v.a.): 14-Juillet Parnesse, 6* (326-58-00); Marignan, 8* (359-92-82).

LE MOMENT DE VÉRTIÉ (A., v.f.): Opéra Night, 2* (296-62-56).

Opera Night, 2 (296-62-56).

MOSCOU A NEW-YORK (A., v.a.) :
UGC Marbeuf, 4 (361-94-95). NEMO (A., v.o.) : Bossaparie, 6 (326-12-12).

(FL) : Quinzette, 5 (633-79-38); George V, & (562-41-46); Parmasslers, PARIS, TEXAS (A. v.o.): UGC Opera, 2 (574-93-50); Saint-Andrédes-Arts, 6 (326-48-18); UGC Biarritz, 8 (562-

LES NUITS DE LA PLEINE LUNE

20-40) : Parmassiens, 14 (335-21-21). ~ V.L.: UGC Boulevard, 9 (574-95-40). V.I.: UGC Boalevard, 9 (574-93-40).

PAROLES ET MUSRQUE (Fr.): Gaumont Halles, 1* (297-49-70); UGC Opéra, 2* (274-93-50); Richelien, 2* (233-56-70); Berlitz, 2* (742-60-33); Saint-Gennain Village, 5* (633-63-20); UGC Odéon, 6* (225-16-30); Colisée, 3* (359-29-46); Biarritz, 3* (562-20-40); UGC Boulevard, 9* (574-95-40); 14-Juillet Bastille, 11* (357-90-81); Albána, 12* (343-07-48); Paramount Galaxie, 13* (580-18-03); UGC Gobelies, 13* (336-23-44); Mistral, 14* (539-52-43); Miranser, 14* (320-89-52); Gamtont Convention, 15* (828-42-27); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15* (575-79-79); Murat, 16* (651-99-75); Calypso, 17* (380-30-11); Pathé Clichy, 18* (522-46-01).

Calyne, 17 (380-30-11); Paths Cheny, 18 (\$22-46-01).

PARTENARES (Ft.): Forum Orient-Express, 1e (233-42-26); Quintette, 5 (633-79-38); George-V, 3e (563-41-46); Lamière, 9 (246-49-07); Parmasieus, 14 (320-30-19). LE PAYS OU RÉVENT LES FOURMIS

VERTES (AL. v.a.): Grumont Haller, 1" (297-49-70): Hantefeuille, 6" (633-79-38): Colinic, 8" (359-29-46). LA POULE NORRE (Sov., v.l.): Cosmos, 6" (544-28-80).

PRÉNOM CARMEN (Fr.): Grand Pavois (H sp.), 15° (554-46-85). QUILOMBO (Brasilien v.o.) : Denfert, 14

(321-41-01). REVELLON CHEZ BOB (Fr.): Paramount Odéun, 6º (325-59-83); Paramount Chy Triomphe, 8º (562-45-76); Paramount Opera, 9º (742-55)

LES RIPOUX (Fr.): Artades, 2 (233-54,58); Berlitz, 2 (742,60-33); LIGC Denton, 6 (225-10-30); UGC Biarritz,

8* (562-20-40); Montpursos, 14* (327-52-37); Ramingh, 16* (228-54-44). REUBEN REUBEN (A., v.o.); Smilio Alpha, 5* (354-39-47).

.

.# * 1

4.74

interior a

State of Section Section

A 10 TH

THE PARK T

AND THE PERSON OF

7.3

-17,755; -a-

- 4-4

SE SESSION

⊒ b.. •

وتكلت

1. 1

21d.u 31,00

وبالطي لالآ

Will answer \$20 th Fig. 345

^{वि}विधिक्ष के उ An inches

10.1

€**32***3 703 4 5 76

1.41

in way

S WELL S

-27.2 32 March

A 1819

·

7-12-7

21 - 株

淋ョ焼

A SHA

Alpha, 5: (354-39-47).

SAIVAGE ET BEAU (ft.): Monto-Carlo, 5: (225-69-83); UGC Danton, 6: (225-69-83); UGC Danton, 6: (225-69-81); Paramount Opint, 9: (742-56-81); Paramount Bantile, 12: (343-79-17); Paramount Montparasse, 14: (333-30-46); Contention Saint-Charles 15: (579-33-00); Paramount Maillot, 17: (758-24-24);

LA 7: CIBLE (ft.): Richellett, 2: (233-36-70); Beditz, 2: (742-60-33); Bressing, 6: (222-77-97); Le Paris, 3: (359-33-9); Publicis Charlos-Diyafes, 8: (720-76-23); Nations, 12: (343-04-67); Panvette, 13: (331-36-36); Canimont Sad, 14: (327-44-50); Gammont Carelette, 20: (366-10-96).

SHEENA, LA REINE DE LA JUNGLE

SHEENA, LA REINE DE LA JUNGLE (A., v.L): Paramount Marivaux, 2 (296-80-40). SOLLERS JOUE DIDEROT (Fr.): Stu-

SOLLERS JOUE DIDEROT (Fr.): Sta-dio 43; 9* (770-63-40).

SOS EANTOMES (A., va.): Forum, 1* (297-53-74); Paramount Odéoa, 6* (325-59-83); Marignan, 8* (359-92-82); George V, 8* (561-41-46); Paramount City, 9* (562-45-76); Kinopanotzum, 15* (306-50-50); z.f.; Maxéville, 9* (770-72-86); Paramount Opéra, 9* (742-56-31); Paramount Opéra, 9* (742-56-31); Paramount Montparname, 14* (335-56-31); Farwette, 17 (331-00-44); Paramount Montparasse, 14 (335-30-40); Montparasse Pathé, 14 (320-12-06); Mistral, 14 (339-52-43); Para-mount Maillor, 17 (758-24-24); Images, 18 (522-47-94).

SOUVENIES SOUVENIES (Fr.) .: Logo: I, 5 (354-42-34) : Calypso, 17 (380-30-11). (380-90-11). STAR WAR LA SAGA (A., v.o.), LA GUERRE DES ÉTONLES, L'EMPIRE

CONTRE-ATTAQUE, LE RETOUR DU JEDI : Escaral, 13 (707-28-04); Espacio Gaba, 14 (327-95-94). LA ULTIMA CENA (Cab.) : Républic Cinéma, 11º (805-51-33),

LES FILMS NOUVEAUX

ANOTHER COUNTRY, film britan-ANOTHER COUNTRY, film brina-mique de Mareka Kamievala. Y.o.: Gammon-Halles. 1" (297-49-70); Impérial. 2" (742-72-52); Saint-Germain Studio, 5" (633-63-20); Olympio-Luxembourg, 6" (633-97-77); Publicis Seint-Germain, 6" (222-72-80); Pagoda, 7" (703-12-15): Elyafes-Lincoln, 8" (359-12-15): Elyafes-Lincoln, 8" (359-19-08); Olympio-Entrepot, 14" (544-43-14); Bianvenne-Montparanse, 15" (544-25-02); Montparanse, 14" (327-52-37); Gaumont-Convention, 15" (828-42-27).

42-27).

A NOUS LES GARCONS, film fran A NOUS LES GARCONS, film fran-cais de Michel Lang, Forum Orient-Express, [**; (234-42-6); Riche-lien, 2* (233-56-70); Chany-Palace, 9* (354-07-76); Publicis Champe-Elysées, 2* (720-76-22); Saint-Lazare Penquier, 8* (387-35-43); Marignan, 9* (359-92-82); Fran-chi, 9* (770-33-89); Basille, 11* (307-54-40); Nation, 12* (343-04-67); Fanwette, 13* (331-60-74); Mistral, 14* (539-52-43); Montparnasse-Pathé, 14* (320-12-06); Gaumont-Convention, 15* (828-42-27); Victor-Huro, 16* (\$28-42-27); Victor-Hugo, 16-(727-49-75); Wepler, 18-(522-46-01); Gaumons-Gambetta; 20-(636-10-96)

(636-10-96);
LES ENBAGES (*), film français de Fierre William Glens. Gammons-Halles, l* (297-49-70); Berlitz, 2: (742-60-33); Quintene, 5* (633-79-38); Ambussade, 8* (339-19-08); George V. 8* (562-41-46); Lamière, 9* (246-49-07); Restille, 11* (307-54-40); Fauvette, 13* (331-60-74); Miranur, 14* (329-52-43); Gaumont-Convention, 15* (828-42-27); Images, 18* (522-47-94).

42-27]; Images, 10: (522-47-94).
L'ÉTÉ PROCHAIN, film français de Nadino Trintignant. Forum Orient-Express, 1st (233-42-26); Paramount Marivaux, 2st (296-80-40); Paramount-Odéoa, 6st (325-59-83); Paramount-Odéoa, 6st (325-59-83); Paramount-Odéoa, 9st (742-75-90); Paramount-Bastille, 12-(343-79-71); Paramount-Goldina, 1st (707-12-28); Paramount-Goldina, 1st (580-18-03); Paramount-Montparinesse, 1st (335-30-40); Paramount-Oriéans, 1st (540-45-91); Convernion Saint-Charles, 1st (579-33-00); Paramount-Maille, 1st (758-24-24); Clichy-Pathé, 1st (522-46-01).

EAOS, CONTES SECHIENS, film

Pathe, 19 (522-46-01).

KAOS, CONTES SECHLENS, film inlien des frères Tuviani. V.o.: Forum, 1* (297-53-74); 14 Juillet-Racine, 6* (326-19-68); 14 Juillet-Parnasso, 6 (326-58-00); Marignan, 8 (359-92-82);

14 Juillet Bastille, 11 (357-96-81); 14 Inillet-Bastille, (1° (357-96-91); PLM-Saint-Iscones, 14° (589-96-42); 14 Inillet-Beungmardle, 19° (575-79-79); V.L.: Impérial, 2° (742-72-52); Saint-Lazare, Pas-quier, 3° (387-35-43); Nation, 12° (343-04-67); Montpianauso-Pathé, 14° (320-12-06); Chichy-Pathé, 18° (522-46-01).

(52246-01).

LOVE STREAMS, film américano de John Cassavetes. V.o.: Forum, i? (297-53-74).: Olympic Saint-Germain, 6- (222-87-23); 14 Juillet Parsanc, 6- (326-58-00); George-V, 8- (562-41-46); Action LA Fayette, 9- (329-79-39); Lamière, 9- (246-49-07); 14 Juillet-Béttille, II- (357-96-81); 14 Juillet-Béttille, II- (357-96-81); 14 Juillet-Bettille, II- (357-96-79-79).

LE Daire pre Comprosite II- 171.

LE PAPE DE GREENWICH VIL-(575-79-79); V.L.: Rex, 2 (236-83-93); UGC Opera, 2 (574-93-50) : Mariat, 16 (651-99-75). LES RUES DE L'ENFER (**), 6bm

américain de Damy S V.o. : Paramoun-Odéon ю, 6 (325-Va.: Paramoun-Odon, & (325-59-3); V.L.: Paramount-Marinant, 2: (296-80-40); Paramount-City Triomphe, & (362-65-76); Maxéville, 9=(770-72-86); Paramount-Opéra, 9: (742-56-31); Paramount-Bastille; 11: (343-79-17); Paramount-Galaxie, 13: (380-18-63); Paramount-Montparasse, 14: (335-30-40); Paramount-Orléans, 14: (340-45-91); Paramount-Orléans, 14: (340-45-91); Paramount-Montparasse, 18: (66-34-25). STRANGER THAN PARADISE,

STRANGER THAN PARADISE, film américain de Jim Jarmusch. V.o.: Cané-Beanbourg, 3 (271-52-36): Saint-André-des-Arts, 6 (226-48-18): Pagode, 7 (703-12-15): Elysées-Lincoln, 9 (353-36-14): Parassient, 14 (333-21-21): Olympic Entrepôs, 14 (544-43-14): 14 Juillet-Bastille, 11 (357-90-81).

(357-90.81).
TRAIN DENFER, film français de Roger Hania. Rex. 2 (236-83-93); Cm6-Beaubourg. 3 (271-52-36); UGC Odéou. 6 (225-10-30); Gaumont-Ambarsade. 8 (353-19-08); UGC-Boulevard. 9 (574-95-40); UGC-Boulevard. 9; (574-95-40); UGC-Gare de Lyon. 12 (343-03-59); UGC-Gobelin. 13 (336-23-44); Ministral, 14 (539-23-45); Montportusse: Pathé. 14 (320-12-96); UGC-Combation. 15 (574-93-40); Images, 18 (522-47-94); Secrétan, 19 (241-77-99).

- MERCREDI -

A pertir du 15 janvier à 21 h

TREATRE & TO POOR TRANSPORS

Présente pour le première fois en France

L'ENCHANTEUR **POURRISSANT**

de Guilleume APOLLINAIRE mise en scine : Claude MERLIN

LV.T. Tour du Village CHATEAU DE VINCENNES Remeignements at reservations Tal.: 365-53-63 at 3 FNAC

LES ACACIAS ET L'ECRAN PRESENTENT EN AVANT-PREMIERE MARDI 15 JANVIER A 21 H

ARTHUR RUBINSTEIN L'AMOUR DE LA VIE réedition du film de François Reichenbach.

ECRAN SAINT-DENIS 59, BD JULES-GUESDE 820,99.20



EXPERIMENT

MERCREDI-

"Tout ce que les hommes vous ont raconté sur elles, tout ce que les femmes vous ont confié sur eux."



UN FILM DE DANIELE DUBROUX

COMMUNICATION

Lundi 14 janvier

UN AMOUR DE SWANN (Fr.) : Stadio UN AMOUE DE SWANN (Fr.): Studio Galande, 5º (H. sp.) (354-72-71).

UN DIMANCHE A. LA CAMPAGNE (Fr.): Lacernaire, 6º (544-37-34).

UN ÉTÉ D'ENFER (Fr.) (*): Marignan, 8º (359-92-82). Maxéville, 9º (770-72-86); Français, 9º (770-33-88); Montparrasse Panté, 14º (320-12-06). LA VENGEANCE DU SERPENT A PLUMES (Fr.): Ambassade, 8 (359-19-08): Français, 9 (770-33-88): Minamer, 14 (320-89-52).

SPECTACLES

Les grandes reprises

27.34) STATE AND TO

White RELEGI

SALVACI ET BEALVACE DE L'ANDRE DE

LA P CIBLU E

26 701 Brown Color

17-901 Province Color

17-901 Province Color

18-901 Prov

MILETAL LA REINE DE LAS-

SOLLERA MILT DIDERT

THE SOURCE SOURCE

TTAR WAR IN SAGA IN GUT RRE DES FRONT OUT HE END FRONT OU

LA TETNA CENA CENE

PL.M.-bar in the land

434

The state of the s

The foliation of the property of the foliation of the fol

ER Part in Lettenben

which was probable

125 81 15 10 1750R %E

Borden Company Comments

Source Control Comments

Source Comments

Source

Transit W. F. March & No. 2 Co. Co. Str. 7222

Param 11 .5217 /

Parameter Substitutes & 2 The Substitute Substitutes & 2 The Substitute Sub

Marie and the state of

STRANSE THE PLEE

years of the same

1 11 m

36... 12.

TRAIN 101 1015年 101.10

事業 (1) (日本) (1) (日本

ا ما دور و براد . توروغ

in the

!

Land. Surmarzant

1.0.02

1 47.51.2

freeder 43

BRAKE THE IT

LOVE STEE (VA. S. PORCE. Array and the same of the same

THE PROPERTY OF

THE PARTY OF THE P

THE REPORT OF

Marie Company

e ili Comer.

132-34-33 132-34-33 132-34-33 133-34-33 134-34-34 134-34 134-34-34 1

COLUMN RES DONNE COLUMN RES D

4 174 ;

MERIE NO.

The second Control of the second Control of

en want ti

Date MAN

A PARTY OF THE

STATE N

ampura A M H

THE PRIME NOUVEAUX

3 THE Color.

ACCIDENT (Ang., v.o.) : Champo, 5- (354-51-60). L'ANNÉE DERNIÈRE A MARIENBAD (Fr.): Templion, 9. (272-94-56); Reflet Médicis, 9. (633-25-97). L'APPRENTISSAGE DE DUDDY ERAWITZ (v.a.): Cinéma Présent, 19. (203-0255)

ASSURANCE SUR: LA MORT (A., v.o.): Action Christine Bis, 6 (329-11-30). LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A. v.L): Capri, 2º (508-L'AVENTURE DE M- MUIR (A., v.o.): Action Christine bis, & (329-11-30): PAPETY LYNDON (Angl., v.o.): Grand Pavois, 15' (554-46-85). LA BELLE CAPTIVE (Fr.): Denfert (H.

LA BELLE CAPTIVE [Fr.]: Lemest (Fr. 5), 14 (321-41-41).

BLADE RUNNER (A., v.c.): Stadio Galande, 5 (354-72-71); Arcades, 2 (233-54-58).

LE CARROSSE D'OR (Fr.): Stadio 43, LE CHAT QUI VENAIT DE L'ESPACE (v.f.): Napoléon, 17- (267-63-42). LE CHOIX DE SOPHUE (A., v.o.): Tem-pliers, 3- (272-94-56).

LES COMPÈRES (Fr.) : Paris Loisies Bowling, 18 (606-64-98). LA CORDE (A., v.o.) : Reflet Quartier Latin, 5' (326-84-65). DELIVRANCE (A., v.o.) (*) : Lincer-mire, 6* (544-57-34). DES GENS COMME LES AUTRES (A., v.o.): Rive Gauche, 5 (329-44-40). LA DIAGONALE DU POU (Fr.) : Latina, 4 (278-47-86) ; Hantefenille, 6

DUEL (A., v.o.) : George-V, 8 (562-41-46) ; Parmassiens, 14 (320-91-70) 41-46); Parmassiens, 14 (320-30-19). LES ENFADTS DU PARADIS (Fr.) : Ranciagh, 16 (288-64-44). EXCALIBUR (A., v.L) : Opéra Night, 2

LA FLUTE ENCHANTÉE (Sold, vo.) : Balzac, 8 (561-10-60). GRAINE DE VIOLENCE (A., v.o.) .: Champo, 5 (354-51-60).

Champo, 5 (354-51-60).

GUN CRAZY (A. v.o.): Olympic Luxembourg, 6 (633-97-77): Elysées-Lincoln, 8 (359-36-14): Action Lafayette, 9 (878-80-50); Olympic, 14 (544-43-14).

LES HAUTS DE HURLEVENT (A. v.o.): Action Rive Gauche, 5 (329-44-40). INDIA SONG (Fr.) : Epée de Bois, 5

(337-57-47). L'IMPORTANT C'EST D'AIMER (FL) (**) : Grand Pavois, 15* (554-46-85) Boite à films, 17* (H. sp.) (622-44-21): JESUS DE NAZARETH (Jt.) : Grand Pavois, 154 (554-46-85). JONATHAN LIVINGSTON LE GOE-LAND (A. v.o.), UGC Opera, 2 (574-93-50); Biarritz, 8 (562-20-40).

LA JOYEUSE PARADE (A., v.o.) LA LÉGENDE DU GRAND JUDO (Jap., v.o.) : Républic Cinéma, 11 (805-51-33). LOLITA (A., v.o.) : Champo, 5 (354-

LA LUNE DANS LE CANTVEAU (Fr.): André Bazin, 13 (337-74-39). MA FEMME EST UNE SORCTÈRE (A. v.o.): Action Ecoles, 5 (325-72-07).

MEDEE (h., v.o.), Le Latine, 4 (278-MERLIN L'ENCHANTEUR (A., v.f.) : Napoléon, 17 (267-63-42).
METROPOLES (A.), Studio de la Harpe,

5 (634-25-52). MIDNIGHT EXPRESS (A., v.f.) (**): NOBLESSE OSLIGE (A., v.o.): Balzac, 8º (561-10-60); Logos II, 5º (354-42-34).

NORMA RAE (A., v.o.) : Espace Galté, 14 (327-95-94). LA NUIT DES MORTS VIVANTS (A., A NUT DES MOKTS VIVANTS (A., v.c.) (*): UGC Optra 2 (574-93-50): Cluny-Ecoles, 5 (354-20-12): UGC Rosonde, 6 (574-94-94): UGC Emitage, 8 (563-16-16). – V.f.: UGC Garde Lyon, 12 (343-01-59): UGC Gobelins, 13 (336-23-44): Paramount-Moutmartre, 18 (506-34-25).

ORANGE MÉCANIQUE (A., v.o.) (***): Denfert, 14 (321-41-01); Boite à films, 17 (622-44-21). PAS DE PRINTEMPS POUR MARNIE , (A. v.o.) : Action Christine, 6 (329-11-30).

11-30).

PHANTOM OF THE PARADISE (A., v.a.) (a), (b), Chitelet Victoria, 1s (508-94-14).

RASHOWION (Jap., v.a.): St-Lambert, 15 (332-91-68).

ROBIN DES BOIS (A., v.f.): Rex., 2- (236-83-93); UGC Opéra, 2s (574-93-50); UGC Moningarnasse, 6 (574-94-94); UGC Emminge, 8 - (563-16-16); UGC Gobelina, 1s (336-23-44); UGC Convention, 1s (574-93-40).

ROCCO ET SES FRÈRES (h., v.a.) : no. 5= (3\$4-51-60). ROSEMARY'S BABY (A., v.a.) : Reflet Quartier Latin, 5 (326-84-65). RUE CASES-NEGRES (Fr.) : Grand Pavois, 15 (554-56-85).

PAYUS, 13* (359-36-3).

SHANGAI EXPRESS (A., v.o.): Action Rive Gauche, 5* (329-44-40).

SHINING (A., v.o.) (**): Temphent, 3* (272-94-56); Denfert, 14* (321-41-01). TCHAG PANTIN (Ft.) : Rivoli Beau-boars, 4 (272-63-32) : Grand Pavois, 15 (H.sp.) (554-46-85). LE TEMPS DE LA REVANCHE (v.o.) : Républic Cinéma, 11° (805-51-33). THE ROSE (A., v.o.) : Templiers, 3 (272-

TRASH (A. v.o.) (**) : Paramount-Odéon, 6 (325-59-83); Marbauf, 8 (561-94-95); Paramount-Montparnasse, i **4**• (335-30-40). LA TRICHE (Fr.) : Paris Loisirs Bowling,

18 (606-64-98). VICTOR VICTORIA (A., VA) : SI-Michel, 5" (326-79-17). WHISKY A GOGO (A., v.a.) : Reflet Logos II, 5- (354-42-34); Belzac, 8-(561-10-60). PREMIÈRE CHAINE: TF 1

20 h 35 Cinéma: Flic Story. Film français de J. Deray (1976), avec A. Delon, J.L. Trintignant, M. Perrin, R. Salvatori, A. Pousse, D. Manuel, C. Augor (Rediffusion).

Dans les années d'après-guerre, la longue traque du truaud Emile Buisson, ememi public numéro un , par le policier Roger Borniche. Reconstitution soignée, précise, president publicate foi publicate de la constitution soignée, précise, president par le politic de la constitution soignée, précise, president par le politic de la constitution soignée. d'une histoire vraie, avec deux interprétes-vedettes éga-

22 h 25 Etoiles et toile Magazine du cinéma de F. Mitterrand et M. Jouando.

La tradition du Cotton Club: un reportage autour du
derder film de F.-F. Coppola: Entretien avec Clint
Eastwood: l'acteur parle de la Corde raide, de

R. Truggle. 23 h 30 Journal 23 h 50 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAINE: A 2 20 h 35 Emmenez-moi au théatre : Le Père Noël

est une ordure. est une ordure.

Par l'équipe du Splendid, avec T. Lhermitte, Anémone, M.-A. Chazel, G. Jugnot...

Un immigré yougoslave propose d'infects chocolats de symbhèse au moment des fêtes. Un père Noël qui, soidisant, est une ordure. Une pièce hilorante crée en 1980 au Splendid, jouée au Théâtre Montparnosse. Un petit

h 5 Magazine : Plaisir du théâtre. De P. Laville, avec M. Keller. Au sommaire : Mireille Darc fait sa rentrée au théâtre ; - Still life - à la Bastille ; voyages d'hiver ; - Love - sur les lieux de l'oction : Brooklyn ; il y a vingt ans déjà...

23° h Journal. 23° h 25 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAINE: FR 3

PREMIÈRE CHAINE: TF 1

12 h 30 La bouteille à la mer.

Feuilleton : Omer Pacha.

11 h 15 Vision plus.

13 h Journal

11 b 46 La Une chez vous

20 h 35 Cinéma (cycle « Le grand frisson »): Agatha. Film anglais de M. Apted (1977), avec V. Redgrave, D. Hoffman, T. Dalton, H. Morse, T. Britton, T. West. En décembre 1926, la romancière Agatha Christie, dont.

le mariage marche mal, disparate brusquement. Un journaliste américain réussit à la retrouver. Solution imaginaire à un mystère réel : Agatha Cèristie n'a jamais révélé ce qu'elle avait fait pendant son absence de onze jours. Le film est très plaisant par son aspect

22 h 20 Journal. 22 h 50 Thalassa

Magazine de la mor, de Georges Pernoud. En direct du salon nautique de Paris.

CANAL PLUS

20 h 30, l'Ombre rouge, de J.-L. Comolli : 22 h 30, Les KO de Canal Plus : 22 h 30, Football américain : 1 b 30, Servi-

20 h Musique, mode d'emploi : l'enseignement du Lied.
20 h 30 Conversation dans la tour entre un violon et un
hibon : l'amour et la mort à 9 heures à Paris. Avec
R. Weingarten, P. Minyana, M. Epin.
21 h 30 Latitudes, musiques traditionnelles.
22 h 30 Noits magnétiques : ça suit son cours.

20 h 38 Concert (donné le 6 juillet 1984 à Saint-Sebald) : Vespro della beata Vergine, de Monteverdi par les Chœurs Monteverdi de Hambourg, Camerata Academica de Hambourg, dir. J. Juergens, sol. B. Schlick, soprano,

policier = et son style retro.

L'écrivain américain, auteur des « Mémoires d'un vieux dégueulasse », raconte tous les soirs sa vie de gaièrien, ses amours salaces... Cinq minutes de poèsie sombre qui perpétue la légende de Buk, le marginal.

23 h 40 Prélude à la nuit.

Concert UNESCO: Concerto brandebourgeois nº 3 en sol majeur BWV 1048, de J.-S. Bach, interprété par le Guildhall Strings, ensemble de Londres.

FRANCE-CULTURE

I. Lollecker, soprano, J. Elwes, ténor, W. Jochens, ténor, H. Kuchner, ténor, C. Biebrach, basse, M. Dean, basse. 22 à 30 Les soirées de France-Musique: feuilleton - Hugo Wolf -; à 23 h 5, le musicien de minuit: Alain Raës.

Acqualités (1956); Bugs Bunny; Julien Clerc annonce le premier film; à 22 h 30 Tex Avery; réclames de

Film américain de D. Sirk (1956), avec R. Hudson, L. Bacall, R. Stack, D. Malone, R. Keith, G. Williams. Le fils alcoolique et névrosé d'un magnat du pétrole

Epouse une jeune sécrétaire qui ne peut l'arracher à ses démons. Sa sœur provoque une calastrophe. Chez Sirk – dont c'ext une des plus grandes œuvres, – ce mélo-drame devient tragédie, avec la violence des rapports passionnels et des acteurs d'exception.

Film américain de D. Daves (1947), avec H. Bogart, L. Bacall, B. Bennett, A. Morehead, T. d'Andréa (v.o.

sous-titrée N.). Un homme s'évade de prison. Il a été condamné pour l

on nomme s'evace de prison, il à eté containée pour le meurire de sa femme, qu'il n'a pas commis. Une jeune fille qui semble le connaître l'aide à échapper à la police et veut prouver son innocence. Atmosphère nauséeuse et angoissante d'un superbe « film noir » tiré d'un roman

de David Goodis. Et l'amour d'un couple mythique.

7 h, 7/9 M. Denisot; 9 h, Ellis Island; 9 h 45, Document: les ateliers du rêve; 10 h 40, l'Ombre rouge, de J.-L. Comolli; 12 h 30, Cabon Cadin (Paul et les dizygotes); 13 h 5, Jeu; 13 h 38, Rue Carnot (et à 18 h 45); 14 h, Cette sacrée vérité, film de L. McCarcy; 15 h 36, New-York Comection, film de R. Butler; 17 h 10, Cabou

Cadin (Mister T; Max Romana); 18 h S, Slam; 19 h 1S, Tous en scène (et à 0 h 25); 20 h S, la Banquière, film de F. Girod; 22 h 40, la Femme catouée, film de Y. Takabayashi; 1 h 10, la Justice des Hommes, film de G. Stevens.

7 , Le goût du jour ; 8 h 15, Les enjeux internationaux ; 8 h 30, Les chemins de la commissance : parcours du secret ; (et à 10 h 50 : roman noir et révolution) ; 9 h 5, La matimée

des autres : le Palio de Sienne (identité : porc-épic); 16 h 30, Musique : miroirs (et à 17 h) ; 11 h 10, L'école des parents et des éducateurs : l'auxiété de l'enfant ou le bonheur difficile : 11 h 30, Fenilleton : Han d'Islande ; 12 h, Pano-

20 h 30 Pour ainsi dire : les revues de poésie.

FRANCE-MUSIQUE

21 h 30 Diagonala, ou l'actualité de la chanson.
22 h 30 Naits magnétiques : l'argent du 7º art ; vo-vf.

6 h. Masique légère: œuvres de Popp, C. Luypaerts, J. Arel, J. Kühn; 7 h. 10. L'Imprévu: magazine d'actualité musicale; 9 h. 8. Le matin des musiciens: Arnold Schenberg, œuvres de Schozaberg et Durieux; 12 h. 5. Le temps du jazz: feuilleton Gil Evans; 12 h. 30. Concert: œuvres de F. Liszt's par Dominique Serve, orque de l'église Saint-Stéphane de Boulay; 14 h. 2. Repères contemporatus: Sean O Riada: 14 h. 30. Les enfants d'Orphée: aux rayons des sons; 15 h. Les appearendi de France-Musique: Chabrier en son temps; à 16 h. l'art de Tatum; 18 h. 2. Acousmathèque: œuvres de Levaillant, Varèse: 18 h. 30. Jazz-actualités: lecture au laser; 19 h. 15. Premières loges: œuvres de Schubert, Verdi par Heirich Schlusous, baryton (1888-1952): 20 h. 4. Avant-

par Heirich Schlusms, baryton (1888-1952) : 20 h 4, Avant-

20 h 30 Concert (en direct de la salle Pleyel à Paris)

22 h 30 Les soirées de France-Musique : feuilleton « Hugo

Wolf »; œuvres de Wolf, Debussy; à 23 h 5, Jazz chub, en direct du New-Morning : le Twenty Nine Street Sazo-

Sonate pour piano re l en fa mineur. Sonate pour piano re 18 en si bémol majeur, Sonate pour piano re 29 en si bémol majeur, de Boethoven, par Daniel Barenbolm au

0 h 55 Folies ordinaires : Charles Bukowski.

Série de Barbet Schroeder.

Buk raconte sa vie de galérien.

23 h 15 deuxième film : les Passagers de la nuit.

l'époque; attractions; annonce du deuxième film.

20 h 55 Premier film : Ecrit sur du vent.

23 h 35 Folies ordinaires : Charles Bukowski.

FRANCE-MUSIQUE

22 h .55 Journal.

CANAL PLUS

Mardi 15 janvier

58-77 (TV info) et d'appuyer sur la touche « Envoi » pour se remémorer ou obtenir, après coup, les renseignements dont fourmille « Modes d'emploi ». Thèmes-clefs de cette émission produite par Alain Ilan-Choinow et présentée par Jean-Marc Leblon : l'emploi, l'entreprise, la création et l'innovation. Sujet vaste et ardu. Une sorte de défi que le producteur 8 su relever - même si parfois on s'y perd un peu - en se fixant pour objectif essentiel de faire de

A VOIR ____

choirs ou de faire chanter les vio-

ions pour parier du chômage.

Encore moins d'entonner, à tout

bout de champ, le refrain de la

crise. Le ton est au dynamisme

dans le nouveau magazine

« Modes d'emploi », que propose

TF 1, deux mardis par mois, et

dont la première diffusion aura

lieu le 15 ianvier. Là n'est pas la

seule innovation : ce magazine

sera aussi l'un des premiere de la

télevision française à être relié,

en continu, au Minitel, il suffira à l'utilisateur de composer le 615-

Modes d'emploi » un magazine de « remues-méninges ». Son intention n'est pas de donner des recettes-miracles, mais de retenir l'attention du téléspectateur, de lui donner (ou redonner), à tra-

vers des témoignages, des repor-tages (ils sont très vivants), des

informations brutes, le goût

Le goût d'agir Pas question de sortir les mou- d'agir. Bref, de se sentir moins démuni, moins isolé dans le monde du travail.

Deux formules alterneront : « Modes d'emploi magazine » (le deuxième mardi du mois) à thèmes multiples et « Modes d'emploi initiatives » (le quatrième mardi) portant sur un sujet unique, celui de la création d'entreorise. La première formule QUIVTO CETTO SÉFIO.

C'est à la rédaction du curriculum vitae que s'attellent, cette fois-ci, les invités de l'émission. Une bonne idée, à en juger par le nombre d'erreurs - parfois surprenantes - que commettent beaucoup de candidats à un emploi, à commencer par celle de mai libeller leur nom. La séquence de la vie dans l'entreprise, consacrée aux rapports employeurs/employés, offre de savoureux moments. Un reportage y révèle, entre autres, une belle panoplie de définitions du patron ou du salarié « modèles ». Quant au troisième chapitre, où sont présentés deux intrépides créateurs d'entreorise, il galvaniserait un régiment de déprimes, Bravo / Mais pourquoi avoir programmé cette émission en plein après-midi?

★ " Mode d'emploi magazine », mardi 15 janvier, TF 1, 15 h 15.

LE DÉBAT SUR LES TÉLÉVISIONS PRIVÉES

M. Hersant veut une chaîne nationale

4 janvier par le président de la République, et confirmée depuis par le secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, les pro-jets de télévisions privées continuent de s'engousser. Les municipalités de Grenoble et d'Angoulème demandent des fréquences hertziennes en avance su les futurs réseaux câblés. Le quotidien toulou-sain la Dépêche du Midi se dit prêt à émettre. Les dirigeants de l'écono-mie sociale, après être rentrés dans e secteur des radios privées -89 FM à Paris) ont un dossier « bouclé ». M. Olivier Guichard, président du conseil régional des Pays-de-Loire, réclame son canal régional, promis par un contrat de plan Etat-région, pour assurer la formation profession-nelle agricole. A Paris, M. Jacques Chirac, s'apprête à rendre publique la vingtaine de candidatures qu'il a reçues après sa demande de trois fréquences hertziennes.

onniers de la «télévision libre » ne sont pas en reste puisque Canal 5 pense réémettre prochainement et que TVL s'efforce de regronper un grand nombre de pro-fessionnels et de sociétés de production vidéo de la capitale. Mais la palme revient à M. Robert Hersant, qui vient d'officialiser la création par son groupe de presse d'une chaîne de télévision nationale « à vocation europeenne ».

· Notre groupe de presse devient un groupe de communication multi-média. Nous créons immédiatement TVE (Téleurop), chaîne de télévi-sion à l'échelle europénne. Le communiqué de M. Hersant figure à la «une» du Figaro du 14 janvier. Il est précédé par une courte analyse politique, qui attribue à l'opposition tout le mérite de la vague de libérali-sation qui déferle aujourd'hui sur l'andiovisuel. Pour le Figaro, même le président de la République intervient dans le débat sur les télévisions privées le 16 janvier lors de son entretien sur Antenne 2, « la vraie liberté est pour dans un an ».

difficile; 11 h 30, Fenilleton: Han d'Islande; 12 h, Panorama; 13 h 40, Instantané, magazine musical: 14 h. Un leve, des voix: « la Mort refusée », de Gérard Houlet; 14 h 30, « la Phile à Rethel », de J.-C. Pirotte: 15 h 30, Les mardis du théaire: Carlos Saura, un réalisme magique; 17 h 10, Le pays d'ici: en direct d'Orléans; 18 h, Subjectif: Agora; à 18 h 35, Tire ta langue...; à 19 h 15, Rétro: 1938; à 19 h 25, Jazz à l'ancienne; 19 h 30, Perspectives scientifiques: Greimas, aventures d'un linguiste (découvrir le langue); 20 h, Musique, mode d'emploi: l'enseignement du lied. Ainsi « chapeautée », l'initiative de M. Hiersant pourrait paraître essentiellement politique. Mais le présidem de la Socpresse a tenu à lui conférer une crédibilité plus

Dans la brèche entrouverte le importante, en révélant les noms des responsables de la chaîne. M. Phi-lippe Ramond, ancien directeur de Canal Plus, assurera la direction générale de TVE. La responsabilité de l'antenne sera confiée à M. Jean-Marie Cavada, ancien directeur de l'information de TF 1 et précédemment responsable de la diversifica-tion audiovisuelle du groupe Parafrance. Enfin Patrice Duhamel, ancien chef du service politique de TF 1, prend la direction de l'infor-mation. Ces trois professionnels sont chargés par M. Hersant de recruter les collaborateurs de TVE en choisissant notamment · parmi les sept cents trente journalistes du groupe

> M. Hersant donne aussi quelques précisions sur les caractéristiques essentielles de sa future télévision : - TVE sera une chaine nationale émettant de 6 à 24 heures. Chaque jour, quatre heures de programmes sur Paris et l'Ile-de-France. Ces même plages horaires seront mises à la disposition des stations régionales et locales aussi nombreuses qu'il sera possible d'en créer, en accord avec des confrères et des municipalités.

> Une entreprise de l'envergure envisagée sera menée avec des partenaires européens et en liaison avec un partenaire américain. En France nous nous associerons à d'autres entreprises de presse et à des groupes industriels et commerciaux souhaitant se diversifier dans la communication. -

> Le président de la Socpresse à pris au mot les déclarations de M. Georges Fillioud : sans s'attarder au débat sur la viabilité financière des télévisions locales, il constitue d'emblée son propre réseau national. Il va même jusqu'au bout de la logique d'un tel processus en affirmant : • Bien entendu, en 1986, nous serons sur les rangs lors de la privatisation du service public . Reste à savoir comment le gouvernement réagira à cette véritable déclaration de guerre qu'il a eu l'imprudence de

Télévisions pirates : non-lieu pour MM. Féry et Fiszbin

de MM. Eric Féry et Michel Fisz-bin, responsables des émissions de la télévision privée dite Antène 1, qui étaient inculpés d'usage de fréquence radio électrique non autorisée à la suite d'une série d'émissions realisées à Paris le 1º juillet 1983 puis les 15 janvier et 13 avril 1984, ainsi qu'à Caen le 24 mars 1984, à Bourges le 30 mars, et à Poitiers le

Les poursuites avaient été engagées à la demande du ministère pu-blic. Elles étaient fondées sur les articles 7 et 97 de la loi du 29 juillet 1982 sur la communication audiovisuelle réprimant l'usage des fréquences sans autorisation. Les inculpés invoquaient, eux, l'article 79 de la même loi selon lequel • les services de télévision par voie nertzienne destinés au public en général aux questions des auditeurs, sur France-Inter, à ne peuvent faire l'objet que de contrats de concession de service pu-

Une ordonnance de non-lieu a été blic conclus par l'Etat avec des perrendue, vendredi 11 janvier, par M. Claude Grellier, juge d'instruc-tion au tribunal de Paris, en faveur que l'article 97 invoqué contre eux ne faisait aucune référence à cet article 79, seul applicable en matière d'émissions par voie hertzienne.

> L'ordonnance de non-lieu se fonde sur la constatation par le magistrat instructeur d'une antinomie entre les notions de concession et d'autorisation. Il a estimé que la concession de service public n'est donc pas compatible avec l'autorisation prévue par l'article 7 de la loi.

On notera, toutefois, qu'une précédente ordonnance de non-lieu, rendue elle aussi par M. Greilier, le 29 août 1984, sur les mêmes bases en saveur de M. Jean-Louis Bessis, animateur de la télévision non autorisées Canal 5, a été infirmée, le 5 décembre 1984, par la chambre d'accusation, qui a ordonné le renvoi de ce prévenu devant le tribuna! cor-



13 h Journal.

13 h 50 A pleine vie.

Série: Miss; 14 h 40, La maison de TF 1;

15 h 15, Modes d'emploi (un nouveau magazine bimensuel sur le travail. Comment trouver un emploi?

Nouvelles entreprises); 16 h 30, Documentaire: L'aventure spéléologique (reprise); 17 h 30, La chance aux chansons; Dessin animé: Aglač et Sidonie. 18 h 5 Le village dans les nuages. 18 h 25 Mini-journal pour les jeunes. 18 h 40 Série : Papa et mol. 19 h 10 Tify s'il te plaît, reconte-moi une puce.

Avec G. Moustaki, & Baller, A. Fratellini. 19 h 40 Cocoricocoboy. 20 h Journel. 20 h 30 D'accord pas d'accord (INC). 20 h 35 Jeu: Enigmes du bout du monde.
Proposé par J. Antoine et C. Savarit.
Mystère à Ball, en Grande-Bretagne, met îles Maurice.
Un remake médiocre de • La course autour du monde • et du « Grand Raid ». Un joujou usé. 21 h 35 L'odyssée sous-marine de l'équipe Cous-Le basin de Pergame sauvé des caux. L'équipe du commandant part à la recherche de « trésors » — poteries, fragments de statues de marbre, pièces de montaie, — restes du naufrage d'un bateau sous l'Artiquité. 22 h 35 Tintam'art. Magazine culturei d'Antoine Gallien. Nouveau rendez-vous hebdomadaire avec l'actualité

rouveau remaez-vous nevarrauaure avec l'actuative culturelle : thêure, musique, arts plastiques... Ce premier numéro a pour invité principal Jérôme Savary, le grand ordonnateur du Magic Circus.

23 h 35 Journal. 23 h 55 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAINE: A 2

6 h 45 Télévision du matin. 8 in 30 Feuilleton : Escalier B, poste 4. 10 h 30 ANTIOPE.

Journal et météo. 12 h 12 h 10 Jeu: L'académie des neuf.

13 h 30 Feuilleton : Dangereux été. Les aventures et mésaventures amoureuses d'une direc-trice d'une maison de hante couture. 13 h 45 Aujourd'hui la vie.

Peut-on jouer au docteur? Avec le docteur C. Dolto et le professeur J.-P. Giroud. 14 h 50 Série : Megnum. 15 h 40 Reprise : Le grand reid. Diffusé le 13 janvier.

16 h 35 Le journal d'un siècle. Edition 1897 : l'incendie du Bazar de la Charité ; Diesel met au point un nouveau moteur. 17 h 45 Récré A 2.

Poochie; Les quat 2'amis; Anim'A2; Latulu et Lireli; Sido Rémi; Terre des bêtes; Cest chouette; Téléchat. 18 h 30 C'est la vie.

18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres. 19 h 15 Emissions régionales. 19 h 40 Le théâtre de Bouverd.

20 h Journal. 20 h 30 D'accord pas d'accord (INC). 20 h 40 Cinéma : la Passante du Sans-Souci Film français de J. Rouffio (1981), avec R. Sel

M. Piccoli, W. Werner, H. Griem, G. Klein, D. Labourier, M. Carrière. En 1933, un jeune garçon juif victime des SA est emment à Paris par la femme d'un éditeur berlinois qui attend en voin que celui-ci vienne les rejoindre, car il a attend en vain que cettu-ci vienne les rejonare, car it à été enfermé dans un camp de concentration. D'après un roman de Joseph Kessel publié en 1936, une tragédie du nazisme racontée à partir d'un fait divers de 1981. Réa-lisation intelligente et sensible, interprétation très

homogène. 22 h 40 Mardi cinéma. Avec Marie-José Nat et Roger Hanin. 23 h 45 Journal.

TROISIÈME CHAINE : FR 3

17 h Télévision régionale. Programmes autonomes des douze régions. 19 h 55 Dessin animé : Lucky Luke. 20 h 5 Les jeux.

20 h 30 D'accord pas d'accord (INC). 20 h 35 La dernière séance. Emission d'Eddy Mitchell et Gérard Jourd'hui. TRIBUNES ET DÉBATS

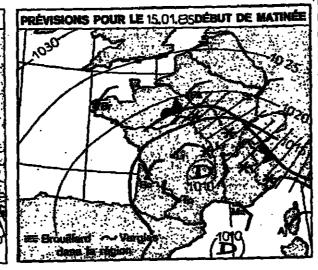
LUNDI 14 JANVIER - M. Robert Badinter, ministre de la justice, répond

هكذا من الأصل

INFORMATIONS « SERVICES »

MÉTÉOROLOGIE





Les hantes pressions de la mer du Nord dirigent sur la France de l'air très froid poussé par un vent de nord-est. Les basses pressions de Méditerranée occi-dentale font remonter de l'air humide et plus doux. Tout cela nous doune des conditions hivernales très dures avec du froid vil et des chutes de neige.

Mardi, sur la Corse, les Alpes, le Jura, la vallée du Rhône, le Nord-Est, le nord du Massif Central et les régions de la Loire, temps couvert avec chates de neige localement abondantes. En cours de journée, ce manyais temps s'étendra vers les côtes de la Manche et le Nord.

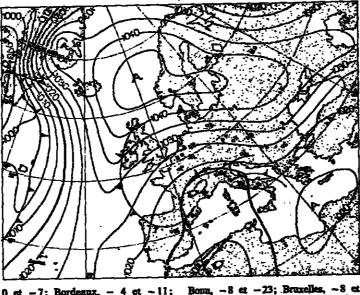
Des averses de neige aussi sur les Pyrénées et le Massif Central. Alleurs, ciel variable avec éclaircies en plaine. Le matin, des éclaireies également ar la Bretagne, la Normandie et la

Les températures tonjours très basses. Le matin, - 10 à - 15 degrés sur la moitié nord-est, - 4 à - 8 degrés sur la moitié sud-ouest, avec tout de même un peu plus de zéro sur les côtes de l'Atlantique et de la Méditerranée.

Dans la journée, 3 à 5 degrés sur la retagne côtière et sur le bord de la Méditerranée. Ailleurs, les tempéra-tures resteront négatives, souvent com-prises entre – 2 degrés et – 4 degrés, ponctuellement – 6 degrés dans le Mas-sif Central et – 8 degrés dans l'Est.

La pression atmosphérique réduite an niveau de la mer était, à Paris, le 12 janvier, à 7 heures, de 1023,9 millibars, soit 768 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre un enregistré au cours de la journée du 13 janvier ; le second, le



0 et -7; Bordeaux, - 4 et -11; Bourges, -6 et -12; Brest, 3 et -5; Caen, - 4 et -10; Cherbourg, 0 et -3; Clermont-Ferrand, -8 et -10; Dijon, -10 et -13; Grenoble-St-M-FL, -6 et -8; Grenoble-St-Geoirs, -8 et -10; Lille, -7 et -13; Lyon, -8 et -11; Marseille-Marignane, 1 et -6; Nancy, -8 et -13; Nantes, -1 et -11; Nice-Côte d'Azur, 3 et 0; Paris-Montsouris, -4 et -12; Paris-Orly, -6 et -12; Pan, -2 et -7; Perpignan, 4 et -4; Rennes, -1 et -12; Strasbourg, -7 et -12; Tours, -3 et -12; Toulouse, -5 et -8; Pointe à Pitre, 28 (max.). Températures relevées à Pétranger : Alger, 10 et 2; Amsterdam, ~6 et ~10; Athènes, 10 et 6; Berlin, ~9 et ~12;

Bonn, -8 et -23; Bruxelles, -8 et -16; Le Caire, 24 et 18; Res Canaries, 21 et 15; Copenhague, -7 et -8; Dakar, 23 et 17; Djerba, 13 et 8; Genève, -4 et -8; Islanbul, 3 et 2; Jérusalem, 18 et 13; Lisbonne, 7 et 3; Londres, -1 et -4; Luxembourg, -9 et -13; Madrid, 4 et -6; Moutréal, -9 et -15; Moscou, -9 et -17; Nairobi, 25 et 10; New-York, 0 et -2; Palma-de-Majoroue, 8 et -3; Rio de Palma-de-Majorque, 8 et - 3; Rio de Ianeiro, 28 et 20; Rome, 9 et 3; Stock-holm, -4 et -10; Tozeur, 11 et 3; Tunis, 12 et 3:

avec le support technique spécial de la Méséorologie nationale.)

-PARIS

Deux anciens préfets jouent les médiateurs

avec les services municipaux ma qui ne souhaitent pas porter l'affaire devant les tribunaux n'ont pas besoin d'écrire à M. Jacques Chirac, Il leur suffit d'exposer leur affaire au médiateur municipal qui, depuis sept ans, s'efforce, vent avec succès, de faciliter les rapports entre administrés et

M. Michel Junot, soixante-huit ans, est un homme grand, à la d'ancien préfet et son tempérament conciliant désignaient pour cette tache. Il siège dans un vaste et confortable bureau au quatrième étage de l'Hôtel de Ville de Paris (1). Mille deux cents dossiers lui parviennent bon an mal

Le médiateur ne traite ni les affaires opposant deux personnes privées, ni celles qui concernent les services de l'État et moins encore les contentieux qui ont été M. Junot a une tâche bien précise : résoudre à l'amiable les problèmes surgissant entre les Parisiens et leur administration

Près de 30 % des demandes qu'il reçoit concernent le logement, qui reste le souci numéro un des habitants de la capitale. ment d'allocations constituent 15 % des affaires. Puis viennent, tions liées aux conditions de travail des fonctionnaires euxmêmes. La sécurité n'arrive qu'en quatrième position (il est yrai qu'elle est de la responsabilité de la préfecture de police et non de la mairie). Les litiges portant sur les permis de contruire (5 %), sur les impôts locaux (5 %), sur la voirie (3 %) viennent ensuite.

Les requérants doivent écrire à M. Junot en exposant clairement leur affaire et en joignant à leur lettre une photocopie des documents importants. Dans les dix igurs, ils recoivent un accusé de réception. Pendant ce temps. le diateur demanda des précisions au service mis en cause Celui-ci doit répondre dans un délai d'un mois.

Si l'instruction du dossier se prolonge (l'Assistance publique et le voirie sont les plus longs à la détente), la requérant recoit une lettre d'attente. Enfin, si besoin est, M. Junot convoque les perties dans son bureau, autour d'une table ronde. Puis il tranche car - à la différence de M. Robert Fabre, le médiateur national - Il en a le pouvoir. La moitié des requêtes sont réglées dans les trois mois et 80 % avant un an.

Un quart de compromis

Dans le tiers des cas, il s'avère que les Parisiens ont entièrement raison. En revanche, 28 % des dossiers sont à l'avantage de l'administration municipale. Le quart des affaires aboutit à un compromis et dans 15 % des cas. les requérants abandonnent

Le propriétaire d'une brass par exemple, avait demandé l'autorisation d'installer une terrasse sur le trottoir. Un abri-bus vint lui souffler la place. Grâce au médiateur, il a obtenu le déplacement de l'arrêt aux frais de la Ville.

Une dame qui s'était sérieusement blessée en trébuchant sur un trottoir mal entretenu demanda une indemnisation. La voirie reboucha le trou en effacant ainsi toute preuve de sa responsabilité éventuelle. Sur intervention de M. Junot, on a aidmis la bonne foi de la plaignante et on l'a in-

Directrices de crèches injustement pénalisées par les loyers ex-cessifs, propriétaire lésé par un acte de vente mal rédigé, vieux travailleurs qui n'arrivent pas à toucher leur pension, telles sont quelques-unes des personnes qui

Les frères Lissac, par exemple. ne pouvaient ouvrir un atelier de lunetterie devant employer trente personnes, car le terrain était destiné a devenir un espece libre public. On a fini par trouver un arrangement laissant la propriété à la Ville et l'usage des lieux pour vingt-cinq ans à l'entreprise.

Mais il est des dossiers que M. Junot n'a jamais pu régler. Tel est le cas de l'immeuble Granca-

nal érigé sur les bords du canal Saint-Martin et dont le permis de construire a été annulé. N'ayant plus d'existence légale, les appartements ne peuvent plus être re-vendus. Les banques ont même retiré les prêts qu'elles avaient consentis à leurs acheteurs. Cette situation ubuesque, qui fait depuis des années l'objet d'un procès, apparaît comme insoluble. Elle est heureusement unique en son

Les Parisiens qui ont à se plaindre de services municipaux mais qui suspectent l'indépendance de M. Junot (celui-ci est nommé par le maire) ou bien qui ont maille à que ou une administration d'Etat peuvent faire appel à M. Robert Fabre, le médiateur national (le Monde des 10 avril et 24 octobre 1983).

Mais ils doivent lui transmettre leur dossier par l'intermédiaire d'un parlementaire parisien. Telle est la rècle. En outre, s'il neut suggérer tel ou tel arrangement, M. Fabre n'a pas le pouvoir de décider lui-même. Environ cinq cents Parisiens s'adressent à lui chaque année dont cent-soixante environ recoivent finalement satage et pour préparer leur dossier. les requérants éventuels auront avantage à contacter M. Jean Gouazé, lui aussi ancien préfet, qui est correspondant pour Paris

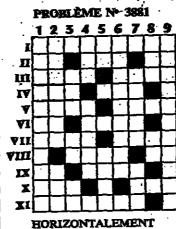
du médiateur national (2). Enfin, ni le médiateur municipal des bureaux de renseignements. Rappelons que, à l'Hôtel de Ville, neuf services téléphoniques sont là pour cele (3). ni le médiateur national ne sont

MARC AMBROISE-RENDU.

(1) M. Michel Junot, médiateur de Paria, Hôtel de Ville, 75196, Paris RP. Tél.: 276-41-73. (2) M. Jean Gouazá, correspon-ant pour Paris du médiateur national. Préfecture de Paris, 50, av. Daumesnil, 75012, Paris. Tel.:

(3) Services d'information téléphonique de la Ville de Paris : Allo Voirie : 276-52-52; Allo Travaux : Voirie: 276-32-32; Also Iravaur: 276-33-35; Allo Archinesture (chantiers en cours): 276-59-59; Allo Familie (aides et droits): 634-10-66; Allo Propreté: 341-99-99; Allo Logement: 271-31-31; Allo Sport: 276-54-54; Allo Musées: 278-73-81; Allo Familie: 927-92-14 Allo Fiscalité : 887-08-15.

MOTS CROISÉS-



L Femme pouvant chanter fort à ement ou parachève un décor. Souffie libérateur. Indéfini ou départ pour l'infini. - III. Sa hauteur de vue est limitée. Fait descendre l'anguille et remonter le saumon.

- IV. Clés en main. Bon, chez une personne conciliante. - V. Ture porté par Barberousse. Prélude pour un duc. – VI. Participe passé. Salé. – VII. Est instile pour jouer les uti-lités. Ville où la flotte disparut des l'apparition des canons. VIII. Terre collective au Maghreb. Préposition. - IX. Puérilité. Peut porter la mître à l'évêché. -X. Vocabulaire de charretier. Lourd, il allège le cœur du paysan. XI. Discret quand il est petit.

VERTICALEMENT

1. Jen sans frontières. - 2. Un préposé aux relations publiques. A de nombreux ponts, mais son Pont est unique. — 3. Indicateur de posi-tion. En Asie. Ne changent pas quand l'adolescent devient adults 4. Il est mai élevé de l'élever. Discipline très courante sur les pistes. -5. Mini-courant. Joli ou vilain, on le considère d'égale façon. - 6. Pour lui, les gourdes se trouvent dans les « caves ». - 7. Rassembla des impressions. Coule au pays du grenache. - 8. Priva de sa belle mort. Négation. - 9. Interprète à merveille le songe d'une mit d'été.

Solution du problème n° 3880 Horizontalement

I. Atterrisage. Oc. - II. Rue. Lépiote. - III. Cyclope. Aguerri. -IV; Ha. Eta. Ulster. - V. Eucharistie, Et. - VI. Racolouses. Ha! -VII. Aristote. Caen. — VIII. Qui. Aigle. — IX. Emmitouffée. — X. Es. Ie. Aériennes. — XI. OP. Vis. Tact. — XII. Fuite. STO — XIII. Idéal. Ere. Mot. — XIV Légumineuses. Ou. - XV. Exeat. Femelle.

Verticalement

1. Archevêque. Fils. — 2. Tuyau. Soude. — 3. Tec. Craie. Piège. — 4. Léhar. Mi. Taux. — 5. Rhotacisme. Elme. - 6. Paros. Ia - 7. Ile. Ilt. Taisent. - 8. Se. Iséa. Oestre. -9. SPA. Tuteur. Ocuf. -10. Aiguisé. Fit. Se. - 11. Goulée. Aléa. Hem! - 12. Étés. Science. Se. - 13. Erte. Agent. - 14. Rethel: Pool. - 15. Cuir. Anesse. Tue.

GUY BROUTY.

Sont publiés au Journal officiel du dîmanche 13 janvier 1985:

Journal Officiel -

DES ARRÊTÉS

· Portant approbation du programme d'enquêtes statistiques publiques pour 1985.

· Fixant la valeur du coupon de l'emprunt d'Etat 7 % 1973 mis en paiement le 16 janvier 1985.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 16 JANVIER Les appartements royaux du Lou-vre», 14 h 30, Musée du Louvre, porte

Denon (Approche de Fart).

Atelier insolite à Montparausse.

15 houres, 100, rue d'Assas (Paris et son « Le Marais », 14 h 30, mêtro Saint-Paul (Résurrection du passé).

489396 45

& BONE 4 272 545,00

5 BONS NOT - CONSIDERATION 5 BONS NO 17 685,00 F 4 6005 144 215,00 F æ 04 3 NOVE 1:00 13,00 F 7 750 mg SOPER SOPES DE MANVIER ""

M. et M= Jean-Paul Neveux

et leurs enfants, M. et M= Hugues Le Bars M. et M= Jean-Bantiste Ba

M. et Ma Jean-Michel Maris

M. et Mas François Dupré

Mª Jean Barennes, née Bardinet.

font part du décès de

lls invitent à partager leur peine de la séparation, mais sousi leur espérance dans le tendresse de Dieu et la Résur-

La messe de funérailles sera célébr en l'église Saint-Manrice de Bécon, à Courhevoie (92600), 216, rue Armand-

92600 Asmiènet 307, boulevard du Président-Wilso 33200 Bordeaux.

M. Edmond COURAULT,

et expéditions da journal le Figuro et de ses publications de 1912 à 1962,

mité, le mercredi 16 janvier, à 10 h 30, au cimetière de Bois-Colombes, rue de l'Egalité, à Asnières (Hauts-de-Seine). Cet avis tient lien de faire part.

39, rue Raspail. 92270 Bois-Colombes. 175, boulevard de la République, 92210 Saint-Cloud.

 Mº Françoise Gaujour,
 M. et M™ Jean Gaujour,
 M™ Thérèse Petit, nt la douleur de faire part du décès de M= verve Robert GAUJOUR.

née Thérèse Durcesu, hérojne de la Résistance valier de la Légion d'hon croix de guerre, médaillée de la Résistance,

euve du général Robert Gauiour.

Cet avis tient lieu de faire-part. ...

27, rue Chanez,

CARNET DU Monde

- M. et Marc Angelvy ot lours enfants, M. et M Georges Petit. et jeurs enfants, M. et M= Paul Gayot

icura cui aux, M. et M∞ Christian Visseyria: et leurs enfants, Les familles Silvestre, Curtillet Lazarevitch et Campardon, font part du rappel à Dies de

M. Pierre ANGELVY, officier de la Légion d'homesu croix de guerre 1914-1918, croix du combattant volontaire terant-council d'artillezie de réser ingénieur agronome INA Paris, ancien maire de Tipasa, ancien président en Algérie

de coopératives et assurance ancien président

le 11 janvier 1985, dans sa quatre-vingi-acptième sanée.

La cérémonie religieuse aura lieu en l'église de la Rédemption, place Puvis-de-Chavannes à Lyon, le mardi 15 jan-lier à 8 January. de Chavannes à vier, à 9 heures. L'inhumation, précédée d'une béné-diction à l'église, aura lieu à la chapelle d'Angillon, le mercredi 16 janvier, à 10 heures.

« Les Grillons », 18380 La Chapelle-d'Angillon

M. Bernard Bareanes.

et leurs enfants.

Les familles de ses sums, beaux frères et bolles-sœurs, F. Barennes, E. Noël, B. Bigourdan, R. Barennes J. Capien, P. Fonrouge, J. Lafouresde J. Duffillet, G. Crabit,

M- Bernard BARENNES,

le 12 janvier 1985, à l'âge de soixa

Le mercredi 16 janvier, à Bordeaux, ca l'église Saint-Bruno, à 14 h 30, une messe sera dite et suivie d'une inhum-tion su cimetière de Talence, dans l'inti-

Cet avis tient lieu de faire part. Ni fleurs ni couronnes, offrands Secours catholique.

11, rue Paul-Bert,

- M= Yvoene Conrault, M. et M= Gézard Courault,

ont la douleur de faire part du décès de

urvenu le 9 janvier 1985, dans se quatre-vingt-huitième année, à l'hôpital Louis-Mourier, à Colombes (Hauts-

L'inhumation aura lieu dans l'inti-

16 janvier 1985, à 14 h 15, en l'église d'Herblay (95).

et enfants, petris enfants. Et toute la famille,

M. Edward GAUDRIOT, ingénieur conteil, férant du cabinet d'études Gaudrics

La cérémonie religiouse a lieu le lundi 4 janvier 1985, 3 14 h 15, en l'église de Ni fleoris ni contonnes. Les personnes le désirant pourront verser en don à l'ARC (Association de recherche courre le cancer), BP 300, 94803 Villejnif-Cedex.

— M^{an} Autoine Jary, Les families Carron et Benoîst d'Brivesad, Et toute la famille, out la douleur de faire part du décès de

M. Antoine JARY,

résident de chambre honorais à la cour d'appet de Paris, nevalier de la Légion d'honnes municideur dans l'ordre nation

Antoine, à Paris 4.
L'inhumation aura lieu à Châtes Chinon (Nièvre), dans le caveau

Le service religioux sera célébré le mardi 15 janvier, 2 8 à 30, en l'église Seint-Paul-Seint-Louis, 99, rue Saint-

2, rue Roger-Verionme, 75003 Paris.

Remerciements - M-M.L. Gilbert-Jules

M. Gibert-Jules,

et tans l'impossibilité d'y répondre indi-viduellement, remercient très sincère-ment toutes les personnes qui se sont associées à leur peine.

Avis de messes

président Alexandre BONJEAN. le mardi 15 janvier 1985, à 11 h 15, en l'égisse Saint-Augustin; place Saint-Augustin, à Paris-6

Meases anniversaires

La messe habitiselle de la commu-nauté dominicaine de Toulouse-Rangueil, 1, avenue Lacordaire, sera celebrée le samedi 19 janvier 1985, à

12 h 5, autour et à la mêm **Gabriel Ferdinant MATHIS**,

qui nous a quittés, il y a un an, pour le manon da Père. « En ses jours la justice fleurira es l'abondance de la paix » (Psaume 72.)

Communications diverses

La conférence que devait don

le général Copel, dans les salons de l'Aviation-Club de France, 104, Champs-Elyaées, le jeudi 17 jan-vier 1985, est reportée à une date ulté-1. Association protestante de lisi-son interquiversitaire (APLI) organise tous les mardia, à 20 h 30, des réunions-débats ouvertes à tous les étudiants quelles que soient leurs croyances. (Renseignements et inscriptions: APLI, 33, place Maubest, 73005 Paris. 781.: (1) 326-71-51.)

Soutenances de thèses

DOCTORATS D'ETAT

Université Paris-I, lundi 14 jan-vier, à 15 heures, appertement Décanal (centre Panthéon), M. Georges Viras-sany: Les contrats de dépendance (cusai but les activités professionnelles exercées dans une dépendance économi-

Université Paris-II; landi 14 jan-vier, à 15 houres, salle des Consells, Mas Hélènie Tapouris : «Les consé

CEE. »

Université Paris-II, mardi 15 jan-vier, à 16 heures, salle des Commissions, M. Michel Guessire : « Le fonction uni-ficantice du service public dans le droit ·— Université Paris-II, mercredi 16 janvier, à 15 h 30, sulle des Conseils, M. Bernard Cansse : « Eglise, franco et royanté. La floraison des décines dans la France du Moyen Age. »

Pompes Funebres Marbrerie

CAHEN& C* 320-74-52

emble du c annulli.

ACUYOST SA - LA (ILB MEDILE

Diriger une di brûlez les dir si vous en di

n Jarrandar and American A STATE OF THE STA

TOTAL METERS

Transport The state of the s

在 中心 在工業中的股票 The state of the state of

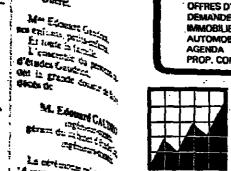
A residence of the second The second second

OFFRES D'EMPLOI DEMANDES D'EMPLO! 27,00 IMMOBILIER 60,00 AUTOMOBILES 60,00

ANNONCES CLASSEES

AMNONCES ENCADRÉES 51,00 15,00 OFFRES D'EMPLOI 60,48 17,79 DEMANDES D'EMPLOI 39,00 46.25 AUTOMOBILES 39,00 46.25 AGENDA 39,00

(et departements d'Outre Mer)



- Coffee

1

MAN W.

Marie Charles

esone (SA Pers. prede Thems. strop op Algèrie

And the second s

ptiedite Fam bist-tim liet & la chapelie bistati et janear, d

OM In Proce Courses

M. Edward CALDS

The conference of the last

Gotte: Marine Control of the Control

M- Amorine Los fore in Care Resemble Event

Bit to Mile to State of can be decided to be the

M. Autom IN

Constitution of the party of th

DIRECTIONS . DIRECTIONS DIRECTIONS.

responsable du département télécommunications

20,00 106,74

32,02 71,16

Dans le cadre de la fusion entre les **Sociétés internationales ICL et STC** (Standard Telephone Cables) - plus de 50,000 personnes en
Europe, ICL FRANCE recherche, pour son Siège à Paris, un INGENIEUR
DE TRES MAUT INVEAU SPECIALISE EN TELECOMMUNICATIONS.

Ses missions : es missions: ; animer le département Télécommunications d'ICL France, être l'interface permanent vis à vis de STC, prendre en charge les modifications des matériels en provenance d'Angleterre en vue des agréments PTT.

Homme de comact et de communication, mais aussi apte à conce-voir les plans stratégiques de son domaine, le candidat recherché devra posséder de solides connaissances en téléphorile, faisceaux hertziens, fibres optiques, transmission de données, protocoles et procédures de communications.

Le poste requiert une formation supérieure type SUPELEC ou SUP TELECOM. L'Anglais couraint est indispensable.

Adresser C.V. + photo + salaire actuel, sous réf. 33.07/TL/658 a ADEQUATION 62-64 avenue Emilie Zola 75015 Paris.

PROUVOST SA - LAINIERE DE ROUBAIX

recherche pour sa marque

CLUB MEDITERRANEE

directeur

de produit

Adequation

direction informatique

300,000 F +

Nationales et Internationales

Ce grand groupe français du Bâtiment Travaux Publics - possede de nombreuses agences et filiales en France et a l'etranger. Il mise sur l'informatique technique pour accroître ses performances et faire face a son expansion: il mei en place une informatique decentralisée et developpe ses ressources, il envisage en particulier de s'orienter vers la CAO. Il recherche le responsable de son informatique technique

Directement rattache a la Division Technique, et avec une équipe de 3 ingenieurs qu'il encadre. anime et coordonne, il gere les grands projets techniques (planification, gestion des stocks... Lei il assure le bon fonctionnement des applications existantes, en fonction des demandes exprimees par les agences et dans le cadre de la politique generale du groupe, il doit étudier et proposer un plan de developpement informatique, fixer des orientations et des choix, concevoir, réaliser et mettre en place des applications et des systemes nouveaux. Il assiste et conseille, en matiere d'informatique, les directions generale et technique du groupe.

Le candidat est un homme d'études et de développement ; c'est un ingénieur grande école (Centrale, Mines, Ponts et Chaussées ...), possedant au moins 8 ans d'expérience en informatique. C'est un leader, dynamique, ouvert, capable de dialoguer, de convaincre et de s'imposer avec souplesse et fermete. La connaissance du BTP est un atout.

Ecrire avec CV et pretentions sous la reference P171 MaB Beaunoir. Sema Selection. Centre Metra 16, 18, rue Barbès 92126 MONTROUGE.

semal selection was true =

Fonctions

emploir internationaux emplois internationaux

INGENIEURS,

(et départements d'Outre Mer)

valorisez votre formation en faisant carrière dans l'Assurance

Factory Mutual International

Nous sommes la branche trançaise du **FACTORY MUTUAL SYSTEM**, l'un des premiers groupes Américains d'Assurances en risques industriels. Notre expansion constante est fondée sur notre expertise dans le domaine de l'Ingénierie des risques.

• Après formation inferne à nos fechniques, votre rôle sera d'analyser les risques (incendie et divers) afin.

notamment, de proposer des programmes d'amétioration préventive aux Directions de notre clientéle.

Nous souhartons intégrer dans nos équipes en France, 2 Ingénieurs, Grandes Ecoles, partaitement bilingues français (langue maternelle) / anglais, et disponibles pour les déplacements (fréquents mais de courte durée) en France et à l'étranger.

Une expérience d'au moins 1 an dans une entreprise industrielle est indispensable, la connais-

sance de la prévention des risques peut constituer un atout supplémentaire. Les dossiers de condidatures (C.V., photo, salaire actuel), saus la rétérence 84042 M, seront étudiés en toute confidentialité par notre Conseil.

Sonia lipszyc

HAY Managem 13 rue Alphonse de Neuville 75017 PARIS.

FRANCE

SPORTSWEAR HF Ce directeur : • élabore le plan de collection, • dirige l'équipe de style, • assure la réalisation des collections.

ll est assisté pour cette tache par une équipe qui a en charge l'atelier de modèles, l'ordonnancement-lancement et la fabrication.

Une expérience concrète de la "Mode" est donc indispensable.

De très intéressantes possibilités d'évolution dans le Groupe sont ouvertes.

Merci d'adresser votre C.V. détaillé à M. CHERMAT PROUVOST SA

Dirigér une entreprise : brûlez les étapes si vous en êtes capable

Etre, au sein d'un Groupe important, responsable d'une Société, c'est une opportunité; rare. Elle peut vous permettre d'obtenir des aujourd'hui ce que vous méritez déjà.

Notre métier les transports exceptionnels, les transferts industriels; le manutention sur les foires-expositions. Un esprit terrain un matériel important, une équipe qualifiée et les pieds au mur tous les jours. Notre métier : l'impossible... Votre métier et votre potentief : celui d'un chef d'entreprise. Nous vous confions la nôtre (25 MF de C.A.,

100 personnes). A vous de la faire tourner. Trouver les « chantiers », les organiser, animer les hommes, superviser la gestion, préparer l'avenir. Vous êtes à la fois directeur commercial, directeur technique, responsable du personnel...

Votre expérience : dans votre job, vous investissez à 100 % votre temps et votre énergie. Una bonne trentaine, vous avez su prouver que vous savez veadre (c'est votre priorité), diriger des actions commandos, gérer une logistique serrée et un matériel complexe, et animer des hommes de caractère. Par exemple dans les transports, la manutention, le bâtiment, la machine-outil, l'Industrie ou toute branche d'activité impliquant une forte polyvalence commerciale et logistique.

Si vous êtes prêt à assurer le challenge, écrivez à notre Conseil P. GÖMBEAUD - COPERS - 1, rue Moncey -75009 PARIS, Joignez une photo et indiquez votre rémunération actuelle.

En Afrique

La filiale africaine d'une societe française, au tout premier rang mondial de son secteur d'activité (prestations de

services) recherche son Secretaire general

Etabli au Gabon, celui-ci sera pleinement responsable des fonctions financiere, juridique et administrative de cette

société (160 personnes, 100 millions de F.F. de C.A.). C'est un homme de formation superieure, de haut niveau (EEC, ESSEC), ayant 10 années d'expérience d'une fonction semblable dans une PME ou un centre de profit autonome, capable de s'établir durablement sur le continent africain. Il parle imperativement l'anglais.

Les conditions de vie locales sont agreables et les avantages ceux d'un expatrié de niveau éleve. Merci de nous adresser C.V., photo recente et rémuneration actuelle sous la reférence 412 067 M(a mentionner sur

BKC

BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 PARIS.



Société de gestion de parcs d'exposition à OYONNAX recherche son

Directeur

Responsable de la gestion et du développement de la société, il sera charge du montage d'expositions dans l'industrie de matières plastiques (recherche d'exposants, de prestataires de services...) ainsi que des actions de développement économique de la ville (services aux entreprises, promotion interne et externe de la ville). De formation HEC, ESSEC ou SUP de CO, il devra avoir une

première expérience de gestionnaire commercial acquise si possible dans ce domaine.

Envoyez CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 7358 à Media System 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02.

The state of the s

*** AT 25 C

GROUPE MULTINATIONAL

recherche pour fonctions technico-commerciales

présentant le profil spécifique suivant :

- expérience importante (d'au moins une vingtaine d'années) en milieu industriel ou financier, de préférence en relations avec les pays de l'EST,
- formation supérieure et parlant le russe couramment, acceptant de séjourner plusieurs années à MOSCOU.
- Adresser lettre + curriculum vitae et prétentions sous réf. 81345



iété française d'ingénierie recherche pour prendre la responsabilité d'un centre informatique en Afrique francophone (micro-ordinateur multiposte , applica-tions de gestion : stocks, matériel, etc.)



ayant impérativement : - une première expérience réussie. - une connaissance des mini et micro-ordinateurs.

une pratique du BASIC. De niveau maîtrise, DUT ou équivalent, le candidat retenu deviendra consultant dans une Entreprise

Pour ce premier poste basé dans une capitale, des connaissances UNIX seraient un atout.

La rémunération est assortie de tous les avantages de Ecrire avec C.V. et photo en précisant sur l'enveloppe la réf. 1912/3319 à



(réponse et discrétion assurées)

هكذا من الأصل

tables of percentages in the the server traper as a march of the server a Prime and a server a prime and a server The Republican Remer - N-W. Carl Ti louis a land the thirtee to seem STATE OF AN PRICE. M. Ciberda مارات و معرض معدد الع SECURITION CONTRACTOR THE PARTY OF PERSONS ! Services a replace AVS C: · where the President Co. principal Abanda (ii) A Sail La Saile State elijes och tipas a Alexan i krok יירים 2522 פואי T. P. HOLE State Fich füt filt ift fi Alleger Compared ಚರಲ್ಲಿ ಚರ್ಚ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸಿಕ A Committee of the comm Cabrahi erémak · 中国 (1) (1) (1) (1) eman a faire للكنائية سوواء ويواج إراء er fight become a significant Communications - CONTRACTOR potenti er manti. كالمساد تحاسد ULE THERE متيتيج تداء وداء Age to many a 2 1 1 2

MEGLIALIT.

The second state of the se

in the state of Maria Maria

The state of the s

THE PARTY OF THE PARTY.

West Transfer Se sett of The second secon W. Att West STUBER

THE THE STATE OF

The state of the s

- E

The state of the s

The section of the section

Same and the state of the state of



emploir internationaux

(et departements d'Outre Mer)



Débutez une carrière dans notre Groupe par l'audit international

JEUNE AUDIT DES FILIALES

congrege par COOU Chilmic, a sera derache (pendant 2 a 3 ans maximum) aupres du centre européen d'Eocon Chemical afin d'effectuer des missions dans l'ensemble des filiales du Groupe. Puis, il sera appelé vers d'autres fonctions au sein d'ESSO CHIMIE au siège à Paris ou dans son complexe pétrochimique de Notre Dame de Geuraches.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une grande école commerciale ayant, si possible, une formation complémentaire de gestion, type M.B.A. Il est débutant ou possède déjà une première expérience professionnelle.

Le centre d'Audit européen d'Exon Chemical est basé à Bruxelles mais une résidence en région parisienne est souhaitée. Ce poste implique nécessairement de nombreux déplacements en Europe.

La pratique de la langue anglaise est indispensable. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf_M 11507 AE, à:

EGOR S.A. 8 rue de Berri 75008 Paris.

O TUBE GE ISETTI / DUUIS PAIRIS.

PARIS LYON MANTES STRASBOURG TOUCHSE GOOD MONTREAL

MELAND PERLIGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID TUKYO

MONTREAL

Europe

300-400,000 French Frs

Nº 1 in distributed modern micro/mini/large computers and networks

SYSTEMS PORTFOLIO **MANAGERS**

European Responsibilities

To ensure a high quality service to a very last growing business in Europe, this leading manufacturer is making a tremendous effort in many kinds of state-of-the-art systems in the areas of manufacturing, engineering, repair, field service and distrition of hardware and software mater

number or narroware and somware materials.

Men are key to define, develop, implement, maintain those sophisticated applications with the help of European subsidiaries, through computers systems. We will interview in London, Dusseldorf and Paris, 30/35 year old candidates fluent in English hi-tech oriented, aware of logistical problems and projects management, computers and packages experts, understanding cross functional and cross geography organisations.

geography organisations.

Home will initially be in Germany and can be negotiable after first phase project implementation in North Europe.

Compensation plan is very attractive and salary will be negotiable around 300-400,000 French Frs currency to be defined.

For further details, please send CV, photograph and salary details, precising Réf. M 26/1262 A to:

EGOR INFORMATIQUE



Filiale d'un des premiers groupes internationaux leeder sur le merché des TEXTILES EN AFRIQUE NOIRE

.INGÉNIEUR **TEXTILES**

. DIPLOMÉ

D'UNE ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE

és d'envacir vront posséder une expé-nce du marketing et de la immercialisation de produits itiles (imprimés pour pagnes, itiles (imprimés pour pagnes,

maissance de la langue le est impérative, celle de les noire constitue un atout-

ser votre candidature sous référence 178 à CURRICULM, 26, rue du 4 Septembre, 75002 Paris.

L'INSTITUT UNIVERSITAÎRE EUROPÉEN sollicite des candidatures pour des postes de Professeurs dans les domaines de :

INSTITUTIONS POLITIQUES, PARTIS, ET PROCESSUS LÉGISLATIFS (référence SPS/85-1)

et de la THÉORIE POLITIQUE ET SOCIOLOGIQUE (réf. SPS/85-2). Ces postes sont à pourvoir à compter du 1er octobre 1985; la date limite de candidature est fixée au 1er mars 1985. L'un des postes (professeur A4/A3) est comparable à celui de professeur de première classe des universités françaises; l'autre (Professeur A8/A6) à celui de Maître de Conférences (Maître assistant); les recrutements seront opérés sur la base des qualifications et de l'expérience des candidats sélectionnés.

Les contrats sont de trois années, avec possibilité de renouvellement. Les renseignements sont disponibles au :

Service Académique,

Institut Universitaire Européen, Badia Fiesolana, I-50016 S. Domenico di Fiesole (FI), Italie. Mentionner la référence adéquate.

DIRECTIONS



Nous fabriquons plus de 180 produits de maintenance industrielle (déter-gents spéciaux, lubritiants, décapants, agents de protection, aérosols, etc...). Nous recherchons notre

DIRECTEUR DU LABORATOIRE DE RECHERCHE

- e le développement de notre laboratoire de
- la mise au point de nouveaux produits,
- le contrôle de nouvelles applications,
 l'appui technique en clientèle.
- une experience de 15 ans dans des postes
- le goût pour le contact en clientele,
- le raveau doctorat ou équivalent.
- le statut cadre.
- la gestion du budget d'équipement du laboratoire,
- une remuneration en rapport avec votre

Lieu de travail : Région de VERNON (Eure). Envoyer C.V et photo à J.C. CARTIER CARAL - BP 452 - 27204 VERNON Cédex.

1 DIRECTEUR COMPTABLE ET FINANCIER

Ville banileue Sud 40,000 hebi-tants, recherche pour la direc-tion de son Centre de Loiek 1 ANIMATEUR 1ª classe

niveeu DEFA ou équivalent. Expér, de direction souhaitée. Est. s/m 8.808 la Monde Pub., service ANNONCES CLASSES, 5, rue des Iteliens, 75008 Paris. VILLE DE BLOIS 50.000 habitants

UN SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT

d'énides politiques :

ESSEC :

Certificar de fin de cycle préparatoirs au concours interns d'entrée à l'ENA, etc.

Tous rensegnements pourront être communiqués par le Service du Personnel à la Marie de SLOIS.

Les candidatures, avec CV détaillé, sont à adrasser à M. LE MAIRE DE BLOIS, Sarvice du Personnel, 41012 BLOIS, avant le 1 mars 1985.

Entreprise vente 3u détail C.A.-500 millions, effectif 500 personnes Ecrite sous référence 8.079 à P. LICHAU SA, BP 2.20, 75052 Paris Cadex 02, qui transmettre.

2 ingénieurs d'affaires

De formation ingénieurs diplômés à dominante mécanique, ayant une première expérience de la C.A.O. mécanique, et capables de s'intégrer

à une jeune équipe. Adresser au plus vite C.V. à Monsieur GROS. FERRANTI INFOGRAPHIQUE

kupnoipsi siolana



emplois régionaux

Nous sommes un important Groupe industriel français, leader mondial surs alcalins, les générateurs spécieux et les piles à

Notre Division Accumulateurs Etanches, nº 2 mondial, qui connaît un développement important, recherche pour

ses usines proches d'ANGOULEME, un CONTROLEUR DE GESTION USINES (HEC, ESSEC, ESCP, formation Universitaire)

En liaison fonctionnelle avec le Contrôleur de Gestion de la Division, vous s ses décisions à caractère de gestion.

Vous effectuerez les prévisions et l'analyse des variations de l'activité des Usines, participerez à l'élaboration des plans et budgets, établirez les tableaux de bord Usine.

mdidet à fort potentiel, ayant une première expérience de gestion en milieu industriel, c'est l'opportunité de prendre la responsabilité du contrôle de gestion, de deux unités industrielles en pleme expansion.

Merci d'adresser votre candidature sous référence A.20.38 LM à SAFT - Direction des Ressources Humaines



Pour développer une section analytique au sein de son centre de Recherche de Dunkerque

La Société Française des Pétroles BP

ingénieur chimiste (ENSCP, ESPCI) ou un docteur d'état

usage industriel.

Envoyer C.V. détaillé, photo au Service du Recrutement Développement 10, Quai Paul Dourner 92412 Courbevoie Cedex .





Nous sommes un important groupe industriel français, leader mondial pour les accumulateurs alcalins, les générateurs spécieux et les piles à

Notre Division Accumulateurs Etanches, N°2 mondial, qui connaît un développement important, rechérche pour ses usines près d'ANGOULEME (750 personnes), un

INGENIEUR D'ETUDES (CENTRALE, ARTS & METIERS, INSA..)

rmanente d'innovation, de satisfaction du client et de recherche de solutions industriel les performantes, vous assurerez la responsabilité du Groupe de Déve

Pour un candidat à fort potentiel, débutant ou ayant une première expérience, c'est l'opportunité de valoriser une formation de généraliste sur le terrain, dans une activité industrielle en pleine expansion favorisant de larges possibilités d'évolution de carrière.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. A.11.21 LM à SAFT - Direction des Ressources Humaines -57, rue de Villiers 92200 NEUILLY S/SEINE.

CENTRE REGIONAL D'INFORMATIQUE HOSPITALIERE DE LIMOGES

INFORMATICIENS CHEFS DE PROJET

(Ingénieurs diplomés)

METHODE
 APPLICATION

Env. c.v. et photo à M. le Directeur du CRIH Hôpital du Cluzeau 51, av Dominique Larrey 87043 Limoges Cedex.

Pour faire face à son expansion FERRANTI

Leader britannique er C.A.O.-F.A.O. MECANIQUE

pour ses bureaux de <u>PARIS</u> et <u>VITROLLES</u> (près d'Aix-en-Provence) De formation ingénieurs diplômés à dominante mécanique, ayant une première expérience de la négociation et de la vente à hant niveau, ils auront la charge de la vente de SYSTEMES CAO, de haut de gamme pour l'industrie

2 ingénieurs d'application pour son centre de démonstration de <u>VITROLLES</u>

Z.A. La Bastide Blanche, Bat. B. 13127 Vitrolles

Entreprise d'importance nationale exploitante de services publics d'ean, d'assaiuissement, et assurant les travaux publics connexes, recherche...

GENIEURS CONFIRMES

ayant de 5 à 10 ans d'expérience sur le terrain, dans la distribution d'eau, l'assainissement ou les Travaux Publics.

Ils devront être motivés pour assurer à terme des responsabilités importantes. Les postes à pourvoir sont basés dans des villes moyennes de Province. Disponibilité pour une mutation dans toutes régions de Métropole, éventuelle ment à l'Etranger, souhaitée

Merci d'adresser votre candidature manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions sous Réf. J.51. M. à CURRICULUM 26; que du 4 Septembre 75002 Paris.

Chef du Personnel

Filiale d'un groupe international, nous recherchons pour l'une de nos unités de Filiale d'un groupe international, nous recherchons pour l'une de nos unités de production (450 personnes) située à proximité d'une grandé ville d'Alsace, un Chef de Personnel confirmé pour prendre en charge il ensemble des domaines de la fonction. Il, participera avec le Directeur des Relations-Humaines à l'élaboration de la politique sociale qu'il animera dans Pablissement, assurera les contacts avec les partenaires socials, mettra et place, et fonction des besoins, les organisations nécessaires à la vie de l'entreprise (réglementation, outils de formation et d'information; etc...), enfin, il supervisera les services généraux. Ca poste s'adresse à un candidat de formation supérieure, mainisant bien les aspects opérationnels de la fonction et possédant une personnaité à la fois mûre et affirmée. La pratique de l'Allemand serait appréciée. Ces qualités lui assurent une évolution intéressante au sein du Groupe. intéressante au sein du Groupe.

ORION vous garantit une discretion absolue et vous remercie de lui adresse votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétendors), sous ref. 501323 M.

35. rue du Rocher 75008 Paris



Manager.

DREIGN EXCEN

ECHERNI

BP

.

ALV.

BABIE MAIN INTE De la cial de la cial

> . 148 T 24 F 1 Andreas of the same of the same The street





The state of the s

Control of Discion, des Long of

Fin Course, participates to Concession

policy and an enter status of the status of

Marine des Resserves Roman

Marina de Racharche de Dunis

des Pétroles BP

ENSCP, ESPCI

THE PERSON NAMED OF THE PERSON NAMED IN

the state of the second second second second

THE PROPERTY OF THE PROPERTY O

Sales Militaria Constant

A THE REAL PROPERTY AND A PROPERTY A

NO SECURITY OF STREET

E de literage publics rygar stre

Designation of the second of the second of

Marie Marie

hef du Personnel

THE STATE OF THE S

The second second

A section in the sect

THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAM

東京 あっかん

A Section Property in

で 日 下 で (大学) (発売)

建设的

The state of the s

THE SAME WANTED IN THE SAME IN

公共之子也·**李林**

Parker Terrorie Parkers

200

T. 13 . T. [6]

THE PERSON NAMED IN

ertiers, insa..)

ESTION USINES

ton Universitaire)

 RE BEGOI CLION 10



emplois régionaux emplois régionaux

emplois régionaux

Responsable

Recherche

Sous l'autorité du Directeur Technique, il prend

en charge, pour l'ensemble des produits froids :

La gestation des produits nouveaux, depuis le recueil des idées nouvelles jusqu'à l'essai semi-

- La recherche fondamentale et documentaire

des tendances de la gamme des produits exis-

Il travaille en étroite collaboration avec les services Marketing et Achats ainsi qu'avec les autres départements de la direction technique. Le can-

didat recherché, diplômé de l'enseignement

supérieur agro-alimentaire, est un bon praticlen du domaine des produits surgelés. Réf. 4061M

INDUSTRIE AGRO-ALIMENTAIRE

souci de la qualité, possède une excellente notoriété.

emplois régionaux

GRENOBLE

Manager, à Monaco, une Informatique de Pointe en Gestion Industrielle **On "challenge" pour un Chef de Projet à fort petentiel**

L'OREAL De formation de type Ingénieur ou MIAGE + IAE... vous avez acques en entreprise ou/et SSIs, de préférence sur HP 3000, une expérience de réalisation complète de systèmes décentralisés de gestion, y compris en production, depuis l'analyse des besoins jusqu'à l'exploitation. Vous avez maintenant pris la mesure de vos capacités et de votre potentiel.

Dans ce cas, vous pouvez, sur le site monégasque (effectit : 115 personnes ; environnement HP 3000), assumer les responsabilités de CHEF SERVICE INFORMATIQUE.

Rattaché au Directeur d'Etablissement et en flatente évoite avec tous les services utilisateurs, vous serez le garant du maintien et du développement des systèmes d'information au top nivéau de fonctionnement au sen du Groupe. Vous animerez une petité équipe pilote.

Ce poste cié pour le developpement de nos activités peut évoluer à terme vers des responsabilités élargies au

Pour recevoir des informations complémentaires, merci de téléphoner ou d'écrire sous référence 85 9101 M à François CORNEVIN qui garantit la confidentieillé.

THE COMPANY

with frequent travel.

THE QUALIFICATIONS

EXPERIENCE

EQUIPES ET ENTREPRISES

11 bis rue Portalis 75008 PARIS - Tél. 293.18.72

emplois internationaux

FOREIGN EXCHANGE

CONSULTANCY

The European subsidiary of a major U.S. Bank, recognized as a world leader in international financial consultancy, is seeking Consultants/

Senior Consultants to join their young and highly successful consultandy team based on the Continent.

He/she will join a fast expanding operation with a large client base in Europe, the Middle East and Africa.

The work is wide ranging and entails providing a professional consulting service to major international companies and financial institutions on all foreign exchange and treasury related transactions. Consultancy is

given at the highest corporate levels in an international environment

He/she will have a degree in economics and/or finance or equivalent experience. Our candidate will be in his/her late twenties to late thirties

and must have gained professional experience with the international

currency and money markets. Absolute fluency in at least three European languages (Spanish, Italian, French) is essential.

The candidate should have worked with a European company/bank for

at least 3 years in an international treasury/finance position. Foreign exchange dealing experience would be an asset. The candidate could

also have worked as an advisor with active consulting responsibilities.

He/she must be a self-starting individual, who likes to sell successfully a high-priced consultancy product. This position represents very attrac-

tive benefits (fringe; tax, etc.) and an exceptional career potential for the qualified individual.

Write in fully confidence with curriculum vitue under reference H 55 to Agence Haves, 13 Boulevard. Ad. Man., B - 1980 Brussels / Belgium

(et departements d'Outre Mer)

et Développement Produits Surgelés LE DÉPARTEMENT DE LA HAUTE-MARNE recrute voie de concours sur titres

industriei réussi ;

tants.

UN HYDROGÉOLOGUE

Expérience souhaitée.
 Diplômé de l'anseignement aupérieur : diplôme d'ingé-nieur en géologie (spécialité hydrogéologie).
 Du doctorit en 3° cycle, op-tion invérsééalogie.

Les candidatures, accompa-gnées d'un c.v. bomplet, de voont être adressées avant et-a 1 jerwier au plus tard à M. le Président du Conseil général de la Haute-Marne. bureau du personnel, 89, rue Victoire de la Marne, 52011 CHAUMONT Cedex. Tél. (25) 03-65-00, pre 22-18.

Cabinet de consells juridiques et fisceux Région NORD, recherche

FISCALISTE CONFIRMÉ

Écrire avec curriculum vitae au nº 8.827 LE MONDE Publicité, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 08.

ANNONCES CLASSÉES TÉLÉPHONÉES

555-91-82

Profil souhaité:

du marketing.

mise au point en laboratoire, industrialisation, qualité des process, amélioration de la gamme, vieillis-sement des produits... Il est secondé dans sa mission per les Responsables Qualité et les personnels des laboratoires des unités de production concernées. Le poste content à un Ingénieur ENSIA ou équi-valent, désireux de valoriser dans un contexte professionnel motivant une première expérience d'industrialisation de produits surgelés. d'industrialisation de produits surgelés.

Cette société qui a toujours associé dans ses efforts de développement, innovation et

Pour compléter son équipe technique, elle vous propose aujourd'hui les postes suivants :

Responsable Industrialisation et Qualité

Produits surgelés Adjoint au Directeur Technique, il est responsable de toutes les étapes de la vie des produits surgelés :

> et Développement **Emballages**

Responsable

Recherche

Rattaché au Directeur Technique, sa mission est de rechercher et de mettre au point les produits nouveaux de la ligne emballage (emballages, bouchons, étiquettes, flacons, ...) pour l'ensem-ble des produits de l'entreprise. Il participe également activement à l'amélioration des emballages existants tant au plan des prix de revient que de la qualité. Ce poste, qui convient à un diplôme ou à un autodidacte, suppose une excellente maî-trise des aspects industriels de la fabrication de composants retenus. Il implique une bonne connaissance des différents types de matériaux d'emballages ainsi que leur compatibilité avec le

Responsable Qualité

contact alimentaire

Sous l'autorité de l'Adjoint du Directeur Technique pour la ligne de produit considéré, le Responsable Qualité a la charge, au sein de l'unité de production, du contrôle des matières premières, du suivi des process, de la mise en place des cercles de qualité et de l'animation du personnel du laboratoire. Le candidat recherché a complété une formation supérieure agro-alimentaire par une expérience dans le secteur professionnel de référence. Ce poste, à pourroir pour l'unité de Grenoble, l'est également sur Agen et la région d'Angers.

Ces fonctions s'insèrent dans une structure de travail souple favorisant l'initiative personnelle et la polyvalence des interventions.

Merci d'adresser lettre man., C.V. et prétentions s/réf. choisie à GUY PELLAÉ Sélé-CEGOS Rhône-Alpes

2 rue du Musée Guimet 69006 LYON.

sélé **CEGOS**

Pour unité à taille humaine (450 pers.), nous recherchons : UN INGENIEUR METALLURGISTE

(réf. 909) responsable de l'atelier d'élaboration d'aciers spéciaux et de traitements thermiques : 3 fours électriques de fusion, 10 de traitements.

UN INGENIEUR MECANICIEN

responsable de l'atelier grosse mécanique et usinage : 75 personnes - 40 machines-

Dans chacun des postes, où existe une maîtrise techniquement compétente, la mission est d'abord d'ANIMATION, en motivant et fédérant les hommes, et d'ORGANISATION, en poussant l'informatisation.

De jeunes ingénieurs, -pensée claire, abord ouvert, caractère constant- ayant au moins 6 ans d'expérience, trouveront dans l'exercice d'un métier fort l'occasion de donner et de recevoir une

Merci d'adresser, sous les références correspondantes, votre CV avec indication de salaire et si possible photo, au

CEIP CONSEIL D'ENTREPRISES 58270 PLOEMEUR



SOCIETE INTERNATIONALE DE MANAGEMENT D'ORGANISATION ET D'INFORMATIQUE - Groupe Casse des Dépôts-Développement - recherche pour

AFFECTATIONS RESIDENTIELLES OUTRE-MER

INGENIEURS CHEFS DE PROJETS

e expérience de plusieurs annéer en informatique de gestion e références dans la conduite de grands projets administratifs et financiers

nce de l'anglais. Adresser curriculum vites, prétentions et date de disponibilité s/réf. 8871 à

SINORG RECRUTEMENT

7 RUE ROYALE 75008 PARIS

ARABIE SAOUDITE

EXPERTS PORTUAIRES ET MARITIMES de hant niveau ayant : soit au moins dix ans d'expérience portuaire dans l'un

des domaines suivants :

- soit au moins huit ans d'expérience portuaire dans l'un
 - Opérations ; Matériel naval ; - Aides à la navigation ;
 - Lutte contre la pollution; Statistiques ; Conseils juridiques ;
- Formation professionnelle: soit au moins cinq ans d'expérience en informatique.

Anglais excellent impératif.

Contrat de 3 ans. Basés à Riyadh. Nombreux avantages.

Ecrire avec C.V. sous nº 8:832 au Monde Publicité, service ANNONCES CLASSEES, 5; rue des Italiens, 75009 Paris

AVIONS MARCEL DASSAULT **BREGUET AVIATION**

UNITE D'ANNECY recherche pour sa section CONTROLE ELECTRONIQUE

Banque privée, filiale d'un très important groupe bancaire international

recherche pour MONACO

SOUS-DIRECTEUR

en charge de son département clientèle

privée - classe VI +

Diplôme d'Ecole Commerciale (Sup. de Co,

Essec...) 6/8 années d'expérience bancaire

notamment en agence. Sens de l'innovation et

Adresser C.V. avec rémunération actuelle +

lettre manuscrite et photo à SOCOPRESSE,

Nº 145, 37, rue des Acacias, 75017 PARIS, qui transmettra.

UN INGENIEUR AM - ENSI ou équivalent

Une première expérience industrielle a permis au candidat de prouver ses capacités d'encadrement tout autant que ses connais-

sances techniques. Une formation complémentaire interne lui

sera apportée. Envoyer candidature manuscrite + CV (et

photo) au Service du Personnel USINE D'ARGONAY - BP 236 -74009 ANNECY CEDEX

> IMPORTANT SERVICE PUBLIC (Région Rhône-Alpes)

2 INGENIEURS D'APPLICATION

de préférence avec une première expérience, connaissance DP5 7, PAC 700 et/ou DP5 6 souhaitée.

Adresser lettre manuscrité avec CV., photo et prétentions à PIERRE LICHAU S.A., s/réf. **3927** 12, rue du Président Camot 69002 LYON

qui transmettra.

l'informatique vous attire...

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (bac + 4.

Ecole de Commerce,...)

Vous souhaitez donner de l'avenir à vos diplômes

None your offront : une FORMATION COMPLETE à l'informatique,

- à terme un poste d'analyste programmeur.
- ultérieurement, une évolution de carrière au sein de notre entreprise. Si vous êtes intéressé

... rejoignez nous au



Merci d'adresser votre c.v., photo et prétentions au Service du Personnel du C.R.C.A.M. de l'Oise 18, rue d'Allone - 60026 BEAUVAIS.

RESPONSABLE MARKETING

Clermont-Ferrand

AFCOREM THE I

Une société d'économie mixte ayant une assise sur deux régions du Centre où elle a pour objet l'étude et la réalisation d'aménagements dans les secteurs du tourisme, de l'industrie (bois et agro-alimentaire) et de l'énergie, étend ses activités à d'autres régions de France et à l'étranger et elle recherche UN RESPONSABLE MARKETING. En ec les différentes divisions de la Société, il sera chargé de concevoir et faire appliquer une politique marketing. Il auta à définir les prestations en matière de produits et de prix et il participera à leur promotion auprès d'une clientèle publique et privée pour le compte de laquelle il réalisera également des études de marketing. Ce poste sera confié à un homme ágé d'environ 28 ans, issu d'une Ecole Supérieure de Commerce et possédant quelques années d'expérience professionnelle de la fonction Marketing, acquise dans une société de prestations de services, d'Ingénierle, de biens d'équipement, ou de l'agro-alimentaire. Ecrire sous référence 741/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.

هكذا من الأصل

Produits Grand Public

JEUNE RESPONSABLE

METHODES

Ouest-Atlantique

onsable des temps et des prix de revient. Il participera à la définition des futurs uits et à la mise en place des nouveaux équipements, assurera la gestion des rissements, et deura être rapidement à même de faire des propositions visant à libration de la productivité, en autorité sur une petite équipe, et en relation étroite les différents services (études, fabrication,...) de l'unité.

Ce poste ne peut convenir qu'à un professionnel des méthodes, de tormation ingénieur (Centrale, AM, ENSL.), et possédant désà une première expérience des automatismes, lui ayant permis d'acquieir de solides notions en mécanque et électro-mécanique. La réussite à ce postre exige un espit rigoureux et inventif, lè à un souci constant de rentabilité. La taille du Groupe autorise de réclles perspectives d'évolution.

EGOR OUEST-ATLANTIQUE

Mercr d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération a référence M1/1006~G, a:

ance d'une nouvelle unité de production.

prise industrielle performante (2 000 personnes - 900 millions de chiffre diale d'un groupe français de dimension internationale, est spécialisée dans la et la fabricanon de produits grand public de grande série. Face à son ment, elle recherche aujourd'hui un jeune ingénieur Méthodes capable

igénieur h

un e) Fis

42.00

1. 12 Table 1. 1.

WISTRIALISATION

MH conseils



emploir regionaux

emplois régionaux

emplois regionaux

emplois regionaux



le Crédit d'équipement des PME a pour vocation de financer le

développement des entreprises. li recherche pour rentorcer son action commerciale dans la région

POITOU - CHARENTE à POITIERS délégué commercial

DIPLOME SUP DE CO. MATRISE SCIENCES ECO & ORIENTATION FINANCIERE.

Après formation, il pourra développer son aptitude aux contacts commerciaux et acquerir une compétence, aussi bien dans l'analyse financière des entreprises que dans l'apprécia-tion du risque dans le domaine du crédit.

Envoyer C.V., photo, pretentions a Mr CAMY Directeur Régional CEPME , rue du Petit Bonneveau - 86000 POITIERS.

PLASTIMO RESPONSABLE **SERVICE METHODES**

Bretagne Sud Cette seune société (300 personnes), filiale du groupe international s'OHNSON et spécialisée dans la fabrication d'accessoires destinés à la Marine de Plaisance, recherci le Responsable de son service Méthodes.

grande autonomie. Responsable des temps et des prix de revient (gestion des nomen-clatures, création des gammes opératories, analyse des éléments...). Il devra être rapidement à même de faire des propositions usant à l'amélioration de la productivité, et

mmirroum, diplômé de l'enseignement supérieur (AM ou équivalent), et pouvaint justi d'une expérience similaire, de trois années au moins, acquise de préférence en production de petites et moyennes séries. La réussite à ce poste implique une bom autorité naturelle, un esprit pratique et créatif, ainsi qu'une grande faculté d'adaptaté. La pratique de l'anglais est souhaitée. Des connaissances en textile constitueraient i atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre de candidature. CV complet, photo et rémunération actuelle, sou référence M 1/1055 D, à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE

15 rue Charles Monselet - 44000 Nantes. MILANO PERUSUA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRIO TOKYO MONTREAS

Soyez bien!

Le CENTRE TECHNIQUE (Europe) situé à Valbonne Sophia-Antipolis recherche.

Responsable Système

De niveau ingénieur, vous avez été responsable d'un Centre informatique. Vous possédez des connaissances approfondies en VMS et Hardware et le sens de l'organisation.

Vous assurerez la coordination des ressources informatiques d'un département de Consultants de haut niveau... 2 VAX 785 + 1 VAX 750 + 1 VAX 8600

Vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Nous attendons votre correspondance sous Réf. 139M Digital Equipo CENTRE TECHNIQUE EUROPE, SOPHIA ANTIPOLIS BP 29 0656T VALBONNE CENEX.

LE DÉPARTEMENT DE LA HAUTE-VIENNE

recherche pour exercer les fonctions de DIRECTEUR DU SERVICE DEPARTEMENTAL DES AFFAIRES SOCIALES

UN CADRE DE HAUT NIVEAU

Il sera responsable de la mise en œnvre de la politique sociale du Conseil général.

(Budget de 350 millions de francs. Service de plus de 200 personnes).

 Fonctionnaire recruté par voie de détachement ayant une solide expérience professionnelle dans. les services de l'Etat ou des collectivités publiques (un administrateur civil serait notamment

ou fonctionnaire exerçant déjà ces mêmes fonctions on remplissant les conditions pour les exercer (Décret nº 77.359 du 27 mai 1977). Carrier and American Street,

> Adresser le plus rapidement possible candidature avec C.V. déraillé à :
> MONSIEUR LE PRÉSIDENT DU CONSEIL GÉNÉRAL 43, avenue de la Libération - 87031 LIMOGES Cedex.

3ème Groupe en France de Travaux Bectriques

La conquéte de nauveaux moiorés nous concust à intégrar condemnét à notre DEPARTEMENT AUTOMATISME ET INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

INGENIEUR D'AFFAIRES (Petereros M.1) Expérimenté en min « micro-informatique et automotisme pour étudier, négocier et conduire projets d'automatisme en pro-cess industries (débutont occèpté).

CHEF DE PROJET informatique industrielle (Référence M 2)

avec expérience sur matéries DEC. SOLAR ou MOTOPOLA (debutant occepté).

Postes basés à LYON.

Merci d'adresser lettre manuscrite. C.V. photo, prétentions et référence du poste à l'amention de Madame Danièle JEUNOT

L'EVIREPRISE INDUSTRIELLE 27, rue de Rome - 7500.6 Paris

CONTESSE TELEMATIQUE : UTELSEZ VOTRE MINITEL (1) 200. 10.65 — __ CONTESSETELEMATIQUE: UTELSEZ VOTRE MINITEL (1) 206.10.65

MINISTERE **DE LA DEFENSE**

INGENIEUR EN INFORMATIQUE DE GESTION

pour conduire ou réaliser des projets en particulier dans les domai

L'ETAS recherche un

nes de la comptabilité, de la gestion et du personnels connaissant les langages COBOL et BASIC à mettre en œuvre sur Mini 6, Micro MEC Alcyane (MMS) et Micrel 90 - 50 et 90 - 20.

Nationalité française exigée.

Adresser lettre + C.V. + photo et remunération souhaitée à : fonsieur le Directeur de l'Etablissament Technique d'Aingers Boue Postale 4107 - 49041 ANGERS Cédex.

Technologie des moteurs

15, rue Charles Monselet - 44000 Nantes.

MILANO PERUSIA ROMA VENEZIA DUSSELDURF LONDON MADRID TOKYO

MONTREAL

Rhône-Alpes - Cette société, filiale d'un groupe international, est le d'activité. Elle recherche :

Chef du service études produits

Il aura pour mission de participer à la définition des axes de recherche, de développer et de mettre an point des nouveaux produits et d'assurer l'interface avec les bureaux d'études constructeurs. Il ammera une équipe d'une dizaine de personnes. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé (ENSPM, AM, ECL, ETACA...) ayant acquis 5 ans d'expérience minimum en études, développement ou essais des moteurs ou de leurs composants chez un constructeur automobile ou un équipementier. Réf. A/3867M

Jeune ingénieur d'études

Jeune ingenieur d'etudes

Il prendra en charge un projet de recherche lui permettant d'approfondir ses connaissances sur les produits et de se familiariser avec la spécificité des techniques pour évoluer vers le développement produit. Ingénieur diplômé (AM, ESME....), il aura acquis 2/3 ans d'expérience en études dans le secteur automobile. Réf. A/3868M

Des évolutions de carrière sont prévisibles à terme. La pratique de l'anglais est fortement souhaitée. Les rémunérations, liées à l'expérience, sauront motiver des candidats de valeur. Pour ces deux postes, écrire à M. LE GOUEFF à Villeurbanne en précisant la référence du poste choisi.

78, bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lwon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulous

BOUYER

PROFESSIONNEL

Ingénieur électronicien, futur Directeur adjoint...

... Et dans le Sud-Ouest. Quand on parle électro-acoustique professionnelle, on pense, en effet, naturellement Bouyer. Vollà sept ans que nous développons aux côtes de notre société mère, et également à Montauban, une bouyer. Votta sept ais que nots developoils aux collevie en le le escalentar à modadour, due activité d'ingénierie électro-acoustique. Sur un marché ouvert et très porteur, nous concevons, fabriquons et livrons clef en mains des systèmes et des matériels spéciaux : de l'atelier ou la salle de conférences (éventuellement équipée en interprétation simultanée) à l'hôtel ou l'hôpital, et jusqu'au mêtro! Dans ce domaine, tout nous intéresse. Notre activité (CA 25 MF) est déjà orientée pour moitié vers l'export.

Pour faire face convenablement à notre forte croissance, nous devons nous renforcer. Et voilà peut-être l'opportunité qui va vous intéresser, à un stade de votre carrière où vous réfléchissez à votre orientation. Après un temps limité - de l'ordre de deux ans - comme ingénieur d'affaires, dans une position charnière entre les études, la fabrication, le suivi et la gestion des affaires, vous accéderez à des responsabilités supérieures auprès du directeur de la filiale. C'est à un ingénieur praticien à solide compétence électronique que nous pensons pour ce poste. Compétence acquise dès sa formation (ESE, etc) ou par son expérience ultérieure (AM, etc) ; une expérience d'une dizaine d'années, plus de terrain que d'études ou de recherche, qui aurait porté, par exemple, sur les systèmes et/ou qui aurait comporté l'animation d'une équipe technique.

Voilà un parcours qui mérite que vous y réflechissiez. En vous rappelant la qualité de vie que vous pourrez trouver à la fois en ambiance PMI et dans cet environnement régional. Et, sans tarder, une lettre sous référence 280 257M, aux consultants de Sirca en précisant rémunération actuelle et délai de disponibilité en confirmant que votre anglais est opérationnel.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

Des chiffres et des contacts : l'optimisation des stocks.

Dans la fonction logistique, la gestion dynamique des stocks est, dans le meilleur des cas, ce que l'huile est au moteur et, dans le pire, le talon à Achille : indispensable et vulnérable. Pierre d'achoppement classique des systèmes les plus sophistiques, elle requiert maintenant des professionnels de talent... comme vous ?

Formé(e) aux meilleures écoles de gestion, ayant acquis une première expérience de la fonction au sein d'une entreprise structurée, par exemple dans le secteur alimentaire. Homme de chiffres, certes, mais aussi homme de communication, interface entre les services commerciaux, les unités de production et les centres de distribution. L'oeil fixé sur sa console, mais ne négligeant pas de passer quotidiennement au service des commandes pour prendre la température des ventes. Parlant stock maximum, seuils de déclenchement, courbes optimales, écarts-types... mais sachant aussi prendre son bon vieux téléphone pour expliquer gentiment - mais fermement - au chef de produits qu'il a encore été trop optimiste sur les résultats de sa promotion - miracle.

Si la notion de performance vous est familière, vous ne serez pas dépaysé dans cette entreprise industrielle de 1 500 personnes, filiale d'un puissant groupe multinational. En attendant de faire plus ample connaissance, merci d'écrire sous référence 279 540M aux conseils du cabinet SIRCA qui garantissent une totale confidentialité. Dernier détail, qui en ravira certains : le poste est localisé en région lilloise.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

Const Base of the



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Ingénieur hard et soft 240.000 F

Vente de contrats d'études en micro-électronique - Grenoble -Impover, innover sans cesse dans le domaine du traitement du signal mais aussi des capteurs, de l'affichage et des réseaux explique la croissance à la japonaise que cette PME grenobloise, qui réalise la moitié de son chiffre d'affaires en études, connaît depuis sa création début 81. Ingénieur diplômé d'une grande école si vous avez au dépuis sa créanon début \$1. Ingénieur diploné d'une grande école si vous avez au cours d'une première expérieure en études acquis une bonne commissance des problèmes hard et soft, elle vous propose de vendre sa compétence en matière de micro-électronique. En liaison étroire avec les ingénieurs de ses différents laboratoires, vous aurez pour mission de commercialiser des contraus d'études auprès des directions générales et techniques des entreprises industrielles. Ce poste dont la rémunération annuelle function de l'expérience acquise pourra acteindre 240.000 francs est très évolutif. Basé à Grenoble il implique queiques déplacements. Si vous désirez conjuguer innovation technologique et qualité de vie écrivez ou téléphonez à J. SCARINOFF en précisant la référence A/2620M



3, rue des Graviers - 92521 NEUTLLY Cedex - Tél. 747:11.94

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Totalouse

à un(e) Fiscaliste...

ERNST & WHINNEY, l'un des grands cabinets d'audit, de conseil fiscal et de gestion (22 000 personnes et 300 bureaux dans 70 pays), recherche pour participer au développement de son département fiscal à LYON un(e) fiscaliste ayant acquis une première expérience professionnelle d'au moins un an. Votre connaissance pratique de l'anglais et votre ouverture d'esprit faciliteront votre réussite au sein d'un groupe solide et

Nous vous remercions d'écrire à Christian Clocher, ERNST & WHINNEY Fiscalité - 208 rue Vendôme - 69003 Lyon, qui étudiera votre dossier avec soin et discretion.



Ernst & Whinney Fiscalité

SERVICE PUBLIC RECHERCHE

(DÉBUTANTS OU AYANT UNE PREMIÈRE **EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE)**

 Formation grandes écoles. Spécialité électricité.

LIEU DE TRAVAIL: STRASBOURG OU MUNDOLSHEIM

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous numéro 8.815 à : LE MONDE PUB., service annonces classées 5, rue des Italiens 75009 PARIS qui transmettra.

INGENIEUR "INDUSTRIALISATION"

Clermont-Ferrand

APCOREM AND

. Une Société filiale d'un grand groupe industriel français et qui exerce des activités industriales et commerciales dans le domaine de la construc-tion électrique, recherche UN INGENIEUR «INDUSTRIALISATION» pour secunque, recrement de intégérale en modernité de production implantée à proximité de Cermont-Ferrand il sera chargé de l'industrielisation d'une nouvelle gamme de produits chaute technologie», promis à un fort développement et il en assuréra ensuite la production. Il participera à la conception de nouveaux équiensure la production, il participera à la conception de notiveaux equi-pements. Ce poste sera confié à un ingénieur égé d'environ 30 ans et possédant une première expérience industrielle. Une évolution vers des fonctions de direction peut être envisagée pour un candidat de veleur. Ecrire sous référence 719/M à :

GRH conseils 3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

28 km de Rouen), le poste de

COPLEXIP

Nous sommes depuis 1972 les spécialistes mondiaux du "pipe line" flexible (fabrication et mise en œuvre) et notre croissance a été très Nous créons à notre usine du Trait, en Seine-Maritime (550 pers.

responsable scientifique corrosion

Vous avez une formation d'Ingénieur Métallurgiste et une solide expérience dans le domaine de la résistance des matériaux et de leur tenue à la corrosion, acquise de préférence dans une entreprise de transformation ou de Construction de Matériel.

Nous avons la responsabilité d'un programme de travail passion-nant à vous proposer au sein de notre Département "Études et Développement".

Merci d'adresser votre candidature avec C.V., photo et salaire ouhaité à M. BOUCHÉ

COFLEXIP B.P. 22 - 76580 LE TRAIT

Equipements et systèmes automatisés

Cette société filiale d'un groupe international important, conçoit et cummercialise des équipements et installations de projections électrostatiques. La position qu'elle occupe dans ce domaine et son développement important à l'export (plus de 65% du chiffre d'affaires) l'amènent à rechercher :

Un ingénieur de fabrication. - Une première expérience significative en fabrication lui permentra de prendre la responsabilité des différents services de production (80 personnes) dont les trois stellers de l'usine (métanique, moulage et

Un ingénieur des ventes export - Sous l'autorité du directeur commercial, il participera au développement des ventes à l'export. Ingénieur de formation, il justifie d'une première expérience de la vente de biens d'équipement industriels. Il parle couramment l'anglais et possède si possible une bonne connaissance de la langue allemande. Réf. A/3870M

Ecrire à PH. BONNEFOY en précisant la référence du poste choisi.

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeunes ingénieurs

Arts et Métiers

Annemasse - Ce laboratoire pharmaceutique de très boute notoriété recherche. rangements — Comoratous pagrinaceunque de tres conne notoriete recierche, dans le cadre du développement rapide de son centre de production d'Annemasse, deux jeunes ingénieurs. Le premier, sous l'autorité du pharmacien responsable de ce centre, animera et gérera le service entretien, participers aux décisions relatives aux besoins futurs en travaux neufs et en manériel dont il assurera l'implantation, la maintenance et l'adaptation au process, dans le cadre de la législation en vigueur. Le second, sous l'autorité du directeur technique basé à Paris, assumera la respon-Le second, sous l'autorité du directeur technique basé à Paris, assumera la respon-sabilité du développement à Annemasse d'une nouvelle activité de fabrication d'articles de conditionnement en matière plastique et de l'animation de l'équipe qui y participe. Nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs pouvant, si possi-ble, justifier d'une première expérience professionnelle significative. Pour le second poste, une boune connaissance des matières plastiques et une boune prati-que de l'anglais seront des atours supplémentaires. La rénumération sera fonction du profil des candidats retenus. Ectire à Ph. BONNEFOY en précisant la réfé-rence A/3866M rence A/3866M



78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893,90.63

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

RESPONSABLE MARKETING



Angers

anglais -

allemand

Société des ascenseurs SORETEX, groupe THYSSEN, 16.000 personnes, 400 millions de C.A., vous confié

so FONCTION MARKETING.

Dans une perspective de réorganisation et de nouveoux investissements productifs, voire mission première sera de participer à la définition de nos produits devont répondre aux exigences du marché couvert por l'ensemble du groupe.

Rattache au Directeur Commercial, mais agissant en synergie ovec l'équipe technique, vous sourez définit et quantifier nos marchés, les segmenter, apprécier leur évolution, mais aussi et surtout récolter et structurer les informations qui infléchissent les grandes orientations de notre entreprise.

La trentaine, de formation commerciale supérieure, vous pouvez vous prévaloir de quelques années d'expérience dans le marketing industriel.

Pour ce poste attractif, basé à ANGERS, mais à ouverture internationale, l'anglais et l'allemand sont indispensables.

Réponse et discrétion garanties.

indispensables.
Réponse et discrètion garanties.
Merci d'adresser votre dossier de condidature (C.V., photo et prétentions) sous référence 5.01.16 à notre Conseil E. ROUAUD - 57, rue Charles Monselet 44000 Nontes

Lille - Paris - Nantes - Strasbourg - Lyon - Marseille



COMPAGNIE GENERALE DE PRODUCTIQUE

ORLEANS

Filiale d'un des premiers Groupes industriels français, notre société (500 personnes) produit et commercialise des systèmes automatises de stockage et de manutention de haute technologie.

Nous sommes spécialisés dans la réalisation "clès en mains" de l'ingénierie à l'informatique.

Pour étoiler notre structure, nous souhaitons intégrer

un Ingénieur d'Affaires

Chargé de la réalisation des commandes de systèmes de manutention automatisés, il assume la responsabilité globale des affaires (aspects technique, coût, délai), coordonne leur avancement, est l'interlocuteur

privilègie de nos clients.

Ce poste conviendrair à un Ingénieur GENERALISTE possedant cinq années d'expérience dans une fonction de négociation lui ayant permis de développer ses connaissances en génie civil, structure métallique, automatisme ou informatique. La pratique de l'anglais est indispensable

Merci d'adresser votre candidature, CV et remunération actuelle à Danièle AUGE sous rélérence CA/76 qui traitera votre dossier en toute contidentialité.



OFFRES D'EMPLOIS

Un centre de transfusion a besoin de vous

Nous sommes un Centre de transfusion sanguine (budget annuel 40 millions de francs rattaché à un centre hospitalier

UN CADRE DE DIRECTION

Vous appliquerez vos compétences à perfectionner l'efficacité de notre travail au service des malades et notamment pour la gestion du personnel (+ de 100 personnes); la gestion administrative et financière, la responsabilité des services généraux.

l'information.

De formation suprieure, gestion, droit, économie, informatique et/ou avec une gopérieure de plusieure amées dans des fonctions similaires, vous êtes un homme ou une femme de terrain et veillez à la réalisation corcrète des

Merci d'adresper votre candidature, lettre manuscrite, C.V. et photo au Docteur SAINT PAUL. Directeur du Centre de transfusion sanguine de

2, rue Jean-Louis-Forain. 78153 LE CHESNAY Cadex.

ORA consult

SOCIÉTÉ MULTIDISCIPLINAIRE

en MOYENNES et GRANDES ENTREPRISES recherche, pour faire face à son développement :

CONSULTANTS-SENIORS 250.000/300.000 F

Les consultants, âgés de 32 ans environ, ayant une formation supérieure du type HEC, ESC, auront une expérience professionnelle de 5 ans au moins en entreprise et/ou dans un cabinet de conseil,

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Il seront amenés à réaliser des missions de diagnostic et des interventions au sein de la fonction marketing et commerciale des entreprises. Ils seront familiarisés aux techniques de structures commerciales, systèmes de rémunération, systèmes de dynamique commerciale, formation-action, tableaux de bord commerciaux, marketing

opérationnel.

Le succès des interventions réalisées permettra une évolution rapide des niveaux de rémunération.

Ecrire avec C.V. sous référence DT à ORAconsult 43, rue Vinense - 75016 PARIS.

Éditeur de livres pratiques

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

POUR ASSISTER LA RESPONSABLE D'ÉDITION

- rewriting de manuscrits ;
- correction d'épreuves ;
- secrétariat du service (dactylo indispensable).

très bonne culture générale;
 maîtrise parfaite du Français;

sens de l'organisation;
 la pratique de l'italien serait un plus.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., lettre amecrite et prétentions) aux : ÉDITIONS DE VECCHI - 20, rue de La Trémoille 75008 PARIS.

TRÈS IMPORTANT **GROUPE INDUSTRIEL PRANÇAIS**

DOCTEUR EN DROIT

Très stuardi à l'évolution de la législation sociale, il devra offirir son assistance et ses conseils aux différentes sociétés du groupe en matière de droit du travel. Il sent en relation avec les Directions du Personnel et traiters che contilheme

Directions du Personnel et traitera des problèmes juridiques et contentieux lés aux relations du traveil. formation jundique, une formation cor de le vie des affaires sera appréciée.

De larges perspectives de cernère sont assurées au sein du

Adresser lettre menuacina, C.V. détaillé et photo sous Réf. 22.338 à PUBLICITÉ FRANÇAISE, 23-27, avanue de Neusly, 76116 PARIS, qui transmettre.

Métro Mairie de Montreuil Important Bureau d'Etudes Techniques

INGÉNIEUR (H. et f.) ÉLECTROTECHNICIEN diplomé, syant une solide expérience professionnelle d'entreprise on d'ingénierie. Il participera au sein de la

d'entreprise on d'ingeniere. la patricipeta de Direction Technique:

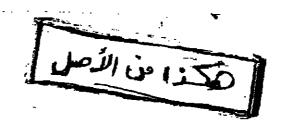
— à la conception et au suivi de projets.

— à l'animation et à la supervision d'autres collaborateurs,

— au développement sechnique de l'entreprise.

Il devra montrer des apritudes au dialogue et un sens du contact à tous les niveaux.

Adresser candidature et prétentions avec C.V., à O.P.F., réf. 731, 2, rue de Sèze, 75009 Paris, qui transmettre.





emplois régionaux

EHennessy

... A Cognac

Notre production de prestigieux cognac est commercialisée dans le monde entier. 850 personnes, 1.3 milliard de F de CA... pour mieux maîtriser notre développement nous complétons notre équipe informatique (30 personnes, BULL DPS 7) en recrutant un Chef de Projet de haut niveau qui,

Responsable des **Etudes informatiques**

Chef de Projet confirmé, il saura mener à bien avec dynamisme et efficacité un important projet de gestion tout en se préparant à diriger le département Etudes (15 personnes) et à mettre en œuvre le plan directeur.

Manager informaticien, homme de contact et d'entreprise, tout en appréciant une certaine qualité de vie, vous voulez vous impliquer dans un système de gestion moderne, au sein d'un groupe français de notoriété inter-

Nous vous remercions d'écrire, en précisant votre souhait de rémunération, sous réf. 1902 à ERNST & WHINNEY Conseil - 150 Bd Haussmann 75008 Paris, qui étudiera votre candidature avec soin et discrétion avant



Ernst & Whinney Conseil

Responsable de Production Adjoint Directeur Usine

Alsace

VOUS êtes doté d'une personnalité affirmée, entreprenante et mûre, vous voulez jouer à moyen terme un rôle en première ligne et vous souhaitez à plus longue écheance evoluer dans un Groupe à vocation internationale. Diplômé d'une Cirande Ecole, vous avez 5 ans d'expérience avec de réelles responsat irtes dans un ou des postes impliquant des relations avec l'ensemble des secteurs de la production (Méthodes, par

NOUS sommes, à proximité d'une grande ville à caractère international, une Unité de 450 personnes fabriquant en grande série des équipements thermiques commercialisés sous des marques réputées. Dans le cadre d'une politique de développement et de réorganisation, nous souhaitons confier à l'Adjoint du Directeur de cette Usine la responsabilité de la Production et plus particulièrement en raison des investissements

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. M 501350.

35, rue du Rocher 75008 Paris





ORLEANS Filiale d'un Groupe de dimension internationale, nous sommes Le Spécialiste Français de la fourniture "clès en mains" d'ensembles

complets de stockage et de manutention intégrant structures, engins, automatismes, informatique. Pour nos réalisations, nous mettons en œuvre les technologies les plus

Dans le cadre du développement de nos activités, nous recherchons un Ingénieur Grande École Débutant possédant de bonnes

connaissances de base en anglais.

Il sera chargé, pour les projets à l'étude, de paramètrer les données permettant de simuler sur ordinateur le fonctionnement des divers systèmes de magasins de stockage et installations de productique. Il trouvera au sein de notre société d'intéressantes opportunités

Merci d'adresser votre candidature à Danièle AUGÉ sous référence CG/73 qui traitera votre dossier

en toute confidentialité.



Chef Unité Production

Jeune Ingénieur à fort potentiel

230.000 +

ORLEANS. Cette importante filiale (1100 personnes) d'un des tout premiers groupes français produit et commercialise des biens de consommation durable de marque réputée. Elle désire confier à un jeune ingénieur d'environ 30 ans, issu d'une Grande Ecole (Centrale, Arts et Métiers, etc...), ayant acquis une première experience industrielle, la responsabilité d'une unite complete de production de 500 personnes -Méthodes, Planning. Ordonnancement Lancement, Fabrication, Contrôle. Le candidat retenu trouvera dans cette entreprise, outre un bon climat social, une équipe de Direction motivée, jeune (moyenne d'âge: 36 ans) et dynamique, soutenue par des moyens importants et bien décidée à se hisser au tout premier rang dans son domaine d'activité. Un candidat ambrueux et à fort potentiel trouvers dans l'Entreprise et le Groupe les perspectives de Carrière qu'il souhaite.

ORION, a qui a eté confie ce recrutement, vous garantir une discrétion absulue et vous remercie de lui adresser sous réf. M 501352 votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et pretentions) en precisant si vous le desirez les societés auxquelles vous ne souhaitez pas qu'il soit transmis.

35. rue du Rocher 75008 Paris



OFFRES D'EMPLOIS

A priori, nous persons à un candidat ayant une formation supérieure en informatique qui lui a permis de s'imposer et de réusir la mise en œuvre de projets et la maintenance de plusieurs.

esternes (macro, mini et micro). "

DeventTimportance de ses besoins informatiques et dans un contexte de muscion de ses orientations, la Direction Technique crée un fême poste de Chef de projet utilisateur.

Outre les aspects habituels de la fonction, mise en œuvre de systèmes nationaux pour l'organisation après-vente, la personne retenue devra être à l'écoute des besoins, promouvoir et assister le lancement des projets. Cett avec des utilisateurs déjà très sensibilisés aux moyens de gestion informatisée.

Il assurera l'élaborate et informatique des nouveaux projets interestinaux destant le carbe de la martirination de Back Yerrer France.

internationaux dans le cadre de la participation de Rank Xerox France

systèmes (maro, man et neco).
Il aura autant de facilités de communication (en franças comme en argiais) que de compétences dans les différentes possibilités qu'offre l'informatique aujourd'hui. Lieu de traveil habituel: Nord de la Région Parisienne. Envoyer dossier de candidature complet en mentionnant le salaire souhaité, sous réf. C.L.M. 19, à Jean-Pierre Brun, Rank Xerox, Service Recrutement, 93607 Authay-sous-Bois Cédex.

RANK XEROX

NOTRE BANQUE: **UN MONDE** DE GRANDES ENTREPRISES

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous avez acquis une expérience d'au moins 6 ans dans un établissement bancaire: Votre compétence dans la vente des produits de trésorerie, le montage de crédits internationaux ou la négociation de projet de financement, vous a permis de développer au cours des 3 dernières années, les relations de la banque auprès d'une clientèle française et étrangère.

Rejoignez notre département des grandes entreprises. Parce que nous multiplions nos ouvertures technologiques et géographiques, parce que nous privilégions la mobilité, de réelles opportunités de carrière s'offrant à vous.

Pour un premier contact, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre CV) sous référence BO 27 à

Banque Indosuez, Service recrutement, carrières, formation, 44 rue de Courceiles - 75008 Paris.





PFIZER, filiale de l'un des premiers

agre au Servos organisation et systemies nformation, vous serez chargé de le mation et de l'assistance du personnel dans l'utilisation de la micro-informat Vous développerez des outils d'aide à la décision et l'autometisation des procédus

Aux qualités d'analyse et de synthèse que nécessite ce poste doivent s'ajouter le goût du contact et un-sans de le pédagogie. Des perspectives d'évolution dans d'autres fonctions de l'entreprise sont ouvertes à des candidats de valeur. Le poste est situé à ORSAY.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et photo, sous la réf. DC/FM, à Laboratoires PFIZER : Service du Personnel 86, rue de Paris - 91401 DRSAY Cedex.



Nous sommes une des

GRANDES BANQUES ETRANGERES EN FRANCE.

Nous recherchons

Le responsable du Département Marketing

▶ formation supérieure, âge environ 35 ans ;

connaissance concrète de l'exploitation, de la conception, de la mise au point du lancement des produits bancaires et financiers destinés à une clientèle d'entreprises et d'investisseurs institutionnels;

aptitude à l'animation et au travail de groupe;

maîtrise des problèmes de communication externe;

connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand indispensable.

L'adjoint au responsable du Contrôle Gestion Ref 556

Profil du poste :

Form

formation supérieure ;

expérience concrète du contrôle de gestion dans une banque à vocation commerciale : planification, suivi des objectifs, conception et gestion des outils de mesure...

sens de la communication.

Monsieur A. Damenberger (1) 267.81.24 pous assure la discrétion et transmettra votre candidature CEPIAD - 135, avenue de Wagram - 75017 Paris

LES LABORATOIRES



LABORATOIRES DELAGRANGE. Nous sommes une société pharmaceutique d'implantation internationale (85 % de notre CA réalisés à l'exportation) qui conneît une expansion régulière. Notre équipe informatique a aussi contribué à cet essor en élaborant un système d'information de pointe (deux iBM 4331, un 3083, base de données). Elle souhaite accueille son

Chef de service études et développements informatiques

Rattaché à notre Chef de Département et en étroite collaboration avec les utilisateurs, vous aurez pour missions :
- de diriger et animer les actions de notre Service Etudes (18 personnes) en les coordonnant avec celle de notre groupe infocentre,
- de définir, planifier et faire assurer la mise en place de nos développements,
- de participer activement aux décisions de notre politique générale informatique.

Agé de 35/40 ans et de formation supérieure, vous avez acquis une expérience confirmée de Responsable Etudes en milieu industriel et souhaitez faire valoir votre compétence dans une entreprise internationale. Le poste est situé à Chilly-Mazarin. Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions) sous la référence L/CPD/LM à notre Conseil Thierry de CARNE qui vous garantit toute discrétion.

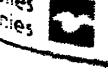


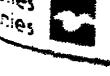
Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération 75015 PARIS

Jeune . NTROLEUR DE

à fort potes













A THE STREET AND THE STREET COMMENTS CONTRACTOR OF THE REAL PROPERTY.

MANAGE TO SECURE

REPRISES

The state of the s The state of the s

THE PARTY OF THE P the country de courses size STATE OF LINE OF LAND

> BANQUE NOONE British Garage

A PROPERTY OF THE PARTY OF

OW SERVE 44 X4 6

34 50 BLE ...

ANGERES EN FRANCE.

ment Marketing

建筑是连接的位置中心 THE RESERVE OF THE PARTY OF THE

u Controle Gestion

The state of the s

建设设施的 A MARIAN & MARIN STATE THE THE PARTY OF T

E. . .

Delicated to the second

PROPERTY OF THE PARTY OF THE PA **医阴道性** 电位置设置 (1912年)

The second second

医病院性 东西的企为 11.15 THE RESERVE OF THE PARTY OF THE

Candidature à envoyer à Madame MELCHIOR (totale discrétion assurée). (1) 246-82-30. Société européenne de presse liscale et juridique

Notre vocation est le logement social, notamment celui des travailleurs immigrés. Le propos est d'actualité et - vous en conviendrez - la communication de l'entreprise à l'intérieur comme au dehors est une mis-

Il faut donc être sensibilisé à ces problèmes pour bien tenir ce poste. Apporter en plus quelques années d'expérience des relations publiques d'entreprise, connaître déjà la presse, avoir une culture générale et industrielle suffisante pour assurer les contacts avec les pouvoirs publics, consulats et ambassades - Etre disponible.

Pour travailler avec vous : une documentaliste, une assistante de

SEFOP, notre Conseil, vous apporters toutes précisions sur notre

organisation et votre missic Merci d'adresser votre dossier sous référence DC 112M.

SEFOR 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC

emplois régionaux

auditeur interne

Nous sommes un important groupe privé du tertiaire, leader français dans l'Assurance - C.A. 10,8 milliards de F - implanté à l'étranger, Europe, Amérique du Nord, Afrique. Nous recherchons un AUDITEUR OPERATIONNEL pour renforcer notre petite équipe au siège social à ROUEN.

Il devra analyser les procédures administratives, financières et infor-

Nous souhaitons confier le poste à un diplômé de l'enseignement supérieur de gestion (Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent) ou un Ingénieur + formation en gestion, ayant une première expérience (Audit, contrôle de gestion, organisation...). Des connaissances en informatique seraient appréciées.

Réelles possibilités d'évolution au sein du Groupe. Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions sous référence

mutuelles |



MUTUELLES UNIES Melle Pavageau Service du Personnel 76029 ROUEN CEDEX

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Notre Société, cotée en Bourse, réalise un chiffre d'affaires de plusieurs milliards de francs dans UNE ACTIVITÉ COMMERCIALE EN PLEINE MUTATION.

La réorganisation qu'elle a entreprise l'amène à développer son équipe de Contrôle de Gestion et à rechercher un

OFFRES D'EMPLOIS

Jeune **CONTROLEUR DE GESTION** à fort potentiel

pour prendre en charge et faire évoluer le système d'information et de contrôle de son principal réseau de distribution : 2 milliards de chiffre d'affaires, 2000 personnes.

Notre candidat aura la trentaine, une excellente formation supérieure et déjà une réelle expérience. Il pourrait avoir débuté sa carrière dans un service structuré de contrôle de gestion ou

Ses capacités d'organisation et d'animation, son esprit de rigueur et de discernement, son goût du « challenge » lui confèrent l'autorité naturelle d'un professionnel à fort potentiel.

La mission stratégique du Contrôle de Gestion dans le projet d'Entreprise fait de cette proposition UNE REELLE OPPORTUNITE POUR UN CANDIDAT AYANT LA VOLONTE DE S'INVESTIR et de s'intégrer rapidement au sein d'une équipe résolue à réussir.

Ce poste est à pourvoir en Région Parisienne. Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manusc., C.V. dét., photo et rémunér.) à notre Conseil ss réf. 8161 à

> SC sélection conseil 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

IMPORTANT GROUPE DE PRESSE TECHNIQUE EN PLEINE EXPANSION, ASSISE TRÈS SOLIDE cherche pour son secteur

> **EDITIONS SOCIALES** et produits nouveaux

RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT

Les candidats devront posséder:

- De solides connaissances en droit du travail;
- Une expérience professionnelle d'une dizaine d'années dans cabinet de conseil, entreprise ou dans l'administration ;
- Un goût prononcé pour la rédaction.

Salaire important et évolutif.

(groupe Revue fiduciaire) 100, rue Lafayette, 75010 PARIS. Forts de beaux succès que nous connaissons depuis plusieurs années, nous nous sommes hissés au rang des plus grands constructeurs. Les marches sur lesquels nous intervenons (publics et privés) constituent probablement les premiers facteurs de developpement de notre économie.

Pour relever ce defi, nous devons mevitablement passer par un MARKETING plus pointu, et c'est à ce titre que nous recherchons pour nos PRODUITS BUREAUTIQUES :

A 35 ans environ, il est dote d'incontestables competences techniques et marketing informatique ou bureautique. Son expérience va lui permettre de coordonner les activites de notre Direction Technique, de notre Direction Industrielle et de notre Reseau Commercial. En fin stratege, il determine les specifications de nos produits, les objectifs du marche. Il planifie l'ensemble des actions a mener, et prête une oreille attentive a nos clients. Une experience de chef de produits est un atout certain pour bien tenir ce poste. Anglais courant reguis. (ref. 4755M...)

Il pilote le lancement des nouveaux produits, détermine la tarification, definit les argumentaires de

Il veille ensuite au succès commercial du produit (relance commerciale, survi des stocks) (rét 4756M)

En contact avec un important reseau de distribution il anime les marches bureautiques et sectoriels en FRANCE et à l'étranger. (ref. 4757M)

Il intervient en tant que support auprès du responsable marketing. A l'écoute du marche, de la concurrence, il detecte ses faiblesses et ses atouts, en tient compte pour définir nos argumentations

Ce poste peut convenir a un ingenieur technico-commercial, astucieux, curieux, et qui aurait pu faire ses preuves au sein d'une SSII par exemple (ref. 4758M)

Ces opportunites sont à pourvoir en proche banlieue parisienne (Acces direct RER). Merci d'adresser votre dossier de candidature complet sous ref. correspondante a Lenaick de Erauso. 69 rue de Provence, 75009 PARIS, qui transmettra directement

Délégué à la communication D'UN GRAND CONSTRUCTEUR

Jeune négociateur international

Cette fonction est a pourvoir dans une societe francaise su test premier rang mendial de son secteur d'activite (presta-

Le titulaire etablira et entretiendra les contacts directs avec les décideurs, définira et negociera les prestations et en suivra les realisations.

La qualite de cette entreprise, le niveau de ses interlocuteurs et la complexité des problemes posés nous font rechercher un diplome d'une grande ecole commerciale de classe A (EEC, ESSEC), ayant quelques années d'experience pro-fessionnelle incluant obligatoirement des relations commerciales permanentes avec l'étranger. Il est capable de travailler en anglais et, si possible, dans une autre langue.

De courts mais nombreux voyages dans le mende entier sont a prevoir.

Le poste est situé à Paris. Merci de nous adresser C.V. photo recente et remuneration actuelle sous la reference 412 068 M (a mentionner

BKC

BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 PARIS



Dans le cadre de ses réalisations en matière

de génie logiciel : LTR3 et ADA C.R.2.A. recrute

DES INGÉNIEURS INFORMATICIENS

pour prendre part à des études et des développements d'outils logiciels LTR3 et ADA.

 d'un Atelier logiciel « ENTREPRISE » (LTR3) d'un Atelier logiciel ADE DE ROLM (ADA).

Adresser votre candidature à : M™ CLAUDEL Réf. 001 C.R.2.A.

22, rue d'Arras - 92000 NANTERRE

Premier Constructeur Européen d'instruments opto-électroniques de haut de gamme (optique, vision de nuit périscopes, mesures, analyse alimages), spécialiste également de l'hydraulique (servo-valves, compes, systèmes d'asservissementi 1200 personnes dont 140 ingénieurs et codres réportis en 4 établissements à PAPIS et en PROVITIÕE, recherche pour sa Direction Technique à PARIS

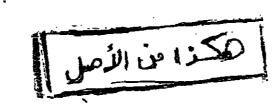
INGENIEUR GRANDE ECOLE

Vous êtes jeune ingénieur de SUPELEC, TELECOM, CENTRALE, ENSTA Vous êtes imaginant et créant.

Nous vous proposons assisté par un petit groupe a ingénieurs et de techniciens, de coordonner nos projets et de mener à bien les études et le développement de nos produits taisant oppel à la Vision Assistée par

photo et pretentions à Monsieur Le Directeur Technique SCPELEM 125 bld Dovout

Merci d'adresser C.V.



INFORMATIQUE

INTERTECHNIQUE

LE GRAND CONSTRUCTEUR FRANÇAIS D'ORDINATEURS DE GESTION recherche:



1) POUR SA DIRECTION ORGANISATION ET IN-FORMATIQUE, A PLAISIR:

CHEF DE PROJETS CONFIRMÉ -(Réf. DOI-3).

Chargé de la conduite de projets d'envergure développés sur IN 5000 et de l'encedrement de responsables de projets intervenant dans divers domaines de la gestion. Les techniques de mise en ceuvre (base de données réparties, réseaux, bureautique...) offrent de larges perspectives de déelconoment personnel.

Le candidat retenu sera Ingénieur Informaticien Grande Ecole et aura quelques années d'expérience dans la conduite de projets.

2) POUR SA DIRECTION DES ÉTUDES. A PI AISIR .

 INGÉNIEURS DE FORMATION GRANDES ÉCOLES, DEA INFORMATIQUE

et ayant une expérience de 2 ans dans le ou les domaines suivants : a) Logiciel systèmes de gestion

(Réf. DE-4)

texte...).
- Systèmes d'exploitation.

Systèmes de télécommunications Systèmes de gestion de bases de données.

Techniques de compilation.

b) Logiciel systèmes d'instrum (Réf. DE-5)

Systèmes d'exploitation. Systèmes d'acquisition de données. Applications traitement du signal.

c) Système VAX/VMS (Réf. DE-6)

Logiciels de développement sous VMS.

3) POUR SON SERVICE CLIENTS, RÉGION PARI-

• INSPECTEURS TECHNIQUES ÉLECTRONS

Ayant plusieurs années d'expérience dans le domaine de l'informatique de gestion, ils seront chargés de la maintenance de nos systèmes. Lieu de travail : · ·

- CLAMART (92) - CLICHY (92)

(Réf. SC-7) (Réf. SC-8)

 AGENTS TECHNIQUES ÉLECTRONICIENS (Réf. SC-9)

Titulaires du DUT ou BTS, option électronique pour travaux de récaration en laboratoire. Lieu de travail :

- CLAMART (92).

Adresser c.v. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. nº 1, 78374 PLAISIR Cedex.

EVOLUER Nous sommes une société française fillale du Crédit Lyonnais et de McDonnell Douglas. Nous progressons vite dans un marché dynamique : l'informatique des utilisateurs. Participant à notre croissance,

informatique ou une forte motivation pour la négociation.

INGÉNIEUR MARCHÉ

Responsable d'affaires, vous aurez à promouvoir les servi-

ces de CEGI-TYMSHARE dans les grandes entreprises

françaises et internationales et à gérer le développement

VIVRE Nous sommes une société à taille humaine qui privilègie la communication. Nos clients sont des partenaires et tissent avec nous des tiens étroits de confiance mutuelle. Autonome sans être isolé, vous participez à la vie de votre équipe.

Débutant ou une à deux années d'expérience, si l'informa-

tique et ses applications vous attirent, rejoignez-nous

INGÉNIEUR CONSULTANT

vous prendrez progressivement la responsabilité d'une

clientèle de grandes entreprises auprès desquelles vous exercerez un métier de conseil, d'assistance et de mise en

novatrices à des problèmes variés (finance, marketing, personnel,). Utilisant pleinement vos connaissances, vous créez dans une société qui innove.

Diplômé Grande Ecole Scientifique ou Gestion une réelle expérience de la programmation, rejoignez-nous

INGÉNIEUR LOGICIEL

CREER Nos collaborateurs sont des profession

nels compétents et nos moyens informatiques des outils performants. Nous concevons et réalisons des solutions

vous participersz à des projets variés dont vous prendrez progressivement la responsabilité complète, de la concep-tion à la mise en place. Réf. 1046

LA VILLE DE NOISY-LE-GRAND . (45,000 habitants) VILLE NOUVELLE DE MARNE-LA VALLEE TO SELON CONDITIONS STATUTARES:

- 3 ATTACHÉS COMMUNAUX: - UN ADIOINT

TECHNIQUE :

UN SURVEILLANT DE TRAVAUX PUBLICS 2- PAR VOIE DE CONCOURS

UN CHEF DE SERVICE **COLTUREL** udresen lettre de candidat et C.V. à : Madame le Maire de NOISY-LE-GRAND Secrétariet Général. 93160 NOISY-LE-GRAND



de vos clients

rejoignez-nous comme

KONTRON

de l'électronique aux Sciences de la Vie

Nous vous formerons aux nouvelles techniques de l'informatique : langages de 4ème génération, micro-ordinateurs, télécommunications, applications réparties, Envoyez à l'attention de Mr Dominique DURAND, un bref C.V. en mentionnant le poste qui vous intéresse. CEGI-TYMSHARE, 106, Bureaux de la Colline, 92213, SAINT-CLOUD -- Tél. 602 70 12

INGENIEURS D'ETUDES

Notre société d'électronique médicale emploie plusieurs centaines de personnes réparties entre ses sept centres industriels et commerciaux et ses antennes techniques régionales. Pour renforcer notre Bureau d'Etudes, nous recherchons

INGENIEUR

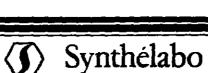
MECANICIEN Diplômé A & M, INSA,..

Expérience de la conception de mécanique de mouvement (automates, robots, mécanique de précision) et de l'analyse de la valeur. Connaissance des technologies modernes, y compris l'utilisation des plastiques. Réf. IM/5 Anglais souhaité.

INGENIEUR INFORMATICIEN **D'ETUDES**

Formation supérieure (ENSI, université,...) Expérience d'au moins 5 ans sur des applications temps réel sous moniteur multitaches sur Réf. IE/S micro-processeurs.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite avec c.v., photo et prétentions en précisant la référence du poste qui vous intéresse au Service du Personnel - KONTRON S.A. 2, avenue du Manet - 78180 MONTIGNY LE BRETONNEUX.



Groupe Pharmaceutique Français cherche pour son Centre de Recherche en nutrition artificielle (CERNEP) Bantieue Ouest de Paris

UN CHEF DE PROJET EN BIOLOGIE ROMPU A L'EXPERIMENTATION ANIMALE (Docteur ès sciences, Vétérinaire...)

pour prendre en charge la mise au point de nouvelles techniques d'évaluation des produits de nutrition, plus particulièrement dans le domaine de la

Il devra notamment, avec une équipe de quelques techniciens ; — élaborer des protocoles d'expérimentation,

mettre en œuvre les techniques d'intervention.

 analyser les résultats. - rédiger les conclusions.

C'est un diplômé niveau 3 cycle, ayant, si possible, une bonne connaissance des cultures cellulaires.

Une bonne maîtrise de l'anglais ainsi qu'une bonne expérience de l'industrie aceutique constitueraient des atouts supplementaires.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions sous la référence (4 à l'attention de D. VOLTZ SYNTHELABO 22, avenue Galilée - 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

BANQUE SPÉCIALISÉE à fort potentiel de développement

FILIALE D'UN GRAND GROUPE BANCAIRE nationalisé, rech. pour son Siège à PARIS-Centre

Futur

CADRE FINANCIER

QUI APPRENDRA SON MÉTIER A LA FOIS FINANCIER ET MONÈTAIRE (une spécialité recherchée) AU SEIN D'UNE ÉQUIPE TRÈS

PROFESSIONNELLE ET PERFORMANTE Débutant mais...

INDISPENSABLE D'AVOIR UNE FORMATION SUPÉRIEURE

SCIENTIFIQUE ou économique: ENSAE, Ingénieur, Maîtrise de gestion Très intéressé par une carrière financière, il a les moyens d'essumer sa réusaite ra-

DISCRÉTION ABSOLUE. Lettre manuscrite. C.V. dét., rémunér, et photo ss réf. 8163 à

sélection conseil 98, AV. DE VILLIERS, 75017 P.



LEADER MONDIAL EN INGENIERIE, INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATIONS

Une implantation nationale et internationale, 1200 personnes, C.A. doublé en 2 ans, des réalisations dans plus de 50 pays, des références prestigieuses : Transpac, Annuaire Electronique, Grands Systèmes temps réel dans les domaines de la Défense, de l'Aérospatiale, de l'Industrie.

Recherche des:

INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE

Supelec - Sup'Aéro - ENST - Centrale Mines... Débutants ou première expérience attirés par l'informatique.

 Dès votre arrivée, vous recevrez une formation approfondie à l'informatique, comportant notamment des aspects théoriques (Téléinformatique, Temps Réel, Méthodologie...) et pratique (Réalisation d'un projet pédagogique, utilisation d'UNIX et du langage C).

 A l'issue de cette formation, vous serez affecté à l'une de nos équipes de développement travaillant sur des projets tels que Télématique, Réseau de transmission de données, Application Temps Réel.

 L'expansion actuelle de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière en France (Paris et Province) et à l'étranger. Disponibilité mi-Mars exigée.

Merci d'adresser votre candidature è SESA. Direction des Affaires Sociales 30, quai de Dion-Bouton 92806 PUTEAUX. Bien préciser sur l'enveloppe la réf. 221.M.

ORGANISME DE PREVOYANCE Siege a Paris, recherche:

AUDITEUR OPERATIONNEL CONFIRME HE

(5 ans d'expérience)

Pour coordonner et assurer les missions d'Audit technique et administratif de nombreuses délégations réparties sur l'ensemble du territoire.

Adresser CV manuscrit avec photo (restituée) et prétentions s/réf. 3280 à Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Course de course

1611 30

DEMP

4

ن بيسمر بيه consultants

> papalars 🏕 🖺 7 7 7 TANKE

PORMATIQUE

The same of the same

de Projet

A WESTECTEURS TECHNOLOGY ELECT

- CLAMART (92)

Stations du Dut ou projection (c)

- 3 加度

COMMINIO.

ECHANGE

- 川頭

DE TRAYES:

PAP (TEX:

CH CHEE

12 CANON

CP 7

Of Albert

- CENTY (SE) AGENTS TECHNIQUES ÉLECTRONS

CAMART (27)

THE PROPERTY OF P

CHARLES MANY COM STATEMENT CO. **Page Con** dictile SO MARKETT SOME

A STATE OF S WAR SHAT CLOSED - 14 NOT !!

> LEADER MONDIAL EN INGENIERIE. **INFORMATIQUE ET** TELECOMMUNICATION

Tanggar and the second A TOP OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PA the Party day telephone in the case The state of the s THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH

THE COST CASE:

SEMEURS GRANDE ECOL

Mire - Sup Aero - ENST - Centrale 3 - S---

lettate en premiere experience per par Haformatique.

E-ALEXANDER TOTAL Sales Control of the The second secon

The state of the s **美疆 对原来的对象 (1)** A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

Competition in the second

于"我们就是我们的"。

CAGANISME DE PREVOYANG The second secon

HOITEUR OPERATIONNE CONFIRME -

27.14 × 24.5

The second second second ACCORDANCE OF THE PARTY OF THE AND THE RESERVE OF THE PARTY OF

OFFRES D'EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS -

OFFRES D'EMPLOIS

Stratégie - Diversification

Société de conseil en stratégie d'entreprise en forte expansion

- Nous travaillons à l'échelon international pour des grands groupes et des entreprises moyennes performantes.
- Nous intégrons dans notre démarche conceptuelle les caractéristiques du secteur étudie et les spécificités culturelles des entreprises.
- Nous assistons nos clients dans l'élaboration et le choix de leur
- Nous avons la volouté de devenir l'un des leaders du marché.

Nous recherchons des

consultants de haut niveau

Diplômés de l'enseignement supérieur (type grandes écoles commerciales ou scientifiques françaises)

- Possédant, de préférence, également un MBA Américain ou
- Ayant une expérience professionnelle réussie (même brève) dans les domaines de la stratégie, de la gestion, de la production.
- Maîtrisant parfaitement l'Anglais et une autre langue
- étrangère (de préférence l'Allemand). — Dotés de rigueur analytique et de pouvoir de communication.
- Disponibles pour effectuer de fréquents déplacements en France et à l'Etranger.
- · Désirant s'impliquer fortement dans le développement de notre Société.

Adresser votre dossier de candidature à Mme Dominique LODS

1232, rue Louis Blériot - B.P. 26 - 78530 Buc.

CHEF DE SECTEUR

Notre métier : Ingénierie Informatique Industrielle - mini et micro temps réel. Nos domaines d'activité

Energie, Industrie, Transport, Communication. 450 personnes dont 260 ingénieurs.

A leur disposition, notre arelier logiciel Vulcain. INGENIEUR CONFIRMÉ avec expérience en

ique temps réel, vous avez de bonnes connais sances techniques en matière de réseaux locaux. Responsable de l'activité réseaux comprenant 10 à 12 personnes vous orienterez et coordonnerez le développement de votre secteur : suivi des affaires, propositions et réponses à appeis d'offres.

Merci d'adresser votre dossier de candidature s/réf. 8412 à Elisabeth Picard - Direction du Personnel CERCI - 56, rue Roger-Salengro 94120 FONTENAY-SOUS-BOIS (proche RER Val de Fontenay).



Quand on invente des cerveaux, on a besoin d'intelligences...

Avec 26.000 collaborateurs répartis dans le monde entiez, et un C.A. de 1.122 millions de dollars en 1983. INTEL est

avec une première expérience des systèmes d'exploitation et de la programmation en langage évolué, ils auront la responsabilité de la formation rechnique client. Nous leur offrons la possibilité de se familiariser avec norre gamme produits avancés, afin de la faire découvrir à une aurs confirmés. Cette compètence constamment entretenue par des spécialistes leur permettra

ment d'assurer des missions de conseil aupres de nos chents. également d'assurer des missions de contreu aupres de 1905 - 2005. Une formation continue de haut niveau est assurée en Europe et aux U.S.A. Arigiais nécessaire. Merci de faire parvenir votre C.V. a.: Intel Corporation. Direction du Personnel. Silic 223. 5 place de la Balance. 94528 Rungis Cedex.

Leader dans sa branche d'activité, une société du secteur tertiaire recherche un

Chef de Projet en Organisation

Diplômé d'une Grande Ecote ou de Formation Universitaire, et justifiant d'une expérience professignnelle de 3 à 5 ans, le candidat retenu conduita ou participera à des actions dans tous les secteurs d'activité d'un groupe d'assurances (1600 personnes) largement décentralisé. Ce poste pourrait intéresser des hommes ou des femmes de terrain, aptes à prendre pleinement en charge des projets et rompus au travait en équipe. Une réelle expérience du travail en relation avec l'informatique est indispensable.

Veulliez adresser votre dossier de candidature, rémunération actuelle et photo sous référence CDO à Lévi Tournay 31, Bd Bonne Nouvelle

75083 Pans Cedex 02 qui transmettra

INFORMATIQUE... **DEPART POUR UNE CARRIERE**

JEUNES DIPLÔMÉS D'ÉTUDES SUPÉRIEURES (Ecoles de Commerce, Ecoles d'Ingénieurs, DEA...))

Commencez votre carrière comme

ANALYSTES

Selon vos compétences et affinités, vous trouverez ensuite de nombreuses possibilités d'évolution de carrière, dans les différentes branches du groupe, en France et à l'étranger.



Des passerelles entre métiers, entre pays, entre sociétés

Nous vous remercions d'adresser votre candidature flettre manuscrite, C.V. et photo) sous référence 1075 à Saint-Gobain informatique Les Miroirs — Cedex 27 — 92096 Paris La Défense.

Société française très performante, leader national de la distribution de matériels frigorifiques destinés aux professionnels (CA 350 MF, 185 personnes), nous recherchons notre nouveau

Chef du Service Comptabilité

Dépendant directement du Secrétaire Général, il aura la responsabilité de l'ensemble de la comptabilité, de l'établissement des comptes de résultats et du bilan. Il sera chargé des problèmes fiscaux et de la gestion financière. Il participera à la définition et à la mise en place de nouvelles procédures dans le cadre de la réorganisation de la comptabilité, dans un environnement informatique. De larges perspectives d'évolution pourront être offertes à un candidat de valeur. Ce poste exige une formation comptable supérieure (DECS indispensable) et une expérience de 5 à 8 ans, acquise en entreprise dans un poste similaire ou en cabinet d'audit. Il est basé à Bagnolet

Merci d'adresser lettre de candidature. CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence M 36501 à Nicole Marichez, TEG, 18 Place Henri Bergson, 75008 PARIS. division de SYSTEMA.



Concevoir la promotion de nos solutions informatiques

- VOUS avez l'expérience de la conception · NOUS sommes une Société de Services en et de la réalisation de documentations commerciales dans le milieu informatique. - Vous voulez vous orienter vers des activités variées de communication et de promo-

Vous êtes diplômé de l'enseignement

McDonnell Douglas. Nous progressons rapidement dans un marché dynamique : l'informatique des utilisateurs. Nous vous proposons de rejoindre notre Service Marketing et Promotion.

Informatique, filiale du Crédit Lyonnais et de



supérieur.

Adressez vos C.V., photo et rémunération souhaitée à D. MAILLARD - CEGI-TYMSHARE 106, Bureaux de la Colline 92213 SAINT-CLOUD (Tél. 602.70.12).

SOCIÉTÉ BIENS D'ÉQUIPEMENT Leader sur son marché, pour faire face à son expansion

recrute pour l'exportation

DES INGÉNIEURS TECHNICO-CIAUX pour prendre en charge l'animation et le suivi d'une zone geographique (grande exportation)

Pour marché Français RESPONSABLE de son agence ile de France

pour animer une équipe de vendeurs, négocier les contrats importants auprès engineering connaissance de la robinetterie industrielle appréciée. Anglais souhaité, experience similaire

> Écrire avec C.V., photo et prétentions au Service du Personnel Société AMRI "Les Tours Mercuriales" 40, rue Jean-Jaurès - 93176 BAGNOLET CEDEX

CERG UNE VOLONTE DE LEADER UN ESPRIT DE PIONNIER

MEMBRE-DE L'ASSOCIATION

FRANCAISE . DES UTILISATEURS D'UNIX.

L'une des plus importantes SSII de gestion - 140 perso-millions - recrute dans le cadre de sa division LOGICIEL DES INGENIEURS INFORMATICIENS UNIX

FORMATION GRANDES SCOLES OU UNIVERSITE.

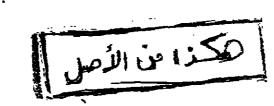
 Expérience en développements système ou applications La connaissance du système UNIX, du langage C ou des S.G.B.D. relationnels seraient un plus.

Nous attacherons une attention toute particulière aux capacités des

candidats : à s'intégrer dans une équipe,

- à s'adapter à des environnements techniques variés et évolutifs. Nous étudierons également les candidatures de débutants à fort potentiel et très motivés par UNIX.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au Service du Personnel · CERG Logiciel - 4, avenue Laurent Cély 92606 Asnières.





Un groupe industriel français leader dans son activité et fortement exportateur recherche l'adjoint du

Il prendra en charge des missions touchant à l'ensemble des problèmes comptables d'un groupe important sous leurs différents aspects, à des rachats ou prises de participation, à la consolidation

En position fonctionnelle au départ, ce poste est néanmoins très opérationnel dans son esprit et très évolutif au sein du groupe.

Le candidat recherché, agé d'environ 35 ans, a nécessairement un formation supérieure (HEC,ESSEC, ESCP) complétée par l'expertise comptable. Il a une expérience solide de la comptabilité française, acquise en cabinet d'Audit ou dans un groupe important. Il parle couramment l'anglais.

Merci d'adresser lettre de candidature. CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. 36601 M à Nicole Marichez TEG, 18, place Henri Bergson 75008 Paris. dialsion de SYSTEMA...



COLGATE-PALMOLIVE (3 site* industriels, 3 000 personnes, 3 milliands de C.A.) leader sur de nombreux marchés de grande consommation avec les marques: AXION, GAMA SOUPLINE, AJAX, CALINES, TENDRESSE, PALMOLIVE, CADUM, TONIGENCYL, ULTRABRITE, etc... recherche pour son unité de tabrication et de conditionnement de Courbevoie La Défense

Chef d'atelier d'entretien

Assurer la maintenance des installations de tiques: l'entretien des bâtiments et la gestion des utilités.

Humains : diriger un groupe de 4 agents de maînse et 25 professionnels (tous corps de

• Financiers : consumer la gestion optimale d'un budget annuel de 8 millions de trancs.

de formation mécanicien : DUT ou équivalent (BAC + 2). • justificant d'une expérience de 3 à 5 cus de la fonction entretien en unité de production. cyant le goût des innovations techniques

présentant de melles or et à la formation des ho

Nous remercions les candidats intéressés par cette opportunité de nous faire parvenir leur dessier (C.V., letire manuscrite et préteritors) au Service Central de l'Emplot et des Carrières. 55 bd de la Mission Marchand. 92401 Courbevoie Cédez, sous rétérence LM 7345.



COLGATE-PALMOLIVE

Gérer, développer et fidéliser

C'est votre projet professionnel en tant qu'

exploitant entreprises

Votre formation supérieure, votre connaissance du marché et vos qualités de contact, font de vous un conseiller efficace et compétent bien que jeune (2 à 3 ans d'expérience), et adapté au service personnalisé d'un établissement bancaire privé. Nous vous confierons la direction d'un guichet. Ce poste, d'un niveau classe V est à pour-

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous réf. DM à : BANQUE SUDAMERIS FRANCE, Service Central du Personnel – Recrutement Carrières –

BANQUE SUDAMERIS FRANCE

Ingénieurs mécaniciens-concepteurs

NOUS SOMMES une société de 350 personnes, faisant partie d'un très grand groupe industriel européen, fabriquant et commercialisant des BIENS D'EQUIPEMENTS de très haute

Notre vocation est l'AUTOMATISATION des MOYENS de PRODUCTION. Maîtrise des technologies les plus avancées, innovation, écoute du marché... telle est notre

 VOUS ETES ingénieur-mécanicien de formation Grandes Ecoles (A.M. - INSA - ENSL...). VOUS ETES débutant ou avez une expérience dans le domaine de la conception de

• NOUS vous proposons de participer à l'étude de nouveaux équipements. Notre société

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 4728 à : Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

recherche pour PARIS

INGÉNIEUR Technico-commercial

Pour prendre progressivement en charge le service commercial (vente et

Ce poste conviendrait à un ingénieur d'au moins 30 ans ayant une bonne connaissance des équipements et outillages pneumatiques et de réelles aptitudes aux contacts avec une clientèle diversifiée.

Écrire avec C.V. et prétentions sous référence 81585 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel - 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra



Société de recherche pharmaceutique du groupe Synthélabo recherche pour sor, département de recherche chimique.

Un Chargé de recherche doctorat troisième cycle Synthèse Organique

Il aura nécessairement une expérience en synthèse organique, si possible acquise en milieu Industriei.

Il moffrisera les méthodes d'analyse modernes (HPLC, IR, RMN...). Il prendra en charge la synthèse de produits pharmaceutiques et la mise au point

Les travaux qui lui seront confiés exigent une très grande rigueur.

Leu de travail: Porcheville (Yvelines), 50 km Ouest Ports.

Merci d'envoyer lettre et CV, en précisant sur l'enveloppe la réf. 6322, à ... Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Parls Cédex 02, qui transmettra.



Jeune Ingénieur d'Avenir

CHEF FABRICATION

160.000 +

Province proche de Paris. 26-29 ans et Chef de Fabrication d'une unité performante et moderne de 150 personnes au sein d'une Entreprise de 900 personnes, réalisant un CA d'un milliard de francs, disposant des plus grosses unités de production d'Europe, conquerant le marché américain, investissant 100 millions de francs pour maintenir son outil au plus haut niveau de productivité. Nous sommes exigeants, car nous offrons beaucoup: d'importantes perspectives de carrière (notre Groupe est international et représente 100.000 personnes...), une fonction de premier plan, un excellent climat social. Nous fabriquors et commercialisons des biens d'équipement destinés à l'électronique et à l'aérospatiale. Vous êtes ingénieur, issu d'une Grande Ecole (Centrale, Sup Aéro, Arts et Métiers, etc...), vous êtes debutant (nous vous formerons...) ou non, vous avez si possible de bonnes connaissances en anglais afin de pouvoir vous exprimer sans problème lors de ves voyages d'études à l'étranger, et vous êtes... ambitieux, cuneux, excellent animateur et motive!

ORION, à qui nous avons confié ce recrutement, vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. M 501354 en précisant si vous le désirez les sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas qu'il soit transmis.

35. rue du Rocher 75006 Paris



Spécialiste thermicien, si vous avez la fibre commerciale...

Nous sommes fittale d'un puissant groupe traditionnellement implanté dans le métier du négoce de combusti-bles. Notre société a prospéré avec force dans l'import-export, la distribution de charbon et de produits pétroliers. Notre action commerciale va dans le sens de la politique énergétique actuelle et favorise le redéploiement du charbon dans le domaine industriel. C'est un objectif plein d'avenir qui exige cartaines compétences techniques. Aussi, nous recherchons un SPECIALISTE THERMICIEN pour promouvoir nos ventes au travers d'un suivi

En contact étroit avec la force de vente, il lui apporte l'appui technique nécessaire à ses actions commerciales. Dans ce sens, il définit des supports de formation et d'informations, renforce leur connaissance, se tient lui-

même au courant du marché auprès des prescripteurs.

Ce poste convient à un technicien de formation superieure justifiant d'une première expérience d'au moins 3 à 5 ans dans le métier de l'énergie. Homme de communication, il justifie d'une bonne maîtrise des problèmes de combustion. La connaissance du charbon sera particulièrement appréciée.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous réf. 4785 à Organisation et Publicité - 2, rue marango

SOCIÉTÉ DE TAILLE HUMAINE TRAVAILLANT AVEC LA DÉFENSE NATIONALE POUR SON SIÈGE SOCIAL PARIS

UN CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

35 ANS MINIMUM ANGLAIS COURANT EXIGÉ

COMMERCIAL.

Nombreux déplacements de courte durée à prévoir.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentione RÉGIE PRESSE sous numéro 299.906 M 7, rue de Montlessuy — 75007 Paris, qui transmo

Réponse et discrétions assurées.

HEUNE ASSOCIATION

minime de la proche banileu parisienne d'un projet D'ÉCOUTE TÉLEPHONIQUE

enuscrite et photo à : C.I.P.E.S (réf. 92) i, pl. de la Madeleine B Parle, qui transmets

responsable marketing direct



L'INSTITUT FRANÇAIS de GESTION est lender eur le merché de la Formation des Dirigeants et Cadres.

Le Directeur du SERVICE MARKETING du GROUPE crée au Siège à PARS. Le poste de RESPONSAILE MARKETING DIRECT.

Sollicité par les Directions opérationnelles des différentes plateformes. Il

marie-françoise lautrec lepy Conseiller d'entreprise. Toulouse =

HRES DEMPLO

ADE BANQUE RE

Rountree Mackins

想 DE SECTIO

THE RESERVE THE PROPERTY OF THE PERSON OF TH

GEFRES D'EMPLOIS

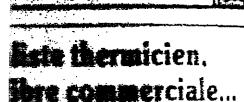
derecherche oisième cycle

The second secon

THE PARTY OF THE P CAN THE WOOD OF THE PARTY OF TH

eur d'Avenir

A SM A THE ST TO S A THE STATE OF THE A Market Company the second of the second والمنافع المنافع المنا CHARLES TO BE A WAY TO THE STREET Mary State State State State State The state of the s **美なない。 在事情を**上記を与っているので STATE OF THE STATE OF THE STATE OF The second secon And the second s



V VIA

100mmの 中央を全地であった。 The state of the s

THE RESERVE THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE

THE STREET STREET The second secon The second second -

M. Marie Terral

- A 12 10 74 74 74 75

A CADRE D-COMMERCIAL

IN MINIMENT BUNEAST EXICE

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR Marie Marie

which the william to their mind 新大学 大学 こうしゅう これ スパート The transfer of the Parket of

worksble marketing of

The state of the s

Carried Burner of

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Nome semmes un important groupe d'impiniérie français. Nos impé-nièmes et mes l'ochaticiens methent en entryre leurs compétences et les lechniques les plus accidence au service de réalisations campienn et divendiées. Netre Direction legéolésie de Systèmes Industriels recrute

ingénieur d'affaires ingéniérie de systèmes industriels

Ingénieur de formation ou codre expérimenté, vons maîtrises la mise en place de systèmes d'Informations techniques dans les domaines de l'organisation, de la gestion et du pilotage de productions manufacturières. Vons ménerez cuprès de nos clients l'ensemble des actions nécessaires au développement de voire activité. Vons surez la responsabilité directs de l'établissement des propositions et des negociations liées à l'exécution des contrats. Très antienomes, vous serses en relation avec l'ensemble des services commerciaux et techniques de Sersès Le sulaire. d'un hon niveau sera lié à l'expérience. Le poste est busé au Siège (Paris). Déplacements fréquents en Province à prévoir.

Merci d'adresser votre candidature, en précisant la réf. 85.63 M à Serete, Service Becrutement, 86, rue Régnault, 75640 Paris Cedex 13.



l'ingéniérie construit l'avenir

Nos ingénieurs et nos Technicieus metient en œuvre leurs compé-tences et les techniques les plus modernes au service d'activités industrielles diversitiées : mécanique. électricité, automatismes, génie civil. agro-alimentaire.

jeunes ingénieurs futurs chefs de projet

YOUS ETES INGENIEUR GRANDE ECOLE. Your débuter ou avez une première expérience de 1 ou 2 ans dans un des domai-nes suivants : mécanique. électricité, automatismes, génie civil, agro-alimentaire. Après une formation à nos méthodes, vous pren-drez en charge l'étude de systèmes complexes et le suivi de leur réaisation. Vous déterminerez leurs conditions optimales d'exploitation. Ces postes s'adressent à de leurs sonditions optimales d'exploitation. Tréunissant tous les aspects du métier d'ingénieur : travail en équipes polyvalentes, relations avec les clients, expériences sur

Marci d'adresser votre candidature, sous rétérence 85.00 M à Serete, Service Recrutement, 86, rus Régnault, 75640 Paris Codar 13.



Nous sommes un important groupe d'ingéniérie trançais. Not Ingénieurs et nos Techniciens metient en œuvre leurs compétances et les techniques les plus modernes au service de réalisations complexes et diversifiées. Notre Direction des

ingénieur électricité confirmé

Vous êtes un professionnel en électricité. Vous recherchez un poste technique motivant. Avec notre service électricité. vous aurez la responsabilité des études de conception et la réalisation de projets techniques en courants forts ou laibles. production d'énergie, résecux électriques, équipements élec-triques de bûtiments publics et industriels. Ce poste est basé à Paris et conviendrait à un très bon ingénieur ayant de 5 à 10 cms d'expérience.

erci d'adresser voire candidature, en précisant la référence 84.54 M à Serete, Service Recrutement, 86, rue Régnault. 75640 Paris Cedex 13.



GRANDE BANQUE REGIONALE **OUEST DE PARIS**

renforce sa STRUCTURE COMMERCIALE pour appuyer son développement et recherche DES PROFESSIONNELS DE LA BANQUE

disposant d'une solide formation (Ecole de Commerce et/ou B.P. de BANQUE et ITB) ayant reussi dans l'exploitation BANCAIRE

connaissant bien Jes produits et services BANCAIRES à l'aise face à toutes les clientèles : PME - PMI - Artisans, Commerçants, Particuliers haut de gamme, pour leur confier un poste dans une de ses succursales.

Ils seront placés sous l'autorité immédiate du Directeur de succursele qui est responsable d'un groupe de 6 à 10 agences. 2 catégories de postes sont à pourvoir :

ANIMATEUR COMMERCIAL

il a pour mission d'animer, de conseiller, de former les équipes de vente

- il participe à la définition et à la réalisation des objectifs il propose et met en place les actions commerciales appropriées.

ATTACHÉ COMMERCIAL

· il a pour mission de développer de manière extensive la clientèle des age en manant des actions de prospection ciblées auntès :

 des professions libérales des PME . PMI

12 Militari de F

Lion

Nuts

Folky

Kit Kat

Smarties

After Eight

Rêve Noir

Lanvin

Menier...

Quality Street

- des particuliers haut de gamme. s devront faire pres d'un potentiel évolutif leur permettant à terme d'assurer des responsabilités de Direction d'Agence.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo en précisant la référence du poste à : N. 4360 - PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

Rowntree Mackintosh

recherche pour son Siège Social (site agréable - 20 minutes à l'Est de Paris)

FILIALE D'UN PUISSANT GROUPE INTERNATIONAL

LEADER SUR LE MARCHE FRANÇAIS DU CHOCOLAT

contrôleur budgétaire

Rattaché au contrôleur de gestion, vous prendrez en main l'ensemble des opérations de reporting (réalisations budgétaires et prévisions en complabilité anglo-saxonne). Vous superviserez au départ deux persannes et bénéficierez des meilleurs équipements informatiques (IBM PC...).

Yous assumerez progressivement des études panctuelles et diver-ses missions sur les autres aspects du contrôle de gestion.

Très ban lechnicien, rigoureux, creatif, vous sourez dialoguer avec l'ensemble de la direction financière, les membres du comité de direction, les 2 directeurs d'usine et leurs contrôleurs budgétai-

Pour ce poste de confiance, nous souhaitons accueillir un diplômé

ESC disposant d'une première expérience semblable de 3 à 5 ans,

Merci. d'écrire (lettre, C.V., photo et soloire actuel) à Michel DASSE : ROWNTREE MACKINTOSH SA, NOISIEL, 77422 MARNE

LA VALLEE Cedex 2, qui traitera confidentiellement votre courrier

Société d'études commerciales spécialisée dans les produits de grande consommation

son Gérant (Homme ou Femme)

Il s'agrit d'une someté nouvelle crèse par deux groupes aux activités complémentaires MARKETING OFFICE et DIACTION.

 La personne recenue aura à developper et à animer cette entreprise.

• Elle possedera une solide expérience du marketing des produits de grande consommation, acquise, soit dans une entreprise de production, soit dans un cabinet d'études de

tout premier plan.

Elle sera capable de concevoir, de présenter et de realiser des projets d'études dans les domaines du développement, de la commercialisation et de la promotion des produits.

Elle sera aidee par les structures cerrain et conseil des 2

Societes mine.

Cette proposition peut permettre a une personnalite de tout premier plan de realiser un challenge passionnant.

Envoyer CV + photo a Mr Marc SMIA 34, rue Truffaut, 75017 Paris

AVIS DE CONCOURS DE CHERCHEURS AU CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE **POUR 1985**

Des concours sont ouverts pour le recrutement de chercheurs au centre national de la recherche scientifique : Les épreuves de sélection se dérouleront au 15,

quai Anatole-France, Paris-7* Le nombre des postes mis au concours s'établit comme suit :

7 DIRECTEURS DE RECHERCHE DE 1st CLASSE.

341 DIRECTEURS DE RECHERCHE DE 2 CLASSE

40 CHARGES DE RECHERCHE DE 1 in CLASSE

379 CHARGES DE RECHERCHE DE 2 CLASE.

Ces concours sur titres et travaux donnent lieu à l'établissement par les candidats des deux sexes d'un dossier de candidature qui peut être retiré au 15, quai Anatole-France, Paris-7, bureau central des chercheurs ou au siège des administrations déléguées du Centre national de la recherche scientifique dans les régions.

La date limite de retrait des dossiers est fixée au 8 février 1985.

Les candidats peuvent adresser leur dossier par la poste ou les déposer au bureau prévu à cet effet au Centre national de la recherche scientifique, 15, quai Anatole-France, Paris-7.

La date limite de dépot des dossiers est fixée au 11 février 1985, le cachet de la poste faisant foi.

ORGANISATEUR, vous êtes aussi passionné de microinformatique

Nous avons conçu STD/EXPORT, premier <u>PROGICIEL EXPORT</u> respectant les normes internationales ONU et ISO. Déjà présenté à 520 entreprises, notre produit a un gros succès. Nous recherchons:

Chef de Projet

ORGANISATION. MICROINFORMATIQUE,

De formation supérieure, INGENIEUR ou DUT, 3 ans d'expériences réussies, vous prendrez totalement en charge des affaires: Negociation, Cahier des Charges, Adaptations du Progiciel (Paramétrages/Intégration, éventuellement Développe-ments), Installation, Formation, Maintenance, Si vous êtes doué: Études Produit. Venez rejoindre une petite équipe solide et dynamique. Organisateur et pragma-tique, expérimente en microinformatique (IBM/PC-XT, DIGITAL RAINBOW 100) et en transmissions, vous aimez aussi les contacts, les négociations, Connais-sance impérative de CP/M ou MS/DOS. Bonnes connaissances de l'Anglais, et si possible de l'Administration Export/Transit/Douane. Envoyer CV, lettre manuscrite, photo. J.C. VIALLE, Directeur Général, suivra votre dossier. Discrétion assurée.

COSMOS Consultants s.A. (18, rue Tronchet 75008 Paris - Tél. 742.70.69

Telemecanique

les solutions de progrès

leader européen dans la fabrication de produits et systèmes électroniques destinés à la réalisation d'équipements d'automatismes, 11 300 pers., 28 usines dont 6 à l'étranger, CA: 4,4 milliards de F, rensorce son équipe au sein de la Direction Recherche et Développement et crée le poste :

Ingénieur informatique et automatismes

Rattaché au Responsable du groupe « Robotique et systèmes d'automatisation de la production », il sera chargé, en collaboration avec les différents services de recherche, de la conception et de la réalisation d'un système de traitement de l'information permettant l'étude et la simulation de divers procédés d'assemblage de pièces, ainsi que la commande et la gestion de ligne de montage correspondant aux procédés

Ce poste, convenant à un jeune diplôme d'une grande école d'ingénieurs. nécessite une première expérience dans la conception de logiciels graphiques, et/ou de méthodologie d'automatismes, ou dans la mise en pratique industrielle des techniques CFAO. La maîtrise de l'anglais est indispensable pour cette fonction autonome qui comporte d'intéressantes perspectives d'évolution.

Adresser confid. C.V., photo et courte lettre manuscrite en précisant votre n° de tél. sous réf. 860 LM à Rosie SCHWARTZ.



Carrières

47 bis, avenue Hoche 75008 PARIS ____

Ingénieur Mécanisation conditionnement

4 P EMBALLAGES (200 MF de CA, 300 personnes) realise des emballages carrons et des systèmes de conditionnement. Son service systèmes est compose de 25 personnes (techniciens, dessinateurs, dépanneurs) travaillant dans un secteur de

l'entreprise en forte croissance. L'ingénieur que nous recherchons sera chargé de la création développement de nouveaux systèmes de mécanisation et de leur automatisme, dans le domaine du conditionnement

(boîtes pliantes, packs de regroupement pour bouteilles, pots). Le candidat retenu sera de formation ingenieur (ENSAM, ECP, IDN, ECL, Mines) et aura de préférence une expérience professionnelle de 2 à 4 ans.

Goût de la négociation avec différents types d'interlocuteurs, capacités d'innovation et connaissance de l'anglais seront déterminants. Le poste est situé près de Beauvais (Oise) et la formation initiale prévoit un sejour en Allemagne et en Angleterre. Les possibilités d'évolution de carrière sont à la dimension d'un Groupe International.

Vous étes interessé ? Adresser votre U.V. - photo



Orfèvre a Paris

recherche pour son Département Création a SAINT-DENIS (Me Porte de Paris)

CHEF DE SECTION **CREATION DE PRODUITS**

pour animer équipe de 4 projeteurs et 2 prototypistes. Expérience de 5 à 10 ans dans le métal, le bijou ou les produits de

Sens creatif très développé.
Formation Ecole Supérieure d'Arts souhaitée.
Rémunération 140.000 F + avantages sociaux.

Adresser C.V. au Chef du Personnel - CHRISTOFLE 112, rue Ambroise Croizat 93206 SAINT DENIS CEDEX 01

Groupe Industrial et Commercial 3 000 personnes - 2,5 Milliards de C.A.

AUDITEUR

Vous effectuerez des missions de contrôle des procédures, de vérification des comptes, de conseil et d'assistance auprès des filiales notamment en matière juridique et fiscale.

Vous êtes titulaire du D.E.C.S. complet (minimum - ou équivalent) et pouvez justifier d'une expérience approfondie en entreprise ou en cabinet.

Vous avez le goût des déplacements et du travail en équipe.

Adresser C.V. (préciser rémunération actuelle) à PIERRE LICHAU S.A., sous réf. **4381** - BP 220. 75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra

هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Aiter Eight

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Chef de projet

Banlieue Quest-Travaillant pour une société (chiffre d'affaires de l'ordre de 600 millions de francs) d'un important groupe industriel français du secteur métallurgique très bien implanté dans le domaine des équipements mécaniques pour l'automobile, ce centre de recherches situé en proche banlieue Ouest de Paris souhaite recruter un chef de projet CAO/DAO. Au sein d'une équipe homogène et dynamique, et en liaison avec l'ensemble des usines concernées, il sera chargé, dans un contexte scientifique avancé, de mettre en place un projet collérent d'implantation CAO/DAO. Interface entre les utilisateurs et le système qu'il devra constraire et mettre au point (matériel, logiciel, formation...), il s'appuiera sur l'acquis scientifique important (en éléments finis par exemple) développes égaleacquis scientifique important (en éléments tinis par exemple) développera également des logiciels adaptés aux besoins particuliers. Ce poste évolutif s'adresse à un ingénieur ou universitaire diplômé, une première expérience (2 à 5 années) lui ayant permis de valoriser de très bonnes compétences en CAO/DAO (matériels et opérations) dans des domaines équivalents. Esprit pragmatique, aisance dans les contacts et disponibilité sont nécessaires à la réussite dans cette function. La rémunération sera fonction de l'acquis professionnel. Ecrire à J. MOUNIER en préci-



3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tel. 747.11.04

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

IMPORTANTE **BANQUE ETRANGERE**

recherche pour sa Direction des Grandes Entreprises à PARIS

EXPLOITANT ENTREPRISES HF

Le candidat retenu, âgé d'au moins 27 ans et de formation supérieure, devra justifier d'une expérience bancaire d'environ 4 ans, dont 2 ans minimum dans l'exploitation clientèle entreprises.

Il devra posséder une excellente connaissance des produits bancaires, le sens du risque, l'aisance du contact avec la clientèle, et maîtriser parfaitement l'anglais.

Adresser lettre de candidature, C.V., photo et prétentions à PIERRE LICHAU S.A. - s / réf. 11804 - BP 220 -75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

et de suivi de filiales pour

Jeune cadre financier

Vous aurez en charge le contrôle et le suivi financier de filiales françaises et étrangères du Groupe.

Vous participerez aux opérations de prises de participation ou de création de filiales.

Jeune professionnel de haut niveau (HEC, IEP, + formation juridique) vous avez une expérience financière de 3 ans environ dans le secteur bancaire ou

Ce poste évolutif basé à Paris implique de fréquents déplacements. L'anglais pratique est impératif, l'allemand souhaité.

> Veuillez adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à SNPE -Marie-Renee QUILLIEN - 12 quai Henri IV 75181 Paris cedex 04.

SNPE

jeune biologiste moléculaire

Le directeur de la recherche d'une entreprise pharmaceutique, leader mondial sur son marché, cherche pour son UNITÉ DE RECOMBINAI-SON GENETIQUE, un biologiste moléculaire. Il est, au sein d'une équipe de biologistes, l'adjoint d'un chef de projet.

C'est un homme ou une femme de 24 ans minimum, docteur 3° cycle, ingénieur agro, pharmacien, PHD, souhaitant faire une carrière dans la recherche appliquée.

Le biologiste que nous souhaitons trouver retiendra d'autant plus notre intérêt qu'il manifestera une forte motivation, une grande disponibilité et un solide enthousiasme. Résidence dans une grande ville universi-

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous réf. 395 LM, à Catherine de La Roche, JACQUES TIXIER S.A., 7, rue de Logelbach, 75017 PARIS.

> jacques tixier s.a. MEMBRE DE SYNTEC

Rowntree Mackintosh

Filiale d'un puissant grat ternational leader sor le n français du chocolat recherche pour son siège social (site agréable - 20 mm à l'Est de Paris)

INGENIEUR Nuts Développement Process

En relation over le service développe-ment produit; le service ingédierie at les fournisseurs, il participe à l'élaboration du cohier des charges pour de nou-veaux matériels et recommande les solutions possibles. De formation type ENSIA, ENSBANA, ENSAIA... les condidats posséderont **Folky** Kit Kat

une première expérience dans l'indus-trie alimentaire. Notre préférence ira à un codre méthodique et sensibilisé oux problè-

Quality Street mes de communication. Anglais apprécié Merci d'envoyer CV (photo) et préten-tions à M. Denis MO/TEAUX, Rowntree Mackintosh SA, Noisiel, 77422 Marne la Vallée Cedex 2. Rêve Noir

> GRANDE BANQUE INTERNATIONALE

Cambiste clientèle

recherché pour Paris

responsable, au sein de la salle des changes, et en liaison avec les chargés de compte, de maintenir et de développer une clientèle

de grandes sociétés. Ce poste évolutif et très motivant, nécessite une expérience de 5 ans minimum dans l'activité cambiste et relations clientèle, ainsi que l'habitude des contacts à haut niveau La connaissance de l'anglais est indispensable dans le contexte international

du groupe.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à Media System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02. sous réf. 7320 M; Discrétion assurée.

ORGANISME FINANCIER PARIS recherche

CADRE JURIDIQUE #F

pour assurer le CONTENTIEUX DE SES DOSSIERS DE CREDIT BAIL IMMOBILIER.

Le candidat devra justifier d'une solide formation juridique et d'une première expérience de l'ordre de 2 années dans un service contentieux, un cabinet d'avocat ou de syndic.

Le poste, à pourvoir immédiatement, requiert des qualités de contact, le sens de la rigueur et de l'organisation.

Veuillez adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à PIERRE LICHAU S.A., sous référence 3577 - BP 220 -75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

SOCIETE AMERICAINE

VENDEUR EXPORT Afrique/Moyen Orient

Chargé de la vente de produits chimiques industriels Ce poste est basé à PARIS et implique environ 40% temps passé sur le terrain.

Le candidat recherché doit correspondre au profil

etre parfaitement bilingue français/anglais,
 niveau ingénieur chimiste ou école supérieure de

miète expérience de la vente nécessaire (grande portation si possible),

Nous offrons à ce jeune cadre, qui renforcers notre équipe de vente, un vaste champ d'action, la possi-bilité de nouer des contacts très variés et une

Envoyer votre C.V. détaillé au Directour Gén OLIN Europe S.A. 108, Bd. Hanssmann - 75008 PARIS.

EVRY (91) Jeune Filiale Société Internationale recherche.

TECHNICO-COMMERCIAL Il s'insèrera dans une équipe dynamique. Il sera expérimenté dans la vente de composants electroniques, électrotechniques ou électriques.

Bonnes connaissances du marché trançais et si possible des réseaux de distribution dans ce domaine.

Une volture est fournie pour les déplacements.

Envoyer C.V. photo et pret. à L.T. CONSEIL 36 rue de Villiers 91880 BOUVILLE

International Management CONSULTANTS EN RECRUTEMENT FINANCIER

8, rue Georges Ville, 75116 PARIS

Une entreprise panni les premières sur le marché français de l'agro-ali table recherche pour la région panislemne (a)

RESPONSABLE DES METHODES ET LOGICIELS COMPTABLES DU GROUPE Vous êtes de formation ESSEC/ESC/Maitrise de gestion ou équivalent

D.E.C.S.
 Vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ens en entreprise ou en cabie d'audit et vous maîtrisez réellement les techniques comptables et l'outil au

matique.

• Vous avez des aptitudes à la négociation et au dialogue.

• Vous aimez les responsabilités et votre angleis est plufôt dinemb.

Venez rejoindre notre Direction financière pour laquelle vous des

ques et législatives:

Assurer l'interface au sein de la Direction financière anne les utili
les fournisseurs de logiciels.

es roumesseurs de logiciers. Mettre en ceuvre des actions de formation pour les popul Si vous persets que votre créativité, votre goût et expérience des sysèmes d'information comptable correspond à notre replienche adresses regidement une lettre manuscrite, C.V., photo et prétendors à notre coriseil Patrick BRUNETEAU. sons référence MCV/81.

Chef service entretien - travaux neufs (AM - ICAM - ECAM...)

Vous souhaitez intégrer une Société à taille humaine (309 personnes) et en même temps prendre un poste comportant une ouverture internationale. Nous sommes la filiale trançaise d'un Groupe international dont le G.A. s'élève, à 5 milliards. Nous fabriquens et commercialisons des produits destinés à la métallurgie : activités dans les domaines de la fondaixe et de la additurgie.

Nous recherchons l'homme qui participera activement à l'amélioration des ents: études et réalisation. Il sera installations existantes et aux investises installations existantes et aux investisements ; emiges et realization responsable de l'entretien préventif et nettra en ceuvre les moyens néci l'accroissement de la productivité et de la rentablité.

Ingénieur diplômé d'une Ecole type AM, vons avez 3 à 4 am d'expérience d'un service entretien. En contact direct avec l'équipe que vons autonorez, yous ferez preuve de qualités réelles "d'homme de térzain". En même temps, vous montrerez voire capacité à vous intégrer à l'équipé de Direction. Vous avez une bonne connaissance de l'anglais. Poste basé dans le Nord-Est de la France.



Merci d'adresser C.V. avec photo référence C024 M à Danielle Jalbert.

65; grenue Kléber 75116 PARIS MEMBRE DE SPOTEC :....

Depuis 14 ans, nous sommes l'un des leaders dans les domaines de l'Ingenierie informatique et des techniques de poince. Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons actuel

Ingénieurs informaticiens confirmés

De formation Grande Ecole ou universitaire (BAC +: 4) ils possèdent une expérience minimum de trois ans acquise dans le domaine du temps réel et travaillement sur des applications de simulation, de systèmes embarquès, de logiciels de commande et de contrôle.

Compétences recherchées : LTR, ADA, FORTRAN-PASCAL, ASSEMBLEUR, -

Chef de projet télécommunications

une bonne expérience de la conduite de projets (dimensionnement, gestion des temps...). Homme de cogract, sa mission consistera à assister techniqueme ment dans l'ouverture de marchés et à manager des équipes techniques.

Ces postes sont basés à Paris et à Toulouse. Errire sous référence D2/1 à Marie-France BURQ - EUROSOFT -

38, boulevard Henri Sellier - BP: 145 - 92 IS4 SURESNES CEDEX.



LAMBERT FRERES ET CIE Société Mère d'un Groupe Industriel de premier plan -C.A. 2 milliards

SUP. de CO. + DECS ou Expertise Comptable

pour assurer le responsabilité de son Service Comptabilité Centrale et

contrôle des arrêtés de compres en relation avec les commissaires aux

comptes; consolidation des sociétés au niveau du Groupe. EXPERIENCE: 3 à 5 ans dans un cabine; d'expertise comptable st/ou service Audit Interne en Entreprise (consolidation, fiscalité et regroupements de sociétés).

Poste basé à Paris avec déplacements fréquents de course durée. Merci d'edresser lettre manuscrite, c.v., photo récente el prétantions sous référence 8847 à Madains LEREDE.



LAMBERT FRERES ET CIE

5, RUE VERNET 75008 PARIS

EUNE CADRE

lréer

totre barrey le données



OFFRES D'EMPLOIS

CONSULTANT CONFIRME

Fondée en 1969, la Société FRANCE CADRES a pour vocation la recherche de cadres expérimentes. Elle jouit d'une bonne image de marque auprès d'une clientèle fidèle et d'un vaste réseau de pres-

cripreurs. Son activité initialement orientée vers la PMR de décalemes sers les entreprises pariprovince se développe vezs les entreprises pari-tiennes.

Son mode d'intervention implique une analyse approfoadle de tous les problèmes que pose un recurement pour l'entreprise et une information precise des candidets.

precise des canquaus.
Cette responsabilité, exercée avec une grande autonomie, convient à un professionnel confirme
travaillant en cabinet ou comme indépendant et
déjà bien introduit en clientèle. Formation supérieure. Minimum 32 ans. Débutants s'abstenir,

Adresser CV détaillé s/réf. 242/99 à

France 22, rue St Augustin 75002 Paris

Recrutement de Cadres Paris



GRANDES ECOLES, DOCTORAT, DEA, MATTRISE (D A 5 ANS D'EXPERIENCE)

Space: société de services et d'Ingénierie informatique de 780 personnes au C.A. de 280 MF, parteneire d'un groupe indestriel da telle internationale, vous propose dans le cadre de sa stratègie d'expansion, des postes

marché que vous connaissez bien.

M SYSTEMES TEMPS REEL M INFORMATIQUE NOUSTRIELLE IN LOGICIEL DE BASE IN SYSTÈMES DE GESTION IN SYSTÈMES de communication in systemes de Bestion de Bases de Donnees.

asel - 315, Buresux de la Collène - 92213 Saint-Cloud Cédux 766, 602.70.47.

·Vendre à l'export :

l'affaire d'un AM-INSA...

Une affaire à mener pour Sereg, filiale industrielle du groupe Schlumberger, secteur Mesure et Régulation. Une affaire à mener pour l'un des feaders européans pour la construction de vannes destinées à l'industrie et au pétrole.

Nous exportons 80% de notre production, notamment en Asie du Sud Est, un

sion. Notre Direction Commerciale Export y londe de grandes ambitions. Pour réussir, nous devons mettre en place un réseau d'intermediaires commerciaur et d'agents. Ce seta votre mission. Yous avez les meilleures chances de la mener à blen si vous êtes ingénieur (AM. INSA...) et si vous avez une expérience ...commerciale d'au moins 5 ans en vente d'équipements industriels et pétroliers, ou en ingénierie... Cela doit vous donner l'assurance et les compétences suffisantes pour établir des contacts aussi divers que de haut niveau : Directions Générales, Ambassades, Ministères... Bien entendu, au cours de vos déplacements (50% du temps), vous vous exprimez parfaîtement en anglais, peut-être même dans une autre langue, ce qui constituerait un atout pour votre évolution de carrière.

Nous considérans cette partie du monde comme promise à la plus b Notre Direction Commerciale Export y fonde de grandes ambitions.

GROUPE SYSECA

Chef du personnel

SODEXHO, Nº 1 français de la restauration collective et l'un des leaders mondiaux, recherche pour l'une de ses divisions (2 000 personnes) un Chef du personnel. Agé de 30 ans minimum, de formation supérieure, vous avez une expérience réussie dans la fonction personnel, soit dans une PME en tant que responsable du service, soit dans une grande entreprise en tant qu'Adjoint au Directeur du personnel.

Votre mission sera: Emretenir le dialogue evec les partenaires sociaux.
 Améliorer les conditions de travail et de sécurité.

er l'encadrement à son rôle social et, de façon générale, anticiper et innover dans les rélations humaines.

Une certitude, le dynamisme de notre Groupe et notre forte expansion (+ 25 %) favoriserom l'élargissement de vos fonctions vers des responsabilités sans-cesse accrues.

vous êtes spécialisé en Droit des Affaires et des Sociétés

nant une quinzaine de personnes

du service Droit des Sociétés.

relevant principalement du droit français.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manus-crite, C.V., photo et prétentions), sous la réf. LM/14CPL à SODEXHO - Service Recrutement - B.P. 36 - 78391 BOIS-D'ARCY Cedex.

Un important Groupe de dimension internationale, compre ant une centaine de filiales, recherche pour son siège de Paris :

un Cadre juridique#

Bilingue français/anglais, vous connaissez bien la fiscalité et la comptabilité. Vous avez acquis votre expérience depuis plus de 2 ans, au sein du service juridique d'un groupe ou chez un Conseil juridique spécialisé «Droit des Sociétés».

Nous vous proposons d'intégrer notre division juridique et fiscale, compre-

Progressivement, vous assurerez en relation avec les Directions opération-nelles et fonctionnelles, le suivi de la vie juridique (créations, fusions, restructurations de sociétés de toutes formes) d'une partie de nos filiales

A terme, votre évolution devrait vous permettre de prendre la responsabilité

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., + photo en précisant sur l'enveloppe la référence 6323, à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Vous serez directement rattaché au Directeur de cette division.



BANQUE NEUILLY

POUR DEPARTEMENT CREDIT DOCUMENTAIRE

NEGOCIATEUR(TRICE) DE DOCUMENTS **GRADE(E) DE BANQUE**

diplômē(e) Ecole Supérieure de Commerce ou Anglais indispensable:

Adresser lettre manuscrite 4 C.V. à PIERRE LICHAU S.A. - s/réf. 8086 - BP 220 75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

> Société audio visuel en plein essor, recherche pour PARIS

<u>INGÉNIEUR</u> TECHNICO-COMMERCIAL

250.000 F + 35 ans environ. Formation technique.

Connaissance du matériel audio visuel grand public (TV et magnétoscopes).

MISSION assurer la liaison entre les services tec commerciaux de la société. informer, conseiller et persuader les fabriquants de matériels et les distributeurs.

Envoyer CV, photo et prétentions sous référence 32164 (à préciser sur enveloppe) à JEAN REGNIER Publicité 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transsa.

REJOENDRE L'« ÉTAT-MAJOR » D'UN GROUPE INDUSTRIEL EN PLEINE EXPANSION

C'est l'opportunité offerte à une candidate âgée de trente ans, diplômée d'une grande Ecole de Commerce (HEC, Sc. Po. ECOFL...), ayant le goût des contacts humains à haut niveau et désireuse, après une première

expérience, de s'investir dans un projet d'avenir.

ASSISTANTE

DU PRESIDENT

Adressez rapidement vos candidatures (CV. photo, rémunération actuelle) à Sereg Schlumberger, Direction du Personnel, 100 rue de Paris, 91302 Massy Cx.

SEREG Schlumberger

Société d'Ingénierie performante et dynamique,

JEUNE CADRE DE GESTION ADMINISTRATIVE

attaché à la Direction Générale

Créer

de l'assurance.

notre banque

de données

Bernard Julhiet

Psycom

Profil:

Agé de 30 ans environ, vous possédez:

• un excellent niveau de culture générale, complété par de sérieuses connaissances juridiques et comptables,

• une année d'expérience universitaire ou professionnelle aux Etats-Unis, deux ans de pratique professionnelle en entreprise à un niveau opérationnel vous ayant sensibilisé aux techniques modernes de gestion,
 des qualités d'imagination, d'initiatives, de contacts et d'organisation sont

Misalon:
Responsable de la gestion administrative et de l'organisation du système d'information et de communication de la Société, vous prendrez aussi en charge les dossiers juridiques (personnel, fournisseurs et clients).

Fonction évoluant vers un poste de Direction Administrative et Financière pour un candidet de valeur. dresser C.V., lettre et photo à Melle Sieglinde Boch, Centi Profile, 128 rue de Rennes 75006 Paris.

Conseil en Recrutement Informatique

Entreprisa française multinationale, nous recherchons un tempérament commercial pour créer une banque de données informatisée à usage

tant interne qu'externe. Celle-ci concernera exclusivement le domaine

Recenser et centraliser de façon cohérente et organisée i information

AVIONS MARCEL DASSAULT



Fonction : suivi des équipements electroniques du système navi-Traitement des modifications, relation avec les équipementiers. Etablissement des fiches techniques pour présentation du dos-

Connaissance de l'Anglais.

SECONDER NOTRE DIRECTEUR FINANCIER

Expérience souhaitée : 2 ans.

Adresser CV, photo et lettre manuscrite stret, DGT/PER2 Service du Personnel - 18 quai Carnot 92214 ST-CLOUD

AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION .

BREGUET - AVIATION



Elle prendra en charge la conception des dossiers indus-triels, la documentation économique et la stratégie de communication.

Merci d'adresser curriculam vitae, photo et prétentions sous réf. 299824 M, RÉGIE PRESSE 7, rue de Monttessuy, 75007 Paris

DIGILOG GROUPE DIGITONE

L'innovation en électronique et informatique

recrute un Ingenieur de recherche en intelligence ARTIFICIELLE Convendrat a mismissione ayant quelcues années d'expérience en lugiciel de tisse. Seront particuleire en lagrociel de tisse serons sancées par la mismissione des convents sur la latific et les les techniques des compations et en atenel (moro-processeur lagionels 662 x2). Carriculeirement Poste à pourson à Paris pendant quelques anviers (une sur la latification de latification de la latification de latification d Anten-Provence Mean d'emoyer votre CV et pretensions, a OliGit DG. 21 rue Frederic Johot 71, 13763 Les Milles Cedex

Important Groupe Industriel recherche pour l'une de ses filiales

JEUNE CADRE

FORMATION:

H.E.C., ESCAE, ESSEC, Sup de C.O. il aura la charge d'un secteur de vente

à l'exportation.

Il devra avoir une première expérience professionnelle de 2 a 3 ans et parler couramment Anglais et Espagnol.

La connaissance du secteur Agro-alimentaire serait appréciée. Déplacements à prévoir : 1 semaine/mois environ Lieu de travail : La Défense.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et photo à :

Cabinet Avenir Services

5, rue Jouffroy - 75017 PARIS



Finale Française d'un important groupe mondial, en progression constante (- 40°; en 84), nous recherchons pour notre Direction Financière un collaborateur de haut mireau AUDIT INTERNÉ, ter collaborateur, de notre directeur financier, vous vous verrez également confier des missions par notre Président dont vous avez mis en place le système de collecte, définir les moyens informatiques requis et participer étroitement à leur mise en oeuvre, Votre role consistera notamment à preparer les budgets, en exerçant un contrôle systèmatique à l'aide des comptes mensuels, et à intervenir sur l'organisation de gérer et exploiter l'outil crée, sont les aspects essentiels de la mission confiée. Ce poste évoluera ensuite vers une fonction commerciale. a procedure administrative Vous étes tifulaire d'un DESS et vous pouvez justifier d'une expenence d'1 ou 2 ans dans une fonction d'audit comptable et linancier au sein d'un cabinet conseil La trentaine, diplômé de l'enseignement supérieur (droit, sciences-po, écoles de commerce ou d'ingénieurs) votre expérience de l'assurance, Yous êtes ubisateur de l'informatique et de la bureaulique et le pratique des budgets anglo-saxons et du nouveau plan français vous est ocquise Enfin, vous possedez un sens certain de l'analyse et de la synthèse votre connaissance de l'informatique et aussi de l'anglais, vous permettent de prendre en mains notre projet avec la certitude de le mener à bien. Des tiéplacements occasionnels sont à prévoir en France et a l'etranger Anglais courant indispensable. Le poste est basé à Paris. Merci d'adresser lettre manuschie C.V., photo et prétentions à Jean-François BERNARD, Directeur du Personnel, 60, rue Berthelot 92402 COURBEVOIE CEDEX Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo). Merci d'écrire sous référence 2128M, 1 rue de Berri, 75008 Paris.

Membre de Syntec

/// International s.a. LE SPÉCIALISTE DE LA COMMUNICATION DYNAMIQUE OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

COR Informatique

Société d'ingénierle informatique, nous devons notre progression à la notodété de nos clients et à la compétence de nos collaborateurs.

Pour étoffer nos équipes nous recherchons d'authentiques professionnels de l'informatique afin de participer à la conception et au développement de projets d'envergure auprès des grandes entreprises (télétraitement et bases

ingénieurs ou universitaires

Vous avez ocquis une expérience d'au moins 2 ans dans le développement d'applications de gestion, notamment avec les produtts IMS et/au CICS-DL 1 Nous vous offrons la possibilité d'approfondir vos connaissances et d'évoluer à la mesure de vos ambitions.

Assistance Conseil Organisation Réalisation

i establica de valoreia.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature en précisant vos prétentions à : Gérard MIARA - ACOR informatique 26, rue Vivienne 75002 Paris.

Demande PROFESSEUR D'ANGLAIS Poste fixe SCOLE SAINT-MICHEL Téléphone : 374-79-52.

ANIMATEUR

organique des accivités souli tée DEFA exigé. dopaier de candidature. Président de la M.J. Club de Crétell. Rue Charpy, 94000.

pour son bureau d'études

UN INGÉNIEUR **OU ÉQUIVALENT**

études de prix électricité ment, avec 3 ans d'expér ment, avec 3 ans d'expér n° MO 84.052 BLEU, r. Label, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettrs.

Un arganisme Important rech. à
Perit ou Verteilles
SES FUTURS CADRES
COMMERCIALIX (H.F.)
Si vous avez le goût des
commens et des trasponsabilités, si vous avez de l'embition
et du dynamisme rejoignes-

CHAQUE MERCREDI

DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

publie une sélection des offres d'emplois

destinées aux cadres, parues la semaine

écoulée dans le Monde, plus une sélection

aux cadres qui voyagent et aux entreprises

nationales ou internationales qui les

En vente chez les marchands de journaux : 6 F

_ Prénom

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro 5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09

Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

_ × 7 F (frais de port inclus)

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

d'annonces du Herald Tribune.

recrutent.

Nombre d'exemplaires ___

Chaque mercredi, «Emplois Cadres»

Un document de synthèse indispensable

LE PANORAMA

PÉGE PRESSE sous ruméro 299,901 M 7, sue de Montseeury, 75007 Paris.

UN STATISTICIEN

BAC G2, BTS, DUT de ges tion Lieu : BYALIDES, Durée trois mois. Traveux : analyse

UNIVERSITAIRE

Société d'expertise comptable Saint-Lazare recherche

Ayant DECS + 3 and sparience Cabinet mining. lettre menuscrite av C.V. à INTERCONSEIL

ENTREPRISE DE PRESSI

candidatura références à : S.G.P. 13, avenue de l'Opére, 75001 PARIS.

JOURNALISTE

sant at inté

PROFESSEUR E.M.T. "(TECHNOLOGIE) sissance informatiqui chaités. Temps pertiel.

Adrés. C.V. s/11º 299,900 M à GENTOUS SYSTEMES rech.

INGÉNIEURS

LOGICIEL T.R., SOLAR, PDP. 68.000, 60/85... pour granda projets. Tálánhone : 806-35-90. Société de form

conneis. de l'entre Pour vacations Envoyer cuiniculum vitae à :

PERSONNE commission NPC et possédant bonnes notions analyse financière. BTS ou DUT gestion options compatibilité vivernent apprécies.

Envoyer CV, lettre et prét. sous rét. 11.808 à P. LICHAU SA. BP 220, 75063 Paris Ce-dex 02, qui transmettre.

l'une des premières socié de sondage et d'études de marches recherche pour ViRORLAY (78)

Envoyer CV, photo et préten-tions à M. LE GALL, BVA, 4 bis, impasse de Toulouse, 78005 VERSAILLES Cadex.

DIX COMPTABLES

en ingénieur

en vue d'un doctorat sur l'un-nege à grande vitessa. Dunie dette ou trois ens. Bourse in-dustrielle CIFRE assurée. Adresser rapidement lettre-avec photo et CV à CERMO, 21, rue Pinel, 75013 Paris-

ORGANISME PUBLIC A
PARIS vocation recherche,
recherche,
swigenieur MFORMATICIEN
OU EQUIVALENT DEPLOME
Poste der de projet gestion
mesériel GCOS 84-TUS,
Postibilité compilément de for-

CHEFS DE MISSION **ASSISTANTS**

INGENIEURS

INGENIEURS

UN INGENIEUR MECANICIEN

SOCIETE:

DENGINEERING OFFSHORE

UN INGENIEUR CONFIRME

UN CHEF DE PROJET ADJOINT

d'ingéréeurs de très haut niveau avec de substantiels compléments en expérience industrielle.

Vous vous sentez le tempérament d'un consultant, et possèllez un goût certain pour le Management.

Vous appréciez les avantages de cette profession : travail autonome, résultats perceptibles influent rapidement sur le déreloppement de votre carrière, enrichissement de la personnalité. Quant à ses astreintes, elle vont dans le sens de vos gouts : prise en charge complète d'un problème, qualité des prestations, traitement de sujets renouvelés se présentant dans des consextes différents.+ Notre Cabinet, adhèrent de Syntec, se situe à un niveau d'intervention des plus élevés. Nos clients sont de grandes sociétés industrielles, et nos bases sont

situées à Paris, Lyon et Genève.

SI vous souhuitez nous rejoindre, écrivez à AXIAL (sous réf. 8886) 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettrà. Votre dossier sera traite confidentiellement.

Les Editions Nathan

recherchent pour un poste de Direction Editoriale (COLLECTIONS ENCYCLOPEDIQUES ET LIVRES ILLUSTRES-ADULTES)

COLLABORATEUR DE HAUT NIVEAU Ayant une expérience confirmée de directeur de collections.

excellente culture générale, créativité, connaissances techniques
et graphiques indispensables.

Adresser références détaillées et CV à IR BOUTRY Editions Nathan - 9, rue Méchain - 75666 Paris Cedex 14.

secrétaires secrétaires

SECRETAIRE RELATIONS EXTERIEURES

Importante Société Commerciale, recherche pour son secteur. Relations Extérieures une Secrétaire confirmée, chargée du suivi de manifestations et du secrétariat de la presse. Allemand indispensable. Anglais apprécié. Grande disponibilité et déplacements à prévoir. Lieu de travail : Ouest de Paris.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous ref. 3154 à CONTESSE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra - 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils recoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

ds-FORMAT

AN E. DIEHELAN

Dig los

S Representation of the Second

TARREST STATES

500CC

la carte

DEM

The same

RISE STATE

B D'EMPLOS

MECANICIEN

AR CONFIRME

PROJET ADJOUR

Section of the Property of the Property of the Parks

The state of the s

Maria of Maria and Maria

CHISCIUME HAVALE

The second secon

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

PASULTAN

The second secon

Marie de visit perdepe

But have the second of the second

The second secon

A STATE OF THE STA

THE RESERVE OF THE PARTY OF

COLLECTIONS

REDSTRES-ADILITES

Marie Carlotte

September 179

**Cretains

Mark Market

SECRETAIRE

TIONS EXTERIEURES

建筑设计设计

200

Array aya Malaka karanan dalah k

The second second

SOCIETE

MARKING OFFERE Belleville & White

pavillons

GIF-SUR-YVETTE

PAVILLONS

JUSQU'A 120, KM DE PARIS SÉLECTION GRATUITE PAR ORDINATEUR

Appeler ou écrire Centre d'information FNAIM DE Paris-lie-de-France LA MAISON DE L'IMMOBILIER

27 bis, evenue de Villiers, 75017 PARIS, tél, 227-44-44.

individuelles

BOIS-D'ARCY

Proximité gare, solide construc-tion sur 446 m², clos, séjout double, cuisine, 2 chambres, s.

de bains, grenier, sous-sol. 525.000 F T.M. 045-29-09.

terrains

ORSAY

Proximité M° Le Gulchet, 545 m³ par 13 m façade, COS 0,36 plat clos viabilisé. 440.000 F HT. Immobilière DARIER, 91400 ORSAY, tél. 928-68-00.

hórcha TERRAIN A BATIR liaus SUD Paris, môma avac ite malaon. Tél. 938-87-27.

propriétés

Vds 4 km Sud Chartres, ter-mette 2.000 m², 10 pces, ti cft. Tél. (37) 28-34-77.

locaux industriels

PARIS 8º

Av. Franklin-D.-Roosevelt Local exclusivement profes-sionnel, rez-de-chaussée. 80 m. Loyer mensuel 7.850 F. charges 405 F hors chauffage (électrique), conviendrait à

abinat avocat, juridique, et Tál. pour rd.-vs 588-82-82. Heures bureau M. LE MÉE.

SAINT-DENIS

Aux portes de Paris

Une zone indus-

trielle de 500 ha.

Locaux neufs.

anciens, terrains

possibilités d'im-

De multiples

Pour tous reuseignem.
L'Antenne Municipale
de Promotion de la Z.L.
de Saint-Denis

820-63-83. ...

de commerce

Cause maiadle affaire à saistr-vende AUTO-AROTO ECOLE à 93200 Saim-Denis (très bon emplacement, ben desservi). Più à débuttre. T. 827-32-16 do 14 h à 19 H,

vendre, Sochaux-pathélierd, pays natal de la 205 Paugent, fonds

HOTEL 20 Nº

Ventes

plantation.

nus. ..

STAGES-FORMATION PROFESSIONNELLE L'immobilier

Gordon

22, rue Royale, 75008 PARIS, 260-16-16 PRESENTE LES SEMINAIRES

CADRES ET DIRIGEANTS EFFICACES

Communication - Négociation - Médiation. Résolution de conflits sans perdant. Invitation au dialogue les mardis 5/02, 5/03, 2/04 de 18 heures à 20 heures.

VERS L'EXPERTISE COMPTRISLE D.E.C.S. AUTRES FORMATIQUES INFORMATIQUE MHAKETING L'ECOLE CHEZ SOI DROT 634,21.99 ecs info-

STAGE 3

ANALYSTES-PROGRAMMEURS **PROGRAMMEURS DE GESTION** Crédit étudiant 100% après acceptation du dossier. Aide assurée à l'emploi.

Nombreux autres stages : initiation, langages BASIC ou COBOL, rue Bergère-Paris 9*** Mº Montmertre / R.E.R. Auber 824.45.25 +

La carte

à mémoire

un outil de gestion opérationnel

ISinstitut telesystemes

11-15, rue Samette, 75014 Paris. Tel. (1) 320.14.98.

26/27/28 FÉVRIER 85 A PARIS PRATIQUE DE LA GRAPHOLOGIE OBJET:

> APPLIQUER LA GRAPHOLOGIE DANS LES PROCÉDURES DE RECRUTEMENT

CONCERNE:

PME/PMI, SERVICES DU PERSONNEL_

Stage avec convention animé par CHRISTIAN GOTH DOCTEUR EN PSYCHOLOGIE Inscription 343-37-70.



Formation professionnelle

d'ANALYSTE PROGRAMMEUR Opportunités de placement

commerciales Tel.: 723.55.18 - 38, rue di Bassano - 75008 PARIS Statro - Etalle - Gaerge V.

capitaux propositions

Rech. ASSOCIE, BON COM-MERCIAL ET GESTIONNAIRE pour distribution (France, étran-ger) et vente magasin Paris, produits textiles, articles ca-deux. 343-97-70, 893-29-46

INFIRMIERE D.E., CAP par-seuse, 15 are bloc opératoire, aimant rigueur et sens res-pons, ch. place chef de bloc ou équivalent Paris ou rég. per Tél.: 604-03-02 le soir.

ING. génie atomique, LN.S.T.N. + DEA physique, du solide. Déburant, ch. emploi. Région indifférente. Earire sous rr 7 069.548 M RÉGIE-PRESSE 7, r. de Monttessury, Peris-7*.

J. Fme, 30 ans, assistante de direction confirmée, administra-

tive et juridique, polyvalente, dynamique, cultivée, formée traitement de textex, ch. poste évolutif. Paris ou proche. Téléphone : 248-53-99.

RESPONSABLE

BUREAUTIOUE

20 H STAGE INTENSIF
D'ENITIATION
A LA MICRO-INFORMATIQUE
les 18 et 18, 20 et 21 février,
les 1 et 2, 3 et 4 avril,
Autres horaires possibles,
Prix: 990 F.
Tél. 824-21-25.

DEMANDES D'EMPLOIS

d'exp. gestion du personnel (paies, resources humaines, formation, relations sociales) to employ des cources humaines, practe doit, emploi che do directour du personnel et (qu) des resources humaines; practe doit, social, thry rapidement. Extre à REGE-PRESSE cours à REGE-PRESSE.

75007 Paris.

JURISTE AUTRICHEN, 38 eris, langues allemente, anglaise, française, hongroise, supérience commerciale, cherche travall dans l'exportation. Ecrire sous chiffre V. 18 115005 PUBLICITAS, CH. 1211 GENEVE 3.

PELOPEDIQUES ET LINE PROFESSEUR cartifié, ARTS PLASTIQUES, sous contrat IPES (reste 3 sna) recherche rous postes à Paris. Ecrire sous re 114 à NETA, 19, r. Bergère, 75009 Paris, qui transmettre. ANDRATEUR DE HALTATS

COLLABORATRICE COMMERCIALE Disponible immédiatement. 48 ans. CADRE. ANGLAIS COURANT. Tél:: h: bureau 578-74-69.

BIRECTEUR PERSONNEL

54 s., rech. travell région paris: ou PROVENCE Ecr. s/r 1.740 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

J.H. 18 a. Notions angl., esp. ch emploi bureau. Prof. tou-risme, espurances, imp. sup. MOBILLE, 637-07-16.

F. attachée direction. 43 a. Exp. ats., immobiler, mark., compt. es secrétaint. R. pub. Exr. s/rr 6.711 la Monde Pub., service ANNONCES CLASSES, rue des Italians, 75009 Paris. J. dipl. DUT gestion, option personnel, ch. emploi administ. Paris et banisus Sud. MAR-TINS, 6, r. Guscavs-Courbet, 91000 EVRY.

PORTUGAL, BRÉSIL PONTUGAL BRESE.

Pays de langue portugaise, H.

38 ens. DESS communication politique et social. Mait. lettres, dipl. d'études sudio-visuel. Français, portugais, connels. anglais; ch. srupioi.

J. CORREA, 88, r. J.-d'Arc, 13°.

Assistante de direction sep, et dynamique, capable d'encadrer 3-4 pers., borne not, angli-esp, ch. Paris poste temporaire ou elle pourra utiliser ses connecessores en angles.

cornaissances en anglais-Téléphone : 277-70-72. 12 ans organisation, H. 34 ans. PSYCHO + GESTION + IN-PORMATIQUE. Exp. industrie-services benque, ch. poats se-reft. général, chef. Apt restru-dévelop. Paris-province. Ecrire sous la m 1.807 RÉGIS-PRESSE. 7, rue de Montbessuy. Paris-7.

Hime 36 ams, adjoint au Direc-teur du personnel, expérience acquise en mileu industrie mi-tallurgle, effectif actuel 350. Désire donner un nouvel escor à onner un nouvel essor à ère. Echre n° 80 BLEU,

J.H. 28 s. DOCTEUR EN DROIT, exp. berreeu et entre-prise, part, angl.-espagn. ch. sit. benque, ceb., eté commerc. Ecr. J. VIVIER.

VOUS dirigez une PME dynamique VOUS grez besoin d'un DIRECTEUR DES VENTES ET MARKETING UN CADRE DE DIRECTION

Pour vous seconder

33 ANS

Ecrire à RÉGIE PRESSE sous nº 299.891. 7, rue deMonttessny ~ 75007 PARIS.

CHEFS D'ENTREPRISE

L'Agence Nationale Pour l'Empioi vous propose une sélection de collaborateurs :

• INGENIEURS toutes spécialisations CADRES administratifs, commerciaux

· JOURNALISTES (presse écrite et parlée) J.F. 24 ans. Formation secondaire + stage dactylo (83). 12 mois d'expérience administrative, rela-

(83). 12 mons d'experience administrative, rela-tions clientèle et banque (standard + petit secré-tariat courant) dans le secteur immobilier. Grande disponibilité, adaptabilité. RECHERCHE: Sinuation auprès de tous respon-sables PME désirant s'adjoindre une collabora-trice de confiance à former pour tâches adminis-tratives. Paris-banlieue. Ouest. (Section RCO/NES 602) BCO/JCB 602.)

COLLABORATRICE DE DIRECTION, 44 ans, sténodactylo, stages techniques contrôle de gestion + informatique s/petits systèmes, 15 ans expérience secrétariat comptable au sein de grandes entreprises nationales et PME dont 3 ans comme comptable unique + portefeuille de place-ments à court terme. Habitude relations milieu bancaire et assurances. RECHERCHE: Situation apprès de responsable PME-PMI désirant s'adjoindre une collaboratrice polyvalente en vue d'être secondé des tàches administratives et/ou commerciales. (Section BCO/JCB 603.)

DIRECTEUR ADMINISTRATIF, 49 ans. autodidacte, ICG (2 ans), italien, espagnol, anglais, 30 ans expérience gestion PME: personnel, contrôle gestion. Sees GX informatique (mise en place gestion informatisée: cofomt., budgets, production, trésorerie, vente...).
OFFRE : Services à PME-PMI désirant collabo-

ratrice haut niveau pour accroissement rentabilité en améliorant ses performances. Paris, R. P., déplacements acceptés. (Section BCO/JCB 604.) INGÉNIEUR ENSA 1973 + IAE 1974. Anglais courant. 7 ans expérience prof. Ingénieur organi-sation puis responsable d'audiers d'embouteillage. contain.

sation puis responsable d'aichers d'embouteillage.

RECHERCHE: Dans groupe agro-alimentaire, cosmétiques, pharmacie poste logistique, achais, production, organisation. Ties propositions acceptées y compris étranger. Disponible immédiatement. (Section BCO/GR 605.)

12, rue Blanche, 75436 PARIS CEDEX 09

appartements ventes

3° arrdt MARAIS

Duplex, 180 m³, déceration prantigiouse, 7 post, 2 bains chibre de service, 2.300.000 F. Immo Marcadet, 252-01-82.

SAINT-PAUL CARACTÈRE TT CONFORT. But. as plat, Poutr. 800.000 MATIMO 272-33-25.

5° arrdt

NEUF JARDIN PLANTES

1 et 3. RUE POLIVEAU
CONSTRUCTION GD LUXE
Livraison immédiate.
Restu 2 appts de 4 et 5 PCES
+ UN DUPLEX 6° et 7° ét. 5 P.
avec 158 m² de TERRASSE.
Vis. zémoin 1s jours 14/19 h,
seuf mercradi et dimanche.

Prox. Odéon, 90 m². 703-32-44.

SEVRES-BABYLONE imm. ancien GD 3 P. CFT parfait état, prof. libérale 1,500,000 F. 542-40-90.

BOULEVARD FLANDRIN 100 m² à révoner Très bel immeuble GARBI. 567-22-88.

TOURVILLE 180 m² ED STANDING 703-32-31.

7° arrdt

Beau 5 P., tt cft, imm, p. de t ascenseur. 1.850,000 F. Ét. SAINCLAIR, 567-01-22.

EMBASSY SERVICE Téléphone: 562-16-40.

GOBELINS, potaire vend sieurs bx 2 P., ref. neufs reir 360.000 F. Imm. p. de ravalé. 526-99-04.

14° arrdt RUE D'ALÉSIA, imm. 1960 3 P., tout confort. 526,000 F. Immo Marcadet. 252-01-82,

15° arrdt -

P., 2 beins, 90 m², soli park. Prix : 1.380.000 Táláphone : 705-45-55.

CONVENTION-VAUGIRARD particulier vd de immeuble particulier vd de immeuble pierre de t., double fiving 2 chônes, cusione, s. de bairs; w.-c., dressing, parfeit état 90 m² + 2 caves Prix: 970.000 F. Tél. 530-07-59, epr. 19 h 30.

H. 45 ans, diplômé lettres arabe, exp. traduction, adapta-tion, radio, rech. collaboration. Ecr. s/nº 8.820 le Monde Pylo-service ANNONCES CLASSES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris. Sortie Mª LAMARCE RARE 169.000 F. 2 P., kitch., w.-c., s. d'esu mmo Marcadet, 252-01-82.

78-Yvelines

SPLENDIDE 5 PIECES étage élevé, VUE IMPRENABLÉ, TERRASSE PLEIN SUD. EMBASSY, 582-16-40.

32 Hauts-de-Seine NEUHLY CHEZY 2 P., Cuis.

propositions diverses

Téléphone : 251-21-78.

demande

Mª Grace HOU, traductrice C/O Claudel, 72, av. Gellieni, 33130 Noisy-lo-Sec, charcha traveux de traduction français, anglais, chinois. Lengage chinois: mandana et cantonass.

occasions 4 GÉNÉRATEURS

AIR CHALID 35 et 85.000 K.cal. CCASION DISPONIBLE. Tél. M. KERMANN, (26) 65-41-41.

non meublées

Val-de-Marne

Province Dans chalet stand., 5 km, ME-GEVE, station hiver, été sur pistes. Vue Morri-Blanc. Appt 44 m³ + belcon, séi, chòre, cuis., bns améragé, w.-c. cave, box akis placards, park. couvert. Prix 585.000 F. Tél. : (50) 58-71-98.

> immobilier information **ANCIENS NEUFS**

DU STUDIO AU 8 PIÈCES SELECTION GRATUITE PAR ORDINATEUR Appeler ou écrire
FNAIM de Paris-lie-de-Fran
LA MAISON DE L'IMMOBILIE
27 bis, evenue de Laure bis, avenue de VI 75017 PARIS, 161. 227-44-44,

appartements achats

URGENT
JEUNE MÉDECIN cherche ap partement 2 pièces minim. celme, dans le auf de Paris. Tél. 589-01-83 tous les soirs : partir de 19 h.

Recherche 1 à 3 P. PARIS, pré-fère RIVE GAUCHE avec ou sans traveux. PAIE CPT chez notaire. 873-20-87, même le soir. BCB 727-89-39

624-93-33.

rech. appris de BON STAND. POUR CLIENTÉLE FRANÇ. ET ÉTRANGÈRE

locations

Paris Pour dirigeants et emp

muras, importante ste fran-calse Pátroles rech. en perma-nence appris tres catégories et studios, villes Paris, environs. Téléphone : 503-37-00. Cherche 2 P. tt cft, quartie Duest de Paris, toutes garan des financières et bancaires fournies. Tél. : 747-36-89.

ETUDE cherche podr CADRES villes ttes banl, Loyer garanti 889-88-66 - 283-57-02.

meublées demandes

EMBASSY-SERVICE 3, av. Messins, 75008 PARIS APPARTEMENTS STANDING UNIQUEMENT 562-78-99

RÉGIE-PRESSE 7, rue de Montressuy, Parie-7-.

offres

800 m centre ville, pawlion 6 p. 160 m³ habitables, sél, 32 m³ + chemnée, cuis, 11 m² aménagée, 4 chambres, lingeria, bains, WC, salla d'esu, granier, cous-sol complet, garege, 650 m³ terrain, 1.220.000 f. IMMOBILIERE DADRIER, 91400 Crasy, T. (6) 929-68-00 Paris A LOUER

NOMBREUSES LOCATIONS DISPONIBLES ENTRE PARTICULIERS C.L.P. 807-05-46

LOCATION DISPONIBLE entre particuliers Paris-bantieue

ENTRALE DES PROPRIÉ-43, rue Claude-Bernard PARIS-5*. Mr CENSIER.

24 h sur 24 h, les offres de lo cations de l'assoc, tranc, de potaires, 3, r. Montavideo-18*

COLOMBES Loue studio 1.300 F. M*80YAULT, 745-17-25, p. 403, H.B.

viagers

F. CRUZ, 266-19-00

Ach. app. Paris ou pav. près Paris si bien desservi. Ec. Lercy 11, rue Primance, 337-97-07.

correspond. Sté Aulis (Montréel) RECHERCHE POUR CLIENTÈLE internationale 200 à 300 m² 16°, 8°, Neullly, Rive Gauche. **GROUPE DORESSAY**

rech. POUR DIPLOMATES APPTS 150 A 300 m² ACHAT OU LOCATION Rive Gche, 8-, 18-, 17-, Neuith

AGENCE DE L'ÉTOILE

Marie de DESRACH, 380-26-08

non meublées demandes

Ch. logement pour expatriés ja-ponais, Paris et région Paris. Tél.: 954-47-63 apr. 18 h.

(Région parisienne)

SERVICE AMBASSADE

J.F., moralité, bonne éduca-tion, très bonne situation cher-che personne possédant ad appt luxuaux pr pertager loyer. Ectre sous le nº 14.123 M

NOMBREUSES LOCATIONS DISPONIBLES HESTIA - 296-58-46

68, rue du Chemin-Vert 75011 Paris. Mr St-Ambros

707-22-05

504-20-00

(Région parisienne

8, RUE LA BOETIE, 8º nseil 47 ans d'experienc rentes indexées garantie Etude grature discrète.

Sologne ou région limitrophe. Ecr. es nº 202,826 à ORLET. 136, av. Charles-de-Gaulle, 92522 NEUILLY CEDEX.

Immobilier d'entreprise et commercial

Locations

bureaux

Locations

DOMICILLATION 16 CHAMPS-ÉLYSÉES OU AV. VICTOR-HUGO 150 A 340 F PAR MOIS SECRÉTARIAT TÉL. TÉLEX

CIDES. 500-64-32.

VOTRE SIÈGE A PARIS 17-Domiciliation RM - RC - SARL VOTRE ANTENNE A PARIS secrétariet partagé (1) 346-00-56.

> PARIS-ÉTOILE BUREAUX

MEUBLES Secrétarist, télex. Téléphone : (1) 727-15-59. VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS

SARI. - RC - RM Constitution de sociétés. Iémerches et tous service ermanences téléphonique 355-17-50

ST-GERMAIN-EN-LAYE, près RER, imm. neut, 330 m², bu-resux + park. 555-20-00.

8°, MROSMESNIL PRESTIGE 245 m², 6 bureaux + 2 salles conférence 555-20-00.

commerciaux

Locations PARIS (13°), à louer local 300 m² au soi (possible 150 m² en plus). 6 m sous pla-fond, idéal hall d'exposition, atelier de febrication, bureaus, stockage. Tél. 929-58-65.

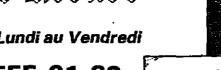
L'IMMOBILIER



du Lundi au Vendredi









priors instanced and Parely Pobligganes is 150 See, cab, sté commanc.
For. J. VIVIER,
96. : de Longehamp.
92200 Neuilly.

J.H. 27 ans. ECRIRE OU TELEPHONER : J.H. 27 ans, formation supérieure agricole, course expérieure agricole, course expérieure prêt à tout entrappendre, ch. à s'ixingrer dans équipe dyn. Tél. (3) 443-69-53. Tel. : 225-44-40, posta 33 os 26. Mi confirm

Asnières studio 35 m², tout confort, très tieir, beloon, cui-sine, salle de bains, très proche du métro, 5° ét. sans accens. Prix 150.000 F. T. 790-82-27.

PRÈS BOIS VINCENNES Mª Charenton-Ecoles, appr et duplex, sél. BS m², 2 chbres mezzanine, faibles charges, 1.180,000 MAS IMMOSILER 346-88-53. 4º arrdt

6° arrdt

TRAVAUX.

RAPP-UNIVERSITÉ

COGNACQ-IAY 218 m² éz, élevé, BELLE RÉCEPT. + 4 CHBRES, 2 bains, park. + studio de satvice

· 13• arrdt

DAGUERRE, MAISON d'ar-tiste 120 m² dont gd atelier, caime très cleir. BURON, 296-58-88.

CAMBRONNE 100 m² à rénover GARBI, 567-22-88. PARC & BRASSENS

15 ans d'expérience professionnelle administrative et commerciale. Etudes et mise en place d'applications, formation et encadrement utilisateurs sur micro-ordinateurs cherche poste similaire Etudie toutes propositions Etudie toutes propositions Etr. s/nº 8,709 à Monde Pub., service ANNONCES CLASSES, service ANNONCES CLASSES, service annonces (2009) Paris. 17° arrdt service ANNONCES CLASSEES 5, rue des traiens, 75009 Paris PTE ST-CLOUD, très beau Dame cinquantaine, pepetière spécialisée (30 ans expérience) 2 P., tt cft, ref. neuf, plein so-leil. 475.000. 322-61-35. lérieuses références charche place stable. Tél. 834-64-46.

18° arrdt

Paycho sociologue, 29 ans, exp. d'animation formation, d'acueil, entretiers, ch. emploi dens secteurs : insertion jounes, réinsertion chêmeurs, form. des adultes. M. VINCENT - 545-50-90. ROCQUENCOURT

Les possibilités d'emplois à l'ETRANGER sont nombreuses et variées. Demendez une documentation sur la revue spécialisée MIGRATIONS (LM). BP 291, 75009 Paris. L'Etat offre des emplois atables, blen rémunérés à toutes et à tous avec ou sens épième.

Demendes une documentation aur notre revue apécialisée PRANCE CARRIÈRES (C 18), BP 402, 75009 Paris.

مكذا من الأصل

1 1

Tourisme: excédent record en 1984

La balance touristique française a enregistré un solde positif record de 27 milliards de francs en 1984, a annoncé M. Michal Crépeau, ministre du commerce, de l'artisanet et du tourisme. Tel qu'il ressort des comptes provisoires de la Banque de France, cet excédent marque une progression de 20 % par rapport à 1983-(22,5 milliards de francs), ce qui constituait déjà un record-(12 milliards en 1982), dû en grande partie, il est vrai, au renforcement du contrôle des changes et à la hausse du dollar. Ce résultat place le tourisme au deuxième rang des industries exportatrices françaises, juste derrière l'agro-allmentaire (28 milliards de francs en 1984).

Nucléaire : deux nouveaux réacteurs aux Pays-Bas

Le gouvernement néerlandais a proposé, le 11 janvier, au Parlement, malgré l'hostilité de l'opinion, la construction de deux nouveaux réacteurs nucléaires de forte puissance (900 à 1 300 mégawatts). Depuis 1980, le gouvernement tente de faire adopter un programme nucléaire, mais il se heurte à l'opposition des mouvements anti-nucléaires très importants aux Pays-Bas. Ce pays possède actuellement deux réacteurs, l'un de 477 mégawatts rsselle, au sud-ouest du pays, et l'autre, expérimental, de 55 mégawatts.

Productivité : les Etats-Unis devant le Japon

A en croire l'European Management Forum, fondation geneve d'études économiques à but non lucratif, qui publie une étude comparative annuelle sur vingt-huit pays, le Japon a perdu, en 1984, sa première place en matière de productivité et de compétitivité au profit des Etats-Unis et de la Suisse. Motif : diminution de la capacité à créer des emplois, freinage des ents et manque de ressources naturelles (surtout par rapport aux Etats-Unis, désormais numéro un).

Obligations : accord banquiers-agents de change sur le futur marché à terme

La Commission des opérations de Bourse, la Compagnie des agents de change et les représentants de la piece se seraient mis d'accord sur le schéma général du futur marché à terme d'instruments financiers comportant, dans un premier temps, la création d'un marché à terme obligataire (le Monde daté 18-19 novembre 1984). La Chambre syndicale des agents de change s'occuperait du montage technique de l'opération et il serait prévu la création d'un conseil du marché à terme, qui associerant des représentants des banques, des institutions financières et des agents de change. L'une des missions de cet organisme serait de définir les conditions de fonctionnement de ce marché à terme d'instruments financiers, ou € futures », selon la terminologie anglo-saxonne.

Monnaies: dollar ferme (9.70 F)

Sur des marchés des changes animés, le dollar s'est raffermi lundi 14 janvier, passant de 3,15 deutschemarks à 3,1650 et de 9,64 F.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

· .			URI MORS			DELIX MOIS			SEX MOIS					
. L	+ bes	+ hest	2	p. +e	ų d	4 –	Re	p. +c	q d	έρ. <u>-</u>	Re	+ + 0	m d	бр. —
\$E-U	9,7885	9,7115	+	196	+	200	+	320	+	340	+	550	+	630
5 c=	7,3051	7,3129	+	.38	+	57	 +	. 9	. +	71	+	29	+	120
	3,8140 3,0636	3,8167	۰	147	+	154 141	۰	258 232	÷	271 244	1	724 627 ·	÷	773 678
Flan	2,7130	2,7146	Ŧ	112	Ŧ	118	١Ŧ	198	Ŧ	287		540	Ŧ	577
F.B. (166) 1		15,2997	<u> </u>	38	+	14	i -	58	+	29 347	-	335 918	7	84
F.S L(1 000)	3,6519 4,9868	3,6544 4,9879	1	183 198.	+	196 181	ľ	331 344	Ξ	34/ 315		718 882	+	572 517
£	10,7959	10,2039	 –	168	-	- 99	 –	258	-	167	 -	833		645

TAUX DES EUROMONNAIES

								<u> </u>
SE-U	81/	4 8	3/8	8 3/16	\$ 5/16	8 5/16	8 7/16	8 7/8 9
DM	5 3	/8 5	5/8	5 9/16	S 11/16	4 < MR -	4 2/4	4 3/4 4 7/2
Plaze	5 3	/4 6		5 3/4	6	5 3/4	5 7/8	513/16 515/16
F.R. (100)	10 1	/2 11		10 9/16	10 7/8	10 1/2	10 13/16	513/16 515/16 18 9/16 18 7/8
F.S	23	/4 3		413/16	4 35/36	413/16	4 15/16	4 7/8 5
L(1990)	14	15		14 5/8	14 7/8	14 1/2	14 3/4	14 3/8 14 5/8
<u>f</u>				11 1/2	11 5/8	11 3/4	12	11 3/4 12
P. franç	1 0 1,	/2 10	3/4	10 1/4	10 1/2	10 5/16	10 9/16	10 1/2 10 3/4

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

Dans le cadre de sa collection

 ANALYSES DE SECTEURS Le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur :

L'INDUSTRIE DE LA VIANDE

Abattage de bétail et charcuterie - conserves de viandes

Les évolutions de la consommation de viande (raîche (en net ralentissement depuis 1980), des formes de distribution (avec le déclin du commerce indépendant spécialisé au profit des grandes surfaces) et, enfin, des technologies sont en train de modifier sensiblement les structures industrielles de l'abattage

Si l'activité des entreprises privées et des coopératives du secteur de l'abattage se développe au détriment des abattoirs publics, notamment dans la fillère porcine, sa part sur le marché français de la viande abattue diminue du fait de la croissance des importations de carcasses. Dans ce domaine où les marges sont la croissance des importations de carcasses. Dans ce domaine où les marges sont faibles, les entreprises les plus intégrées vers l'aval (filiales de groupes de distribution notamment) réalisent les meilleures performances.

La production de charcuterie-saluisons-conserves de viandes, qui représente 70 % des débouchés de la viande de come conserves de viandes, qui représente La production de charcuterie-salaisons-conserves de viandes, qui représente 70 % des débouchés de la viande de porc, se positionne sur un marché en développement mais où la croissance des importations est également remarquable, notamment dans le domaine des salaisons de porc. L'analyse sectorielle fait apparaître le déclin des marges pour l'ensemble de la profession et l'absence d'économies d'échelle missure les marges sons innaments de l'absence d'économies d'échelle missure les marges sons innaments. apparatire le declin des marges pour l'executive et se protession et l'ausence d'économies d'économies d'économies d'économies de la difference des entreprises. Mais, au-delà de ce phénomène. l'analyse de 23 entreprises, parmi les plus importantes, montre de fortes distorsions dans la structure des coûts et le niveau des marges.

Le prix de cette étude est de 6 000 F HT - 6 420 F TTC. Cette étude est disposible à DAFSA, 7, rue Bergère - 75009 PARIS. Tél.: 233-21-23.

BENEDICTINE EASTER SCHOOL

A la suite du succès de nos cours d'été en juillet et août de chaque année, nous

A is sure ou season to into court of the commencing or court de Páques en 1985.

Dates : 31 mars au 13 avril, ou (avec 1 semaine supplé

Pour garçons et filles de 14 à 18 ans. Plus de 20 heures de cours en classes à tous les ox, plus discussions dans la soirée. Les activités comprensent : hockey, voile, nion, promenedes dans les collines (et éxercices d'orientation), planche à voile,

equation, promendes dans les collanes (et exercices d'orientation) golf, ternis et pêche. Excursions dans le région des highlands. Prise en charge des étudiants à l'aéroport ou à le gare d'inverness. Ecrira au : Director, Benedictine Easter School, The Abbay, Inverness-shire PH32 4 DB (Grande-Bretagne). Tél. : (0) 320-62-33.

AFFAIRES

LE FINANCEMENT CONTESTÉ DE L'USINE PAPETIÈRE DE LA CHAPELLE-DARBLAY

Un dossier délicat pour M. Delors

... De notre correspondant

Bruxelles, Communautés européemes. — M. Jacques Delors, à de PARENCO affaiblit, pour les
peine arrivé à Bruxelles, se trouve
confronté à un dossier particulièrement délicat. La nouvelle Commission européenne, présidée par
l'ancien mistre de l'économie et
des firements doit se pronounce à
la production de La Chapelledes finances, doit se prononcer à href délai sur la compatibilité du plan de sauvetage de l'entreprise papetière de La Chapelle-Darblay, près de Rouen, avec les règles de concurrence du Marché commun.

L'argumentaire de Paris n'a pas jusqu'ici, loin s'en faut, convaincu les responsables européens. A la fin de l'année dernière, la Commission de l'année dermere, la Commission avait été sur le point de lancer une procédure d'infraction contre la France. Les commissaires français n'étant plus en poste à Bruxelles — M. François-Xavier Ortoli avait déja pris la tête de la Compagnie francaise des nétroles et M. Edgard caise des pétroles et M. Edgard Pisani était dépêché en Nouvelle-Calédonie, - il avait été finalement décidé de transmettre le dossier à la Commission Delors.

Le principal reproche adressé au programme d'investissement du gou-vernement, adopté alors que M. Laurent Fabius était ministre de l'industrie, est le pourcentage de l'aide publique dans le coût global de l'opération (3,2 milliards de francs), y compris le plan social. Les experts européens estiment à 70 % ce taux contre un peu plus des 50 % annoncés à Paris. Bruxelles comptabilise en effet les conditions avantageuses des prêts bancaires pour aboutir à cette conclusion.

L'argument français selon lequel il s'agit d'un projet européen dans la mesure où il est réalisé en coopération avec le groupe néerlandais PARENCO, contrôlé depuis peu par HAINDL, le numéro un du papier journal en RFA, n'a pas non plus à Bruxelles le poids escompté à Paris. Le fait que la collaboration ne se traduise que par des accords tech-

niques sans participation financièr

Darblay (240 000 tomes de papier journal et 130 000 tomes de papier dit papier « boucher ») permette de couvrir les deux tiers des besoins français, le plan de restructuration suscite une réaction négative chez les partenaires européens. Le Roysume-Uni, l'Allemagne fédérale, l'Italie et le Danemark ont déjà fait part à la Commission de leur

M. Delors pourra-t-il empêcher la commission de suivre les recomman dations de ses services ? Chaçain sait à Bruxelles que, au moment de la décision du gouvernement Mauroy. l'ancien ministre des finances s'était montré réservé, notamment en ce qui concerne le montant des subventions au regard des emplois pré-servés (930 contre 1 400 aujourd'hui et 2 500 avant la déconfiture de l'ancienne société).

M. Delors peut difficilement entamer son mandat de président de la commission par un coup d'éclat contre le gouvernement Fabius. Aussi recherche-t-il, comme on le dit à Bruxelles, une solution de compromis avec les autorités françaises. En d'autres termes, il se doit de convaincre Paris d'aménager le programme actuel, surtout dans sa par-tie financière. Dans le cas contraire, on peut craindre que la commission ne soit conduite à ouvrir une procé-dure d'infraction aux dispositions du traité de Rome, qui peut conduire la France, si elle ne se conforme pas aux injunctions de Bruxelles, devant la Cour européenne de justice de

MARCEL SCOTTO.

Création d'une société de conversion des activités de Creusot-Loire

La délégation à l'aménagement du territoire (DATAR) a annoncé, le 11 janvier, un certain nombre de es pour venir en aide, dans le cadre du protocole de protection sociale du 18 octobre 1984, aux salariés de Creusot-Loire qui ne seront pas repris par Framatome et Usinor.

. Une association pour le reclassement et la formation des anciens salariés de Creusot-Loire va être créée. - Cette association constitue la structure de droit privé qui cuelliera les salariés non rep Elle est composée dès à présent du cabinet Algoe, Creusof-Loire SA, Framatome et Usinor, et sera définitivement constituée à la fin de janvier 1985. Son président sera nonuné à cette date. Elle sera dotée de moyens de fonctionnement dans le cadre d'une convention passée avec l'Etat », indique la DATAR.

D'autre part, Usinor et Framatome ont accepté de participer à la création d'une société de conversion industrielle. Son président sera M. Jacques Dussart, président de Sodinor (la société de conversion d'Usinor).

- Cette société, filiale commun des deux repreneurs, recevra des pouvoirs publics une dotation ini-tiale de 40 millions de francs. La vocation principale de cette société sera de participer à l'animation et ou renforcement du tissu économique des bassins du Creusot-Montceau-les-Mines, de Chalon sur-Saône et du département de la Loire -, ajoute la DATAR.

An Creusot, la section métanz. CGT des usines Creusot-Loire a mis en place une « structure d'action et de défense des travailleurs licenciés - dont la mission est - d'intervenir au niveau des directions pour que la réintégration des licencies se fasse le plus rapidement possible .. S'exprimant le 11 janvier à Mâcon, M. Paul Marchelli, président de la CGC, a estimé que les mesures faveur des salariés licenciés de Creusot-Loire lui paraissaient bonnes .. - Il y a un effort consi-

· Le CID-UNATI appelle les commerçants à la « révolte fis-cale». – Le CID-UNATI a appelé le 13 janvier - l'ensemble - des commercants, artisans et membres des professions libérales à la « révolte fiscale » pour protester contre la recrudescence des contrôles fiscaux. L'organisation de commerçants souhuite obtenir une rencontre avec le ministre de l'économie, des finances et du budget, M. Pierre Bérégovoy, et menace, si elle n'obtient pas satis-faction, d'appeler ses 25 000 adhétents à faire « la grève de l'impôt et en particulier la grève du reverse-ment de la TVA ».

dérable, a-t-il ajonté, en faveur de la formation et de la reconversion, mais aussi de la réindustrialisation du bassin d'emplois. »

LA REPRISE DU GROUPE AMREP PAR BOUYGUES

Bataille pour le contrôle de Doris

Le groupe Bouygnes, qui s'ap-prête à racheter, pour une somme de 160 millions de francs, fixée par un comité d'experts du tribunal de commerce de Paris, une partie des actifs et des sociétés filiales du groupe Amrep, en règlement judi-ciaire, pourrait voir lui échapper le contrôle de la société Doris (Com-pagnie générale pour les développe-ments opérationnels des richesses sous-marines). Cette société, l'un des principaux constructeurs de plates-formes off-shore de France, dont Bouygues avait déjà vainement tenté de prendre le contrôle en 1981, est actuellement détenue à 34 % par Amrep (reprise par Bouygues), à 4 % par GTM-Emerpose et à 47 % par la Société des réservoirs sousmarins, elle-même contrôlée par la Société Générale d'entreprise Sainrapt et Brice (SGESB). Or cette dernière société, filiale du groupe Saint-Gobain, est sur le point de céder sa participation à GTM-Enterpose, ce qui lai donnerait le contrôle de 51 % du capital de

il est probable, dans ce cas, que le rachat d'une part minoritaire du ca-pital de Doris n'inféresse guère le groupe Bouygues, dont l'un des buts principaux en reprenant Amrep, était le contrôle de Doris. Reste que le groupe de M. Francis Bouyques, déjà très engagé puisqu'il a repris en location-gérance une partie des actifs et sociétés de l'Amrep, peut difficilement faire aujourd'hui marche arrière. L'ensemble qui devrait être racheté par Bouygues comprend, outre la participation dans Doris, la so-ciété Téchnigaz, société d'ingénierie spécialisée dans le traitement et le transport du gaz léquéfié, les acti-vités d'off-shore profond d'Amrep (chantiers de Cherbourg et de la Ciyde en Ecoseo, plusieurs sociétés de maintenance (Camom et Pe-trom) ainsi que les filiales pétrolières d'Amrep au Cameroun, au Congo, au Nigeria et en Angola.

Ces apports, précise le groupe Bouygues, devraient porter en 1985 l'activité parapétrolière du groupe à un chiffre de plus de 2 milliards de

M. Bernard Tapie va fabriquer des skis

La société Look, qui fabrique à Nevers des fixations de skis et qui a été reprise en août 1983 par M. Bernard Tapie, se lance dans la production de skis alpins et de skis de fond, avec, pour ob-jectif immédiat, 40 000 paires pour chacune de ces deux catégories. La fabrication sera effectuée dans l'usine de Saint-Dié (Vosges) de Karo-France, filiale du groupe hollandais Trak, qui a été rachetée par lui, en décembre dernier, et qui produisait des skis -

L'objectif de M. Tapis est d'accroître sa part de marché dans les équipements pour le ski . avec deux axes, la sécurité et le marketing. Il lance, d'abord, une nouveauté pour la saison 1985-1986, à savoir une fixation XM efficace, également, en cas de chute arrière (20 % des cas). Ensuite, il va privilégier la distribution dans les grandes surfaces avec la fourniture d'un « ensemble » skis, fixations et bâtons 400 F et 1 200 F pour le ski al-

pin et 300 F à 600 F pour le ski M. Tapie, dans l'immédiat, vise les gemmes moyennes et besses et veut se lancer, plus

terd, dans le haut de gammes avec une technologie totalement nouvelle, prenant une participaitalienne. Fabriquant, déjà, des chaussures de ski de fond, il a aussi « envie » de faire des chaussures de ski alpin.

Numéro trois mondial de la fixation de ski avec sept: cent; mille paires prévues pour 1985 (Salomon, le numéro un en produit plus de deux millions). Look. qui pense utiliser à nouveau sa marque ancienne Nevada, prévoit, pour l'année en cours, un chiffre d'affaires de 200 millionsde francs, pour la France seule, contre 150 millions en 1984, et une marge brute de 30 millions, contre 20 millions en 1984, au lieu d'une perte de 54 millions de france en 1983 (dont 20 millions) d'un prix unique étagé entre de francs en indemnités de licenciaments). - F. R.

Sacilor et Usinor : fusion probable

(Siate de la première page.)

cité de production proposées séparé ment par Usinor et par Sacilor ne concordent pas. Pis, elles s'opposent le plus souvent. Il en est ainsi du fameux train de laminage universel que Sacilor souhaite bâtir à Gandrange, en Lorraine, pour conforte ses positions sur le marché mondial des rails et des palplanches. Usinor y voit une menace directe contre son

« Vacheries »

Le conflit est général : chaque investissement de l'un est considéré comme une déclaration de guerre par l'autre. Et il ne peut, à vrai dire, en être autrement puisque les deux entreprises sont concurrentes. De surcioit, leurs mentalités se heurtent depuis toujours. Personne n'oublie, le long de la Moselle, que les usines sur l'eau » de Dunkerque et de Fos-sur-Mer, construites dans les années 60, devaient ouvrir une nouvelle ère et marquer la fin de la sidé-rurgie enclavée dans les étroites vallées lorraines. Depuis, c'est-à-dire depuis plus de vingt-cinq ans, cette région se considère en permanence menacée et s'embrase à la moindre initiative d'Usinor. M. Fabius a beau exiger une coordination des deux groupes, il n'obtient que procès d'intention et vacheries réciproques. Après une année de valse-hésitation, l'autorité de tutelle, c'est-à-dire lui-même, doit trancher.

La décision fut prise en conseil des ministres le 29 mars 1984, dans un état de tension extrême on s'en souvient : fermeture de plusieurs sites et fusion, sous la tutelle de Sacilor (avec 51 % des parts) des fabrications de produits longs dans Unimétal et de celles des aciers spéciaux de construction dans Ascomé-tal. Près de la moitié de la production d'acier en France était regroupée sous la même banaière sans compter l'usine de Solmer Fos, partagée, dès avant, à 50/50.

Or une - coordination - s'avère également nécessaire dans les acti-vités qui restent séparées. C'est le cas des produits plats (où la France occupe une bonne position en Europe) mais également du fer blanc, où les groupes ont des projets concurrents. Usinor et Sacilor doivent aussi s'entendre sur une politi-que commune d'approvisionnement tion et les moyens financiers d'investir. Un exemple : les constructeurs automobiles utilisent des tôles désormais palvanisées. Une tiene de galvanisation coûtant 400 millions de francs, et le gouvernement n'ayant pas une bourse inépuisable, à qui

- USINOR

CHIFFRE D'AFFAIRES : 33 milliards de francs dont 23 dans la sidérargie. EFFECTIFS: 59 500. PRODUCTION: 8,6 millions de tonnes d'acier brut dont

~ 5,6 de produits plats. - 2 de produits longs. PERTES: 5,4 milliards de francs.

(Chiffres 1983)

SACILOR

CHIFFRE D'AFFAIRES 31.5 milliards de francs dont 26,2 dans la sidérurgie. EFFECTIFS: 66 400. PRODUCTION: 8,4 millions de tonnes d'acier brut dont principalement: 5 de produits longs.
2,4 de produits plats.

PERTES: 5,6 milliards de francs. (Chiffres 1983)

doit-il l'attribuer? A Sacilor-Sollac on à Usinor-Dunkerque? Question subsidiaire : est-il bien judicieux que l'Etat arbitre ainsi à tout propos?

Coordination

Un deuxième pas en faveur de la fusion a été franchi à l'automne dernier lors de la définition des plans Unimétal et Ascométal. Loin de se comporter comme chiens et chats, les hommes venus d'Usinor et de Sacilor ont réussi à faire taire leur querelle avec une facilité inattendue. Le «choc» du 29 mars les avait conveincus de la nécessité de s'entendre au mieux des intérêts de la sidérurgie française dans son ensemble et son plus de l'intérêt de

en mineral. Mais, là encore, les deux leur blason d'origine. Bref, la fusion M. Fabius, à son arrivée au minis-tère de l'industrie, en mars 1983, découvre que les réductions de capa-étit de rechetites reconstitée de capa-lies réclament à l'Etat l'autorisa-Elles réclament à l'Etat l'autorisaet Loubert arrivaient à la conclusion qu'une « coordination » était impos-sible sans fusion. Usinor ne s'en cache pas et dès lors organise la filialisation de ses activités de pro-duits plats, prélude au rapproche-

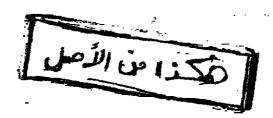
Les PDG l'écrivent officiellement an gouvernement un mois plus tard, après s'être mis d'accord sur les modalités. Pour éviter la perte de marchés et la constitution de dangereux monopoles, il faudra créer une société holding qui coiffe le tout mais sans fusionner chacune des activités similaires des groupes, cela afin de maintenir une concurrence interne.

Au passage, lors des apports d'actifs à la société holding, l'Etat pourrait décider d'un moratoire sur les énormes dettes des groupes, pro-blème qu'il doit résoudre, de toute façon, dans l'année 1985 (le Monde du 4 octobre 1984). Ce ne serait pas là le moindre avantage d'une fusion.

Le dossier est aujourd'hui à Mati-gnon et à l'Elysée. Rien n'est encore décidé mais on y est sensible aux arguments des présidents. Le pre-mier ministre sait, pour l'avoir vécu. qu'une coordination sans fusion est impossible. L'intervention de l'État pour trancher les dissérends, va à l'encontre de l'autonomie de gestion des groupes nationalisés dont il s'est fait une règle. Et, surtout, l'argent manque. Regroupée dans ce qui serait le

premier groupe européen et le numéro deux mondial derrière Nip-pon Steel, avec en 1984 une production de près de 19 millions de tonnes, la sidérurgie française peut consti-tuer une sorte de cuirassé ingouvernable. Les risques inhérents à ceux d'un monopole ne sont pas à exclure. Si Usinor et Sacilor jouissaient de bonnes positions financières, il ne faudrait sans doute pas les fusion-ner. Mais, hélas!, tel n'est pas le cas. Les deux sociétés auront accumulé des déficits d'exploitation de 8,5 milliards de francs en 1984. Ils ont besoin de 30 milliards d'aides publiques avant d'espérer sortir du rouge, dont 13 milliards cette année. L'Etat doit donc faire des choix. arbitrer entre les investissements, éviter les « doublons » et la guerre fraticide...

ÉRIC LE BOUCHER.



me pour le contrôle de D.

THE THE THE TANK THE PARTY OF THE PARTY OF the state of the s ME OF SHIPPING ST. A SAME AND ASSESSED. THE PART OF STREET THE MENTS LED The second second nice Separation of a grant The state of the state of the first state over 1 in the Water St. C. er desident til 184 er mer der skreene u the second of

· 有数据的 粉 粉水 化 AND IN THE PARTY MARKET PROPERTY. MANAGE OF THE CONTRA THE PARTY SHOW THE **建二种 所 购业** -WARE SHOW OF THE PARTY OF THE P THE RESERVE OF the Contract of the same Company of the Company The San All March Street Water State of the last of the

李 美 美 李 李 Marine Britis of Marine * * * * * * * * COMMENT ATT Andrew Services Mark State State of the

or: fusion probab

2016年1日 2016年 数:

The contract through

10 to 10 William

A PARTY OF THE PARTY OF MANUAL STATES AND STATES

TRANSPORTS

Aux Etats-Unis.

LA DÉCONFITURE DE MORTHeastern laisse mpayée une CREANCE DU CONSORTIUM ARBUS-INDUSTRES

Washington (AFP). - La compa-gnie aérienne nord-américaine Northeastern International Airways a demandé à bénéficier de la procédure de suspension des poursuites judiciaires pour mettre au point un plan de réorganisation financière.

Northeastern, qui fait partie des compagnies nées en 1981 de la dérégulation du transport sérien aux Etats-Unis, avait connu un développement acceléré. Mais au cours du sen! traisième trimestre de 1984 elle a perdu 4,4 millions de dollars. Le principal créancier de Northeastern est le consortium européen Airbes Industries qui lui avait vendu, en janvier 1984, deux appareils A-300 pour 10,5 millions de dollars (100 millions de franca), auxqueis (100 munom de tranca), ausgement de l'anca), ausgement de s'ajouterait une facture impayée de 1,5 million de dollars présentée par Aéroformation, centre de formation a d'Airbus. 17 17 4 21 mg

ethe et german ton Season e ser se se. o 50 millions de dollars pour Sir THE COURT OF THE RE Freddie Laker. - Une douzaine de grandes compagnies aériennes offrent à Sir Freddie Laker, ancien * - - fondateur du «train du ciel» sur l'Atlantique aord, 50 millions de dours (900 annual action judidollars (485 millions de francs) ciaire devant les tribunaux américains. Sir Laker, dont la compagnie aérienne a fait faillite en 1982, demandait à ses concurrents 1 milliard n ... de dollars de dommages et intérêts pour concurrence déloyale. Cette procedure inquietait particulièrement British Airways, dont la privatisation, en 1985, pourrait être rendue difficile par cette menace judiciaire. Sir Laker n'a pas encore répondu à cette proposition d'arrangement à l'amiable. – (AFP, UPI.) Pornic

SOCIAL

LA NÉGOCIATION SUR LA FLEXIBILITÉ

Quelques espoirs de recoller les morceaux

Derrière le tintamarre des déclarations le plus souvent négatives, peut-on imaginer que les parties intéressées par le protocole d'accord sur la flexibilité de l'emploi – le patronat, les syndicats, le gouverne-ment - aient effectivement abandonné tout espoir de renouer les fils du dialogue et, mieux encore, renonce à toute reprise d'une discus-sion qui se substituerait à la négociation proprement dite?

Malgré l'écran de fumée de ces derniers jours, cela paraît haute-

DÉCÈS DE M. CORENTIN CALVEZ **ANCIEN DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL** DE LA CGC

M. Corentin Calvez, ancien diri-geant de la CGC et ancien député européen, est décédé, le 12 janvier, à Pornic (Loire-Atlantique), à l'âge

et soxxante-quaire aus.

Né le 26 juin 1920, à Telgruc-sur-Mer (Finistère), M. Calvez a été chef de service à la raffinerie Autar Pétroles de l'Atlantique, à Donges, puis administrateur d'ELF-Erap, mais il a surtout joué un rôle important dans l'histoire de la CGC. De 1949 à 1964, il est viceprésident puis délégué général de l'Union régionale de Nantes il dirige ensuite l'Union parisienne de la CGC.

Membre du bureau de la confédération depuis 1965, il devient secrétaire général en 1969, aux côtés d'André Malterre, puis, en 1973, délégué général. En 1975, il se porte candidat à la présidence lors du dé-part d'André Malterre, mais il n'obtient que l l % des voix.

Le nouveau président. M. Charpentié, conserve M. Corentin Calvez à ses côtés jusqu'en 1979 comme dé-légué général. Il quitte alors la CGC pour se présenter aux élec-tions européennes, où il est élu sur la liste de M= Veil. En 1984, il est écarté de cette liste et essaie en vain avec son association Initiatives européennes de constituer sa propre

Elu conseiller municipal en mars 1983, il étatt adjoint au maire de

ment improbable. Alors que chacun s'évertué à occuper le dévant de la scène avec des propos savamment contrôlés, les prises de contact se multiplient en coulisse. Entre syndicats favorables à un arrangement. c'est-à-dire entre la CFDT, FO, la CFTC et la CGC, les coups de fil ont succédé aux rencontres secrètes. Souvent consultés, les ministères, à commencer par celui du travail, n'ont jamais cessé de suivre pas à pas chacune des initiatives.

Indication prometteuse : MM. Delebarre et Fabius, • à ce stade », s'interdisent d'intervenir au lien et place des partenaires sociaux et se déclarent l'un et l'autre soucieux de sauvegarder ce qui peut l'être de la politique contractuelle. Rien ne leur paraît donc plus urgent que d'attendre.

Il est vrai que les pouvoirs publics baiancent également entre deux exi-gences inconciliables : plus de souplesse dans les conditions d'emploi pourrait produire des effets dans la lutte contre le chômage, ce qui serait politiquement satisfaisant, mais indiquer soi-même les éléments de flexibilité à introduire dans la législation ferait courir de grands risques politiques. l'Etat se substituant aux partenaires sociaux dans un domaine particulièrement important. Pis, ne pouvant arrêter des dispositions qu'en decà du contenu du protocole d'accord, le gouvernement e placerait dans la position la plus inconfortable, en butte aux critiques du patronat qui lui reprocherait d'être incapable de répondre à ses besoins mais aussi s'exposant aux mouvements de colère de la CGT comme des « quatre » (CFDT, FO, CFTC et CGC) qui l'accuseraient d'avoir cédé aux injonctions du CNPF.

Dès lors, on comprend que les cabinets ministériels se préoccupent actuellement d'explorer toute solution qui pourrait permettre de sortir de l'impasse. On recevra officielle-ment ou officieusement tout interlocuteur qui se présentera. On acceptera de prendre des initiatives, même limitées », pourvu qu'on ait l'assurance qu'elles ouvrent la possibilité pour tous d'un retour à la table

des négociations avec, cette fois, la
«volonté d'aboutir ».

Au-delà, si le pire devait se pro-duire, on imagine d'autres hypo-thèses moins assurées encore. Ce pourrait être comme cela avait pu se faire lors de l'échec des négociations sur la réduction du temps de travail en 1980, la nomination d'un médiateur qui tenterait de rapprocher les positions. Le cas échéant, on pour-rait publier le décret limitant le recours au chômage partiel total qui donnerait satisfaction aux syndicats après une longue attente. Pour faire pendant, et cette fois en direction partiellement du patronat, on signe rait des textes qui faciliteraient l'usage des contrats à durée déterminée pour les chômeurs de longue durée et les commandes à l'exporta-

Enfin, en dernière extrémité, on ferait tout pour que des négociations de branches s'engagent de façon que des accords, même modestes, aient valeur d'exemple. - Compte tenu des hommes en présence . la bran-che de la métallurgie pourrait jouer ce rôle, l'organisation patro-nale (UIMM) et les Fédérations syndicales (FGMM pour la CFDT, es Fédérations de FO et de la CGC) s'étant montrées parmi les plus favorables au projet.

Mais pour que l'attentisme actuel du gouvernement soit couronné de succès encore faut-il que les partenaires sociaux trouvent une porte de sortie sans pour autant perdre la face. Tel est l'enieu des semaines à

ALAIN LEBAUBE.

• La CFDT de la CGCT-Remes invite le président de la Ré-publique. – La CFDT de la Compagnie générale de construction électrique (CGCT) a invité le président de la République à visiter l'usine rennaise de ce groupe, lors de sa visite à Rennes le le février prochain. En visitant la CGCT de Rennes (quatre cents salariés), le président constatera les prouesses techniques d'une reconversion in dustrielle reussie. . Elle entend aussi faire part de son • inquiétude et de sa réprobation . quant au traitement du dossier industriel de la

M. FRANÇOIS DALLE AU « GRAND JURY RTL-LE MONDE »

Quelques recettes pour créer des emplois

Parce que la « France ne vit pas mal en dehors de son chómage ». M. François Dalle, ancien présidentdirecteur général de L'Oréal, invité le 13 janvier au « Grand Jury RTLle Monde », s'est efforcé de montrer les moyens qui permettront de créer des emplois. Il est vrai que cet ami du président de la République (« M. Mitterrand et moi-même ne nous sommes pas quittés avant la guerre pendant quatre ans -) a été nommé par M. Fabius, alors ministre de l'industrie, à la présidence de la commission nationale de l'indus-trie. Ce qui n'empêche pas M. Dalle de rappeler qu'il n'a - pas voté pour [François Mitterrand] - et qu'il n'est · pas socialiste · parce qu'il est · foncièrement antimarxiste ·. « Ce qui m'agace, dit-il, dans le marxisme, c'est cette espèce de vision historique (...) : l'on veut perpétuellement prédéterminer l'avenir. On connaît les plans quin-

quennaux marxistes; or je ne crois pas à la planification. -Faute de prédétermination, M. Dalle, qui se dit inquiet de la · fracture · - les gains de productivité issus de la modification des méthodes de gestion qui vont plus vite que la croissance et ne laissent aucune chance à la création d'emplois dans les industries traditionnelles, - propose des recettes.

• D'abord il y a les nouveaux modèles de vie » et de citer la « res-

tauration ., le . gardiennage .. la

- démassification des hôpitaux -

les - parcs de loisirs -, la « restau-ration de l'urbanisme -. Le deuxième moyen de créer des emplois c'est la qualité. - La qualité est consommatrice d'emplois (...) explique-t-il. Quand on trouve le produit, on fait un malheur. La 205

faire une réussite. > Enfin, modifier les manières de penser, ne pas se laisser aller aux modes du moment (Dans trois ou quatre ans l'informatique sera un métier traditionnel). L'important c'est de « mettre de la pointe dans les métiers traditionnels ». Hors de ces méthodes, à en croire M. Dalle,

Peugeot fait un malheur, la R 25 va

sance : • Je ne dis pas que du point de vue macro-économique cela ne servira à rien, mais je crois que cette fracture dans le domaine de la productivité est telle qu'il faut se tourner vers de nouveaux modèles

Avant la création de ces nouveaux emplois, il y aura - un délai de latence - et des sacrifiés de cette fracture (notamment dans l'automobile). C'est le - rôle de la solidarité nationale : que de les prendre en



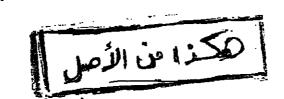
PAYEZ-VOUS DEUX **PROFESSEURS D'ANGLAIS** POUR LE PRIX D'UN AU 807.07.05.

L'un est Peter W. Wright de l'Université de Londres. L'autre est le Testron, un micro ordinateur. made in U.S.A., programmé pour vous aider à corriger les fautes les plus fréquentes en anglais.

> 6 mois d'étude. 790 F. par mois.

Wall Street Institute. 18, rue du Fg du Temple. 75011 Pans. Tel: 807.07.05 Métro République.





Une première épreuve pour le commissaire européen chargé du dossier agricole

Bruxelles (Communantés européennes). - Les ministres de l'agri-calture des Dix, réunis, les 14 et 15 janvier, à Bruxelles pour délibéde la gestion des quotas laitiers, des aménagements à apporter à la réglementation du marché du vin, des importations de viande bovinc, yont faire la connaissance de M. Frans Andriessen, le nouveau commissaire chargé des affaires

Ce Nécriandais de cinquante-six ans n'est pas un spécialiste. Député au Parlement de La Haye de 1958 à au Pariement de La présidé, pendant sept ans, son groupe politique, le Parti chrétien-démocrate, avant de deve-nir ministre des finances de 1977 à 1979. Mais, aux Pays-Bas, l'agriculture, à la fois traditionnelle et moderne, servie par une industrie de transformation puissante, n'est jamais étrangère

En outre, M. Andriessen, qui appartenait à la précédente commission où il était responsable de la politique de concurrence – c'est-à-dire aussi des aides à l'agriculture, - a en quatre ans, de 1981 à 1984, pour en quatre avec les subtilités de la politique agricole commune (PAC). Il a vécu ainsi activement la mise en place difficile de la réforme

Nul doute que cet homme d'ordre, de rigueur, qui a démis-sionné jadis du gouvernement de coalition auquel il appartenait comme ministre des finances pour marquer son opposition à un budget trop laxiste, entendra poursuivre sur la voie de la décision des ministres de l'agriculture du 31 mars 1984. C'est alors, on s'en souvient, que les Dix avaient approuvé le contingente-

De notre correspondant ment de la production laitière. Sa

première épreuve approche : il s'agit, comme chaque hiver, de fixer les prix agricoles, ainsi que les prin-cipales orientations à donner à la gestion de la PAC. Il lui faudra manœuvrer avec souplesse s'il veut éviter de trop vives tensions.

La politique de stabilisation de la production, que les plus hautes ins-tances de la Communauté affirment vouloir pratiquer, exigerait, par exemple, une baisse sensible des prix en ECU des céréales, c'est-à-dire, compte tenu de la situation à-dire, compte tenu de la situation monétaire respective des Etats membres, une baisse des prix en marks... opération difficile! La mise en œuvre de la nouvelle réglementation applicable au vin, dont le princi-pal objet est d'en terminer avec la course au rendement et le développement de la production qui en résulte, ne va pas manquer de susciter, on s'en aperçoit aujourd'hui, des réactions sévères.

Pour naviguer au milieu de tels écueils, M. Andriessen, dont on peut deviner qu'il aura l'oreille de M. Delors, a l'intention de reprendre un dialogue constructif avec les organisations professionnelles.

Ce grand blond à la silhouette jeune connaît bien la France, où il passe ses vacances dans une maison de campagne qu'il possède près d'Angers. Il parle bien notre langue, de même que son chef de cabinet, un homme de terrain, M. Carlo Troian qui fut directeur général adioire jan, qui fut directeur général adjoint de l'agriculture aux Pays-Bas avant de venir travailler à Bruxelles avec M. Pierre Lardinois, un des prédé-cesseurs de M. Andriessen. Sa tâche

sera d'autant plus difficile que le directeur général de l'agriculture de la Commission, un Français, M. Claude Vilain, qui maîtrise ses dossiers avec autant d'autorité qu'il conduit son administration, s'apprête à quitter Bruxelles pour prendre la direction de la SOCOPA. la principale entreprise française de commercialisation de la viande. PHILIPPE LEMAITRE.

• La manifestation viticole de Montpellier reportée. - La manifestation des viticulteurs du Midi, qui se promettait d'être importante, ce lundi 14 janvier a été reportée in extremis, en raison des conditions atmosphériques. La neige qui est tombée sur le Midi de la France a rendu les routes de l'Hérauit, de l'Aude et, dans une moindre mesure, celles du Gard impraticables ; la région et ses habitants n'étant pas habitués à ces inconvénients.

Le Comité régional d'action viticole a préféré reporter à une date ultérieure le rassemblement qui était prévu, au moment où les ministres de l'agriculture de la Communauté reprenaient l'étude du compromis de Dublin (des 3 et 4 décembre 1984), sur la limitation de la production de vin, plutôt que de courir le risque d'avoir peu de monde à cette manifestation.

Les responsables viticoles méridionaux se réuniront dans la se-maine à Narbonne. Ils feront le point sur les négociations européennes. Ce report de la manifestation pourrait en fait se traduire par un regain de tension, si les décisions prises à Bruxelles entérinent la tota-lité de l'accord de Dublin.

ÉTRANGER

POUR FREINER LA CHUTE DE LA LIVRE

La Banque d'Angleterre porte son taux d'intervention de 11 % à 12 %

La Banque d'Angleterre, lundi 14 janvier, a rejevé, à nouveau, d'un poist son taux d'interrention, le portant de 11 % à 12 %. Vendreili 11 jauvier, elle l'avait déjà porté de 10 % à 11 %, pour er la chate de la livre sterling. Le cours de cette dernière, qui était tombé à 1,11 dollar, re-

Londres. - Comment éviter que très bientôt la livre ne s'échange contre dollar (cours déjà pratiqué dans certains hôtels new-yorkais), alors que voici moins de cinq ans elle valait le double et, il y a cacore douze mois, 1,42 dollar? Faut-il agir à tout prix? Le cabinet de M= Thatcher est dans l'embarras. Voilà longtemps qu'il se refuse à in-tervenir de manière décisive. Mais si la baisse de la livre s'est accélérée ces derniers mois et davantage encore ces dernières semaines - cette fois plus sculement par rapport au dollar - sans provoquer pour autant un mouvement dynamique dans la City ni un grand mécontentement de l'opinion il risque d'en être différemment maintenant qu'un seuil psychologique est sur le point d'être fran-

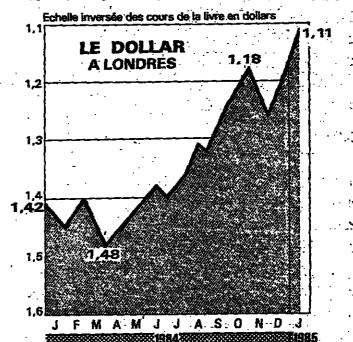
L'événement pourrait être impopulaire, alors que l'opposition tra-vailliste ne manque pas de protester contre l'attitude de « laisser faire » manifestée par le gouvernement. Pour celui-ci, qualifié de « monétariste et souvent dénoncé pour l'être à l'excès, il semble en effet difficile d'expliquer ce qui est appa-

De notre correspondant remment le choix délibéré de ne pas défendre la monnaie. Le paradoxe commence à être très mai compris.

Jusqu'à présent le cabinet de M= Thatcher n'a même pas puisé dans les réserves afin de décourager de temps à autre la spéculation comme l'a fait le gouvernement alle-mand pour le mark. Depuis la dernière forte attaque contre la livre en juillet, le gouvernement a retardé au maximum l'emploi du principal moyen à sa disposition : le relèvement des taux d'intérêt qui entraîne inévitablement à brève échéance le renchérissement des prêts hypothécaires, très largement utilisés par les Britanniques (Bulding Societies).

le Sun invite le premier ministre à regarder attentivement le billet d'une livre pour y voir l'affigie de Britannia voguant sur les sept mers. « Elle est en train de sombrer » 25firme le journal, qui conclut per cet appel : - S'il vous platt, Maggie.

Parmi les quotidiens dits « de qualité » le Daily Telegraph déclare que la « négligence » dont souffre la livre n° « est plus soutenable ». Pour le « cabinet fantôme » travailliste, M. Roy Hattersley, à déclaré que la « passivité - du gouvernement était - inadmissible -, et il a affirmé que plus le cabinet tardait à agir, plus les et coûteuses parce qu'elles risque



De telles mesures ne peuvent que remettre en cause la lutte actuellement réussie contre l'inflation. Or le gouvernement n'a manifestement pas renoucé à cette priorité. C'est donc à regret qu'il a laissé vendredi les principales banques nationales augmenter leur taux de base de 1 %. suffisante. Les pressions sur la livre se sont maintenues, et la monnaie britannique est descendue quelques du marché. Le ministre des fi-nances, qui a réuni ses collaborateurs pendant le week-end dans une retraite de campagne pour mettre la présenté en mars, s'est résolu à accepter la publication d'un communiqué pour faire savoir qu'il était lon lesquelles il serait - totalement indifférent » à la situation de la livre. Il affirme qu'il est au contraire « tout à fait inquiét ».

Les commentaires de la presse étaient lundi matin particulièrèment

prise de la croissance économique. Sur ce point les dirigeants du patronat (la Confédération de l'industrie britannique (CBI) sont d'accord. Or, cette reprise est préciséme avec la politique anti-inflation et la limitation des dépenses publiques Cette demi-mesure s'est averée in un atout que le gouvernement se voudrait pas perdre.

Le gouvernement fait valoir pour tenter de calmer les esprits que l'inheures plus tard endessous de dustrie a bénéficié ces derniers d'une amélioration très sensible des exportations. Mais pourra-t-il imposer sa patience en faisant comprendre que la spéculation actuelle est essentiellement due à une crainte d'une nouvelle guerre des prix du pétrole, puisque avec l'or noir de la mer du Nord la livre est devenue une « pétromonnaie », donc, particulièrement vulnérable? Le gouvernement feint, il est vrai, d'ignorer que sa volonté de ne pas intervenir a été anssi une cause de spéculation sup-

FRANCIS CORNU.

Les mineurs non grévistes du Nottinghamshire refusent de plier devant le Syndicat national

a-t-il ajouté.

Les délégués des mineurs mo- M. Richardson - semble annoncer le dérés du Nottinghamshire, début d'une chasse aux sorcières . deuxième région minière de Grande-Bretagne, qui refusent depuis dix mois de faire grève, ont décidé sa-medi 12 janvier d'ignorer une me-nace d'expulsion de la direction nationale de leur syndicat (NUM).

Le conseil du NUM pour le Nottiaghamshire (centre de l'Angle-terre), qui représente trente mille mineurs, pour la plupart non gré-vistes, a contirmé la validité d'une modification des règles locales du syndicat, qui donne aux mineurs de la région une quasi-indépendance par rapport à la direction nationale. Les dirigeants nationaux ont menacé d'expulsion le coaseil régional NUM si cette modification des statuts n'était pas abandonnée d'ici le 29 janvier.

Les trente et un délégués du Not-tinghamshire, réunis à Mansfield, ont également suspendu leur secré-taire général, M. Henry Richardson, personnalité située à la gauche du NUM et proche de la direction na-tionale. Selon les délégués de la région, la rupture avec les instances ment inévitable.

Le président du NUM, M. Arthur Scargill, a vivement regretté la déci-sion des mineurs du Nottinghamshire, qui risque de « détruire le syn-dicat ». La suspension de

Cr Lisez

PHILATELISTES

Ar Mandt Des

sur la poursuite de la grève, qui a démarré le 12 mars dernier. - (AFP.) Dans les pays de l'OCDE

BAISSE DES TAUX D'INTERET

MINIMAUX SUR LES CRÉDITS A

Les mineurs du Nottinghamshire reprochent à M. Scargill d'avoir refusé d'organiser un scrutin national

L'EXPORTATION:

maintenant).

Pour les crédits aux pays relativement riches», les taux passeront de 13,35 % à 12 % pour les durées de deux à cinq ans, et de 13,6 % à 12,25 % pour les durées entre cinq et huit ans. Pour les «pays intermédiaires», les taux seront respectivement de 10,7 % (contre 11,55 %) et de 11,2 % (contre 11,9 %).

Cette révision des taux résulte de l'application d'un mécanisme automatique adopté le 15 octobre 1983 par les participants à l'arrangement sur les crédits à l'exportation au sein de l'OCDE. Les taux minimaux peuvent être modifiés tous les six mois.

vent être modifiés tous les six mois, et le présent ajustement est le second depuis octobre 1983. Les taux avaiem été relevés le 15 juillet 1984. – (AFP.)

Depuis que l'ai rencontré mon lgent de Change mon argent m'étonne."



uand j'ai voulu acheter l'appartement de mes rèves. j ni dû me faire une raison. Avec mon capital de départ j'étais obligé d'emprunter beaucoup et à des taux trop élevés pour moi. I ai compris alors, qu'il fallait trouver le moyen de me consti-

tuer, très vite, un vrai capital. Je savais que la Bourse était rentable, et lorsqu'un ami m'a parlé des Agents de Change. je me suis décidé à en rencontrer un. L'ai trouve un spécialiste ouvent et dynamigue qui m'a montré les avantages des actions et des obligations. Il m'a orienté vers des Fonds Communs de Placement que j'alimente régulièrement. Maintenant, je place mon argent comme si j'avais un gros portefeuille : j'ai découven les entreprises françaises qui marchent. La Californie et le Japon sont à ma portée. Les taux de rendement actuariels

des obligations n'ont plus de secret pour moi. Aujourd'hui, la Bourse me passionne. Et ça. c'est mon Agent de Bureau d'Accueil des Agents de Change : 1, place de la Bourse, Paris 2'. Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30. Vous pouvez aussi écrire ou téléphoner : Paris 297.55.55 / Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.68.20 / Lyon (7) 842.54.71 / Marseille (91) 90.70.32 / Nancy (8) 336.56.97 / Nantes (40) 48.41.96.

Les Agents de Change accroissent la marge de sécurité de vos placements.

LA CHUTE DE LA LIVEE

> LE DOLLAR ALONDRES

🎉 名 🐰

minutes non grévistes de l'acción de pier devast.

AND SECOND SECON

MANUSTI'S

BIALOGIE ENTRE UNDIRIGEANT D'ENTREPRISE ET BEGIDERS : ONSEIL EN COMMUNICATION "CORPORATE!

HEF D'ENTREPRISE:

Les entreprises sont désormais continuellement a sellette: les médias s'intéressent à leurs activiwec une attention nouvelle. De surcroît, leur nnel et leurs réseaux se montrent particulièresensibles à ce qui se dit d'elles. Faut-il réagir te évolution?

IDER'S:

Aujourd'hui, le consensus français autour de reprise se réalise enfin: elle est reconnue son rôle moteur de l'économie. Cela la e mais crée aussi des nécessités, un devoir matif. L'époque du "vivons cachés pour être quille" est révolue. Cela fait des années que 'tats-Unis, le Japon, l'Allemagne et la Grande agne ont compris cela.

CHEF D'ENTREPRISE:

Nous constatons chaque jour que l'identité de reprise perçue à l'intérieur est un facteur de vation du personnel. Quant à sa réputation à érieur, elle intervient directement dans les choix acheteurs français ou étrangers.

L'image compte donc partout. Mais l'environnet sur lequel s'inscrit cette image apparaît varié et plexe. Clients, distributeurs, importateurs, admitation, associations, financiers, politiques: chapeut influer à un moment ou un autre sur le loppement de l'entreprise. Quelles solutions osez-vous?

IDER'S:

En créant Decider's, Pierre Homsy et Berl Rideau ont voulu répondre clairement par concept très simple: dans la communication porate, rien ne doit être négligé. Il faut réperer, analyser, apprécier toutes les occasions qui tent en relation l'entreprise avec les milieux se fabrique son image. Le discours des dirints, la mobilisation du personnel, le comptelu des activités par la presse, la connaissance des dossiers par les pouvoirs publics, l'information diffusée dans tous les créneaux stratégiques (finances, syndicats, associations), le logo, la campagne institutionnelle, une manifestation, les relations avec les médias doivent être intégrés dans une communication globale pour promouvoir le capital-image de l'entreprise.

LE CHEF D'ENTREPRISE:

Il convient donc de ne pas agir au coup par coup, ni en fonction des seules circonstances: il faut gérer son capital-image selon une stratégie à moyen et long terme. D'accord, mais comment procédezvous?

DECIDER'S:

Le capital-image d'une entreprise ne peut se construire en quelques jours. Il convient de composer avec le temps pour s'en faire un allié.

Première étape: un audit complet d'image. Un sondage n'est pas la panacée: il s'agit de conduire une investigation dans tous les secteurs où l'entreprise se trouve engagée, sans en oublier aucun. A partir de cette étude déployée dans tout le cercle relationnel de l'entreprise, on passe à la seconde étape: la définition d'un modèle de communication adapté pour être déployé dans le temps. Secteur par secteur, les actions sont définies et programmées. Troisième étape: la réalisation. Elle est sans cesse évaluée dans ses résultats et la trajectoire stratégique corrigée si nécessaire. Mais l'entreprise reste libre de choisir ses partenaires pour les diverses missions à exécuter. La spécificité de Decider's est de pouvoir intervenir sur n'importe quel créneau, avec ses moyens propres ou ceux, réputés, du groupe Homsy Delafosse et Associés pour les campagnes institutionnelles.

LE CHEF D'ENTREPRISE:

La méthode est appréciable, mais suffit-elle? A l'évidence les relations publiques des années 1970 sont périmées. Les techniques de communication doivent se spécialiser et s'améliorer. Etes-vous sûr de pouvoir agir plus efficacement qu'une agence de publicité classique?

DECIDER'S:

Certaines agences de publicité modifient le titre de quelques collaborateurs ou changent l'appellation d'une filiale pour proposer ce genre de services. Decider's, c'est une équipe pluridisciplinaire qui fonctionne comme un cabinet d'avocats. La confidentialité est la règle. L'ouverture dans tous les milieux où se situent les décideurs et les pôles d'influence est assurée en permanence, grâce à la compétence des hommes qui animent Decider's.

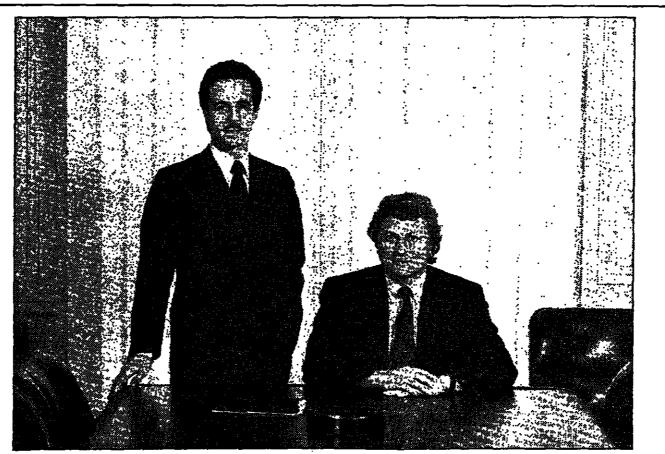
LE CHEF D'ENTREPRISE:

Votre expérience diffère, en effet, de celle des agences de publicité, lorsqu'on évoque la communication, corporate: Decider's élargit le champ d'action pour couvrir l'ensemble de nos problèmes. Mais concrètement comment agissez-vous?

DECIDER'S:

Decider's cherche d'abord l'information dans l'entreprise car elle y existe toujours. Encore fautil déterminer la bonne, choisir sur qui l'acheminer, assurer sa transmission. Decider's maîtrise l'ensemble des techniques et des moyens.

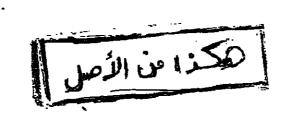
Ainsi, en fonction des objectifs, Decider's conseille l'action la mieux appropriée. Par exemple, l'entraînement d'un dirigeant d'entreprise à l'expression orale et audiovisuelle peut peser plus lourd qu'une campagne publicitaire institutionnelle de 20 millions de Francs! Decider's ne confond pas l'action en profondeur à long terme et la mobilisation rapide pour un coup de feu: ses équipes sont rompues à toutes les sortes d'interventions. Nous sommes les premiers à avoir une approche aussi complète en France. Nous ferons tout pour demeurer les meilleurs.



Pour poursuivre ce dialogue contactez directement Pierre Homsy ou Bernard Rideau. Decider's 216 boulevard Saint-Germain 75007 Paris. Téléphone: 544.38.67 ou 544.14.28

Decider'S Groupe Homsy Delafosse & Associés

UNE NOUVELLE MANIÈRE DE COMMUNIQUER



8

FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BANQUE PARISIENNE DE CREDIT

Société aconyme au capital de F 52,054,720 Siège sociel : 58, rue de Châteaudum - 75009 PARIS R.C.S. PARIS B 542,079,041 - A.P.E. 8802

DES P.M.E.

AU CŒUR DE LA VIE

ÉMISSION DE TITRES PARTICIPATIFS DE 100.000.000 DE FRANCS

- Prix d'émission : le pair soit 1.000 F par titre.
- 28 janvier 1985.
- Rémunération annuelle : payable le 28 octobre de chaque année et pour la première fois le 28 octobre 1985.
- Partie fixe égale à 45 % du TMO.
- Partie variable égale à 30 % du TMO et qui variera suivant l'évolution du résultat net consolidé de la société (part du groupe).
- Rémunération globale minimum : 90 % du TMO pendant les cinq premières échéances ; 80 % du TMO les échéances sui-
- Rémunération globale maximum : 125 % du TMO.
- Cotation : Bourse de Paris.

Une note d'information (visa COB n° 84-303 du 11 décembre 1984) est à la disposition des souscripteurs au siège social : 56, rue de Châteaudun, 75009 Paris, et auprès des établissements chargés du placement. BALO du 7 janvier 1985.



GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE

SITUATION DES SICAV AU 31 DÉCEMBRE 1984

	CIP.	AGFLMO.	A.G.F. 5000 60 % minimum en actions françaises (1)	A.G.F. INTERFONDS	PHENIX PLACEMENT
Numbre d'actions au	1.168.166	2.946.452	1.284.616	1.090.900	807.614
	(Nominal de 100 F)	(Nominal de 190 F)	(Nominal de 100 F)	(Nominal de 200 F)	(Nominal de 200 F
Actif net per action	757,21	403.99	251,04	352,28	248,15
	884.547.590	1.190.328.076	322,493,318	384.303.628	200.412.979
Répartition de l'actif (en pourcentage) ; - Disponible - Obligations françaises - Obligations étrangères - Actions françaises - Actions étrangères	1,97 33,32 4,00 23,00 37,71	5,57 28,11 0,26 54,56 11,50	3,59 30,43 63,26 2,72	9,05 55,69 33,03 2,22 0,01	9,70 90,30 - a - i
Rappel: - Dividende par action: - Mostant net et avoir fiscal - Date de paiement	44,28 + 2,88	25,29 + 1,17	17,21 + 1,78	25,53 + 1,60	26.25 + 2.30 Te
	4 mai 1984	4 mai 1984	4 mai 1984	4 mai 1984	4 mai 1984

AU 31 DÉCEMBRE 1984, L'ACTIF NET TOTAL DES CINQ SICAV DU GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE S'ÉLÈVE À 2 982 MILLIONS DE FRANCS

Souscriptions : Service des transferts, 87, rue de Richelleu, 75060 PARIS CEDEX 02 et Banque générale da Phénix, 31, rue La Fayette 75009 PARIS

(1) Loi du 13 juillet 1978.

DUNLOP FRANCE

A la suite des accords intervenus en juin 1984, Dunlop France a racheré l'ensemble des actifs de l'ancienne société Dunlop SA, dont elle a été locataire-gérant du 1ª juillet au 31 décembre 1984,

Lt Mondt RÉALISE CHAQUE SEMAINE UNE ÉDITION

INTERNATIONALE résident à l'étrange ixemplaires spécimen sur de

forinter

nance du 2 novembre 1945)

Depuis le 1st janvier 1985, les acti-vités Pneumatiques, Dunlopillo, Sports, Caoutchouc Industriel se trouvent ainsi assurées par Dunlop France, dont le capital a été porté à 50 millions de francs en août 1984, les autres fabrica-Compte tenu du paiement du coupon le 17 décembre pour 76,50 F, assorti d'un avoir fiscal de 4 F, aux 182497 actions anciennes ainsi que de l'incorporation le 27 décembre de 45 millions de francs représentant le rance on 2011 1904, its auties lastications de roues, rechapage et ameublement étant exercées par ses filiales Duslop Roues, SEIA, Ranguen Duchesne et SAS Editions, dont le capital sera anguent de la capital sera anguent 45 millions de francs représentant le produit de l'augmentation de capital, la valeur liquidative de FORINTER s'élevait à 1157,31 F à fin décembre 1984, sur la base d'un dollar-titre évalué à 10,04 F. A la fin novembre, ces chiffres étaient respectivement de 1148 F (valeur ajustée après coupon et incorporation de l'augmentation de capital) et 10.13 F. menté au cours des prochains mois.

Rappelons que le capital actuel de Dunlop France est détenu par un ensem-ble d'actionnaires figurant parmi les sociétés les plus importantes du Groupe Sumitomo et par des banques japo-

ration de l'augmentation de capital) et 10,13 f.
Pour mieux apprécier la performance de FORINTER, société d'investissement spécialisée dans la gestion d'un portefeuille d'obligations internationales, on peut rappeler que la valeur liquidative ajustée à fin décembre 1983 était de 1 144,27 f avec un dollar-titre à Ce groupe a également repris le le janvier le secteur pneumatiques de Dunlop Angleterre et les neuf sociétés de vente situées en Europe, permettant ainsi à Dunlop France de s'intégrer dans un ensemble européen et mondial.

10.87 F, soit une prime du dollar-titre ce moment de 29,4 % contre 4,6 % à f décembre 1984.

JES

Les actifs de la société se répartissient à fin décembre 1984, par mo maies, de la façon suivante : dollar amricain 55 %, yen 10 %, franc frança 31 %, diverses 4 %. Les positions, seld la nature des titres, se répartissaie ainsi : obligations convertibles 9 %, obligations à coupon zéro 9 %, obligations à taux varibles 20 %, ilquidités 32 %.

Il est rapplé qu'en ce qui concert l'encaissement du coupon n° 24 mis e paiement le 17 décembre aux action anciennes, chaque actionnaire y ayar droit peut opter, jusqu'au 17 janvie pour le paiement en espèces ou en tirre Le cours de souscription retenu pour remploi en titres est de 1 109,13 F.

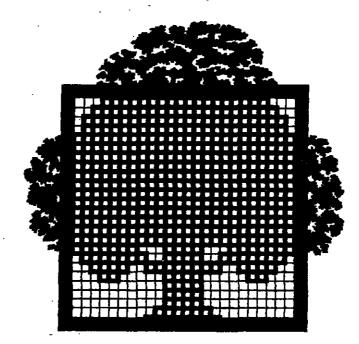
Information trimestrielle

une gamme de SICAV adaptées à vos besoins Millions de Francs Francs Francs 549,66 119,09 +148,33% UNIGESTION actions et obligations France et étranger 385 629,64 93,13 +180,32% GESTION SÉLECTION (1) (France) actions françaises 401,79 86,61 +105,33% **GESTION RENDEMENT** 1 643 458,88 160,21 + 82,20% obligations françaises et étrangere SÉCURITÉ MOBILIÈRE 1 159 359,38 175,43 + 71,72% ns de première catégorie (geranties par l'Etat) MULTIOBLIGATIONS (creation avril 80) 396,66 122,70 +104,42% 492,24 123,00 + 85,56% 615 393,01 77,32 +119,26% 1 805 1 049,46 89,72 +288,32% 66,69 +179,27%



tout un monde d'opportunités

Direction des Particuliers : 96, bd Haussmann 75008 Paris. Tél.: 561.29.61



LA COMPAGNIE DES MACHINES BULL EMET UN **EMPRUNT A TAUX VARIABLE DE F 700 000 000** 140 000 OBLIGATIONS DE F 5 000 NOMINAL

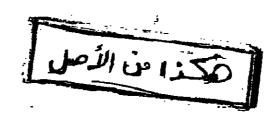
Prix d'emission : 99.60% soit F 4.980 par obligation. Jouissance : 4 les rier 1985. Latérét : égal à la moyenne arithmetique des taux moyens mensuels de rendement au règlement des emprunts non indeves paraatis par l'État et assimilés. Cet auterêt sera payable le 4 fevrier de chaque année. Le minimum aventire de 6.5%.

mites. Cet interet sera payable le 4 fevrier de chaque année. Le minimum garanti est de 6,5 %.

Durée : 10 ans. Amortissement : por remboursement au pair, en totalité le 4 fevrier 1995. Amortissement anticipe interdit saul par rachats en Bourse (dans la limite chaque année de 10% des titres en circulation notamment) et par offres publiques d'achal. Contièm demandée à la Bourse de Paris.

BALO du 14 janvier 1985. Une note d'information (visa CUB N°34 - 265 en date du 30 octobre 1984) est tenue à la disposition du public.

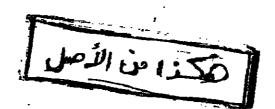


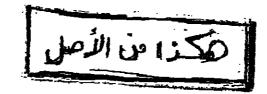


10

.. .

MARCHÉS I	FINANCIERS	BOU	IRSE I	DE PA	RIS	Com	ptan	t	11	JAN\	/IER
		VALEURS	% % da da nom. sonbos.	VALEURS	Cours Deraier priic. Cours	VALEGIE	Cours Demier préc. cours	VALEURS	Couts Demier préc. Cours		Cours Dernier préc. cours
BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE	LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS	3 %	. 4270 4727	Escaut-Mouse	29 30 30 40		301 289 200 32 30 31	AGP-RD		Hors-	221
Principaux postes sujets à variation	(INSTITTUT NATIONAL DE LA STATISTICUE Et des etudes economiques) Indices générals de lama 100 : 26 décembre 1984	Emp. 7 % 1973 Emp. 6.80 % 77 9.80 % 78/93	. 8150 116 41 5 642	Eternit Felix Popin Form, Victor (Lyr)	431 431 50 1661 1670 102 30 102 30	Sicii	41 42 355 359 538 538 157 40 151	Calbergon	349 50 345 10 620 630 264 272	B.G.L (ex Sogepel) Borie	295 295 48 30 48 30
(en millions de francs)	4 jans. 11 jans.	8,80 % 78/85 10,80 % 79/94 13,25 % 80/80	. 97 40 0 747	Final France (Chât, each	127 50 129 50 104 20 104 410 410 1000 1000	Siph (Plant, Hévian) SMAC Aciéroid Saé Gémérale (c. inr.)	232 248 141 86 147 50 570 568	Darfes Dauphie O.T.A Filipacchi	1980 1980 558 564	Cochery	12 115 531 539
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	Valours franç. à revenir veriable	13,80 % 90/87 13,80 % 81/99 16,75 % 81/87	. 106 90 3 327 . 108 13 687 . 112 80 5 690	Fonc. Agache-W	305 314 271	Sofat financière Sofio	520 522 225 225 560 560	Guy Degrance Marin karpobilier Mitaliana, Minika	710 701 336 334 182 17960	Denko	70 350e
Or	Pétroles-Ennighe 99,1 103,8 Chimie 98 101,7 Métalborgia, mécanique 100 104,4	15,20 % 82/90 16 % juin 82 E.D.F. 7,8 % 61	117 50 9 512 146 14 949	Forcina Forges Stranbourg Former	246 253 175 172 1200 1200	S.O.F.LP. (M) Solragi Soudure Autog	842 845 95 95	M.M.S Om. Gast. Ro. Potk Setone	306 306 294 294 350 360	Profils Tubes Est Pronsptis	200 202 1 52
ger 63 564 ECU 73 172	Electricité, électronique	E.D.F. 14,5 % 80-9 Ch. France 3 % CMS Boxes jame. 82	. 138 10 102 40 0 361	France (A.R.D France (La)	49 51 179 80 187 .1206	Speichen	613 621 125 123 365 378	Petroligaz Pochet Poron	800 810 1599 1535 303 312	Romento NLV	36 10 129 127 60 70 143 144
Avances au Fonds de sta- bilitation des changes 18 352	Agro-elimentaire	CN8 Paribas CN8 Swaz		Frankel	201 30 1071 1113 482 482	Spie Batignolles Stemi	176 174 90 364 365 1000 1039 434 439	SC.G.P.M	288 286 200 200 675 700	Thann or Multicom . Total C.F.N	100 92 43
dont : Concours au Trésor public 11 540	Assertances	VALEURS	Cours Dernier	GAN	2165 2251 480 499 1610 1599 400 401 410	Tour Effel	341 344 105 10 100 80 279 50 275 50		Émission Rocher	-	ission Rachet
D'OPÉRATIONS DE REFI-	Siconsi		préc. cours	Gesty S.A. Gér, Arm. Hold. Gerland (Ly) Gévelot	42 60 46 70 504 506 242 225 30	Ugine Geeugeen United	28 40 33 25d 669 669 115 119 80 6	VALEDIO	Freds Incl. Next SICAV		is incl. Net
dont:	Base 100 : 28 dicembre 1984 Valours françaises à révéeu fixe 100,8 102 Emprunts d'Esst	Aciera Peugett A.G.F. (St Cent.)	. 47 40 62 d	Gr. Fin. Constr	241 245 96 93 60 380 396	U.A.P	2704 2812 d 65 345 346	Actions Figure	271 73 259 41	Japanic	106 49 101 66 3880 541 20880 54
	Emprunts garantis et assimilés	A.G.P. Vie Agr. inc. Madeg Ansep	. 8250 8290 . 82 80 82 80	Groupe Victoire	1258 1308 175 176 245 262 50		398 415 590 7 d	Actions silectives Aedicand	294 93 377 02 409 53 280 96	Leffith-Espanion Leffith-France	882 76 651 79 222 38 212 28 232 71 222 16
6) DIVERS	Valours françaises à revenu verlable 1554,2 1618,2 Valours écrangères	Anciré Roudière Applie. Hydresi. Arbei		Hydroc.St-Danis	263 10 37 40 38 50 270 285	U.T.A. Vicat Vicax Wasarrag S.A.	253 254 36 80 99	Agliano A.G.F. Interiorda Aktali	430 35 410 84 379 77 362 56 227 93 217 59	Laffinte-Obie;	148 31 141 58 1648 771 10438 33 200 63 191 53
PASSIF	Valours françaines à revenu variable . 224,3 233,5 Valours étrangères	Artois AL Ch. Loire Aussechet-Rev	. 770 760 8 870d	Instalinest	198 200 368 368 576 617	Brass. du Marco Brass. Ouest-Air	165	ALTO. Amiripus Gestion AMI	197 05 168 11 448 80 428 26	Latina-Tologo	1014 65 968 64 1832 41 10832 41 1395 371 21342 01
CYTÉRICIPO 12 759	Bono 100 : 31 décembre 1980 hal. due verions trançaises à ravenus 1900	Avenir Publicité Bain C. Monaco Bananie	. 113 60 126 50	immob, Merseile Immofice Industripile Cia	2941 3058 452 453 1008 1048 779 810	d Étrang		Associa Associa Bourse kayestiss.	11982 56 11922 95 25473 25 25473 25 322 82 308 18	Livret porteleulle	7514 23 56944 78 487 92 473 71 340 33 340 33
3) COMPTE COURANT DU TRÉ- SOR PUBLIC 56 567	Emprumos gurantis et materilés	Banque Hypoth. Esr. Slanzy-Ouest S.JLP, Intercontin	315 315 570 570	kwesz. (Stá Cest.)	166 10 165 395 395 67 10 66	AEG.	337 370 · .	Bred Associations Capital Play Columbia (gr. W.L.)	2236 76 2225 09 1388 58 1388 58 707 13 675 06	Multi-Obligations	997 72 55897 72 427 23 407 88 107 13 102 27
4) COMPTES CRÉDITEIRS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE Base 100:31 décembre 1987 Indice général 190	Sénédictine Son-Marché Calif	. 238 . 540 540	Lamper La Browne Dupont Lile Booniers	140 10 146 158 20 169 50 300 300	Alcan Alam	282 1115 1114	Convertinano Corral court també	293 11 281 84 10245 21 10245 21	Netic Spargra 1	9027 31 6075 28 3127 93 12997 95 964 62 920 88
dont : Comptes courants des éta-	Produits de base	Cambodge C.A.M.E Campantin Bers	. 105 106 . 189 185	Locabel Immob Loca-Expension Locafinancilire	580 585 245 245 342 334	Arbed	130 102 102	Cornea Credister Croice, legraphik	387 22 389 86 391 43 373 68	Natio-Obligations	462 86 44 1 68 + 3307 11 63307 11 530 15 506 11
constitution des réserves 25 737 25 FCLI & LEVRER &U. FECONS 73 172	Hens de conson. derables	Carot. Padang Carbone-Lorraine . Carnead S.A	. 108 112 d . 291 50 348 d	Locatel Localex (16y) Louis Vuston	325 317 120 118 685 713	Benco Sentander Beo Pop Espanol Banque Ottomane B. Regil Interpet	115 120 805 845	Dispitor Droutl-France Orough-Investigat.	12830 61 12806 355 08 338 98 728 24 685 22	Chillian	1115 24 1093 37 1128 35 1077 18 152 55 146 01
6) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVORS PUBLICS EN OR 301 394	states as a said - an extension	Caves Boquelot C.E.G.Frig C.E.M	. 307 310 . 38 38	Locate Luchaire S.A	651 651 351 353 50 31 34	Barlow Rand	57 10 48	Oroust-Sácaidí Oroust-Sálactica Energia	199 52 190 47 122 83 117 26 239 37 228 52	Profique St Honoré Profique St Honoré	111 15 106 11 416 57 397 68 551 19 526 19
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	principalement à l'étranger	Centrest (Hy) Cerebeti	. 887. 852 . 105 . 37 90 40 60	Magasine Uniprix Magnent S.A Markines Part	108 108 75 167 189	Br. Lambert Caland Holdings Canadian-Pacific	386 40 391 40	Epurcount Steam	6723 98 6707 21 24554 07 24480 63	Parites Gestion Patrimoire Retraits	9011 489 12969 655 555 46 530 27 1311 65 1286 93
* 7444 7E4 878	Base 100 : 31 dicembre 1981 Indice ginéral	C.F.C C.F.F. Ferralles C.F.S	. 279 290 10 737	Marocaine Cie Métal Déployé M. H.	36 20 37 20 320 333 78 70 82 90	Commerzhank Den, end Kraft De Baers (port.) Dow Chemicsi	565 888 933 41 50 , 295 287 50	Eperges-Capital Eperges-Croles. Eperges-Industr.	1320 98 1261 08 462 31 441 35	Place imagina	252 56 251 40 471 23 448 86 • 9607 77 80607 77
LA VIE DES	SOCIÉTÉS	C.G.V. Chambon DA.) Chambourcy (M.)	137 90 139 400 400 970 970	Nevel Worms	142 90 140 134 80 136 64 63 50	Dresdner Bank	295 297 50 667 659 60 10 225 230	Epargra-kelar Epargra-Long-Tanna Epargra-Oblig	1184 25 1130 95 187 86 178 34 e	Province Investics Renders. St-Honora 1:	285 78 272 83 283 58 293 86 2132 36 12072
en paiement, le 4 mars prochain, d'un	d'acquérir en Bourse de Paris toute action Mumm, au prix de 775 F, et ce jusqu'an	Champes (Ny) Chim. Gde Parcesse C.I. Maritime	76 77 470 488 80	Microline Hobel Bozel Hodet-Goegie	730 830 7720 80	Gén. Belgique Gevaert	290 290 540	Epargon-Unie Epargon-Volen Eparchig	351 54 236 60. 1127 54 1125 29	Sécur. Mobilère 1: Sélopart tenne 1:	5433 89 5353 59 379 32 362 12 2231 79 12140 73
acompte sur dividende de 13,30 F par action (soit 19,95 F, avoir fiscal compris). Les	4 février prochain. La cotation des actions Mumm avait été suspendue, le 12 décembre 1984, à la Bourse de Paris dans l'attente des	Citrem (8)	. 515 515	OPS Parkes Optorg Origny-Descrotes	166 10 167 116 80 112 137 30 147 10		402 101 417 70 121 126	Estocit Esto-Organismon Europe Investins	421 18 402 09 1139 37 1087 70	Sélection Renders Sélect. Val. Franç	323 B1 316 01 180 77 176 36 217 81 207 93
à l'occasion de la fusion-absorption de n Sofilad, et portant jouissance à compter du 5	nodalités de cette OPA, le titre cotant 598 F avant sa suspension de cotation. (Le Monde du 13 décembre deruier.)	Cogili Comiphas Comp. Lyon-Alem.	. 192 192 . 239 40 240	Palas Norveauté Paris França	350 351 158 180 165 90 170	Hunsbest Hospwell Inc. Hospwen	49 52 604 619 193 195 280 284	Foncier leverties. Foncieul France-Guantie	710 70 678 47 159 17 151 95 294 86 289 08	S.F.J. k. et étz	1174 88 1172 34 471 41 450 03 527 73 503 80
cet acompte, précise la firme. CHAMPAGNE MUMML — Le Cana-	CREDIT SUISSE. – Le Crédit suisse a	Concorde (La)	. 540 540 . 13 50 14 05 . 50 50	Parz. Fin. Gest. ira	485 485 215 220 152 150	L.C. Industries Int. Min. Chem Johannesburg d Kubota	397 405 880 900	France-Investics France-Het FrOtd. (somm.)	423 32 404 124 110 51 108 03 408 07 400 07	Singlesco	236 14 225 43 361 15 344 78 334 86 318 67
poupes mondiaux de liqueurs et de spiri- neux, a finalement lancé l'offre publique M		Crédit (C.F.B.) Créd. Géa. Ind Cz. Universel (Cie) .		Piles Wander Piper Heidsleck P.L.M. Porcher	246 50 290 346 333 120 120 190 194	Mennesmann Marks-Spencer	260 259 90 451 16 15 50	Francis:	257 14 246 48 242 65 23 1 63 474 89 483 36	Strings	204 19 194 93 327 75 312 89 1064 06 1015 83
champenoise Mumm, dans laquelle il déte- onit déjà une participation majoritaire		Créditel	. 400 390 . 950 940	Providence S.A.	111 50 116 618 600 1450 1500	Midland Bank Pic Mineral Ressourc Nat. National dec	823 830	Fractions Fracti-Associations Fracti-Practice	86238 85 86073 47 1109 12 1108 91 11140 04 10975 41	STAT	786 23 750 23 • 1024 28 877 93 458 32 438 49
un avis de la Chamore syndicale des agents n	uisse (UBS), qui avait acquis, au mois de povembre dernier, la société de courtage la	De Dietrich Degrænent Delekunde S.A	. 145 150 80 . 750 740	Ratif. Sout. R. Rossons indust. Révision	165 170 74 90 378 376	Noranda	137 50 141 10 . 28 28 80 203 80 210 420 430	Gestion Gestion Associations Gestion Mobilism	59230 31 59092 60 120 02 117 09 508 55 561 85	Sogner	335 76 323 62 874 42 834 77 127 27 1076 15
I	Cet accord doit encore être approuvé par e conseil d'administration du Crédit suisse et les autorités de la Bourse de Londres. La	Delpas Vieljaux Dáv. Rág. P.d.C 8.9 Didot-Bottin	- 165 168 - 610 614	Ricciès-Zen Rochstoraige S.A Rochette-Ceppe	130 130 140 50 140 50 38 40 60	o Preti	11 50 11 90	Gest. Flyndestest Gest. Sijl. France Haussates-Essense	497 78 495 98 430 11 410 51	Technocie 1	428 17 408 75 101 18 1051 26 357 45 341 24
(INSEE, base 100 : 28 dic. 1964) P	participation sera portée à 85 % au maximum dès que l'autorisation britannique	Diet, Indochine Dreg, Tree, Peb. Dec-Lemothe	. 161 160 131 125 <i>8</i> 0	Rosserio (Fin.) Rougier et Fils	149 148 52 52 10 1127 1128	Rollinco	190 188 205 206 70 408 410	Hausergeen Oblig	1333 83 1273 35 811 65 788 01	Unitance	106 63 106 63 289 83 276 69 782 92 747 42
Valeus étrasgères 185,6 is	e permettra, ajoute le communiqué. Selon a Banque zurichoise, Buckmaster and Moore est une société bien implantée, dispo-	Eaux Bass. Vicky Eaux Victel Ecco	. 1015 1020 . 3244 3300	Sacer	50 20 6 25 10 156 156 158 10	Shell fr. (port.)	200 202	taio-Sagg Valgers . , let. (consider	600 66 573 42 11922 21 11688 44	Unigention	183 74 1169 39 890 46 669 15 131 55 1080 24
10 janv. 11 janv. 1 Indice général	ant de quatre-vingts ans d'expérience en Bourse, comptant deux cents collaborateurs et environ trente partenaires. Le rôle majeur	Economets Centre	310 20 315 510 516	SAFT	260 10 258 265 275 60 18 18	Sulfontein	10/ } 112 30 }	interchilig. Interchiligat France Interchiligat Inchest	317 66 303 26 433 52 413 96	Universe 1	795 42 1714 901 18 1838 67 149 15 149 15
Effets privés du 14 janvier 10 3/4 %	ise, en outre, que les transactions bour-	Bil-Antargez E.L.M. Lebianc Exelfi-Brecagno	136 139 70	Saint-Raphaël , Saint de Midi Santa Fé	85 90 90 363 357 161 160 90	Thorn EMI	54 18 40 18 50	notati. Gat orest Obligatains ovest Piscassenis ovest. Se-Hamoni	13940 12 13912 30	Valorem	147 25 1109 54 382 7! 365 36 239 42 1238 18 259 82 132 126 49
رُج 14 janv. 14 janv		Enzrepôte Paris Epargne (B) Epargne de France	1010 1005	Setam Sevoisienne (M) SCAC	53 64 80 125 130		846 855 400 405 61 90 52	+ : Prix pric			330413125-6
Dans le quatrième colonne, figurent les vi tions en pourcentages, des cours de la sée du jour par repport à ceux de la ve	ence R 💰	gle	men	t me	ensu	el		:	c : coupen déta e : offer; d : d	ché; ° : droit détact lemandé.	é:
Componing VALEURS Cours Premier Dermier % cours cours +	Compan- VALEURS Cours Premier Demier cours	% Compan	VALEURS Co.	ers Premier Dernie			urs Premier Derr	ier % Cor	VALEURS	Cours Premier Des	
1642 4 5 % 1973 1880 1885 1885 50 - 0.2	7 2860 Essilor 2810 2940 2940	+ 103 570 - 133 730	Penhoet 669 Pernod-Ricard 704	870 675	+ 0.89 173 + 0.34 100	Amer. Teleph 21	8 221 221	80 + 174 117	70 IBM	1270 1309 1300 107 90 108 80 107	+ 235
1476 Electrical T.P. 1480 1450 1450 ~ 06 1030 Rensult T.P. 1015 1015 1015 1503 Rhose Pool T.P. 1538 1540 1545 + 04	18 1080 Eurafranca 1172 1172	240 + 1 17 59	Pétroles (Fee) 254	255 255 1 80 61 40 81 4 1 50 131 50 132 7 259 50 259	+ 039 800 - 064 500 + 038 600	D BASE (Alta) 61	9 850 850 0 612 622	[+011 25	10 111	298 315 10 313 66 50 66 80 66	50 + 520 80 + 045
1235 Thomson T.P 1235 1236 1236 + 0.0 235 Accor 240 240 50 241 + 0.4	12 1020 Facon 1079 16 855 Fichat-baucha 550 650 650 11 188 Finestel 191 50 193 193	+ 0.78 400	Polist 461	478 478	+ 368 450	Beffelsfort 38 Chester	8 368 50 367 4 50 24 24 7 504 501	30 - 0 19 75 10c - 1 63 25	15 Minnesota M. , . 16 Mobil Corp 1220 Messii	829 834 834 282 280 280 23820 23790 23	- 0 70 - 0 29
550 Ag-Ingarian - 548 862 557 + 0.4 550 Ar Uquide 566 574 575 + 1.7 690 Ats. Superm 708 715 715 + 0.9	6 47 Foodgran (Gán.) 57 90 58 30 58 30 8 91 Franskrint 85 50 85 50 85 50	+ 1 11 135 + 0 69 380 1770	Pricapey	389 70 389 70 1970 1971	+ 0.58 1220	De Beers 4 Deutsche Benk . 135	2 20 42 10 42 0 1349 1345	- 0 37 78	O Petrofina	129 127 10 126 1156 1151 1150 838 850 849	- 043 + 131
94 ALSPL 93 93 10 93 10 10 10 10 10 10 10 1	7 315 Gel. Lefsyerne 305 60 325 328 4 750 Gés. Géophys 795 795 791	+ 736 255 - 050 187 - 3 94 1630	Printagez 285 Printages 185 Promodès 1650	285 284 192 80 190	+ 0.28 64 - 0.35 230 + 0.52 455 + 0.72 455	Driefontain Ctd. 26 Du Pont-Ners. 50	3 30 74 20 74 5 10 270 288 5 515 504	90 + 181 24 - 019 28	5 Pres. Brand 5 Président Staye	167 90 170 170 251 274 274 289 50 295 296	+ 4 98 50 + 2 41
830 Ars. Entrepr 945 910 910 - 37 740 Av. Dessbr 855 860 880 + 0.5 285 8ai-Equipen 272 272 272	9 300 Gayemor-Gasc. 301 301 301	210 + 141 80 - 083 1190	Radiosechn 220 Raffin. (Fse) 80 Redoute (La) 1225	223 221 80 26 80 26 1215 1215	+ 045 76 + 025 286	Best Rand 7	7 20 77 90 78 7 321 90 321	90 + 154 47	C Royal Dunch	282 290 289 979 991 991 611 514 614	+ 1 22 + 0 58
840 Ball-Investiss. 647 647 647 647 570 Ce Bancare 684 607 602 4 13 197 Baser H-V 192 80 191 191 2 2 2 2 3 3 3 3 3 3	75 Irrical	+ 0 35 1250	Roussel-Call 1380 Roussel-Call 1380 Rue Impénsie 1878	1680 1675 7 7385 7385 1 1865 1865	- 029 280 - 708 425 - 068 440	Econo Corp 48 Ford Motors 47	8 50 476 473 7 484 483	+ 348 6 + 0 96 18 + 276 36 50 + 187 7	5 St Helena Co 1	71 80 72 50 72 180 183 183 380 394 389 78 76 80 76	50 + 194 3 50 + 150
305 Béghe-Sey 301 295 295 ~ 1.95 480 Bic 550 548 542 ~ 1.45 300 B.L.S 290 294 294 + 1.35	9 465 interbal 467 469 469 5 1840 interbelonque 2100 2140 2140 7 145 Liefebre 145 148 148	+ 0 42 190 + 1 90 1380 + 2 06 2000		1370 1370 50 318 315	+ 073 119 - 797 279	Gencor 12 Gén Balgique 29	1 ANÍ 127 129	1 4 6 97 1 146	O Semena A.G 4 Sony	78 76 80 76 1690 1688 1691 163 70 163 182 222 214 50 210	- 053 - 103
915 Steamt (Séné.) 1160 1160 1160 1650 Bengran S.A. 1718 1740 1731 + 074 665 Bengrans 719 703 710 - 124	s less labos . I ong leng long i	+ 053 570 + 022 560	Sanoi 594 S.A.T 280 Sanoi est Cia 577	595 593 270 259	- 0 18 740 - 3 92 54 + 0 52 38	Gen Motors 811 Goldfields 6 Gdl/seutoptikain 3	750 67 10 57 20 37 36	90 - 368 36	7 Totalite Corp	18 05 18 35 18 958 961 961 384 397 397	35 + 166 + 031 + 338
2390 8.S.N. 2429 2440 2445 + 0.81 1800 Carrelour 1855 1865 1871 + 0.91 836 Casimo 880 865 865 + 0.51 545 Casimo 554 561 561 + 1.21	8 845 1944 1865 1842 1844	+ 082 54	Schneder 114 SCOA 61 SCREG 134	116 116 20 20 61 50 67	+ 1 92 128 - 0 32 25 - 0 74 575	Hosehet Akt. 83	7 10 128 10 138 7 10 37 05 36 540 639	95 i - 040 i 34	O West Deep	859 878 879 370 374 80 374 296 299 40 294	+ 232
415 Cotalent 468 474 474 + 1 25 745 C.F.A.O 812 785 786 ~ 2 05 85 C.F.D.E 94 50 86 96 50 + 2 15	8 620 Lycan. Etva: 695 695 690 8 183 Mart. Philogr 212 212 214 1 1270 Majorista (Ly) 1280 1280 1285	- 071 285 + 094 835 + 039	Self-mag	1 880 890	+ 137 84 + 137 108 - 112	Ing. Chemical 81 Inco. Lambed 133	540 639 60 88 95 88 50 134 133	0 + 0 98	O Xerox Corp 1 68 Zastba Corp	395 417 412	# 430 # 059
470 Cagle 573 575 577 + 0.85 370 Chargeon SA. 414 410 409 - 121 34 Chargeon SA. 476 37 50 37 70 + 0.25	9 90 Manufair 118 119 90 119 0 102 Mar. Waxdal	+ 084 565	Sign. Ext. EL 660	675 675	- 322 + 227 + 228 + 288	OTE DES C	HANGES	COURS DES BILLE AUX GUICHETS	s MARC	HÉ LIBRE DE	L'OR
285 Gments frame. 307 309 90 309 90 + 0 94 1280 C.L.T. Alcatel . 1259 1235 1240 - 1 50 1030 Club Middtum 1114 1125 1130 + 1 43	4 1370 Metro-Genn 1520 1535 1636 0 1780 Metro 1759 1759		Serves 347 Server 185 Skis Rounigeol 1900 Samaco 570	1910 1910 570 570	+ 097 + 052 MA	acut neede CO	URS COURS éc. 11/1	Achet Vente		1 000	
240 Columnia 243 50 243 80 245 20 + 0 65 185 Columnia 264 268 10 208 10 + 2 159 Compt. Entrapr. 166 186 166	9 210 Midwell Br. S.A. 233 235 235 235	+ 0.85 490 - 0.89 400	Sogersp 2895 Sogersp 453 Source-Albb. 445 Source Permer 484	2900 2900 459 459	067 ECU		9 656 9 643 6 812 6 606 6 380 306 500	9300 98 294 314	Or fin (an (next)	94600	94700 94900
435 Compt. Mod 461 463 461 625 Créd. Foncer . 649 650 650 + 0 15 260 Crédit F. Irrea 300 296 80 296 80 ~ 106	5 9: Mouinex 92 30 91 80 91 10 8 598 Misses 598	+ 246 215 - 130 430	Source Perner . 484 Synchelebo . 220 Tales Lucerse . 510 Tél. Bect 2250	12750 1 7780	+ 231 Beign - 078 Pays + 044 Dane	pag (100 F)	5 308 15 310 1 260 271 870 6 350 85 800	14 606 15 7 260 280 80 88	Pièce sunta (20 fr	040 451 1 561	595 565
635 Credit Nat 645 635 635 ~ 155 25 50 Crease Lore	5 300 Naves Maxes . 34; 50 343 342 8 69 Nord-Est 76 78 90 79 50 7 380 Nord-Est 398 398 398 398 1 350 Nord-Est 398 398 398 398	+ 0 14 400 + 4 60 2050	Thomson-C.S.F. 446 T.R.T 2145 LLFB 349	440 50 440 50 2105 2105 345 345	- 123 Novi - 186 Grand - 114 Gride	ige (100 k)	6 800 105 790 0 982 10 892 7 620 7 499	102 109 10 400 11 3 7 5	Price latter (20 td Socretter	548 698 5 4200	554 692 4140
1150 Darty	8 630 Occident (Gén.) 657 658 656 7 265 Officia-Cathy 280 276 278 2 835 Orno. F. Piera 890 890 890	- 030 270 - 071 230	ULS 855 U.C.B 272 Valdo 225 Valdoune 85	226 225 50 25 70 39 80	+ 3 27 Sum + 18 72 Solds	(1 000 tree)	4 984 4 975 5 700 365 750 6 820 105 670	4 750 5 2 356 376 103 110	Pièce de 10 dollers Pièce de 5 dollers Pièce de 50 perce	2050 1300 2715	2075 3700
635 Durnez 709 712 719 + 141 530 Sacz (Géa.) 555 553 550 - 090	1 179 Opf-Parities 174 { 175.20 175.30 D 2160 Ovestit 2365 2400 2400	+ 0 74 12400 + 147 1 890	V. Cicquot P 2670 Vinepra	2679 2679 865 880 940 940	+ 0.33 Autoc + 2.20 Espec + 0.53 Ports	gal (100 pes.) gal (100 esc.)	3 680 43 720 5 547 5 636 5 650 5 615	42 800 44 A 5 200 5 B 5 6 2	20 Prince de 10 florant 20 20	561	569
220 BH-Agastarie 231 50 230 230 ~ 0.64 215 - korofic J 224 228 223 50 ~ 0.22 1000 Epedra-B-Faure	116 Papet Gescopes 2 840 Pars-Résisone 524 820 820 4 285 Pechelbrone 325 334 334	+ 150 925 - 048 162 + 278 345	Amer. Express 387	173 158 405 40 403 50	_ 059 Came		7 323	7080 7 4 3 570 3 8	20	-	





UN JOUR DANS LE MONDE

COMMENTAIRES

2. ¿ Les racines de l'insurrection canà que », par Eliane Métais.

ÉTRANGER

- 3. L'accord de Genève et les déclarations de M. Gromvko. 4. AFRIQUE
- 5. AMÉRIQUES
- 6. PROCHE-ORIENT
- S ASIE

POLITIQUE

7-8-9. Nouvelle-Calédonie ; la polémique après la mort d'Eloi Machoro.

89 FM

à Paris Aliô « le Monde »

232-14-14

Lundi 14 janvier, 19 h 25 Le guêpier canaque

JEAN-MARIE COLOMBANI et ALAIN ROLLAT répondent aux quastions des auditeurs et des lecteurs Débat animé

par FRANÇOIS KOCH

SOCIÉTÉ

10. L'affaire de Poitiers.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

13. L'effet de la « désinflation » s'accen tue sur le marché de l'or. Les banques et l'argent des jeunes.
 Accroître le rôle de l'ECU.

SPORTS 18. McEnroe remporte le Tournoi des

CULTURE

19 THÉATRE. 21. COMMUNICATION: M. Hersant you une chaîne de télévision nationale.

ÉCONOMIE

38. AFFAIRES. 39. SOCIAL

40. AGRICULTURE. ÉTRANGER : la Banque d'Angleterre porte son taux d'intervention de

RADIO-TÉLÉVISION (21) INFORMATIONS SERVICES > (22) : Paris; - Journal officiel > Météorologie: Mots croisés Loto.

Annonces classées (23 à 37) : Carnet (22); Programmes des spectacles (20 et 21); Marchés financiers (43).

le bazar à tissus.

le plus chic. le plus grand, le plus étonnant.

"COUTURE" ET "DECORATION" 36. CHAMPS-ELYSEES - PARIS

GRAND TAILLEUR Coupe "CREATION", 3 essayages

en Janvier, le costume 3950 F 62 rue St Andre-des-Arts 6e Tel: 329.44.10

ANGLAIS/ALLEMAND/ESPAGNOL/ITALIEN/RUSSE/GREC **DIPLOME DE LANGUES** A VOCATION PROFESSIONNELLE

Préparez, tranquillement chez vous, par correspondance, un examen de langue pratique, pour valoriser votre formation et augmenter votre qualification : CHAMBRES DE COMMERCE ÉTRANGÈRES, UNIVERSITÉ DE CAMBRIDGE, BTS TRADUCTEUR D'ENTREPRISE

Cemras d'examen dans toute la France. Préparations accessits possèdent une pratique courante de la langue. Cours de mise à tiveau pour débutants et faux débutants. Inscriptions toute l'arnée. Orientation et formation continue, Cours praux complémentaires facultatifs à Paris-Levellois. Documentation gratuits à : LANGUES & AFFAIRES, service 4262. 35, rue Collarge 92303 Paris-Levellois. Tél. : (1) 270-81-88 ou 270-73-63 (établissement privé).

LE PCF ET LE DÉSISTEMENT A GAUCHE

PCF : le dossier d'accusation

Le Parti communiste, qui n'avait trouvé pratiquement rien à redire jusqu'à présent sur la POlitique du gouvernement en Nouvelle-Calédonie, ajoute, maintenant, catte pièce à SON dossier d'accusation contre la gestion socialiste. La mort d'Eloi Machoro austrine, en effet, selon M. André Lajoinie, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale le doute sur la version des faits donnée par le haut commissariat de la République à Nouméa et l'exigence d'une enquête « contradictoire » sur les conditions dans lesquelles ministre de la sécurité du FI NKS a été tué.

Invité du « Club de la presse », le dimanche 13 ianvier sur Europe 1 M. Lajoinie, conformément à une habitude maintenant bien établie lors de ses interventions publiques, s'est montré sévere pour le gouvernament, acne permettant pas de sortir de la crise et favorisant les intérêts capitalistes. C'est au point que M. Lajoinie, qui, en novembre demier, avait indiqué, au sujet des élections cantonales, que les électeurs communistes avaient toujours e barré la route à la droite » (le Monde du 13 novembrej, s'est refusé, cette fois, à tout propos clair sur ce que sera l'attitude du PCF.

Alors que M. Lionel Jospin avait récemment affirmé la fidélité du PS à la « discipline républicaine », la direction du PCF laisse planer un doute. En fait, il s'agit pour elle d'échapper à l'argumentation de ceux qui, au sein du Parti communiste, font valoir que le discours antisocialiste d'autourd'hui s'effacera, au lendemain du congrès, lorsqu'il s'agira de préparer les désistements nécessaires pour les élections cantonales. M. Lajoinie. qui se prépare à

répondre, au nom de la direction du parti, à la contribution de M. Pierre Juquin, membre du bureau politique, publiée dans l'Humanité le 10 janvier, n'a pas formellement démenti la rumeur salon laquelle il pourrait accéder à un poste de secrétaire général adjoint auprès de M. Georges Marchais. En revanche, le président du groupe communiste de comme une « affabulation » et une « cranularie » les affirmations de l'hebdomadaire le Point selon lesquelles la publication de notes inédites de Jean Kanapa, dans le livre Kremlin-PCF, et les interventions des auteurs de nyme de « Jean Fabien » auraient été orchestrées par la direction du parti. L'habdomadaire met plus particulièrement en cause M. Roland Leroy, membre du bureau politique, directeur de l'Humanité, et M. Pierre Blotin, membre du comité central, premier secrétaire de la fédération du Val-d'Oise. Lundi, le quotidien Libération aioute à ces deux noms

De nombreux opposants à l'actuelle direction du PCF estiment que l'affaire Fabien est une provocation montée par celle-ci pour déconsidérer ses adversaires. Le Point n'apporte à l'appui de son hypothèse aucune preuve, et le raisonnement qui prétend l'étayer n'est guère convaincant. La thèse de la provocation n'est pas à écarter, mais elle reste à démontrer.

celui de M. Bernard Vasseur,

membre du secrétariat de

M. Marchais.

PATRICK JARREAU.

DEVANT LE CONSEIL NATIONAL DES JEUNES GISCARDIENS

M. Giscard d'Estaing : la désunion, c'est le malheur

Les quelque trois cent cinquante responsables départementanx du Mouvement des jeunes giscardiens - que préside M. Patrick Gérard, réunis dimanche 13 janvier à Paris en conseil national, ont procédé an renouvellement de leur bureau politique et lancé leur campagne pour les a fini son chemin ; la liberté, une idée qui va tenir la route. » Mais surtout ils out réservé, comme à leur habitude, un accueil des plus chaleureux à leur vedette préférée : M. Valéry Giscard d'Estaing.

L'ancien chef de l'Etat a profité de cette occasion pour parler des principaux thèmes qu'il souhaite développer lors de sa conférence de presse du 21 janvier.

Il a annoncé potamment qu'il s'apprétait à prendre un certain nombre d'initiatives pour consolider l'union de l'opposition « au sommet » et pour contribuer à l'élaboration d'un projet de gouvernement favorisant le « redressement » de la France après les élections législatives de 1986.

Aux Jeunes giscardiens qui - ont tenu bon quand on est entre dans le tunnel en 1981 », M. Valéry Giscard d'Estaing a trouvé - trois grands atouts : vous avez l'idée la plus forte, celle du progrès libéral de la France. Vous avez, avec vous ou dans les formations voisines, les dirigeants les plus jeunes de la vie politique française (coup de cha-peau, au passage, à M. Léotard, très applaudi par les Jeunes giscar-diens). Les idées que vous défendez ont le soutien de la jeunesse fran-

- Au printemps, a annoncé l'ancien chef de l'État, - je ferai paraître une brochure de quelques pages présentant un plan de redressement pour l'emploi -. De ce plan, M. Giscard d'Estaing a indiqué quelques-unes des - orientations - : la première, • rechercher un taux de croissance plus élevé pour la France - : la seconde, - engager la France plus avant dans la mutation vers les activités du monde de

demain ». A ses jeunes supporters, M. Gis-card d'Estaing a aussi demandé de raduire leur refus de la politique politicienne . Elle se reconnaît, a-t-il précisé, à la priorité donnée aux questions de personnes sur les idées (...), à la priorité donnée à l'élection sur l'action qui sulvra. Je vous demande de servir une cause et pas des intérêts », 2-t-il répété.

L'ancien chef de l'Etat n'a pas manqué non plus de plaider pour l'union de l'opposition. • Il n'y aura

pas de redressement sans union » a-t-il assirmé, avant de souhaiter que les Jeunes giscardiens devienment · les croisés de l'union -. Pour sa part, il s'efforcera de « résoudre le problème de l'union au sommet « en formulant, lors de sa conférence de presse du 21 janvier, une proposition. · La désunion, a ajouté M. Giscard d'Estaing, c'est le malheur. Ceci est une constatation pour le passé et une prophétie (...). L'union, c'est la préface de la récon-ciliation de la France. La plus grande période pour la France sera celle où il y aura une atmosphère de réconciliation. Je l'ai vécue au début de la V République. Je souhaite qu'en 1986-1988 vous connais-

siez cette forme de bonheur. » M. Giscard d'Estaing s'est promis de venir sur le terrain, pendant la campagne des élections cantonales, soutenir les plus jeunes candidats - et révélé qu'il avait écrit une préface pour l'édition de poche de son livre Deux Français sur trois qui sortira au printemps; préface qui • décrira l'enjeu de 1986 pour la France ». Voils qui permettra aux Jeunes giscardiens de trouver de nouveaux thèmes de campagne. Mais, d'ores et déjà, l'ancien prési-dent de la République leur recommande, quand on leur parle de - l'héritage -, d'apporter à leurs adversaires cette « réponse très sim ple : rendez-nous l'héritage qui vous a été laissé en 1981 car, dans ce cas,

blèmes de la France ». Enfin, l'ancien président de la République a proposé aux militants un nouveau geste de ralliement qui symboliserait à la fois « la victoire et l'union - : les deux mains serrées et levées à hauteur du visage.

nous pourrions résoudre les pro-

C.F.-M.

Le numéro du « Monde » daté 13-14 janvier 1985 a été tiré à 421 183 exemplaires

LES ÉLECTIONS SE JOUENT AU PREMIER TOUR

déclare M. Lajoinie

M. André Lajoinie, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, membre du secrétariat du comité central du PCF, a déclaré, le dimanche 13 janvier, au «Club de la presse- d'Europe 1, que les élections cantonales de mars prochain « se joueront, comme toutes les élections (...), au premier tour -. - Nous appelons les électrices et les électeurs, a dit M. Lajoinie, à voter pour didats du Parti communiste, afin d'appuyer le combat que nous menons contre la crise. (...) Quant au désistement, le moment venu, les organisations du parti décideront.

Interrogé sur les critiques formulées par M. Pierre Juquin, membre du bureau politique, dans la tribune de discussion de l'Humanité, M. Lajoinie a déclaré que - ceux qui essaient d'insinuer qu'il y a une dépendance de [la] politique [du PCF] vis-à-vis des pays socialistes (...) avancent des calomnies qui n'ont pas lieu d'être ».

Au sujet d'un article de l'hebdomadaire le Point (daté 14-20 jan-vier), affirmant que M. Pierre Blo-tin, membre du comité central, premier secrétaire de la fédération du Val-d'Oise du PCF, serait le pivot de l'affaire Jean Fabien, M. Lajoinie a déclaré qu'e il s'agit d'une affabulation, d'une opération menée contre le Parti communiste » et que « c'est une crapulerie ».

• La direction n'entend pas et n'est plus entendue estime M. Karlin. - M. Daniel Karlin, membre de la Haute Autorité de l'audiovisuel, écrit, dans une contribution signée avec M. Tony Lainé, psychiatre, et dont des extraits sont publiés dans l'Humanité du lundi 14 janvier, que e la plupart » des militants communistes qu'il rencontre « sont inquiets, voire, souvent, désem-

Selon M. Karlin, . tout se passe, depuis quelques années, comme si la direction considérait comme négligeable ce qui vient d'« en bas » (...). Elle élabore en son sein et elle annonce la bonne parole; pour le reste, une intolérance totale à ce qui vient de l'extérieur répond à un silence quasi absolu sur ce qui se passe vraiment dans notre parti depuis plusieurs mois. Le problème que cela pose est que si la direction n'entend pas, elle ne peut plus être

Deux élections cantonales

GARD : canton de Saint-Ambroix (le tour).

Inser., 10 805; vot., 5 942; suff.ex., 5 754. MM. Biet, PC, 2 231; Dugas (RPR-UDF), 1 177; Boyac, PS, 914; Blache (opp.), 751; Di Bernardo (s. étiq.), 264. 364; Argillier (opp.), 317. Il y a

ballottage.

[H.s'agit de pourvoir set remplacement de Gilbert Rianc, conneiller général communiste, décèdé. Il avait été réélu su second tour des élections cantonales de mars 1982 avec 5 092 voix tonales de mars 1982 avec 5 092 voix contre 2 958 à M. Argillier pour 8 50 suffrages exprimés, 8 379 voixuns et 10 879 inscrits. Les résultant du pre-mier tour avalent été les suivants : inscr., 10 889 ; vot., 8 270 ; suff. etc., 8 057. MM. Blanc, 3 839 ; Courtiel, PS, 1941 ; Argillier, 2 277.

Le candidat communiste, M. Charles Blot, est arrivé en tête avec 38,77 % des suffrages. Il ne fait pas aussi bien que Gilbert Blanc au premier tour des cantonales de mars 1982 (47,64 %). Le PS eurogistre également un recul de plus de 8 points, son candidat a recueilli 15,88 % des suffrages au lieu de

24,09 % et 1982.

En dépit de la progression de l'opposition, la gauche est restée majoritaire à l'issue de ce premier tour de scrutin : le candidat communiste et le candidat ocialiste out en effet recueilli en 54,65 % des suffrages exprimés.]

MAYENNE: canton de Laval-Sud-Est (1er tour). Inscr., 5711; vot., 1696; suff. ex., 1628. – MM. Gouabeau, RPR, 782; Minzières, PS, 679; Poirier, PC, 167. Il y a ballottage.

[Il s'agit de pourvoir le siège laissé racant par le décès de Michel Favard. de. d., surveau en octobre dernier. Il avait été éta conseiller général de ca canton au second tour des élections cantonnies de mars 1979 avec 3789 voix coutre 3547 à M. Rille, PS, pour 7256 suffrages exprissés et 7579 vo-tants. Au pressier tour, les résultats avaient été les suivants : inser., 12306 ; vot., 7448; saff. ex., 7017. - MM. Fa-vard, 3236; RHe, 2913; Paris, PC,

Natural Salve, seems des abstentions, 78,30 %, rend difficile une analyse des résultats de ce premier tour de scrutin. Cette très faible participation s'explique moias par le mauvais temps qui sé-vit actuellement que par le fait case les via actuellement que par le fait que les électeurs devront retourner aux urnes le 10 mars prochain, puisque ce cautou est revouvelable. Pour succèder au docseur Favard, le RPR et l'UDF s'étalen uns d'accord pour soutenir la candida-ture de M. Gonabeau, conseiller municipal d'opposition de Laval, numicipa lité à majorité socialiste.)

–Sur le vif

Dégage!

Ça se passe aux Champs-Elysées vers 5 haures de l'après-midi, è la sortie des bureaux. Il feit un froid de loup. On se hâte, emmitoufiés jusqu'aux yeux, à petits pas précautionneux pressés et frileux, la nez baissé sur la chaussée verglacée. Et vollà que deux ofibrius se plantent brusquement devant vous, micro au poing : un mot gentil, s'il vous piaît, madan

Sinemon Comment? Qu'est-ce qui vous prend ? Vous êtes maiades ? Mon, on voudrait up mot.

c'est tout, un mot gentil. Non, mais ça ya pas la - Allez quoi... un mot gemil,

n'importe lequel. Je ne sais pas, moi... Quel mot voulez-vous que je vous dise... J'en connais pas... Je nesse mon chemin. Je me

retourne. Et je les vois aux prises avec un monsieur qui les envoie promener, lui aussi. Renseigne-ment pris, il s'agissait d'un minireportage, pour une radio libre, sur l'amabilité toute spontanée de l'homme et de la femme de la rue. Du coup, amusée, j'ai suivi pendant quelques instants leur manège. Qu'est-ce qu'ils ont dégusté i En fait de mots doux, ils

n'ont réculté que des grot mots si gros et si courts que l'aurais scrupules à les repporter ici. Question grossièreté, je vais vous dire, les nanes n'ont rien à envier aux mecs. Elles étaient en core plus agressives si possible.

g in his in my

ST INFERENCE

5 - Will ...

1 Tares . T. . . .

ilome: :=

igta (1212)

A STATE OF THE STA

Harrist France & Commence of

The same is a subject to

the state of the s

The second second

The second second second second

1

The second second

And the second

The transfer of the second

Carrier and the late of

Marie St. P. Water Co. Mr.

the leader list. Figure

120 St. Bereit See . Files

1003 27 2 7 21 20 . No. 425. 4

The Production of the Confession

gapa militare re est tale.

THE NEW TEACHER AND

100 to 10

Balling on the see

B 182233 20 70 22 22 22

Miss markets with the state of

Mill Commercial Store

A CONTRACT OF MARKET

1 1 1 1 1 1 1 W

The course of Airconn

the same of the courtes

and a monthly than letter

tending a series

to service the

SE PROPERTY VIEW

The many properties

the de large

Par suching to the

the fairness the

production delibration

S 3 12 2 UNIT FIX 29 5

day see process

Bell ett jurigifer bilden

100 s q#g###F

E .

D'ailleurs, aux Etata-Unis, les femmes ont décidé de décrocher cet éternel sourire qu'elles s'épinglent aux tempes de mère en fille. Elles ont établi des statistiques. Elles ont calculé - je lisais ça dans 7ime magazine -que, dans les soirées, les femmes sourisient pendant 89 % du temps, et les hommes 67 % seulement. Pis : 25 % des mecs ne se donnent mëme pas la peinc de rendre le soutire au'on leur fait. Afors, basta I Terminé toutes ces châteries, ces lèvres entrouvertes, humides et offertes, ces mines sédutes et coquettes. Même les hôtes l'air distribuent leurs plateaux repas avec des guerdes de gardiens de prison, Idem pour les mannequins. Vous n'avez qu'à voir le look sombre et vachard des filles qui font de la pub au ci-

CLAUDE SARRAUTE.

néma. Elles, pour le mot gentil,

on repassera. La seul / qu'elles

connaissent c'est : dégage !

En Espagne

POUR AVOIR FAIT L'ÉLOGE DE FRANCO Le gouverneur militaire de Leon est destitué Salar to Fath To State

De notre correspondant

Madrid. - Pour la troisième fois depuis son arrivée au pouvoir en décembre 1982, le gouvernement socialiste a destitué un haut respon sable militaire qui a fait des déclarations politiques jugées « incompati-bles » avec ses fonctions. Il s'agit cette fois du gouverneur militaire de la région de Leon, le général David Fernandez Teijeiro, qui a été mis en disponibilité le vendredi 11 janvier.

Sa destitution semble liée à des propos qu'il avait tenus le 20 novembre deraier, après une cérémonie militaire. En présence d'un petit groupe d'officiers, le général Fernandez Teijeiro avait alors affirmé, devant un buste de Franco, que le Caudillo *• était un homme excep*vert de médailles dont tout Espa-

gnol doit presidre exemple et que con ? IONS ». Le ministre de la désense, 120 à 72

M. Narcis Serra, a fait pretive de la Erades lieutenants-généraux Fernando 22 25 25 respectivement en septembre 1983 au: et en octobre 1984, après des déclarations jugées - intempestives - Le substitute rôle positif joué par le général Feurant andez Teijeiro lors de la tentative de putsch manqué du 23 févrieurs 1981 - il avait interdit que son régi. M. K. ele ment, celui d'Aranjuez, se joigne d'à service aux insurgés, – n'a pas suffi à lui-se lian a comment de la comment · 经基础的基础 化 20 以 40 毫 éviter une sanction. The state of the



tout le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel de vos amis qui "n'a pas invente la poudre" et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se tuer à la tache; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexplicabie considération de la part de tous ceux qui l'entourent.

Qui faut-il accuser? La société dans laquelle nous vivons? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent que le centieme à peine de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous encroûtons dans nos labous.

nos habitudes de pensée désuetes. manque de confiance en nous. Alors, qui que vous soyet apartiration de la company de la

de personnes de tout age de personnes de se réaliser et de parvenir au de se réaliser et de se réaliser e

Methode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 367, 6. place St-Pierre, 84028 Avignon Cedes. Jahren 1991 (de 1958)

			BUN GR	<u>vy</u>	UII.		
A remplir	en	lettres	majuscules,	en	donnant-votre	adresse per-	

magente, et	à retourner à : place Saint-Pierre,	Méthode W.R 84028 Avignos	Borg. o	hez A	ubane
sans engager du Succès».	ment de votre part	et sous pli ferm	é, «Les l	Lois Eu	ernelle
NOM		PREN	OM		<u> </u>
36.70	DUE		* * * *	: '	· •

CODE POSTAL ... PROFESSION .

The second secon Medical at the escodiffundi: Mileta Remedia & The Helientzi 4 cas The state of the s The state of Act Same Saland Rafiber & Cadde |

A ... -

- : :

S. (3)

aut and 46 125 Minter !